

Розділ 5. Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку територіальної громади

Стратегічні цілі — це стисле та конкретне формулювання бажаних результатів, які впливають із стратегічного бачення розвитку територіальної громади, на досягненні яких планується сконцентрувати зусилля під час реалізації стратегії. Стратегічне бачення розвитку Ізюмської міської територіальної громади буде досягатись завдяки реалізації наступних трьох стратегічних цілей:

- Стратегічна ціль №1. Забезпечення високої якості життя населення і розвитку людського капіталу для перетворення громади на Smart Izyum City Community;
- Стратегічна ціль №2. Забезпечення сталого економічного зростання за рахунок інвестиційної діяльності, міжнародного співробітництва, підтримки конкурентоспроможності місцевих виробників та ефективного використання ресурсів громади;
- Стратегічна ціль №3. Відновлення чистого та безпечного навколишнього середовища, дбайливе використання природних ресурсів, збереження біорізноманіття.

Кожна стратегічна ціль конкретизується в оперативних цілях, які спрямовуються на задоволення потреб бенефіціарів, розв'язання основних проблем та використання можливостей територіальної громади. Для кожної з передбачених оперативних цілей визначається перелік завдань, спрямованих на її досягнення.

Стратегічна ціль №1. Забезпечення високої якості життя населення і розвитку людського капіталу для перетворення громади на Smart Izyum City Community

Мета стратегічної цілі №1 – підвищення якості життя мешканців через вдосконалення роботи житлово-комунального господарства та системи надання адміністративних і соціальних послуг, а також створення умов для розвитку людського капіталу – інтелектуального зростання та реалізації творчих здібностей мешканців громади. Пріоритетність постановки цієї цілі зумовлена тим фактом, що основа громади – це її мешканці.

Стратегічна ціль №1 досягається через реалізацію таких оперативних цілей: «1.1. Розвиток соціальних та адміністративних сервісів»; «1.2. Розбудова і модернізація інфраструктури та благоустрій громади»; «1.3. Забезпечення високого рівня громадської безпеки та цивільного захисту населення». Завдання, виконання яких забезпечить досягнення зазначених оперативних цілей представлені у Таблиці 43.

Таблиця 43. Оперативні цілі і завдання для досягнення стратегічної цілі №1

Оперативні цілі	Завдання
1.1. Розвиток соціальних та адміністративних сервісів	1.1.1 Підвищення якості медичних, соціальних та адміністративних послуг
	1.1.2 Розвиток системи освіти на основі використання можливостей інформаційно-комунікаційних технологій – основи для перетворення громади на Smart Izyum City Community
	1.1.3 Розвиток культури, спорту та активного дозвілля, підвищення рівня згуртованості мешканців громади
	1.1.4 Створення безбар'єрного простору та покращення доступності для всіх груп населення
	1.1.5 Розвиток цифрових адміністративних сервісів – підґрунтя Smart Izyum City Community
	1.1.6 Залучення громадськості до здійснення місцевого самоврядування
1.2. Розбудова і модернізація	1.2.1 Вдосконалення системи житлово-комунального господарства

інфраструктури та благоустрій громади	1.2.2 Забезпечення надійного водопостачання та водовідведення
	1.2.3 Покращення дорожньої інфраструктури та розвиток транспортного сполучення
	1.2.4 Благоустрій та озеленення населених пунктів
1.3. Забезпечення високого рівня громадської безпеки та цивільного захисту населення	1.3.1 Створення захисних споруд цивільного захисту
	1.3.2 Вдосконалення системи громадської безпеки
	1.3.3 Зміцнення системи пожежної безпеки

Стратегічна ціль №2. Забезпечення сталого економічного зростання за рахунок інвестиційної діяльності, міжнародного співробітництва, підтримки конкурентоспроможності місцевих виробників та ефективного використання ресурсів громади.

Мета стратегічної цілі №2 – забезпечення економічного розвитку громади на основі підвищення ефективності використання наявних ресурсів і підприємницької активності жителів. Її має бути досягнуто через реалізацію таких оперативних цілей: «2.1. Підвищення підприємницької активності жителів громади»; «2.2. Підвищення ефективності використання ресурсів громади»; «2.3. Стимулювання підприємництва у сфері креативних індустрій»; «2.4. Залучення зовнішніх інвестицій». Завдання, виконання яких забезпечить досягнення зазначених оперативних цілей представлені у Таблиці 44.

