

testuale
ii
SPREST
(A S.R.L.)

a

Contextul actual al PRIM TRANSPREST HUNEDOARA SRL este potențat de acei factori care-i determină performanța actuală și stadiul actual de dezvoltare, care este probabil să impacteze semnificativ operațiunile, dezvoltarea și performanța viitoare și pe care viitorii administratori și directori vor trebui să-i ia în considerare în planificarea și abordarea viitorului mandat. Dintre aceștia, considerăm că cel mai mare impact îl vor avea următoarele circumstanțe:

Societatea Prim Transprest Hunedoara S.R.L a luat ființă prin Hotărârea 88/2015 a Consiliului Local Hunedoara , ca societate cu raspundere limitata si isi desfasoara activitatea in conformitate cu prevederile Actului Constitutiv, si a legislatiei in vigoare. Capitalul social subscris si varsat al societatii este de 1.230.250 lei , divizat in 123.025 parti sociale, in valoare nominala de 10 lei fiecare parte, numerotate de la 1 la 123.025 inclusiv, si apartin in totalitate celor doi asociati, astfel:

- Municipiul Hunedoara- 99,9106 %
- Salubprest Hunedoara S.R.L.-0,0894%.

Societatea Prim Transprest Hunedoara S.R.L este persoană juridică română care se organizează și funcționează potrivit reglementărilor legale în vigoare, respectiv Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată cu modificările și completările ulterioare, în vederea realizării obiectului său de activitate și a îndeplinirii obiectivelor s Societatea Prim Transprest S.R.L. Hunedoara, cu sediul social în Municipiul Hunedoara, strada Rotarilor, nr.142 A, județul Hunedoara, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J2015000232201, CUI: 34253920, cu un capital social în valoare de 1.230.250 lei, are codul CAEN 4931 - transporturi terestre de pasageri, pe baza de grafic, și în conformitate cu obiectul de activitate, asigură administrarea și gestionarea parcului industrial, cu predilecție a infrastructurii comune de utilități pe baza de contracte de administrare și prestări servicii conexe ale societății așa cum sunt stabilite prin Actul Constitutiv.

Societatea se încadrează în categoria întreprinderilor publice prevăzute la art. 2, pct 2, lit.b,c din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare. Organizarea și funcționarea societății este reglementată de respectivul act normativ și unde acesta nu dispune, de dispozițiile Legii nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, și de dispozițiile Legii nr. 287/2009 privind Codul Civil, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Hotararea Guvernului nr.617/2023 privind organizarea si functionarea Agentiei pentru Monitorizarea si Evaluarea Performantelor Intreprinderilor Publice, Legea nr.51/2006 a serviciilor comunitare de utilitati publice, cu modificarile si completările ulterioare, Legea nr.92/2007 privind serviciile de transport public local,etc.

Organul suprem de conducere al Societății este Adunarea Generala a Asociaților potrivit art.191, art.192 din Legea nr.31/1990.

Viziunea generală a autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice, desprinsă din strategia locală din domeniul de activitate in care operează întreprinderea publică

La nivelul Municipiului Hunedoara exista proiecte de modernizare si extindere a transportului public prin investitii in transportul public ecologic-Coridorul Central , Est si Vest si anume:

- realizare hala pentru mentenanta autobuze hibride si amenjarea terenului aferent;
- modernizare statii de imbarcare/debarcare calatori;
- statii de incarcare autobuze hybrid- 20bucati;
- autobuze hybrid-20 bucati;
- sistem e-ticketing
- dotari autobaza;

Prin implementarea proiectelor se urmareste cresterea atractivitatii transportului public si implicit scaderea cotei modale a transportului cu autoturismul personal.

De asemenea, la cresterea atractivitatii transportului public nu contribuie numai calitatea si cantitatea ofertei in ceea ce priveste frecventa curselor, viteza,curatenia, siguranta,informatia furnizata etc.

