

## คณะสาธารณสุขศาสตร์และสหเวชศาสตร์ สถาบันพระบรมราชชนก (1)

## แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567

| ยุทธศาสตร์ สบช. :                                                                                     | เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ สบช. :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 จัดการเรียนรู้การสอนด้านสุขภาพสู่มาตรฐานสากล                                          | เป้าประสงค์ 1 ผู้สำเร็จการศึกษามีคุณภาพตามมาตรฐานสากลในศตวรรษที่ 21 และสมรรถนะการจัดการสุขภาวะบนพื้นฐานการดูแลด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์<br>เป้าประสงค์ 2 อาจารย์มีสมรรถนะในการจัดการเรียนรู้ตามมาตรฐานสากล                                                                                                                                                                                           |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพเพื่อพัฒนาสุขภาวะของชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน | เป้าประสงค์ 1 ผลงานวิจัย ผลงานวิชาการและนวัตกรรมที่มีคุณภาพระดับชาติและนานาชาติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการสังคมเพื่อตอบสนองระบบสุขภาพ โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน                  | เป้าประสงค์ 1 เป็นศูนย์บริการวิชาการในการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านสุขภาพและสุขภาวะชุมชน<br>เป้าประสงค์ 2 เป็นสถาบันอุดมศึกษาที่มีศักยภาพในการบริการวิชาการ                                                                                                                                                                                                                                           |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการสู่องค์กรสมรรถนะสูงภายใต้หลักธรรมาภิบาล                                | เป้าประสงค์ที่ 1 ผู้บริหารและบุคลากรของสถาบันมีสมรรถนะตามที่ สถาบันกำหนด<br>เป้าประสงค์ที่ 2 เป็นสถาบันอุดมศึกษาที่มีคุณภาพตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX)<br>เป้าประสงค์ที่ 3 เป็นสถาบันที่มีการบริหารจัดการภายใต้องค์กรคุณธรรม ทุนบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และรักษาสีงแวดล้อม<br>เป้าประสงค์ที่ 4 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อบริหารงานและการจัดการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ |

| ยุทธศาสตร์คณะ สสว.:                                                            | เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์คณะ สสว.:          |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 จัดการเรียนรู้การสอนด้านสุขภาพสู่มาตรฐานสากล                   | การจัดการเรียนรู้การสอนสู่มาตรฐานสากล                   |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยสาธารณสุขในบริบทชุมชน และสร้างสรรค์นวัตกรรม    | สร้างงานวิจัยสาธารณสุขในบริบทชุมชนและสร้างสรรค์นวัตกรรม |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริการวิชาการและบริการสุขภาพอย่างมืออาชีพเพื่อสุขภาพชีวิตชุมชน | การสร้างความเข้มแข็งในการบริการวิชาการ และบริการสุขภาพ  |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูงภายใต้หลักธรรมาภิบาล    | การสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ          |

ภารกิจงานบริหารและยุทธศาสตร์ งานวิจัย นวัตกรรม บริการวิชาการและบริการสุขภาพ และงานกิจการนักศึกษาและทุนบำรุงศิลปวัฒนธรรม

## แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ (2) 2567

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (8) : ☐ ด้านกลยุทธ์ (S) ☐ ด้านการดำเนินงาน (O) ☐ ด้านการเงิน (F) ☐ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C) ☐ ด้านการทุจริต (Fr)

(เลือกเพียง 1 ประเภท ต่อ 1 เหตุการณ์ความเสี่ยง : โดยให้รายงานข้อมูลเหตุการณ์ความเสี่ยง 1 ประเภท ต่อตาราง)

| (9)<br>เหตุการณ์<br>ความเสี่ยง                        | (11)<br>ตัวชี้วัด<br>ความเสี่ยง<br>(Key Risk<br>Indicators<br>: KRI) | (20)<br>กิจกรรม<br>การบริหาร<br>จัดการความ<br>เสี่ยง<br>ภายใต้(17)<br>แนวทางการจัดการ    | (21)<br>แผน<br>/ผล | (22)<br>ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้<br>(19) ช่วงเวลาดำเนินการและกำหนดเสร็จ |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          | (14,15)<br>ระดับความเสี่ยง<br>ก่อนการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                      |                         | (23)<br>ส่งผลกระทบ<br>ต่อวัตถุประสงค์<br>ระดับ |                  | (24)<br>ระดับความเสี่ยง<br>หลังการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                      |                         | (25)<br>ผลลัพธ์ที่<br>ได้<br>(Outco<br>me)<br><br>(ห้าม<br>เขียนว่า<br>“อยู่<br>ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนิน<br>การ”) |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       |                                                                      |                                                                                          |                    | ไตรมาส 1                                                                                            |          |          |          | ไตรมาส 2 |           |           | ไตรมาส 3 |           |          | ไตรมาส 4 |          | ระดับ<br>โอกาส<br>เกิด                                          | ระดับ<br>ผล<br>กระทบ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง | ค<br>ณ<br>ะ<br>สศ<br>ส<br>ว.                   | ส<br>บ<br>ช<br>. | ระดับ<br>โอกาส<br>เกิด                                       | ระดับ<br>ผล<br>กระทบ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง |                                                                                                                   |
|                                                       |                                                                      |                                                                                          |                    | ด.<br>ค.                                                                                            | พ.<br>ย. | ธ.<br>ค. | ม.<br>ค. | ก.<br>พ. | มี.<br>ค. | เม.<br>ย. | พ.<br>ค. | มิ.<br>ย. | ก.<br>ค. | ส.<br>ค. | ก.<br>ย. |                                                                 |                      |                         |                                                |                  |                                                              |                      |                         |                                                                                                                   |
|                                                       |                                                                      |                                                                                          |                    |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                      |                         |                                                |                  |                                                              |                      |                         |                                                                                                                   |
| 1. การ<br>พัฒนาคณะ<br>ให้ได้ตาม<br>เกณฑ์<br>EdPEx ให้ | 1. ระบบและ<br>กลไกหมวด<br>1-6 มีไม่<br>ครบ                           | หาผู้ร่วมรับความ<br>เสี่ยง<br><br>1. เร่งรัดการจัดทำ<br>ระบบและกลไก<br><br>2. เร่งรัดการ | แผน                |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          | 3                                                               | 4                    | สูง                     | ✓                                              | ✓                |                                                              |                      |                         | ผลการ<br>ดำเนิน<br>กิจกรรม                                                                                        |

