

기술 비전 선언문 작성법

(Technology Vision Statement)

러닝스파크 주식회사

1. 기술 비전 선언문이란 무엇인가?

- 기술 비전 선언문은 조직(학교)이 기술을 통해 미래에 어떤 모습이 되고자 하는가를 한 문장(또는 간단한 문단)으로 표현한 것이다.
- 즉, 현재 갖고 있는 기술이나 인프라 상태가 아닌, 기술이 잘 활용된 미래의 학습환경·교육문화·학생역량 모습을 그리는 선언이다.
- 특히 학교 맥락에서는 단순히 “컴퓨터 10대 갖겠다”, “인터넷속도 올리겠다” 수준이 아니라, 기술이 학습과 교수, 교육공동체(교사·학생·학부모) 관계, 학교문화까지 바꾸는 큰 그림(Big Picture)을 담아야 한다.

2. 왜 기술 비전 선언문이 중요한가?

학교 차원에서 에듀테크를 도입하고 활용하는 데 있어서 다음과 같은 이유로 기술 비전 선언문이 중요하다:

- 방향성 제시: 기술활용이 단발적인 이벤트나 장비도입에 그치지 않고, “이렇게 바뀔 것이다”는 그림을 제시함으로써 구성원들이 같은 방향으로 움직일 수 있게 돕는다.
- 우선순위 설정: 어떤 기술을 도입해야 하고, 어느 교사·학생역량을 키워야 할지, 예산과 인프라 중 어느 것부터 손댈지 결정할 때 비전이 기준 역할을 한다.
- 공감과 참여 유도: 교사·학생·학부모 등 다양한 이해관계자가 “우리 학교가 나아가려는 모습”을 함께 이해하고 참여감을 가질 수 있게 한다.
- 지속가능성과 변화관리: 기술은 변화 속도가 빠르므로 단기적 도입보다 ‘어떤 미래를 그리고 그 미래로 가는 과정’이 중요하다. 비전이 있으면 변화관리를 위한 토대가 된다.

3. 교육 기술 비전 선언문에 포함되어야 할 주요 요소

요소	설명
학생 중심 학습	기술이 학생의 학습자(learner)로서의 역할을 강화하고 자율성, 창의성, 문제해결력을 키우는 데 어떻게 기여하는가를 고려
교수 및 수업 변화	교사 중심의 전달형 수업에서 기술을 활용한 협력·탐구·반응형 수업으로 전환하는 방식 고려

교육공동체 강화	교사, 학생, 학부모, 지역사회가 기술을 통해 어떻게 연결되고 협력하는가를 고려
형평성과 접근성	기술도입이 일부 학생만 이익을 보는 것이 아니라 모든 학생에게 공평한 기회를 제공
인프라 및 지원체계	기술이 효과적으로 활용되기 위해서는 하드웨어·소프트웨어·네트워크뿐 아니라 교사 연수, 운영지원, 기술정책 등이 함께 고려
미래지향성 및 유연성	기술 트렌드가 빠르게 바뀌므로, “지금 이 기술”이 아닌 “미래에도 적응 가능한 형태”의 비전을 담아야 함
핵심가치와 문화	기술활용을 통해 학교가 어떤 가치를 지향하고 어떤 문화를 만들어갈 것인가를 고려(예: 협력, 창의, 지속성)

학교가 ICT / 기술을 통해 어떻게 되는가”를 학생·교사·학부모 입장에서 제시해야 한다.

4. 기술 비전 선언문 작성 절차 및 팁

학교에서 실제로 비전 선언문을 만들 때 유용한 절차 및 작성 팁을 아래에 정리합니다:

절차

1. 현재 상태 진단: 학교의 기술 인프라, 교사역량, 수업실행 방식, 학생기술활용 수준 등을 파악한다.
2. 미래상 상상하기: 3년·5년 후 학교에서 기술이 어떻게 활용되고 있는가, 학생·교사·학부모는 어떤 모습인가를 함께 논의한다.
3. 이해관계자 참여: 교사, 학생, 학부모, 기술지원부서 등 다양한 주체가 의견을 내도록 워크숍이나 설문을 실시한다.
4. 핵심가치 및 방향 설정: 기술활용을 통해 학교가 지향하는 교육가치(예: 창의, 협력, 자기주도)를 정리한다.
5. 비전문 선언문 작성: 짧고 간결하게, 누구나 이해할 수 있는 언어로 미래 모습을 표현한다.
6. 커뮤니케이션 및 공유: 선언문을 학교 내부·외부에 알리고, 수업설계·연수·예산 등에 반영되도록 한다.
7. 실행계획 및 모니터링: 비전이 실제 수업변화로 이어지도록 구체적 목표·지표를 설정하고 주기적으로 점검한다.

작성 팁

- 한 문장 또는 최대 2-3 문장으로 간결하게 작성할 것.
- “우리는 ~한다” 보다는 “우리는 ~가 되겠다”, “~를 실현한다” 등의 미래형 문장을 사용.
- 기술 그 자체가 목적이 아니라 **교육적 목적(학생역량, 수업혁신)**을 위해 기술을 활용한다는 점을 담을 것. 예: “기술을 통해 학생들이 문제해결자가 된다.”
- 모든 구성원이 이해할 수 있는 평이한 언어로 쓸 것. 전문용어나 IT용어는 가급적 줄이거나 해설을 덧붙일 것.
- 학교 정체성(지역성, 규모, 특성 등)을 반영할 것. 예컨대 지역사회-연계형 학교라면 기술이 지역사회와 학생을 어떻게 연결할지 포함.
- 유연성과 적응성을 담아 “향후 기술 변화에도 대응한다”는 느낌 제공.
- 비전 아래에 미션·핵심가치·구체목표가 따라오도록 구조화하면 실행력에 유용.

5. 실제 예시 및 참고 문헌

- gearyschools.org
- wakechristianacademy.com
- [ICTE Solutions](#))
- <https://resources.sun-associates.com/visions.html>

끝.

러닝스파크 주식회사 www.learningspark.io : 러닝스파크는 에듀테크 스타트업 생태계의 조성 및 기업성장을 통해 교육 혁신을 지원하는 비전을 가진 에듀테크 특화 리서치 컨설팅/엑셀러레이팅 기업입니다.

에스케이에듀테크 www.askedtech.com 국내에서 사용하는 에듀테크 제품에 대한 최신 정보와 가장 빠르고 정확한 지식을 교육자들의 역량강화를 위해 제공하고 있습니다.

런앳 www.learnaet.com : 러닝스파크는 런앳을 통해 교육자의 역량강화 프로그램을 운영하고 있고, 건강한 커뮤니티 육성을 위해 GES Awards, EdTech Together SEOUL을 운영하고 있습니다.