

	UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE 	
PLANO DE CURSO DE CAPACITAÇÃO 2024		

CURSO: Gestão de Riscos e Gestão da Integridade no Setor Público

Realização: UFF	Linha: Gerencial
Modalidade: Remoto (On-line)	Carga Horária: 34h, sendo 24h (encontros síncronos) + 10h (atividades assíncronas).
Período do curso: 03/10 a 25/10/2024	Atividades programadas para os participantes: De 03/10 a 10/10: Acessar a sala de aula na plataforma Classroom e ler o material previamente disponibilizado. Tempo estimado: 3 horas. 10/10 a 25/10: Participar dos seis encontros síncronos e/ou assistir às aulas gravadas que serão disponibilizadas na sala do curso. Tempo estimado: 4 horas para cada encontro, totalizando 24 horas ao final do curso. 10/10 a 24/10: Realizar as atividades propostas ao final de cada encontro síncrono (atividades assíncronas). Tempo estimado: 1,5 hora para cada atividade, sendo a última de 1h, totalizando 7 horas ao final do curso. Dias e horários dos encontros síncronos: 10/10, 11/10, 17/10, 18/10, 24/10 e 25/10, sempre das 8h às 12h
Local: Plataforma Classroom e google meet	
Público alvo: Servidores que atuam com assuntos relacionados à gestão de riscos na UFF.	
Pré-requisitos: Ter um computador com acesso à internet e possuir e-mail institucional @id.uff.br.	

Instrutor(a)

Tiago de Alencar Viana- UFCA

Objetivo geral

Propiciar conhecimentos específicos e aplicados sobre Gestão de Riscos, Controles Internos, Transparência e Gestão da Integridade, permitindo aos servidores da UFF uma atuação institucional mais qualificada e o aprimoramento da interface com órgãos de controle e demais áreas da Administração Pública.

Objetivos específicos

- Compreender o conceito de planejamento estratégico e sua relação com os níveis tático e operacional, incluindo a definição de objetivos, a hierarquia dos objetivos na organização, os processos e os cenários de atuação;
- Compreender a necessidade da elaboração de um plano de gestão de riscos e sua relação com a integridade;
- Desenvolver o mapeamento de riscos com base em processos;
- Identificar riscos, causas e consequências para cada cenário, relacionando-os aos objetivos definidos e aos processos;
- Compreender o conceito de apetite a riscos;
- Analisar e avaliar os riscos, construir a matriz de probabilidade e impacto, priorizar eventos de risco pelos níveis de criticidade e estabelecer necessidades e formas de tratamento de acordo com o apetite a riscos, utilizando a planilha documentadora adaptando-a às necessidades do órgão;
- Definir a forma de tratamento dos eventos de riscos;
- Levantar possíveis ações preventivas e contingenciais para tratamento dos riscos;
- Compreender um programa de integridade e Gestão de Riscos à Integridade;
- Identificar possíveis barreiras e oportunidades para implementação da Gestão de Riscos na UFF.

Conteúdo programático do curso

- Breve revisão do conceito de planejamento estratégico e sua relação com os níveis tático e operacional, definição de objetivos, gestão de riscos, formação de cenários, mapeamento de riscos com base nos objetivos e processos, análise de riscos e construção de matriz de riscos;
- Conceitos de risco, gestão de riscos e utilização prática do conceito de risco no processo decisório;
- Passos para elaboração de um plano de gestão de riscos;
- Métodos e técnicas de identificação, análise e avaliação de risco na planilha documentadora;
- Estudo de caso sobre o mapeamento de riscos e processos da UFF;
- Discussão e análise de barreiras e oportunidades para implementação da Gestão de Riscos utilizando estudos de caso;
- Conceitos e práticas de integridade e gestão de riscos à integridade.
- Programa e Plano de integridade e sua importância para administração pública e para a UFF;
- Estrutura do programa de integridade da UFF: áreas institucionais envolvidas diretamente na gestão da integridade e seus papéis e responsabilidades;
- Plano de Integridade: gestão de Riscos à Integridade, tipos de riscos de integridade, identificação, avaliação e proposição de medidas de tratamento.

