

Agiilse Tootejuhi Arenguprogramm

Koolituse koduleht:

<https://www.ettevotluskeskus.ee/agiilse-tootejuhi-arenguprogramm>

Õppekava kinnitamise aeg	01.11.2023
Täienduskoolitusasutuse nimetus	Ettevõtluskeskus OÜ
Õppekava nimetus	Agiilse tootejuhtimise oskuste arenguprogramm tarkvaraarenduse, tehnoloogia- ja äriprojektide juhtimiseks
Õppekava kood	ATJAiet
Õppekavarühm	Juhtimine ja haldus
Sihtgrupp	See programm on kavandatud tarkvaraarenduse organisatsioonidele või tarkvaraarenduse tellivatele organisatsioonidele suunatud keskastme ja tippjuhtidele, projektijuhtidele ning meeskonnajuhtidele. Programm ühendab "Active Agile Leadership Skills" põhimõtteid ja meetodeid, keskendudes samal ajal kaasaegse tooteomaniku ja tootejuhi oskuste arendamisele. Programm pakub paindlikku lähenemist, võimaldades osalejatel kohendada õppesisu vastavalt oma vajadustele ja olemasolevale juhtimiskogemusele.
Õppe eesmärk	Koolituse järel: <ul style="list-style-type: none">• Arendada praktilisi oskusi agiilse toote- ja projektijuhtimise kontekstis.• Mõista ja rakendada Scrum'i ja Kanban'i põhimõtteid toote- ja projektijuhtimises.• Luua ja juhtida kõrgjõudlusega Scrum, Kanban, Lean arendusmeeskondi.• Rakendada otsustamist ja suhtlemist agiilse juhtimise raames.
Õppekava koostamise alus	<ul style="list-style-type: none">• Õppekava koostamise alus ametlik Scrum'i juhend (Scrum Guide)• OSKA Tööjõuvajaduse seire- ja prognoosisüsteem (TÖÖ JA OSKUSED 2025)
Õpiväljundid	<ul style="list-style-type: none">• Scrum'i ja Kanban'i Põhimõtted ja Praktikad:• Mõistab Scrum'i ja Kanban'i rollide, rituaalide ja artefaktide tähtsust ja rakendamist.• Rakendab Scrum'i ja Kanban'i praktikaid reaalsetes projekti- ja tootejuhtimise olukordades.• Agiilne Meeskonna ja Projektijuhtimine:

	<ul style="list-style-type: none"> • Juhib agiilseid meeskondi, suunates ja toetades meeskonna arengut läbi erinevate faaside. • Rakendab lean ja agile põhimõtteid projektijuhtimisel, sealhulgas ressursside optimeerimine ja voo parandamine. • Juhtimisoskused Agiilses Kontekstis: • Käitub kui coach ja mentor, juhtides meeskondi iseseisvalt ja vastutustundlikult. • Rakendab efektiivset suhtlemist, tagasiside andmist ja lugude jutustamist agiilses meeskonna-, toote- ja projektijuhtimises.
Õpingute alustamise tingimused	<ul style="list-style-type: none"> • Koolitusel osaleja peaks olema tuttav põhiliste organisatsiooniliste struktuuride, juhtimise põhimõistete ja protsessidega. • Samuti eeldatakse, et osalejad on teadlikud agile alustest, meeskonnatöö olulisusest ja omavad teatud määral kogemusi meeskonnatöoga. • Koolitus ei nõua spetsiifiliste juhtimisalaste koolituste läbimist ega sertifikaatide olemasolu, kuid eeldab osalejate soovi ja valmisolekut õppida ja arendada oma kaasaegseid juhtimisoskusi. • Inglise keele oskus piisaval tasemel, et iseseisvalt õppematerjale läbi töötada.
Õppe kogumaht, sealhulgas auditoorse, praktilise ja iseseisva töö osakaal	54 ak/h: <ul style="list-style-type: none"> • 36 ak/h auditoorne töö: grupikohtumised klassiruumis • 18 ak/h iseseisev töö
Iseseisev töö	Õppes tehakse praktilisi ülesandeid koolitaja juhendamisel ning iseseisvalt oma kogukonnas. Grupiaruteludes, eneseanalüüsis, Scrum Guide ja ActiveAgileLeadership.com library allikates. Läbib https://www.activeagileleadership.com/ enesetestid.
Õppe sisu	Läbitavad teemad: Makro trendid ja arenduse strateegia: <ul style="list-style-type: none"> • Ettevõtete, omanike ja juhtide väljakutsed kiiresti muutuv keskkonnas ja organisatsioonis • Turu-uuringud, kompetentsid, võimalused - Instrumendid, mis aitavad teaduslikult ning distsiplineeritult läheneda toodete arendamisele • Strateegia - Strateegia kui otsustamise raamistik, mis aitab omanikel, juhtkonnal, töötajatel ja klientidel teha sarnaseid valikuid (Innovatsioon, Müük, Branding, Partnerlus)

	<p>Tooteomaniku ja projektijuhi roll, Sissejuhatus Scrum'i ja Kanban'i Metoodikatesse:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Scrum'i ja Kanban'i ajalugu ja filosoofia. ● Scrum'i(product owner, scrum master, developer) rollid , rituaalid ja artefaktid. ● Düsfunksioon - Tüüpilised organisatsioonide käitumismustrid ja tagajärjed kui tooteomanik ja tootejuht puudub <p>IT ja toote arendamise strateegia, Agiilse arendus- ja projektimeeskonna loomine ja Juhtimine:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Kõrgjõudlusega meeskondade loomine. ● Meeskonna juhtimine läbi Scrum'i ja Kanban'i faaside. ● Arendus protsesside juhtimine - Erinevate (monumentaalsete ja agiilsete) meetodite kasutamine ja transformatsiooni elluviimine (ka vastav org. struktuuri muutmine) ● Arenduste tulemused ja investeringu tasuvus - Finantsanalüüsi alused, Tulu/Kulu komponendid, hinnastamise, turunduse ja müügi strateegia. ROI ● Organisatsioon - Organisatsiooni struktuur, agiilse meeskonna juhtimine, skaleerumine, karjääri kasv ● Riskijuhtimine - Juriidilised aspektid tootejuhi ja tooteomaniku töös - litsentsid, patendid, lepingud. Konkurentide tegevus. Avalikud suhted <p>Otsuste Tegemine ja Suhtlemine Agiilises Toote- ja Projektijuhtimises:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Otsustusprotsessid ebakindluse tingimustes. ● Efektivne suhtlemine ja tagasiside agiilsetes meeskondades. <p>Praktilised Harjutused ja Juhtumiuuringud:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Scrum'i ja Kanban'i praktikate rakendamine reaalses projektijuhtimise olukordades. ● Grupitööd ja iseseisvad projektid Scrum'i ja Kanban'i raamistikus. <p>Active Agile Leadership Skills Integreerimine:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Juhtimisoskused ja -tehnikad Scrum'i, Kanban'i ja teiste metoodikate põhiselt toimivate arendusmeeskondade, tootearenduse ja agiilse projektijuhtimise raames. ● Active Agile Leadership Skills Certificate'i saamise tingimused ja protsess.
<p>Õppemeetodid</p>	<p>Koolitusel kasutatakse erinevaid aktiivõppemeetodeid, juhtumianalüüse, praktilisi töid, rühmatööd ning iseseisvat tööd.</p>

õppekeskkonna kirjeldus	Kohtumised koolituse mentoriga toimuvad klassi- või veebikohtumiste vormis, samuti rühmatööd.
õppematerjalide loend	Ametlik Scrum'i juhend - https://scrumguides.org/scrum-guide.html Soovitusliku kirjanduse ning iseseisvate tööde juhendid leiavad õppijad spetsiaalselt antud koolituse jaoks loodud suhtluskeskkonnas (Miro.com)
lõpetamise tingimused ja väljastatavad dokumendid	Tunnistus antakse välja juhul, kui õppija saavutab õpiväljundid ning on täitnud järgnevad kolm põhitingimust: <ul style="list-style-type: none"> • Aktiivne osalemine koolituspäevadel ja praktilistes harjutustes. • Lõputest, mis hindab agiilse meeskonnatöö, areendusprotsesside ja projektijuhtimise oskuste rakendamist reaalelu olukordades. • Praktilise projekti või muudatuse läbiviimine oma organisatsioonis, mis demonstreerib õpitud oskuste rakendamist. <p>Õppijad, kes täidavad kõik õpiväljundid ja hindamiskriteeriumid, saavad "Active Agile Leadership Skills Certificate".</p> <p>Kui õppija ei saavutanud kõiki õpiväljundeid või ei soovinud hindamist, siis väljastatakse tõend.</p>
koolituse läbiviimiseks vajaliku kvalifikatsiooni, õpi- või töökogemuse kirjeldus	Koolitaja omab magistriharidust äri ja it juhtimisest, pikaajalist töökogemust õpetatavas valdkonnas ja täiskasvanute koolitamise kogemust