



Лостенська Тетяна Леонідівна

Факультет: аграрного менеджменту

(<https://nubip.edu.ua/structure/fam>)

Посада: професор кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, доцент

Контакти: [@nubip.edu.ua](https://nubip.edu.ua)

ПРОФЕСІЙНА ТА НАУКОВА КВАЛІФІКАЦІЯ

1. **Освіта:**

1982 р. – Київський технологічний інститут харчової промисловості, інженер-економіст спец. Економіка і організація промисловості продовольчих товарів

2. **Науковий ступінь:**

доктор економічних наук (08.07.02 – Економіка сільського господарства і АПК), 2002;
Тема дисертації: “Економічний механізм функціонування молочної промисловості України ”

2. **Вчене звання:**

професор: з 2004 р. - вчене звання професора кафедри менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності Національного університету харчових технологій

3. **Науково-педагогічний стаж** - 32 роки

НАВЧАЛЬНІ ДИСЦИПЛІНИ

1. Електронний навчальний курс «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» для студентів освітнього рівня Магістр, ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=1447>
2. Електронний навчальний курс “Методологія наукових досліджень” для студентів освітнього рівня Магістр, ОП “Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності”: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2567>
3. Електронний навчальний курс “Бізнес-комунікації” для студентів освітнього рівня Бакалавр ОП “Менеджмент”, ОП “Менеджмент міжнародного бізнесу”: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=3775>
4. Електронний навчальний курс “Управління проєктами та бізнес-процесами” для студентів освітнього рівня Магістр ОП “Адміністративний менеджмент” <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4118>
5. Електронний навчальний курс “Організаційна поведінка та лідерство” для студентів освітнього рівня Магістр ОП “Адміністративний менеджмент”: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=3951>



ПРОФІЛІ В Е-СЕРЕДОВИЩІ

Гугл академія	h-індекс – 22 https://scholar.google.com.ua/citations?user=VOU8mjEAAAAJ&hl=uk
Scopus Author ID:	56198109900 h-індекс - 5
ORCID ID	https://orcid.org/0000-0002-2112-4745

МОНОГРАФІЇ

1. Ukrainian Food Security under condition of Sustainable Development: Global Challenges”. Edited by Scientific and Leading editors: Bilan Y., Mostenska, T., Kovtun O. Poland, Szczecin: Scientific Publishing House (SPH). 2019 – 180 p.
2. Management of enterprise development in the conditions of institutional changes and reforming of the economy. A monograph. Edited by Scientific and Leading editors: V. Nitsenko, T. Mostenska, A. Mardani. Olsztyn: Bookmarked. 2019. - 200 p.
3. Management of agrarian production structures in the conditions of globalization processes. A monograph. Edited by Scientific and Leading editors: V. Nitsenko, T. Mostenska, A. Mardani. Olsztyn: Bookmarked. 2019. – 220 p.
4. Yuriy Bilan, Tetiana Mostenska, Olena Kovtun (scientific editors). CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES Monograph. Poland, Szczecin: Scientific Publishing House (SPH), Centre of Sociological Research, 2020. - Bibliogr. – Illiustr. –282 p.
URL: https://e-isbn.pl/IsbnWeb/onix/summary.html?record_id=10241902
5. Pro-ecological Restructuring of Companies: Case Studies. Ed. A. Gąsior. - Ubiquity Press. London, 2019. – P. 15-44. URL: <https://doi.org/10.5334/bbk>

ЧЛЕНСТВО У НАУКОВИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ

Член спеціалізованої вченої ради Д 17.051.08 у Запорізькому національному університеті МОН України

Член редакційної колегії журналу «Економіка і соціологія»

Член редакційної колегії журналу «Вісник Запорізького національного університету. Серія Економічні науки»



ПУБЛІКАЦІЇ (за 5 років)