| (9)<br>เหตุการณ์<br>ความเสี่ยง                      | (11)<br>ตัวชี้วัด<br>ความเสี่ยง<br>(Key Risk<br>Indicators<br>: KRI) | (20)<br>กิจกรรม<br>การบริหาร<br>จัดการความ<br>เสี่ยง<br>ภายใต้(17)<br>แนวทางการจัดการ                         | (21)<br>แผน<br>/ผล | (22)<br>ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้<br>(19) ช่วงเวลาดำเนินการและกำหนดเสร็จ |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          | (14,15)<br>ระดับความเสี่ยง<br>ก่อนการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                          |                         | (23)<br>ส่งผลกระทบ<br>ต่อวัตถุประสงค์<br>ประสงค์ |                  | (24)<br>ระดับความเสี่ยง<br>หลังการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                          |                         | (25)<br>ผลลัพธ์ที่<br>ได้<br>(Outco<br>me)<br><br>(ห้าม<br>เขียนว่า<br>“อยู่<br>ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนิน<br>การ”) |                               |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                                                     |                                                                      |                                                                                                               |                    |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          | ระดับ<br>โอกา<br>สเกิด                                          | ระดับ<br>ผล<br>กระท<br>บ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง | ระดับ                                            |                  | ระดับ<br>โอกา<br>สเกิด                                       | ระดับ<br>ผล<br>กระท<br>บ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง |                                                                                                                   |                               |
|                                                     |                                                                      |                                                                                                               |                    | ไตรมาส 1                                                                                            |          |          | ไตรมาส 2 |          |           | ไตรมาส 3  |          |           | ไตรมาส 4 |          |          |                                                                 |                          |                         | ค<br>ณ<br>ะ<br>สศ<br>ส<br>ว.                     | ส<br>บ<br>ช<br>. |                                                              |                          |                         |                                                                                                                   |                               |
|                                                     |                                                                      |                                                                                                               |                    | ด.<br>ค.                                                                                            | พ.<br>ย. | ธ.<br>ค. | ม.<br>ค. | ก.<br>พ. | มี.<br>ค. | เม.<br>ย. | พ.<br>ค. | มิ.<br>ย. | ก.<br>ค. | ส.<br>ค. | ก.<br>ย. |                                                                 |                          |                         |                                                  |                  |                                                              |                          |                         |                                                                                                                   |                               |
| ได้ 200<br>คะแนน<br><br>ด้านการ<br>ดำเนินงาน<br>(0) | 2. ผลลัพธ์<br>7.17.5<br>มี Missing<br>Data                           | รวบรวมข้อมูล<br>7.1-7.5<br>3.ขอข้อมูลคน เงิน<br>ของ ย้อนหลัง 3 ปี<br>4. จัดการอบรม<br>5. จัดทำรูปแบบ<br>ฟอร์ม | ผล                 |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                          |                         |                                                  |                  |                                                              |                          |                         |                                                                                                                   | ผลตัวชี้วัด<br>ความ<br>เสี่ยง |
| 2. นักศึกษา<br>ที่จะจบการ<br>ศึกษา<br>ทดสอบ         | 1. อัตราการ<br>สอบผ่านภา<br>อังกฤษของ<br>นักศึกษาปี 1                | การควบคุม<br>1. เสริมทักษะ<br>โปรแกรมภาษา<br>อังกฤษที่สามารถ                                                  | แผน                | ↔                                                                                                   | ↔        | ↔        | ↔        | ↔        | ↔         | ↔         | ↔        | ↔         | ↔        | ↔        | 5        | 4                                                               | สูง<br>มาก               | ✓                       | ✓                                                |                  |                                                              |                          |                         |                                                                                                                   | ผลการ<br>ดำเนิน<br>กิจกรรม    |