Таблиця 44. Оперативні цілі і завдання для досягнення стратегічної цілі №2

Оперативні цілі	Завдання
2.1 Підвищення підприємницької активності жителів громади	2.1.1 Проведення навчальних програм з організації підприємницької діяльності, сфокусованих на різні групи мешканців: від школярів до пенсіонерів
	2.1.2 Створення для підприємців-початківців пільгових умов для ведення бізнесу на території громади
	2.1.3. Створення системи інформаційного забезпечення підприємницької діяльності на території громади
2.2 Підвищення ефективності використання ресурсів громади	2.2.1 Сприяння підвищенню конкурентоспроможності суб'єктів підприємницької діяльності, працюючих на території громади
	2.2.2 Створення умов для підвищення ефективності сільськогосподарської діяльності фермерів і домогосподарств громади
	2.2.3 Розвиток туристичної інфраструктури
	2.2.4 Залучення до господарського обігу незадіяних об'єктів нерухомості, безхазяйного майна та відумерлої спадщини
2.3 Стимулювання підприємництва у сфері креативних індустрій	2.3.1 Виявлення творчих здібностей і наявних досягнень у жителів громади в сфері креативних індустрій
	2.3.2 Формування бренду Smart Izyum City Community
	2.3.3 Стимулювання розвитку підприємництва в сфері креативних індустрій для різних груп мешканців: від школярів до пенсіонерів
2.4 Залучення зовнішніх інвестицій	2.4.1 Створення системи організаційного та інформаційного забезпечення для залучення зовнішніх інвестицій

	2.4.2 Встановлення партнерських відносин із закордонними громадами, чиї підприємці зацікавлені в інвестиційній діяльності в Україні
--	---

Стратегічна ціль №3. Відновлення чистого та безпечного навколишнього середовища, дбайливе використання природних ресурсів, збереження біорізноманіття.

Мета стратегічної цілі №3 – збереження природних ресурсів для майбутніх поколінь, задоволення потреб жителів громади без шкоди довкіллю. Для її досягнення планується реалізація наступних оперативних цілей: «3.1. Охорона навколишнього середовища»; «3.2. Відновлення територій, що постраждалих в результаті військових дій»; «3.3. Впровадження енергозберігаючих технологій та альтернативних джерел енергії». Завдання, виконання яких забезпечить досягнення зазначених оперативних цілей представлені у Таблиці 45.

Таблиця 45. Оперативні цілі і завдання для досягнення стратегічної цілі №3

Оперативні цілі	Завдання
3.1. Охорона навколишнього середовища	3.1.1 Вдосконалення системи поводження з твердими побутовими відходами
	3.1.2 Очищення річок та водойм від мулу, очерету, водоростей та інших складових, що засмічують екосистему
	3.1.3 Підвищення екологічної культури мешканців
	3.1.4 Запровадження системи моніторингу стану довкілля
	3.1.5 Реконструкція системи транспортування та очищення стічних вод м. Ізюм
3.2. Відновлення територій, що постраждалих в результаті військових дій	3.2.1 Встановлення рівня пошкоджень природоохоронних територій та екосистеми громади в результаті військових дій
	3.2.2 Відновлення лісонасаджень, постраждалих в результаті військових дій
3.3. Впровадження енергозберігаючих технологій та альтернативних джерел енергії	3.3.1 Впровадження енергозберігаючих технологій
	3.3.2 Розвиток альтернативної енергетики

Взаємозв'язок та ієрархія цілей і завдань відображається у вигляді «дерева цілей», наведеного на Рисунку 91.

У відповідності до Закону України «Про засади державної регіональної політики» національна система стратегічного планування ґрунтується на координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівні. Тобто Стратегія розвитку Ізюмської міської територіальної громади має узгоджуватись з Державною стратегією регіонального розвитку та Стратегією розвитку Харківської області.

Державною стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки визначено три стратегічні цілі:

- №1 Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах;
- №2 Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів;
- №3 Розбудова ефективного багаторівневого врядування.