Scopus

1. Lutz Preuss, Heather Elms, Roman Kurdyukov, Urša Golob, Rodica Milena Zaharia, Borna Jalsenjak, Ryan Burg, Peter Hardi, Julija Jacquemod, Mari Kooskora, Siarhei Manzhynski, Tetiana Mostenska at al. (2023). Institutional pressures and the adoption of responsible management education at universities and business schools in Central and Eastern Europe. *Business Ethics, the Environment & Responsibility*. Volume 32, Issue 4. Pages 1575-1591 <https://doi.org/10.1111/beer.12566>, Scopus
2. Lutz Preuss, Heather Elms, Roman Kurdyukov, Urša Golob, Rodica Milena Zaharia, Borna Jalsenjak, Ryan Burg, Peter Hardi, Julija Jacquemod, Mari Kooskora, Siarhei Manzhynski, Tetiana Mostenska at al. (2023). Taking stock of responsible management education in Central and Eastern Europe. *The International Journal of Management Education* Vol. 21. <https://authors.elsevier.com/a/1h%7ErT5EuEpaWst>, Scopus
3. Savchenko, L., Ovdiienko, O., Boichenko, M., Mostenska, T. Assessment of relationship between corporate social responsibility environmental goals implementation and financial and operational indicators of airlines. *Scientific Journal of Silesian University of Technology. Series Transport*. 2023, 119 235-256. ISSN: 0209-3324. DOI: <https://doi.org/10.20858/sjsutst.2023.119.14>, Scopus
4. Skopenko, N., Fedulova, I., Mostenska, T., Severyna, I., & Kapinus L. (2024). Risk assessment in target market selection by bread baking enterprises. *Ukrainian Food Journal*. 2024. 13(2), 385–405. <https://doi.org/10.24263/2304-974X-2024-13-2-13>, Scopus
5. Mostenska, T.L., Mostenska, T.G., Kovtun, O., Chorna, N., Kelmanovich, A., Kudlaenko, S. (2025). Food Security at the Household Level: Analysis of the Situation, Factors of Influence. In: Hamdan, A. (eds) *Integrating Artificial Intelligence, Security for Environmental and Business Sustainability*. Studies in Systems, Decision and Control, vol 598. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-91424-9_87, Scopus
6. Mostenska, T.L., Mostenska, T.G., Vienažindienė, M., Chorna, L., Yurii, E., Kovtun, O. (2024). The Role of the Agri-Food Sector in Ensuring the Economic Security of Ukraine. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) *Navigating the Technological Tide: The Evolution and Challenges of Business Model Innovation*. ICBT 2024. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 1082. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-67434-1_40, Scopus
7. Matkarimova, L., Oleinikova, L., Kozyk, V., Cherep, A., Kostyshina, T., Mostenska, T.L. (2024). Ensuring Competitiveness of the State Economy Based on the Principles of Its Modernization. In: Mansour, N., Bujosa Vadell, L.M. (eds) *Green Finance and Energy Transition. Contributions to Finance and Accounting*. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-75960-4_31, Scopus
8. Mostenska, T.L., Cherep, A., Vienažindienė, M., Chorna, L., Kudlaenko, S., Mostenska, T.G. (2024). The Role of Ukraine in Ensuring Global Food Security. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) *Technology: Toward Business Sustainability*. ICBT 2023. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 927. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-54009-7_38, Scopus
9. Mostenska, T.L., Vienažindienė, M., Chorna, L., Yurii, E., Mostenska, T.G. (2024). Innovative Decisions in the Implementation of Restructuring and the Impact of Management Dynamic Capabilities on Their Efficiency. In: Khamis, R., Buallay, A. (eds) *AI in Business: Opportunities and Limitations*. Studies in Systems, Decision and Control, vol 515. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-48479-7_17, Scopus
10. Lehenchuk, S., Mostenska, T., Tarasiuk, H., Polishchuk, I., Gorodysky, M. (2021). Financial Statement Fraud Detection of Ukrainian Corporations on the Basis of Beneish Model. In: Alareeni, B., Hamdan, A., Elgedawy, I. (eds) *The Importance of New Technologies and Entrepreneurship in Business Development: In The Context of Economic Diversity in Developing Countries*. ICBT 2020. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 194. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-69221-6_100, Scopus
11. Cherep, A., Mostenska, T., Cherep, O., Tarasiuk, H., Bexhter, L. (2021). Relationship of Investment Development and Innovative Activity of Industrial Enterprises. In: Alareeni, B., Hamdan, A., Elgedawy, I. (eds) *The Importance of New Technologies and Entrepreneurship in*