| (9)<br>เหตุการณ์<br>ความเสี่ยง                                                                                      | (11)<br>ตัวชี้วัด<br>ความเสี่ยง<br>(Key Risk<br>Indicators<br>: KRI) | (20)<br>กิจกรรม<br>การบริหาร<br>จัดการความ<br>เสี่ยง<br>ภายใต้(17)<br>แนวทางการจัดการ                                                    | (21)<br>แผน<br>/ผล | (22)<br>ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้<br>(19) ช่วงเวลาดำเนินการและกำหนดเสร็จ |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          | (14,15)<br>ระดับความเสี่ยง<br>ก่อนการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                          |                         | (23)<br>ส่งผลกระทบ<br>ต่อวัตถุประสงค์<br>ประสงค์ |                  | (24)<br>ระดับความเสี่ยง<br>หลังการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                          |                         | (25)<br>ผลลัพธ์ที่<br>ได้<br>(Outco<br>me)<br><br>(ห้าม<br>เขียนว่า<br>“อยู่<br>ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนิน<br>การ”) |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                          |                    | ไตรมาส 1                                                                                            |          |          |          | ไตรมาส 2 |           |           | ไตรมาส 3 |           |          | ไตรมาส 4 |          | ระดับ<br>โอกา<br>สเกิด                                          | ระดับ<br>ผล<br>กระท<br>บ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง | ค<br>ณ<br>ะ<br>สศ<br>ว.                          | ส<br>บ<br>ช<br>. | ระดับ<br>โอกา<br>สเกิด                                       | ระดับ<br>ผล<br>กระท<br>บ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง |                                                                                                                   |                            |
|                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                          |                    | ด.<br>ค.                                                                                            | พ.<br>ย. | ธ.<br>ค. | ม.<br>ค. | ก.<br>พ. | มี.<br>ค. | เม.<br>ย. | พ.<br>ค. | มิ.<br>ย. | ก.<br>ค. | ส.<br>ค. | ก.<br>ย. |                                                                 |                          |                         |                                                  |                  |                                                              |                          |                         |                                                                                                                   |                            |
|                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                          |                    |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                          |                         |                                                  |                  |                                                              |                          |                         |                                                                                                                   |                            |
| ภาษา<br>อังกฤษ<br>มาตรฐาน<br>ของ สปช.<br>ผ่านไม่ครบ<br>ร้อยละ<br>100.00<br><br>(ความเสี่ยง<br>ด้านการ<br>ดำเนินงาน) |                                                                      | เรียนรู้ได้ด้วยตนเอง                                                                                                                     | ผล                 |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                          |                         |                                                  |                  |                                                              |                          |                         | ผลตัวชี้วัด<br>ความ<br>เสี่ยง                                                                                     |                            |
| 3. การนำ<br>ผลงานวิจัย<br>ไปใช้ในการ<br>เรียนการ<br>สอน<br>การนำ<br>เสนอผล<br>งาน วิจัยไป                           | อัตราการนำ<br>ผลงานวิจัยไป<br>ใช้ประโยชน์                            | การควบคุม<br>1. จัดอบรม<br>2. ติดตามให้เป็น<br>ไปตามแผนการนำ<br>วิจัยไปใช้ประโยชน์<br>ตามเกณฑ์<br>มาตรฐานการ<br>ประกันคุณภาพ<br>การศึกษา | แผน                |                                                                                                     |          | ↔        |          |          | ↔         |           |          | ↔         |          | ↔        |          | 4                                                               | 4                        | สูง                     | ✓                                                |                  |                                                              |                          |                         |                                                                                                                   | ผลการ<br>ดำเนิน<br>กิจกรรม |
|                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                          | ผล                 |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                          |                         |                                                  |                  |                                                              |                          |                         |                                                                                                                   |                            |

| (9)<br>เหตุการณ์<br>ความเสี่ยง                                                                                                              | (11)<br>ตัวชี้วัด<br>ความเสี่ยง<br>(Key Risk<br>Indicators<br>: KRI)                                                                                                                   | (20)<br>กิจกรรม<br>การบริหาร<br>จัดการความ<br>เสี่ยง<br>ภายใต้(17)<br>แนวทางการจัดการ                                                                                                                                                             | (21)<br>แผน<br>/ผล | (22)<br>ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้<br>(19) ช่วงเวลาดำเนินการและกำหนดเสร็จ |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          | (14,15)<br>ระดับความเสี่ยง<br>ก่อนการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                           |                         | (23)<br>ส่งผลกระทบ<br>ต่อวัตถุประสงค์<br>ประสงค์ |                  | (24)<br>ระดับความเสี่ยง<br>หลังการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                      |                         | (25)<br>ผลลัพธ์ที่<br>ได้<br>(Outco<br>me)<br><br>(ห้าม<br>เขียนว่า<br>“อยู่<br>ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนิน<br>การ”) |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                   |                    | ไตรมาส 1                                                                                            |          |          |          | ไตรมาส 2 |           |           | ไตรมาส 3 |           |          | ไตรมาส 4 |          | ระดับ<br>โอกา<br>สเกิด                                          | ระดับ<br>ผล<br>กระทบ<br>บ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง | ค<br>ณ<br>ะ<br>ส<br>ส<br>ว.                      | ส<br>บ<br>ช<br>. | ระดับ<br>โอกาส<br>เกิด                                       | ระดับ<br>ผล<br>กระทบ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง |                                                                                                                   |                            |
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                   |                    | ด.<br>ค.                                                                                            | พ.<br>ย. | ธ.<br>ค. | ม.<br>ค. | ก.<br>พ. | มี.<br>ค. | เม.<br>ย. | พ.<br>ค. | มิ.<br>ย. | ก.<br>ค. | ส.<br>ค. | ก.<br>ย. |                                                                 |                           |                         |                                                  |                  |                                                              |                      |                         |                                                                                                                   |                            |
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                           |                         |                                                  |                  |                                                              |                      |                         |                                                                                                                   |                            |
| ต่อยอดงาน<br>วิจัย<br><br>(ความเสี่ยงด้าน<br>การดำเนินงาน)                                                                                  |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                           |                         |                                                  |                  |                                                              |                      |                         |                                                                                                                   |                            |
| 4. ความล่า<br>ช้าในการ<br>ขอ<br>ตำแหน่ง<br>ทาง<br>วิชาการ<br>ของ<br>อาจารย์<br><br>(ความเสี่ยง<br>ด้านการ<br>พัฒนาและ<br>รักษา<br>บุคลากรฯ) | 1.สัดส่วน<br>การได้รับ<br>ตำแหน่งทาง<br>วิชาการต่อ<br>จำนวน<br>อาจารย์ที่ส่ง<br>ขอตำแหน่ง<br>ทางวิชาการ<br>2. จำนวน<br>การส่ง<br>เอกสารขอ<br>ตำแหน่งทาง<br>วิชาการของ<br>อาจารย์ที่ผิด | หาผู้ร่วมรับความ<br>เสี่ยง<br><br>1. งานทรัพยากร<br>บุคคลกำกับ<br>ติดตามการเข้าสู่<br>ตำแหน่งอาจารย์<br>2. เร่งรัดการทำ<br>Flowchart การ<br>ขอตำแหน่งทาง<br>วิชาการของ<br>อาจารย์ถูกต้อง<br>ชัดเจน<br>3. จัดอบรมและจัด<br>ทำคู่มือการเขียน<br>ตาม | แผน                |                                                                                                     |          | ↔        |          |          | ↔         |           |          | ↔         |          | ↔        |          | 4                                                               | 5                         | สูง<br>มา<br>ก          | ✓                                                | ✓                |                                                              |                      |                         |                                                                                                                   | ผลการ<br>ดำเนิน<br>กิจกรรม |
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                   | ผล                 |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                           |                         |                                                  |                  |                                                              |                      |                         |                                                                                                                   |                            |