Metodologia

O curso será realizado de forma remota pela plataforma Classroom e adotará metodologias ativas de aprendizagem, como sala de aula invertida e aprendizagem baseada em projetos. Os encontros síncronos contarão com aulas expositivas e atividades práticas para discussão dos conceitos relacionados à Gestão de Riscos e Integridade. Também serão utilizados textos e vídeos que abordarão exemplos práticos para aplicação no trabalho. As atividades práticas serão realizadas por meio de ferramentas de gerenciamento e estudos de caso para aplicação das técnicas, com maior segurança, nas unidades e setores da universidade.

Recursos

Plataforma de ensino à distância (Classroom e Meet);
Atividades postadas e compartilhadas na plataforma;
Ferramenta para prática de gerenciamento de riscos (planilha documentadora);
Processos mapeados dos setores dos participantes;
Slides;
Textos e estudos de caso postados na plataforma.

Avaliação

A avaliação se dará através da participação nos estudos de caso, discussões em sala virtual, apresentação de seminários e envio de trabalhos pela plataforma.

Certificação

Obterá a certificação no curso quem tiver 75% ou mais de presença nas reuniões síncronas (comparecer a cinco ou mais reuniões online) e entregar as atividades propostas durante o curso.

REFERÊNCIAS

- ABNT NBR ISO 31000. Gestão de riscos —Princípios e diretrizes. Risk management – Principles and guidelines.Primeira edição. Rio de Janeiro. Nov. 2009.
- COSO.Gerenciamento de Riscos na Empresa – Estrutura Integrada: Sumário Executivo e Estrutura e Gerenciamento de Riscos na Empresa – Integrated Framework: Application Techniques, 2 vol. set,2013.
- LOTTA, G. Teorias e Análises sobre Implementação de Políticas Públicas no Brasil. Enap Escola Nacional de Administração Pública, 2019.
- MARQUES, M. C. C. Aplicação dos Princípios da Governança Corporativa Aplicação dos Princípios da Governança Corporativa ao Sector Público. RAC, v. 11, n. 2, Abr./Jun. 2007: 11-26.
- NUNES, N. T. S.; MOTA, S. C.; CABRAL, A. C. A.; SANTOS, S. M. A produção científica brasileira sobre gestão de riscos no setor público: uma análise bibliométrica. DOI: <https://doi.org/10.21874/rsp.v71i4.4292> | E- ISSN: 2357-8017 [Artigo recebido em 31 de janeiro de 2020 e aceito em 19 de março de 2020.]
- OLIVEIRA, J. C. M. Gestão de riscos como ferramenta para promoção da integridade pública: estudo com comissões de ética do Poder Executivo federal, 2018.
- PEREIRA, J. M. 2010.A governança corporativa aplicada no setor público brasileiro. APGS, Viçosa, v.2, n.1, pp. 109-134, jan./mar. 2010 J.
- SOUZA, K. ; BRASIL, F.Gestão de Riscos na Administração Pública, 2016.
- TCU.Referencial Básico De Governança: Aplicável a Órgãos e Entidades da Administração Pública. Brasília, 2013.