Business Development: In The Context of Economic Diversity in Developing Countries. ICBT 2020. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 194. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-69221-6_21, Scopus

12. Mostenska, T.L., Yurii, E., Kovtun, O., Kostyuk, O., Mostenska, T.G. (2021). Stages of Restructuring of Enterprises in Ukraine. In: Alareeni, B., Hamdan, A., Elgedawy, I. (eds) The Importance of New Technologies and Entrepreneurship in Business Development: In The Context of Economic Diversity in Developing Countries. ICBT 2020. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 194. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-69221-6_87, Scopus

13. Korobenko Roman, I., Kostyuk Olga, D., Mostenska Tetiana, L., Ostapchuk Anatolii, D., Kovtun Olena, A. The Role of Local Government Bodies in Formation of Economic Potential of Rural Territories in the Conditions of Decentralization Reform. Lecture Notes in Networks and Systems, 2021, 194 LNNS, pp. 977–986. <https://www.springerprofessional.de/en/the-role-of-local-government-bodies-in-formation-of-economic-pot/18960384>, Scopus

14. Sushchenko, O., Mostenska, T., Yurii, E., Basyuk, D. Personal Effectiveness and the Innovative Decision-Making Skills on Electrical Engineering Education. Proceedings of the 20th IEEE International Conference on Modern Electrical and Energy Systems, MEES 2021, 2021pp. 1-5, <https://ieeexplore.ieee.org/document/9598562>, Scopus

Інші іноземні видання

1. Mostenska T. L., Mostenska T. G., Kyrylenko O., Novak B., & Kovtun O. (2023). The role of climate at the individual and organizational levels in the perception of the organizational environment. International Science Journal of Management, Economics & Finance, 2(1), 84–95. <https://doi.org/10.46299/j.isjmef.20230201.09>

2. Mostenska T.G., Mostenska T.L., Olena Kovtun (2023) PERIODIZATION OF THE DEVELOPMENT OF LEADERSHIP THEORIES. Current questions of modern science. Proceedings of the III International. Tallinn, Estonia. pp.22-26. URL: <https://conference-w.com/wp-content/uploads/2023/03/EST.T-0910032023.pdf>

3. Tetiana L. Mostenska, Iryna Fedulova, Tetiana G. Mostenska, Olena Kovtun, Eduard Yurii (2022). Decision Making for Ensuring Food Security in Ukraine//International Scientific Days 2022: Efficient, Sustainable and Resilient Agriculture and Food Systems–The Interface of Science, Politics and Practice. p.306-316. <https://doi.org/10.15414/isd2022.s3.10>

4. Tetiana L. Mostenska, Iryna Fedulova, Tetiana G. Mostenska, Olena Kovtun, Eduard Yurii (2022). Decision Making for Ensuring Food Security in Ukraine. International Scientific Days 2022 :: Efficient, Sustainable and Resilient Agriculture and Food Systems – The Interface of Science, Politics and Practice :: Proceedings. 2022, 306-316.

Фахові видання

1. Ковтун О. А., Мостенська Т. Г., Остапчук А. Д., Гнатенко І. А. Моделювання тенденцій розбудови інноваційних кластерів у системі управління соціально-економічною безпекою національної економіки при прийнятті рішень щодо активізації зовнішньоекономічної діяльності суб'єктів агробізнесу в умовах сталого розвитку. Агросвіт. 2021. № 21-22. - С. 51–56.

2. Мостенська Т. Г., Ковтун О. А. Теоретичні підходи до управління основними засобами підприємства. Ефективна економіка. 2020. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7695>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2020.1.94>

3. Теоретичні засади визначення клімату організації та чинників його формування/ М.Г. Луцький, Т.Л. Мостенська, О.А. Ковтун, Мостенська Т. Г.// Український журнал прикладної економіки, т.6, вип.2., 2021. – с.171-180

4. Мостенська Т. Г., Мостенська Т.Л., Юрій Е.О., Ковтун О.А. РОЛЬ КОРПОРАТИВНОЇ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ В РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВ. Ефективна економіка. 2023. №2. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1134/1143>, DOI:



<http://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.2.12>

5. Луцький М.Г., Мостенська Т.Л., Ковтун О.А., Мостенська Т.Г. Теоретичні засади визначення клімату організації та чинників його формування. Український журнал прикладної економіки. 2021. Том 6. № 2. С. 171 – 180
6. Мостенська Т.Л., Мостенська Т. Г., Кириленко О.М., Новак В.О., Ковтун О.А. Роль клімату на індивідуальному та організаційному рівнях у сприйнятті організаційного середовища. International Science Journal of Management, Economics & Finance. Vol. 2, No. 1, 2023, pp. 84-95. doi: 10.46299/j.isjmef.20230201.09
7. Мостенська Т. Л., Мостенська Т. Г., Рихлівський М. О. Інфраструктура корпоративної соціальної відповідальності: досвід ЄС. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 15. С.106-115. <http://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.15.106>
8. Мостенська Т.Л., Мостенська Т.Г., Рихлівський М.О., Волков І. Теоретичні підходи до визначення корпоративної соціальної відповідальності. Наукові інновації та передові технології. 2023. No 12(26). С. 200-215. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-12\(26\)-200-215](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-12(26)-200-215)
9. Мостенська Т.Л., Рихлівський М.О. Нефінансова звітність як інструмент взаємодії з групами впливу соціально відповідального бізнесу. Інвестиції: практика та досвід. 2025. №10. С. 43-51. <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.10.43>
10. Мостенська Т.Л., Рихлівський. Реалізація практик корпоративної соціальної відповідальності українськими компаніями в умовах воєнного стану. Агросвіт. 2025. №6. С. 65-74. <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.6.65>.
11. Скопенко Н.С., Мостенська Т.Л., Мостенська Т.Г. Комплексний підхід до класифікації ризиків при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності. Інтелект XXI. 2025. № 3. С. 23-29. DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-8801/2025-3.3>
12. Мостенська Т.Л., Рябчик А.П.В., Луцій О.П. (2025). Розвиток стратегічного партнерства України та вплив війни на його розвиток Цифрова економіка та економічна безпека. <http://doi.org/10.32782/dees.20-3>
13. Скопенко Н.С., Мостенська Т.Л., Ковтун О.А., Загорулько А.О., Єрьомін М.В. Прийняття управлінських рішень в умовах воєнного стану. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 12. С.87-96. <http://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.12.87>
14. Мостенська Т.Л., Костюк О.Д., Мостенська Т.Г. Ієвлєв Д.С., Крайник БМ. (2026). Ключові теоретичні концепції сучасного стратегічного управління (частина 1). Наукові інновації та передові технології. №2(54). С.695- 712. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-2\(54\)-695-713](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-2(54)-695-713)
15. Мостенська Т.Л., Костюк О.Д., Пінчук І.В. (2025). Міжкультурні комунікації в сучасних умовах: особливості та виклики. Успіхи і досягнення у науці. 12(22) с.1158-1174. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-12\(22\)-1158-1173](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-12(22)-1158-1173)
16. Басюк Д.І., Мостенська Т.Л., Ковтун О.А., Остапчук А.Д. Формування ціннісної пропозиції для співробітників підприємств агропромислового сектору України з метою підвищення залученості персоналу в умовах воєнного стану. Наукові інновації та передові технології. 2025. DOI: 10.52058/2786-5274-2025-9(49)-585-602
17. Мостенська Т.Л., Мостенська Т.Г., Костюк О.Д., Ралко О.С. Роль лідерства у формуванні ціннісної пропозиції для персоналу Ефективна економіка. 2025. № 8. <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.8.16>
18. Мостенська Т.Л., Костюк О.Д., Пінчук І.В. (2025). Міжкультурні комунікації в сучасних умовах: особливості та виклики. Успіхи і досягнення у науці. 12(22) с.1158-1174. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-12\(22\)-1158-1173](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-12(22)-1158-1173)
19. Скопенко Н.С., Мостенська Т.Л., Мостенська Т.Г. Комплексний підхід до класифікації ризиків при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності. Інтелект XXI. 2025. № 3. С. 23-29. DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-8801/2025-3.3>