| (9)<br>เหตุการณ์<br>ความเสี่ยง | (11)<br>ตัวชี้วัด<br>ความเสี่ยง<br>(Key Risk<br>Indicators<br>: KRI)                                   | (20)<br>กิจกรรม<br>การบริหาร<br>จัดการความ<br>เสี่ยง<br>ภายใต้(17)<br>แนวทางการจัดการ                                    | (21)<br>แผน<br>/ผล | (22)<br>ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้<br>(19) ช่วงเวลาดำเนินการและกำหนดเสร็จ |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          | (14,15)<br>ระดับความเสี่ยง<br>ก่อนการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                          |                         | (23)<br>ส่งผลกระทบ<br>ต่อวัตถุประสงค์ |                  | (24)<br>ระดับความเสี่ยง<br>หลังการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                          |                         | (25)<br>ผลลัพธ์ที่<br>ได้<br>(Outco<br>me)<br><br>(ห้าม<br>เขียนว่า<br>“อยู่<br>ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนิน<br>การ”) |                            |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                |                                                                                                        |                                                                                                                          |                    | ไตรมาส 1                                                                                            |          |          |          | ไตรมาส 2 |           |           | ไตรมาส 3 |           |          | ไตรมาส 4 |          | ระดับ<br>โอกา<br>สเกิด                                          | ระดับ<br>ผล<br>กระท<br>บ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง | ระดับ                                 |                  | ระดับ<br>โอกา<br>สเกิด                                       | ระดับ<br>ผล<br>กระท<br>บ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง |                                                                                                                   |                            |
|                                |                                                                                                        |                                                                                                                          |                    | ด.<br>ค.                                                                                            | พ.<br>ย. | ธ.<br>ค. | ม.<br>ค. | ก.<br>พ. | มี.<br>ค. | เม.<br>ย. | พ.<br>ค. | มิ.<br>ย. | ก.<br>ค. | ส.<br>ค. | ก.<br>ย. |                                                                 |                          |                         | ค<br>ณ<br>ะ<br>สศ<br>ส<br>ว.          | ส<br>บ<br>ช<br>. |                                                              |                          |                         |                                                                                                                   |                            |
|                                |                                                                                                        |                                                                                                                          |                    |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                          |                         |                                       |                  |                                                              |                          |                         |                                                                                                                   |                            |
|                                | ขั้นตอน                                                                                                | แบบฟอร์ม กพอ.<br>03 และเขียน<br>ตัวอย่างการเขียน<br>พร้อมเอกสาร<br>แนบประกอบ<br>การขอตำแหน่ง<br>ทางวิชาการของ<br>อาจารย์ |                    |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                          |                         |                                       |                  |                                                              |                          |                         |                                                                                                                   |                            |
| 5.                             | สัดส่วนของ<br>บุคลากรที่<br>ผ่านการ<br>อบรมมาก<br>กว่า30<br>ชั่วโมงใน<br>ไตรมาสที่ 2<br>น้อยกว่า<br>50 | การควบคุม<br>1.วิทยาลัยมีการ<br>จัดอบรมให้แก่<br>บุคลากรใน<br>วิทยาลัย<br>2. จัดทำ Caree<br>Path ให้แก่สาย<br>สนับสนุน   | แผน                | ↔                                                                                                   | ↔        | ↔        | ↔        | ↔        | ↔         | ↔         | ↔        | ↔         | ↔        | ↔        | 3        | 4                                                               | สูง                      | ✓                       |                                       |                  |                                                              |                          |                         |                                                                                                                   | ผลการ<br>ดำเนิน<br>กิจกรรม |
|                                |                                                                                                        |                                                                                                                          | ผล                 |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                          |                         |                                       |                  |                                                              |                          |                         | ผลตัวชี้วัด<br>ความ<br>เสี่ยง                                                                                     |                            |