Tarifele de calatorie accesibile fac de asemenea parte dintre factorii care joaca un rol important in determinarea alegerii mijlocului de transport.Transportul urban trebuie sa fie accesibil din punct de vedere financiar chiar si pentru persoanele cu venituri scazute.Utilizatorii vor recurge mai mult la transportul public de calatori, care face concurenta automobilului, numai in conditiile unei oferte de calitate cu tarife accesibile.Acest obiectiv va putea fi atins numai in conditiile cresterii continue a eficientei transportului public de calatori.Daca se va ajunge la o optimizare in acest domeniu, va putea creste si gradul de recuperare a cheltuielilor.

In acest context, se asteapta ca managementul societatii de transport sa fie orientat spre dezvoltarea afacerii in conditii de profitabilitate, sa urmareasca permanent stabilirea unui echilibru intre cantitatea si calitatea serviciilor de transport realizate,asigurarea respectarii normeor pentru protectia mediului, securitatea si sanatatea lucratorilor.

De asemenea , se asteapta ca managementul sa dezvolte si sa aplice politici in toate domeniile de activitate pe care le desfasoara, astfel incat sa isi realizeze obiectivul strategic, cel de consolidare a pozitiei pe piata concurentiala a prestatorilor de servicii de transport.

Viziunea autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice va avea în vedere, prioritatile strategice de dezvoltare a Municipiului Hunedoara și cuprinde cel puțin următoarele:

- a) Îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației;
- b) Responsabilitatea față de cetățeni;
- c) Adaptabilitatea serviciului la cerințele comunității locale;
- d) Conservarea și protecția mediului înconjurător;
- e) Asigurarea calității și continuității serviciului;

- f) Transparența, consultarea și antrenarea în decizii a cetățenilor;
- g) Administrarea corectă și eficientă a bunurilor proprietate publică sau privată a unității administrativ-teritoriale și a banilor publici;
- h) Securitatea serviciului;
- i) Susținerea dezvoltării economico-sociale a localității;
- j) Promovarea calității și eficienței serviciului;
- k) Dezvoltarea durabilă a serviciului;
- l) Gestionarea serviciului pe criterii de transparență, competitivitate și eficiență;
- m) Protejarea domeniului public și privat și punerea în valoare a acestuia;
- n) Protecția și conservarea mediului înconjurător și a sănătății populației;
- o) Furnizarea unui serviciu de calitate (la parametri calitativi, cantitativi, în regim permanent) la un cost suportabil, în condiții de eficiență economică;
- p) Furnizarea de servicii publice de transport local într-o manieră performantă și nediscriminatorie prin administrarea bunurilor, activităților și serviciilor aferente sistemului public

Având în vedere toate aceste circumstanțe, considerăm că în viitorul mandat prioritățile Consiliului de Administrație vor trebui să fie în conformitate cu principiile operationale definite și a contractului de delegare, și Autoritatea Publică Tutelara și asociatul majoritar are ca așteptări următoarele **puncte strategice**:

Eficiența economică

- optimizarea permanentă a costurilor, astfel încât să se atingă performanțele dorite la costuri minime;
- eficientizarea procedurilor și proceselor interne;
- urmărirea capacității societății de a plăti datoriile fără să se împrumute;
- în schimbul dreptului și obligației de exploatare a bunurilor publice puse la dispoziție de către proprietarul bunurilor, operatorul va achita anual redevența pentru bunurile de retur, prin aplicarea unui procent de 0,5% la suma calculată similar amortizării liniare pentru mijloacele fixe aflate în proprietate publică și puse la dispoziție operatorului, odată cu încredințarea serviciului/activității de utilități publice și gradul de suportabilitate al populației.
- operatorul va aplica tarifele de călătorie aprobate de Autoritatea Contractantă și va furniza servicii de transport pentru grupuri sociale de călători care pot beneficia de reduceri/gratuități în conformitate cu politicile naționale de transport din România și cu cerințele și reglementările legale, precum și în conformitate cu Hotărârile Consiliului local.

Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor prestate

- îndeplinirea acestui obiectiv strategic de modernizare și îmbunătățire a serviciilor prestate determină îmbunătățirea condițiilor de viață și de odihnă ale utilizatorilor/beneficiarilor, și se realizează prin:
- dezvoltarea capacității instituționale și manageriale;

- imbunatatirea structurii organizatorice in vederea adaptarii la cerintele comunitatii;
- imbunatatirea sistemului de relatii cu beneficiarii;
- imbunatatirea site-ului si actualizarea in timp cu informatiile relevante;
- perfectionarea continua a personalului operativ;
- adoptarea unor norme interne de etica si integritate;
- stabilirea si implementarea unei proceduri comune de comunicare interinstitutionala;
- notificarea autoritatii tutelare cu privire la orice deviere de la indicatorii de performanta stabiliti, de indata ce organele de administrare si conducere ale intreprinderii publice determina o astfel de deviere, este foarte probabila;
- siguranta calatorilor;

Orientarea către client

- Cea mai relevantă măsura a performanței unui sistem de management al calității este satisfacția clienților;
- asigurarea condițiilor necesare pentru a preveni intreruperea activității;
- promovarea calității și eficiența acestor servicii;
- preocuparea permanenta pentru cresterea gradului de incredere al beneficiarilor si pentru asigurarea unei transparente legata de actiunile intreprinse;

Competenta profesionala

- perfecționarea sistemului de muncă și management, cu respectarea permanentă a cadrului legislativ actual și a tuturor reglementărilor legale in vigoare;
- crearea unui mediu favorabil învățării in societate și sprijinirea angajaților in a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale și de training;
- instruirea permanentă a personalului, pentru cresterea gradului de profesionalism;
- formarea profesională continuă și specializări, pentru angajații societății Prim Transprest Hunedoara SRL ;
- optimizarea politicii de responsabilitate sociala a societății, față de angajați și comunitatea unde își desfășoară activitatea.

Obiectivele activităților de bază și ale activităților conexe

- eficiența economică și cresterea calității serviciilor;
- îmbunătățirea calității serviciilor prestate;
- dezvoltarea durabila a serviciilor prin: dotarea cu tehnica, echipamente si mijloace de transport in comun, performante;
- mentinerea unui echilibru intre politicile de tarificare, costuri si profitabilitate;
- consolidarea capacitatii operationale si imbunatatirea performantelor societatii;

Obiective și criterii de performanță:

- permanența monitorizare a situației economice locale pentru a putea avea o reacție rapidă la oportunitățile și amenințările din piață;
- indicatori de performanță garantati prin autorizatii pentru prestarea serviciului;
- indicatori de performanță a caror nerespectare atrage penalitati conform contractelor de prestare servicii;
- îndeplinirea obligațiilor față de bugetul de stat consolidat;
- îndeplinirea obligațiilor față de bugetul local al UAT-Hunedoara;
- monitorizarea și analizarea constantă a creanțelor;
- reducerea numărului de reclamații /sesizări;
- răspunsuri la solicitările scrise ale utilizatorilor;
- facturarea și încasarea contravalorii prestațiilor;

Grijă pentru mediu:

- conformarea la cerințele legale aplicabile;
- gestionarea rațională a resurselor naturale;
- eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- educarea beneficiarilor cu privire la aspecte de mediu;
- înnoirea parcului cu mijloace de transport cu autobuze hibride/electrice , prietenoase cu mediul,

pentru promovarea mobilității urbane durabile prin crearea unui transport public eficient, ecologic și modern,

care să conducă la reducerea cantităților de CO₂ și emisii poluante deversate în atmosferă;

- lucrările prin care se asigură administrarea mijloacelor de transport, se vor derula cu respectarea normelor de protecția mediului;