Cronograma de atividades do curso

DATA	CONTEÚDOS	ATIVIDADES	PREVISÃO DE HORAS-AULA
03/10 a 10/10	Estudos de caso e Textos com perguntas para serem discutidas em aula	Acessar a sala de aula na plataforma Classroom para ambientação e leitura do material previamente disponibilizado.	3 h assíncronas
10/10/2024 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	Conceito de objetivo e sua relação com o Planejamento estratégico e a Gestão de Riscos. Conceito de risco. Utilização do conceito de risco no processo decisório. Elementos da Gestão de Riscos. Cenários. Mapeamento, Análise e avaliação de Risco. Matriz de Risco. Apetite a risco. Métodos e técnicas de identificação e análise e priorização dos riscos.	Para a realização do primeiro encontro (Atividade síncrona) é necessário que os participantes tenham realizado a leitura dos materiais enviados com antecedência. No encontro será realizada a abordagem conceitual e um debate com os participantes utilizando os textos enviados e estudos de caso. Ao término do primeiro dia, os participantes formarão equipes de trabalho.	4 h síncronas + 1,5 h assíncrona
11/10/2024 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	Discussão sobre a relação dos objetivos táticos e operacionais com os estratégicos e da gestão de riscos nos três níveis organizacionais. Atividade prática de construção de cenários e mapeamento de riscos, causas e consequências utilizando matriz SWOT, brainstorming, processos mapeados (da UFF) e objetivos por meio da planilha documentadora.	O segundo dia de curso terá início com duas horas de explicações sobre a metodologia e ferramentas para mapeamento de riscos, causas e consequências. Após o intervalo, os participantes irão dividir-se em grupos e passar para salas separadas onde realizarão as atividades em equipe. (Atividades síncronas) Ao término do segundo dia, os participantes receberão orientações para continuidade de seus trabalhos em equipe, os quais deverão ser produzidos durante a semana seguinte, de acordo com o material disponibilizado. Essa atividade será assíncrona e as atividades síncronas terão continuidade no próximo encontro.	4 h síncronas + 1,5 h assíncrona
17/10/2024 (08h às 12h)	Continuidade da atividade prática de construção de cenários e mapeamento de riscos, causas e consequências. Levantamento e	Retomada dos trabalhos das equipes em salas separadas para finalizar exercício prático de mapeamento de riscos, causas e consequências com uma hora para discussão em grupos e para tirar dúvidas com o instrutor. Atividade Síncrona. Após isso, retornarão à sala principal para	

com intervalo de 20 min para descanso)	discussão de barreiras e oportunidades para implementação da gestão de riscos.	apresentações das equipes com os mapeamentos construídos. Serão disponibilizados 20 minutos para cada uma das cinco equipes. Após as apresentações, será realizada discussão final sobre barreiras e oportunidades para implementação da gestão de riscos. Ao término, serão postados na plataforma os materiais para leitura (textos com questões para reflexão) e estudos de caso que deverão ser lidos pelas equipes para apresentação e discussão no próximo encontro. (Atividade assíncrona).	4 h síncronas + 1,5 h assíncrona
18/10/2024 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	Continuidade de atividade prática de mapeamento de riscos com análise, avaliação e formação da matriz de probabilidade e impacto de cada equipe.	Apresentação dos textos e estudos de caso pelos grupos e posterior discussão. 10 minutos para cada equipe. Em seguida, as equipes irão reunir-se em salas separadas para receberem orientações dos trabalhos práticos. Postagem de orientações na plataforma para continuidade dos trabalhos de mapeamento, onde cada equipe irá fazer o levantamento de controles necessários para mitigação dos riscos e apresentarem no próximo encontro.	4 h síncronas + 1,5 h assíncrona
24/10/2024 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	Continuidade de atividade prática de mapeamento de riscos com apresentação dos controles para mitigação. Conceituação e discussão sobre integridade no setor público e gestão de riscos à integridade.	Apresentação por parte das equipes sobre os controles identificados para mitigação. Tempo de apresentação de 10 minutos por equipe. Abordagem pelo instrutor sobre integridade no setor público, programas de integridade e gestão de riscos à integridade. Postagem de orientações na plataforma para identificação de riscos à integridade, suas causas e consequências. (Atividade assíncrona).	4 h síncronas + 1 h assíncrona
25/10/2024 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	Continuidade dos trabalhos de mapeamento dos riscos à integridade. Discussão sobre dificuldades para aplicabilidade da gestão de riscos à integridade.	Os participantes irão reunir-se em salas separadas para continuação do mapeamento dos riscos à integridade. Em seguida, cada equipe terá 10 minutos para apresentar riscos, causas e consequências. Após as apresentações, será realizada discussão sobre as dificuldades para aplicabilidade da gestão de riscos à integridade.	4 horas