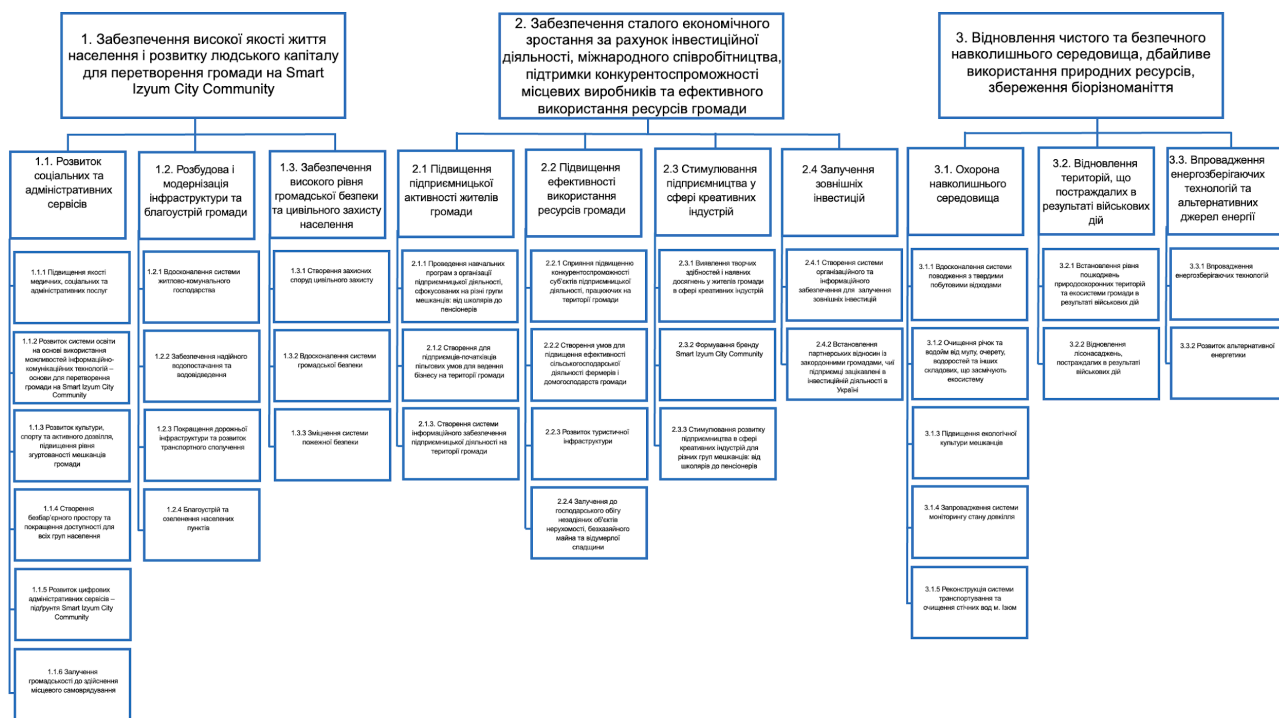
Стратегією розвитку Харківської області на 2021-2027 роки визначено наступні стратегічні цілі:

- №1 Забезпечення високої якості життя населення на всьому просторі регіону;

- №2 Забезпечення чистого оточуючого середовища на всьому просторі регіону;
- №3 Побудова конкурентоспроможної та смарт-спеціалізованої просторової економіки з високою доданою вартістю;
- №4 Забезпечення інвестиційно привабливого клімату в регіоні і створення інноваційної та інвестиційної інфраструктури;
- №5 Забезпечення європейського рівня управління та самоврядування в регіоні.

Взаємозв'язок стратегічних цілей, визначених Стратегією розвитку Ізюмської міської територіальної громади Державною стратегією регіонального розвитку і Стратегією розвитку Харківської області представлено у Таблиці 46.

Рисунок 91. «Дерево цілей» Стратегії розвитку Ізюмської територіальної громади



Джерело: Ізюмська міська рада

Таблиця 46 Взаємозв'язок стратегічних цілей стратегії розвитку Ізюмської громади і цілей, визначених стратегіями державного і регіонального рівня

СТРАТЕГІЇ	СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ		
Державна стратегія регіонального розвитку України на 2021-2027 роки	1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів	3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування
Стратегія регіонального розвитку Харківської області на 2021-2027 роки	1. Забезпечення високої якості життя населення на всьому просторі регіону	3. Побудова конкурентоспроможної та смарт-спеціалізованої просторової економіки з високою доданою вартістю	5. Забезпечення європейського рівня управління та самоврядування в регіоні 2. Забезпечення чистого оточуючого середовища на

		4. Забезпечення інвестиційно привабливого клімату в регіоні і створення інноваційної та інвестиційної інфраструктури	всьому просторі регіону
Стратегія розвитку Ізюмської міської територіальної громади на 2025-2027 роки	1. Забезпечення високої якості життя населення і розвитку людського капіталу для перетворення громади на Smart Izyum City Community	2. Забезпечення сталого економічного зростання за рахунок інвестиційної діяльності, міжнародного співробітництва, підтримки конкурентоспроможності місцевих виробників та ефективного використання ресурсів громади	3. Відновлення чистого та безпечного навколишнього середовища, дбайливе використання природних ресурсів, збереження біорізноманіття

Інформація Таблиці 46 свідчить, що стратегічні цілі, визначені Стратегією розвитку Ізюмської міської територіальної громади на 2025-2027 роки сформовано відповідно до стратегічних цілей Стратегії регіонального розвитку Харківської області на 2021-2027 роки та Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки.