

ความสำเร็จในการแนะนำ ส่งเสริมและกำกับดูแลสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง
“สหกรณ์การเกษตรศรีชื่นชม จำกัด อำเภอชื่นชม จังหวัดมหาสารคาม”

.....

ถ้าจะพูดถึงเรื่องความสำเร็จบุคคลแต่ละคนอาจมองไม่เหมือนกัน คำว่า “ความสำเร็จ” ตามพจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2554 ได้ให้ความหมายของคำว่า “ความสำเร็จ” หมายถึง เสร็จถึง บรรลุ แล้วแต่จะใช้กับกรณีใด คนแต่ละคนอาจมองความสำเร็จแตกต่างกัน เช่น บางคนถ้าการดำเนินชีวิตไม่มีปัญหาหรือสามารถทำทุกเรื่องราวได้อย่างราบรื่นก็ถือว่าประสบความสำเร็จ แต่บางคนอาจมองว่าต้องมีผลงานที่ออกมาดีและเกินกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้น ความสำเร็จ “มาก” หรือ “น้อย” อาจไม่สามารถกำหนดกฎเกณฑ์ด้วยตัวเอง ในส่วนของผู้เขียนมองว่า ความสำเร็จหมายถึง การที่คนเราสามารถที่จะปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายตามเงื่อนไขที่หน่วยงานกำหนดโดยไม่ต้องวัดค่าเป็นตัวเลขให้ชัดเจน ความสำเร็จของบุคคลจึงอยู่ที่มุมมองของบุคคลคนแต่ละคนซึ่งมีความพึงพอใจแตกต่างกัน ถ้ามองเรื่องความสำเร็จของสหกรณ์ โดยสหกรณ์เป็นนิติบุคคลและจดทะเบียนจัดตั้งสหกรณ์ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ การดำเนินกิจกรรมต้องเป็นไปวัตถุประสงค์และอำนาจกระทำการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับสหกรณ์ อยู่ภายใต้กฎหมายสหกรณ์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินงานให้เป็นไปตามคำแนะนำ ประกาศระเบียบของนายทะเบียนสหกรณ์ และระเบียบของสหกรณ์ มติของที่ประชุมใหญ่เป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้สมาชิกของสหกรณ์มีความกินดี อยู่ดี มีสันติสุขในการดำเนินชีวิต ความสำเร็จของสหกรณ์แต่ละแห่งอาจมีมุมมองที่แตกต่างกัน เช่น สหกรณ์บางแห่งมองความสำเร็จที่จำนวนสมาชิกต้องมีจำนวนมาก บางแห่งอาจมองที่จำนวนเงินกู้ที่สมาชิกได้รับจากสหกรณ์ หรือ -2- จำนวนสมาชิกมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรืองานต่าง ๆ ที่สหกรณ์ดำเนินงานอยู่ รวมทั้งด้านผลกำไรของสหกรณ์ ดังนั้น คำว่า “ความสำเร็จ” ในสหกรณ์ คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์แต่ละแห่งอาจมองแตกต่างกันไปตามที่กล่าวมาแล้ว

เพื่อให้มีมาตรฐานกลางในการวัดความสำเร็จของสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ซึ่งมีภารกิจคือ การแนะนำส่งเสริมและกำกับดูแลสหกรณ์ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์วัดความเข้มแข็งของสหกรณ์ จำนวน 4 ด้าน คือ ด้านประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร ด้านความสามารถในการให้บริการแก่สมาชิก ด้านประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ และข้อบกพร่องของสหกรณ์ โดยมีข้าราชการของสำนักงานสหกรณ์จังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยงานสังกัดภูมิภาค และมีเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ซึ่งมีหน้าที่หลักในการส่งเสริม เผยแพร่ประชาสัมพันธ์หลักการ อุดมการณ์ และวิธีการสหกรณ์ และแนะนำส่งเสริมสหกรณ์ รวมทั้งกำกับดูแลสหกรณ์ที่อยู่ในความแนะนำและส่งเสริม เพื่อให้ผู้บริหารและฝ่ายจัดการของสหกรณ์ดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และอำนาจกระทำการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับสหกรณ์ อยู่ภายใต้กฎหมายสหกรณ์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง บุคลากรสหกรณ์ต้องดำเนินงานให้เป็นไปตามคำแนะนำ ประกาศ ระเบียบของนายทะเบียนสหกรณ์ และระเบียบของสหกรณ์ มติของที่ประชุมใหญ่ สหกรณ์การเกษตรศรีชื่นชม จำกัด จดทะเบียนสหกรณ์เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 ซึ่งแยกออกมาจากสหกรณ์การเกษตรเชียงยืน จำกัด โดยมีสมาชิกแรกตั้ง จำนวน 1,615 คน ชาย 655 คน หญิง 960 คน ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ให้ความสำคัญในการส่งเสริมอาชีพสมาชิกเป็นอันดับแรก ๆ รวมทั้งการแก้ไขปัญหาหนี้ให้แก่สมาชิก เพื่อให้สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการประกอบอาชีพปกติ เช่น โครงการสนับสนุนเงินทุนเพื่อสร้างระบบน้ำในไร่นาของสมาชิกสถาบันเกษตรกร ระยะที่ 2 เป็นการสนับสนุนเงินทุนให้แก่สมาชิกตามโครงการเพื่อเป็นค่า

ใช้จ่ายในการเก็บกักน้ำ/ขุดเจาะบ่อบาดาล เพื่อให้มีแหล่งน้ำ ลดการพึ่งพาน้ำจากระบบชลประทานและแหล่งน้ำธรรมชาติ และการดำเนินงานที่ผ่านมาสหกรณ์ไม่มีข้อบกพร่องเกิดขึ้น ประกอบกับคณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการของสหกรณ์ โดยการนำของนายอัมพร โพธิ์ทอง ประธานกรรมการ และนางพิชญากัด ขันดี ผู้จัดการ ซึ่งทั้งคณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการเป็นคนรุ่นใหม่ มีความใส่ใจ มีความกระตือรือร้นในการบริหารงานและที่สำคัญให้การดูแลและเอาใจใส่สมาชิกสหกรณ์โดยรวม รวมทั้งมีแผนกลยุทธ์เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนงานของสหกรณ์ที่ชัดเจน โดยไม่ได้มุ่งเน้นเฉพาะธุรกิจสินเชื่อ แต่จะสนับสนุนส่งเสริมอาชีพเสริมให้แก่สมาชิกเพื่อให้มีอาชีพหลังฤดูทำนาควบคู่กันไป หลักการสำคัญคือ ต้องพัฒนาสมาชิกให้มีการกินดีอยู่ดีควบคู่กับการพัฒนาองค์กรของสหกรณ์ จากการดำเนินงานดังกล่าวที่ผ่านมาสหกรณ์การเกษตรศรีชื่นชม จำกัด ปัจจุบันมีสมาชิกจำนวน 1,522 คน กรมส่งเสริมสหกรณ์จัดให้เป็นสหกรณ์ที่มีความเข้มแข็ง มีระดับชั้นของสหกรณ์อยู่ในระดับชั้น 1 ผ่านเกณฑ์มาตรฐานของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ระดับดีเลิศ โดยมีคะแนนเท่ากับ 97.98 สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน จำนวน 1,516 คน คิดเป็นร้อยละ 99.60 แยกเป็น ธุรกิจสินเชื่อมากที่สุด จำนวน 821 คน คิดเป็นร้อยละ 53.94 รองลงมาธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย จำนวน 434 คน คิดเป็นร้อยละ 28.51 ธุรกิจรับฝากเงิน จำนวน 221 คน คิดเป็นร้อยละ 14.52 และธุรกิจรวบรวมผลผลิตจากสมาชิก จำนวน 40 คน คิดเป็นร้อยละ 2.630 ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับ 2 คืออยู่ในระดับมั่นคงตามมาตรฐาน และไม่ข้อบกพร่องในการดำเนินงานของสหกรณ์ แต่อย่างไร

จากผลสำเร็จดังกล่าวข้างต้น ส่วนหนึ่งมาจากการแนะนำ ส่งเสริม และสนับสนุนของหน่วยงานภาครัฐเป็นสำคัญโดยสำนักงานสหกรณ์จังหวัดมหาสารคาม อีกทั้งบุคลากรทุกฝ่ายของสหกรณ์มีความเข้มแข็ง มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันที่จะพัฒนางานของสหกรณ์ โดยมีหัวใจสำคัญอยู่ที่ “สมาชิก” ซึ่งไม่ว่าจำนวนสมาชิกให้มีจำนวนมากแต่จะมุ่งเน้นที่การดูแลสมาชิกให้ทั่วถึงและมีความเท่าเทียมกัน จึงเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้สหกรณ์การเกษตรศรีชื่นชม จำกัด เป็นสหกรณ์ที่มีความเข้มแข็ง ตามหลักเกณฑ์ที่ กรมส่งเสริมสหกรณ์กำหนดไว้





โครงการสนับสนุนเงินทุนเพื่อสร้างระบบน้ำในไร่นาของสมาชิกสถาบันเกษตรกร ระยะที่ 2

บทความโดยนางศุภกาย เล็กศรีณยพงษ์
นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ
สำนักงานสหกรณ์จังหวัดมหาสารคาม