| (9)<br>เหตุการณ์<br>ความเสี่ยง                                                       | (11)<br>ตัวชี้วัด<br>ความเสี่ยง<br>(Key Risk<br>Indicators<br>: KRI)           | (20)<br>กิจกรรม<br>การบริหาร<br>จัดการความ<br>เสี่ยง<br>ภายใต้(17)<br>แนวทางการจัดการ                                                       | (21)<br>แผน<br>/ผล | (22)<br>ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้<br>(19) ช่วงเวลาดำเนินการและกำหนดเสร็จ |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          | (14,15)<br>ระดับความเสี่ยง<br>ก่อนการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                           |                              | (23)<br>ส่งผลกระทบ<br>ต่อวัตถุประสงค์ |                  | (24)<br>ระดับความเสี่ยง<br>หลังการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                      |                         | (25)<br>ผลลัพธ์ที่<br>ได้<br>(Outco<br>me)<br><br>(ห้าม<br>เขียนว่า<br>“อยู่<br>ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนิน<br>การ”) |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                      |                                                                                |                                                                                                                                             |                    | ไตรมาส 1                                                                                            |          |          |          | ไตรมาส 2 |           |           | ไตรมาส 3 |           |          | ไตรมาส 4 |          | ระดับ<br>โอกา<br>สเกิด                                          | ระดับ<br>ผล<br>กระทบ<br>บ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง<br>ง | ระดับ                                 |                  | ระดับ<br>โอกา<br>สเกิด                                       | ระดับ<br>ผล<br>กระทบ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง |                                                                                                                   |
|                                                                                      |                                                                                |                                                                                                                                             |                    | ด.<br>ค.                                                                                            | พ.<br>ย. | ธ.<br>ค. | ม.<br>ค. | ก.<br>พ. | มี.<br>ค. | เม.<br>ย. | พ.<br>ค. | มิ.<br>ย. | ก.<br>ค. | ส.<br>ค. | ก.<br>ย. |                                                                 |                           |                              | ค<br>ณ<br>ะ<br>สศ<br>ส<br>ว.          | ส<br>บ<br>ช<br>. |                                                              |                      |                         |                                                                                                                   |
| 30 ชั่วโมง<br>/คน/ปี<br><br>(ความเสี่ยง<br>ด้านการ<br>พัฒนาและ<br>รักษา<br>บุคลากรฯ) |                                                                                |                                                                                                                                             |                    |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                           |                              |                                       |                  |                                                              |                      |                         |                                                                                                                   |
| 6. ขาด<br>การจัดทำ<br>คู่มือการ<br>ปฏิบัติ<br>งานของ<br>บุคลากร<br>สาย<br>สนับสนุน   | 1.จำนวน<br>คู่มือมีไม่<br>ครบตาม<br>ลักษณะ<br>งาน<br><br>2. จำนวน<br>คู่มือที่ | การควบคุม<br><br>1.จัดอบรม<br>2.จัดทำคู่มือการ<br>ปฏิบัติงานเป็น<br>ตัวชี้วัดบุคคล<br>3. จัดทำรายการ<br>คู่มือที่ต้องเขียน<br>ตามภารกิจหลัก | แผน                |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          | 4        | 3        | สูง                                                             | ✓                         | ✓                            |                                       |                  |                                                              |                      |                         | ผลการ<br>ดำเนิน<br>กิจกรรม                                                                                        |
|                                                                                      |                                                                                |                                                                                                                                             | ผล                 |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                           |                              |                                       |                  |                                                              |                      |                         | ผลตัวชี้วัด<br>ความ<br>เสี่ยง                                                                                     |

| (9)<br>เหตุการณ์<br>ความเสี่ยง                           | (11)<br>ตัวชี้วัด<br>ความเสี่ยง<br>(Key Risk<br>Indicators<br>: KRI)                  | (20)<br>กิจกรรม<br>การบริหาร<br>จัดการความ<br>เสี่ยง<br>ภายใต้(17)<br>แนวทางการจัดการ                        | (21)<br>แผน<br>/ผล | (22)<br>ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้<br>(19) ช่วงเวลาดำเนินการและกำหนดเสร็จ |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          | (14,15)<br>ระดับความเสี่ยง<br>ก่อนการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                      |                         | (23)<br>ส่งผลกระทบ<br>ต่อวัตถุประสงค์ |                  | (24)<br>ระดับความเสี่ยง<br>หลังการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                      |                         | (25)<br>ผลลัพธ์ที่<br>ได้<br>(Outcome)<br>(ห้าม<br>เขียนว่า<br>“อยู่<br>ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนิน<br>การ”) |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          |                                                                                       |                                                                                                              |                    | ไตรมาส 1                                                                                            |          |          |          | ไตรมาส 2 |           |           | ไตรมาส 3 |           |          | ไตรมาส 4 |          | ระดับ<br>โอกาส<br>เกิด                                          | ระดับ<br>ผล<br>กระทบ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง | ระดับ                                 |                  | ระดับ<br>โอกาส<br>เกิด                                       | ระดับ<br>ผล<br>กระทบ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง |                                                                                                           |
|                                                          |                                                                                       |                                                                                                              |                    | ด.<br>ค.                                                                                            | พ.<br>ย. | ธ.<br>ค. | ม.<br>ค. | ก.<br>พ. | มี.<br>ค. | เม.<br>ย. | พ.<br>ค. | มิ.<br>ย. | ก.<br>ค. | ส.<br>ค. | ก.<br>ย. |                                                                 |                      |                         | ค<br>ณ<br>ะ<br>สศ<br>ส<br>ว.          | ส<br>บ<br>ช<br>. |                                                              |                      |                         |                                                                                                           |
|                                                          |                                                                                       |                                                                                                              |                    |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                      |                         |                                       |                  |                                                              |                      |                         |                                                                                                           |
| (ความเสี่ยง<br>ด้านการ<br>พัฒนาและ<br>รักษา<br>บุคลากรฯ) | เผยแพร่<br>น้อยกว่า<br>ร้อยละ 75<br>ของ<br>คู่มือ<br>กิจกรรม<br>หลักการ<br>ปฏิบัติงาน | ของแต่ละงานใน<br>สำนักงาน<br>4.สำรวจกิจกรรม<br>หลักที่ทำคู่มือ<br>5. สำรวจคู่มือที่<br>มีอยู่ขึ้น<br>website |                    |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                      |                         |                                       |                  |                                                              |                      |                         |                                                                                                           |
| 7. กำหนด<br>กระบวนการ<br>การ<br>บริการ<br>ของทุก         | เกิดข้อ<br>ร้องเรียนใน<br>การบริการ                                                   | การควบคุม<br>1.จัดทำประกาศ<br>แนวทางการให้<br>บริการ                                                         | แผน                |                                                                                                     |          |          |          |          | ↔         |           |          |           |          | 4        | 3        | สูง                                                             | ✓                    | ✓                       |                                       |                  |                                                              |                      |                         | ผลการ<br>ดำเนิน<br>กิจกรรม                                                                                |

| (9)<br>เหตุการณ์<br>ความเสี่ยง                                                               | (11)<br>ตัวชี้วัด<br>ความเสี่ยง<br>(Key Risk<br>Indicators<br>: KRI) | (20)<br>กิจกรรม<br>การบริหาร<br>จัดการความ<br>เสี่ยง<br>ภายใต้(17)<br>แนวทางการจัดการ                                           | (21)<br>แผน<br>/ผล | (22)<br>ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้<br>(19) ช่วงเวลาดำเนินการและกำหนดเสร็จ |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          | (14,15)<br>ระดับความเสี่ยง<br>ก่อนการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                          |                         | (23)<br>ส่งผลกระทบ<br>ต่อวัตถุประสงค์<br>ประสงค์ |                  | (24)<br>ระดับความเสี่ยง<br>หลังการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                          |                               | (25)<br>ผลลัพธ์ที่<br>ได้<br>(Outco<br>me)<br><br>(ห้าม<br>เขียนว่า<br>“อยู่<br>ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนิน<br>การ”) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                 |                    |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          | ระดับ<br>โอกา<br>สเกิด                                          | ระดับ<br>ผล<br>กระท<br>บ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง | ระดับ                                            |                  | ระดับ<br>โอกา<br>สเกิด                                       | ระดับ<br>ผล<br>กระท<br>บ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง       |                                                                                                                   |
|                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                 |                    | ไตรมาส 1                                                                                            |          |          | ไตรมาส 2 |          |           | ไตรมาส 3  |          |           | ไตรมาส 4 |          |          |                                                                 |                          |                         | ค<br>ณ<br>ะ<br>สศ<br>ส<br>ว.                     | ส<br>บ<br>ช<br>. |                                                              |                          |                               |                                                                                                                   |
|                                                                                              |                                                                      |                                                                                                                                 |                    | ด.<br>ค.                                                                                            | พ.<br>ย. | ธ.<br>ค. | ม.<br>ค. | ก.<br>พ. | มี.<br>ค. | เม.<br>ย. | พ.<br>ค. | มิ.<br>ย. | ก.<br>ค. | ส.<br>ค. | ก.<br>ย. |                                                                 |                          |                         |                                                  |                  |                                                              |                          |                               |                                                                                                                   |
| งานไม่ได้<br>กำหนด<br>เป็น<br>ลายลักษ<br>ณ์อักษร<br><br>(ความเสี่ยง<br>ด้านการ<br>ดำเนินงาน) |                                                                      | 2. สํารวจ<br>ประกาศ<br>แนวทางการให้<br>บริการแต่ละ<br>งาน<br>3. สํารวจประกา<br>สแนวทางการให้<br>บริการที่มีอยู่<br>ขึ้น website | ผล                 |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                          |                         |                                                  |                  |                                                              |                          | ผลตัวชี้วัด<br>ความ<br>เสี่ยง |                                                                                                                   |

| (9)<br>เหตุการณ์<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                       | (11)<br>ตัวชี้วัด<br>ความเสี่ยง<br>(Key Risk<br>Indicators<br>: KRI)                                                                                                                | (20)<br>กิจกรรม<br>การบริหาร<br>จัดการความ<br>เสี่ยง<br>ภายใต้(17)<br>แนวทางการจัดการ                                                                                                                      | (21)<br>แผน<br>/ผล | (22)<br>ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้<br>(19) ช่วงเวลาดำเนินการและกำหนดเสร็จ |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          | (14,15)<br>ระดับความเสี่ยง<br>ก่อนการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                      |                         | (23)<br>ส่งผลกระทบ<br>ต่อวัตถุประสงค์ |  | (24)<br>ระดับความเสี่ยง<br>หลังการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                            |                               | (25)<br>ผลลัพธ์ที่<br>ได้<br>(Outcome)<br>(ห้าม<br>เขียนว่า<br>“อยู่<br>ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนิน<br>การ”) |                             |                  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|--|--|
|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                            |                    |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          | ระดับ<br>โอกาส<br>เกิด                                          | ระดับ<br>ผล<br>กระทบ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง | ระดับ                                 |  | ระดับ<br>โอกาส<br>เกิด                                       | ระดับ<br>ผล<br>กระทบ       | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง       |                                                                                                           |                             |                  |  |  |
|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                            |                    | ไตรมาส 1                                                                                            |          |          |          | ไตรมาส 2 |           |           |          | ไตรมาส 3  |          |          |          |                                                                 |                      |                         | ไตรมาส 4                              |  |                                                              |                            |                               |                                                                                                           | ค<br>ณ<br>ะ<br>ส<br>ส<br>ว. | ส<br>บ<br>ช<br>. |  |  |
|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                            |                    | ด.<br>ค.                                                                                            | พ.<br>ย. | ธ.<br>ค. | ม.<br>ค. | ก.<br>พ. | มี.<br>ค. | เม.<br>ย. | พ.<br>ค. | มิ.<br>ย. | ก.<br>ค. | ส.<br>ค. | ก.<br>ย. |                                                                 |                      |                         |                                       |  |                                                              |                            |                               |                                                                                                           |                             |                  |  |  |
| 8.<br>เครื่องมือ<br>วิทยา<br>ศาสตร์<br>มีแนวโน้ม<br>ไม่<br>เพียงพอ<br>ต่อการใ้<br>งานของ<br>นักศึกษา<br><br>(ความเสี่ยง<br>ด้านการ<br>พัฒนาและ<br>รักษา<br>บุคลากรฯ) | 1.ผลการ<br>ประเมิน<br>ของสิ่ง<br>สนับสนุน<br>การเรียนรู้<br>2. ข้อ<br>ร้องเรียน<br>จาก<br>นักศึกษา<br>3.ร้อยละ<br>ของการ<br>ชำรุดของ<br>เครื่องมือใน<br>การ<br>ให้บริการ<br>ไม่เกิน | หาผู้ร่วมรับ<br>ความ<br>เสี่ยง<br><br>1. เพิ่มแผนการ<br>จัดซื้อจ้าง<br>เครื่องมือ<br>วิทยาศาสตร์<br>ทดแทน<br>เครื่องมือที่ชำรุด<br>2. เร่งรัดการ<br>สำรวจ<br>การใช้ อายุงาน<br>การซ่อม และ<br>จำนวนเงินการ | แผน                |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          | 3        | 4        | สูง                                                             | ✓                    | ✓                       |                                       |  |                                                              | ผลการ<br>ดำเนิน<br>กิจกรรม |                               |                                                                                                           |                             |                  |  |  |
|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                            | ผล                 |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |          |          |                                                                 |                      |                         |                                       |  |                                                              |                            | ผลตัวชี้วัด<br>ความ<br>เสี่ยง |                                                                                                           |                             |                  |  |  |

| (9)<br>เหตุการณ์<br>ความเสี่ยง | (11)<br>ตัวชี้วัด<br>ความเสี่ยง<br>(Key Risk<br>Indicators<br>: KRI) | (20)<br>กิจกรรม<br>การบริหาร<br>จัดการความ<br>เสี่ยง<br>ภายใต้(17)<br>แนวทางการจัดการ | (21)<br>แผน<br>/ผล | (22)<br>ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้<br>(19) ช่วงเวลาดำเนินการและกำหนดเสร็จ |          |          |          |          |           |           |          |           |          | (14,15)<br>ระดับความเสี่ยง<br>ก่อนการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |          |                        | (23)<br>ส่งผลกระทบ<br>ต่อวัตถุประสงค์<br>ระดับ |                         | (24)<br>ระดับความเสี่ยง<br>หลังการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง |                  |                        | (25)<br>ผลลัพธ์ที่<br>ได้<br>(Outcome)<br>(ห้าม<br>เขียนว่า<br>“อยู่<br>ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนิน<br>การ”) |                      |                         |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------------------------------------------------------------|----------|------------------------|------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
|                                |                                                                      |                                                                                       |                    | ไตรมาส 1                                                                                            |          |          | ไตรมาส 2 |          |           | ไตรมาส 3  |          |           | ไตรมาส 4 |                                                                 |          | ระดับ<br>โอกาส<br>เกิด | ระดับ<br>ผล<br>กระทบ                           | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง | ค<br>ณ<br>ะ<br>ส<br>ส<br>ว.                                  | ส<br>บ<br>ช<br>. | ระดับ<br>โอกาส<br>เกิด |                                                                                                           | ระดับ<br>ผล<br>กระทบ | ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง |
|                                |                                                                      |                                                                                       |                    | ด.<br>ค.                                                                                            | พ.<br>ย. | ธ.<br>ค. | ม.<br>ค. | ก.<br>พ. | มี.<br>ค. | เม.<br>ย. | พ.<br>ค. | มิ.<br>ย. | ก.<br>ค. | ส.<br>ค.                                                        | ก.<br>ย. |                        |                                                |                         |                                                              |                  |                        |                                                                                                           |                      |                         |
|                                |                                                                      |                                                                                       |                    |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |                                                                 |          |                        |                                                |                         |                                                              |                  |                        |                                                                                                           |                      |                         |
|                                | ร้อยละ5                                                              |                                                                                       |                    |                                                                                                     |          |          |          |          |           |           |          |           |          |                                                                 |          |                        |                                                |                         |                                                              |                  |                        |                                                                                                           |                      |                         |

## คำอธิบายการกรอกข้อมูลในแผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง

- (1) ชื่อส่วนงาน หมายถึง ชื่อคณะ สศสว. ที่จัดทำรายงานวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (2) ปีงบประมาณ หมายถึง ปีงบประมาณที่จัดทำรายงานวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (3) ยุทธศาสตร์ สบข. หมายถึง ยุทธศาสตร์ของสถาบันพระบรมราชชนกที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (4) เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ สบข. หมายถึง เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ของสถาบันพระบรมราชชนกที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (5) ยุทธศาสตร์คณะ สศสว. หมายถึง ยุทธศาสตร์ของคณะ สศสว. ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ สบข. ที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (6) เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์คณะ สศสว. หมายถึง เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ของคณะ สศสว. ที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (7) ภารกิจด้าน/งาน หมายถึง ภารกิจหลักหรือภารกิจสนับสนุนที่ประเมิน เช่น ภารกิจด้านการวิจัย ภารกิจด้านการศึกษา งานเทคโนโลยีสารสนเทศ งานทรัพยากรบุคคล เป็นต้น
- (8) ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง หมายถึง ความเสี่ยงที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือด้านการทุจริต (ขอให้เลือกเพียง 1 ประเภท ต่อ 1 เหตุการณ์ความเสี่ยง)
- (9) เหตุการณ์ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นและหากเกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อเป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ของคณะ สศสว. โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกคณะ สศสว./หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (11) ตัวชี้วัดความเสี่ยง หมายถึง ตัวชี้วัดที่ต้องเฝ้าระวังก่อนที่จะเกิดเป็นความเสี่ยง เช่น จำนวนข้อผิดพลาด ระดับความพึงพอใจที่ลดลง เป็นต้น พร้อมทั้งกำหนดค่าเป้าหมายของแต่ละตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สามารถเก็บข้อมูลเชิงสถิติ หรือข้อมูลที่สามารถวัดค่าได้จริง เช่น ร้อยละความพึงพอใจต่อการให้บริการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
- (20) กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง หมายถึง วิธีการหรือกิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อให้ลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยง หรือลดผลกระทบในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ภายใต้งาน(17) แนวทางการจัดการ (ยอมรับ/ลด/ควบคุม (หลีกเลี่ยง)/หาผู้ร่วมรับความเสี่ยง)
- (22) ระยะเวลาการดำเนินการ หมายถึง ลากลูกศรแสดงระยะเวลาที่วางแผนว่าจะดำเนินการภายใน 1 ปีงบประมาณ (กรณีวางแผน) และระยะเวลาที่ดำเนินการจริง (กรณีรายงานผล)
- (14,15) ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง
  - ระดับโอกาสเกิด หมายถึง ค่าคะแนนระดับของโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงภายหลังการควบคุมที่มีอยู่ (ค่าคะแนนที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง)
  - ระดับผลกระทบ หมายถึง ค่าคะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (ค่าคะแนนที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง)
  - ระดับความเสี่ยง หมายถึง ค่าระดับโอกาสและผลกระทบ และระดับสูงมาก สูง ปานกลาง หรือต่ำ (ค่าคะแนนที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง)
- (23) ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ หมายถึง เหตุการณ์ความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ระดับคณะ สศสว. หรือระดับ สบข. ด้วยการทำเครื่องหมาย ✓ ให้ตรงช่อง
- (24) ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง
  - ระดับโอกาสเกิด หมายถึง ค่าคะแนนระดับของโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว 1 ปีงบประมาณ
  - ระดับผลกระทบ หมายถึง ค่าคะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว 1 ปีงบประมาณ
  - ระดับความเสี่ยง หมายถึง นำค่าระดับโอกาสเกิดและผลกระทบไปเทียบในตารางแสดงระดับความเสี่ยงที่สบข.กำหนดไว้ และให้ระบุว่ามีอยู่ในระดับสูงมาก สูง ปานกลาง หรือต่ำ
- (25) ผลลัพธ์ที่ได้ หมายถึง การรายงานผลการดำเนินกิจกรรมตามแผน และรายงานผลตัวชี้วัดความเสี่ยง (ห้ามเขียนว่า “อยู่ระหว่างการดำเนินการ”)

พร้อมทั้งให้ สรุปผลการบริหารจัดการว่าสามารถทำให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้แล้วหรือไม่ โดยวิเคราะห์ตามตัวชี้วัดความเสี่ยงที่ได้จากการดำเนินกิจกรรม หรือใช้ข้อมูลเชิงสถิติเป็นตัววิเคราะห์เปรียบเทียบตามรอบการรายงาน