20. Скопенко Н.С., Мостенська Т.Л., Ковтун О.А., Мостенська Т. Г. Імплементация ризик-менеджменту в систему стратегічного управління. *Теоретичні та прикладні питання економіки*. 2024. Випуск 2 (49). С.207-221. DOI <https://doi.org/10.17721/tppe.2024.49.18>
21. Скопенко Н. С., Мостенська Т.Л., Мостенська Т. Г., Голобородько В. П., Зоренко І.А. Антикризове управління підприємствами: стратегічний вимір в умовах воєнного стану. *Агросвіт*. 2025. № 11. С. 114-123. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.11.114>
-



ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ (за 5 років)

Курси підвищення кваліфікації, стажування	
<p>The International skills development (the webinar) ‘On line studying as latest form of modern education on the example of google meet and google classroom platforms’ in the following disciplines: Management, Project Management, Communication efficiency. 45 год. ESN№ 4980/2020 22/03/2021</p>	
<p>Участь у конференції сталий розвиток сільського господарства – основа продовольчої безпеки України 20-21.01. 2022 р. 8 год</p>	
<p>INTERCONF Scientific Publishing Center III International Scientific and Practical Conference Global and Regional Aspects of Sustainable Development 4-5.05.2021 12 год</p>	
<p>INTERCONF Scientific Publishing Center VIII International Scientific and Practical Conference ‘Scientific Horizon in the Context of Social Crises@ 11-12/04.2021 12 год.</p>	
<p>European Academy of Sciences and Research: Research design: Inquiry and discovery Course XV-16-29384924822, 2022, 10 год, On being a Scientist Course XV-16-29349248-22, 2022, 10 год</p>	



European Academy of Sciences and Research:
Research design: On Being a Scientist Course,
2022, 10 год,
On being a Scientist Course XI-12-190293846-20,
2022, 10 год



INTERCONF Scientific Publishing Center
I International Scientific and Practical Conference
Science, Education, Innovation: Topical Issues and
Modern Aspects
16-18.12.2020
12 год



INTERCONF Scientific Publishing Center
III International Scientific and Practical Conference
Experimental and Theoretical Research in Modern
Science
23.28.03.2021
12 год



INTERCONF Scientific Publishing Center
I International Scientific and Practical Conference
Recent Scientific Investigation
6-8.12.2020
12 год





В рамках проекту ЄС Erasmus+ «Інжиніринг криз та ризиків у сфері транспортних послуг» №598218-ERP-1-2018-1-PL-ERP/KA2-SBHE-JP 60 годин, Державний університет інфраструктури і технологій (травень 2021) №0071



The International skills development (the webinar) 'Online studying as latest form of modern education on the example of google meet and google classroom platforms' in the following disciplines: Management, Project Management, Communication efficiency. 45 год. ESN № 4980/2020 22/03/2021



The International skills development (the webinar) innovative forms of modern education with use Zoom and Moodle platforms" in the following disciplines: Management, Project Management, Personal Effectiveness ESN № 7206/2021 02/08/2021



НАГОРОДИ, ВІДЗНАКИ

2000	Подяка Київського міського голови
2003	Подяка Київського міського голови
2011	Почесна грамота Кабінету Міністрів України
2012	Відмінник освіти
2015	Грамота Верховної Ради України
2016	Орден святих Кирила і Мефодія Української Православної церкви