



## СОТНИК ВІКТОРІЯ ВІКТОРІВНА



Факультет аграрного менеджменту  
Кафедра менеджменту ім. проф. Й.С. Завадського  
Посада: доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й.С. Завадського  
Тел.: 044 527 85 66  
Контакти: [v.sotnyk@nubip.edu.ua](mailto:v.sotnyk@nubip.edu.ua)

**Освіта:** Національний університет біоресурсів і природокористування України, напрям підготовки «Економіка і підприємництво», бакалавр з фінансів, диплом з відзнакою (2009 р.);

ВНЗ «Крок», бакалавр з економіки підприємства, напрям підготовки «Економіка і підприємництво», бакалавр з економіки підприємства (2008 р.);

Національний університет біоресурсів і природокористування України, спеціальність «Фінанси», магістр з фінансів, диплом з відзнакою (2010 р.);

Національний авіаційний університет, Інститут післядипломного навчання, спеціаліст з «Правознавства», диплом з відзнакою (2013 р.).

**Науковий ступінь** – кандидат економічних наук, у 2016 р. рішенням спеціалізованої вченої ради Національного наукового центру «Інституту аграрної економіки» присуджено науковий ступінь кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит. Тема дисертації: «Механізми фінансування екологічних державних цільових програм»

**Наукові інтереси** пов'язані з дослідженням механізмів фінансування екологічних державних цільових програм, управлінням оборонними ресурсами, аналізом впливу воєнних дій на національну економіку, оцінкою ризиків та можливістю впровадження проєктного менеджменту в діяльність підприємств, удосконаленням механізму контролю при впровадженні проєктів в системі управління підприємствами енергетичної галузі, аналізом особливостей формування корпоративної культури у системі менеджменту підприємств в умовах глобальної невизначеності та ін.

**Науковий стаж** - 13 років

**Науково-педагогічний стаж** - 2 роки.

**Нагороди:** трудова відзнака Міністерства оборони України «Знак Пошани» (2024 р.), Подяка Міністерства оборони України (2011 р., 2024 р.).

---

### ПРОФІЛІ В Е-СЕРЕДОВИЩІ

|                                |                              |
|--------------------------------|------------------------------|
| <a href="#">Google academy</a> | h-індекс - 4, i10-індекс - 1 |
| <a href="#">Scopus</a>         | h-індекс - 2                 |



|                                |              |
|--------------------------------|--------------|
| <a href="#">Web of Science</a> | h-індекс - 2 |
| <a href="#">ORCID</a>          |              |

## ПУБЛІКАЦІЇ

### *Монографія:*

1. Viktoriia Sotnyk, Serhii Kutsak Mechanisms of public-private partnership in financing the demining of the territories of Ukraine / Economics and Management in Conditions of Military Challenges : Collective monograph. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2025. Pp. 267-294. (<https://doi.org/10.30525/978-9934-26-628-7-14/http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/679/17933/38183-1>).
2. Худолій Л. М. Сотник В. В. Механізм реалізації екологічних державних цільових програм : монографія. Київ: ЦП «КОМПРИНТ». 2016. 199 с.

### *Посібники:*

1. Балановська Т. І., Гоголя О. П., Сотник В. В., Восколупов В. В. Ділова етика і соціальна відповідальність бізнесу: навчальний посібник. Київ: ЦП «КОМПРИНТ», 2026. 475 с.
2. Балановська Т. І., Гоголя О. П., Сотник В. В. Управління ризиками та економічною безпекою: навчальний посібник. 1-ге видання. Київ, 2025. 299 с.
3. Балановська Т. І., Драгнева Н. І., Сотник В. В., Тімченко О. Л., Голік В. В. Управління якістю: навчальний посібник. 2-ге видання. Київ: ФОП Ямчинський О. В., 2024. 142 с.
4. Балановська Т. І., Гоголя О. П., Троян А. В., Сотник В. В. Менеджмент: навчальний посібник. 2-ге видання. Київ: ЦП «КОМПРИНТ», 2024. 606 с.

### *Методичні вказівки:*

1. Балановська Т.І., Гоголя О.П., Патики Н.І., Сотник В.В. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 051 «Економіка» освітньо-професійної програми «Міжнародна економіка». Київ, 2024. 176 с.
2. Балановська Т.І., Гоголя О.П., Драмарецька К.П., Сотник В.В. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 051 «Економіка» освітньо-професійної програми «Економіка підприємства». Київ, 2024. 175 с.
3. Балановська Т.І., Гоголя О.П., Драмарецька К.П., Сотник В.В. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» освітньо-професійної програми «Корпоративні фінанси». Київ, 2024. 175 с.
4. Балановська Т.І., Гоголя О.П., Сотник В.В., Восколупов В.В. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» освітньо-професійної програми «Фінанси і кредит». Київ, 2024. 175 с.



5. Балановська Т.І., Гогуля О.П., Сотник В.В., Тімченко О.Л. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 071 «Облік і оподаткування» освітньо-професійної програми «Аналітичне і обліково-правове забезпечення бізнесу». Київ, 2024. 175 с.
6. Балановська Т.І., Гогуля О.П., Вакуленко В.Л., Сотник В.В. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 071 «Облік і оподаткування» освітньо-професійної програми «Облік і аудит». Київ, 2024. 175 с.
7. Сотник В.В. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Менеджмент організацій» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності Д3 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент». Київ, 2025. 163 с.

#### **Наукові статті:**

1. Balanovska T., Sotnyk V., Gogulya O., Dramaretska K., & Havrysh O. Financial component of economic security for agricultural enterprises within anti-crisis management. *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2026. № 12(2). С. 322–360. <https://doi.org/10.51599/are.2026.12.02.12>. **(SCOPUS i Web of Science)**.
2. Balanovska T, Sotnyk V, Gogulya O, Holik V, Gorgo I, Wyrzykowska B. (2026) Determinants of strategic development of agricultural enterprises in Ukraine under wartime challenges. *Annals PAAAE*. № XXVIII(2). С. 27-43. <https://doi.org/10.5604/01.3001.0055.7920>. **(SCOPUS)**.
3. Сотник В., Файчук О., Тюріна А., Пашенко О., Леонтович С., & Хоптій О. Стратегічний менеджмент проєктів гуманітарного розмінування в Україні: економічні втрати та соціальні ризики. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2026. № 3(68). С. 502–520. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.68.2026.5229> **(Web of Science)**.
4. Сотник В. В., Голік В. В. Управління інноваційною діяльністю підприємств у системі забезпечення їхньої конкурентоспроможності. *Бізнес Інформ*. 2026. № 4. С. 581–589. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-4-581-589>
5. Сотник В. В., Голік В. В. Механізм формування ефективної системи управління конкурентоспроможними стратегіями підприємств у контексті кластерної взаємодії та інноваційної діяльності. *Економіка та суспільство*. 2026. № 86. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/8177>. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/D2026-86-167>
6. Сотник В. В. Кластерна взаємодія як інструмент управління інноваційною діяльністю підприємств будівельної галузі. *Академічні візії*. № 51. 2026. С. 1-11. URL: <https://www.academy-vision.org/index.php/av/article/view/3056/2893>.
7. Сотник В. В. Трансформація книжкового ринку: сучасний стан та перспективні тенденції розвитку. *Економіка і суспільство*. № 80. 2025. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-80-159>.
8. Сотник В. В. Сучасні тенденції та чинники впливу на фінансове забезпечення підприємств книжкової галузі. *Бізнес Інформ*. № 10. 2025. С. 302–309. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-10-302-309>
9. Сотник В. В. Оптимізація фінансового забезпечення підприємств книжкової галузі: стратегічні орієнтири розвитку. *Академічні візії*. № 49. 2025. С. 1-11. URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/2409>.



10. Sotnyk V.V., Sotnyk V.V., Kutsak S. V. The impact of the global political environment on the management of military-technical policy. *Озброєння та військова техніка*. № 4 (48). 2025. С. 12-17. DOI: [https://doi.org/1034169/2414-0651.2025.4\(48\).12-17](https://doi.org/1034169/2414-0651.2025.4(48).12-17).
11. Сотник В. В., Онофрійчук О. Ю., Куцак С. В. Дослідження вітчизняного досвіду проведення інформаційних заходів і комунікаційних компаній у соціальних мережах. *Економіка. Фінанси. Право*. № 11. 2025. С. 74-78. DOI: <https://doi.org/10.37634/efp.2025.11.15>
12. Леонтович С. П., Сотник В. В. Вплив цифрової трансформації на ефективність управління проєктами в оборонно-промисловому комплексі. *Економіка. Фінанси. Права*. № 10. 2025. С. 24-28. <https://doi.org/10.37634/efp.2025.10.5>.
13. Сотник В. В., Гоголя О. П., Восколупов В. В. Ділова етика як інструмент формування корпоративної культури у системі менеджменту підприємств в умовах глобальної невизначеності. *Бізнес Інформ*. №11. 2025. С. 447-455. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-11-746-746>
14. Сотник В. В., Тімченко О. Л. Управління процесом сертифікації продукції агропромислового комплексу : проблеми та шляхи оптимізації. *Причорноморські економічні студії*. Випуск 95/2025. С. 270-274. DOI: <https://doi.org/10.32782/bses.95-3>.
15. Сотник В. В., Ніколайчук Ю. О. Вплив воєнних дій на території України на формування стратегії економічної безпеки держави. *Бізнес Інформ*. №. 10. 2025. С. 31-39. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-10-31-39>
16. Faichuk, O., Pashchenko, O., Zharikova, O., Sotnyk, V., Faichuk, O. Economic and Environmental Aspects of Agri-food System in the EU Member States and Ukraine in Context of the European Green Deal Objectives. *Environment Technology Resources Proceedings of the 16th International Scientific and Practical Conference*. 2025. Volume: 1. Pages: 185 – 189. URL: <http://www.scopus.com/inward/record.url?eid=2-s2.0-105011726060&partnerID=MN8TOARS> (SCOPUS).
17. Сотник В., Бобер Н., Сотник В., Леонтович С., Онофрійчук О., Онофрійчук О. Необхідність використання програмного та проєктного менеджменту на експортоорієнтованих підприємствах. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. № 4(63). 2025. С. 498-511. <https://doi.org/10.55643/fcaptop.4.63.2025.4796> <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/4796>. (SCOPUS i Web of Science).
18. Balanovska, T., Sotnyk, V., & Yaroshko, M. (2025). The role of territorial communities in ensuring sustainable development of the agrarian sphere of Ukraine. *Economics and Business Management*. № 16(3). С. 129-144. <https://doi.org/10.31548/economics/3.2025.129>.
19. Сотник В. В., Косарецький Є. І., Могилевська В. О., Куцак С. В., Філліпов А. В. Аналіз системи показників ресурсного забезпечення сил оборони. *Бізнес Інформ*. 2025. No. 3. С. 76-82. URL: [https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2025-3\\_0-pages-76\\_82.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2025-3_0-pages-76_82.pdf).
20. Леонтович С. П. Сотник В. В. Необхідність формування збалансованого портфеля проєктів під час управління у сфері оборони. *Економіка. Фінанси. Право*. 2025. No. 3. С. 93-96. URL: <http://efp.in.ua/uk/journal-article/1588>.
21. Сотник В. В. Особливості проєктного управління підприємствами енергетичної галузі. *Бізнес Інформ*. 2025. № 1. С. 421-427. URL: [https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2025-1\\_0-pages-421\\_427.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2025-1_0-pages-421_427.pdf).



22. Сотник В. В. Сутність програмно-цільового методу та його роль в системі управління підприємствами енергетичної галузі. *Економіка. Фінанси. Право*. 2025. No. 1. С. 61-63. URL: <http://efp.in.ua/uk/journal-item/373>.
23. Сотник В. В. Необхідність удосконалення механізму контролю при впровадженні проектів в системі управління підприємствами енергетичної галузі. *Social Development and Security*. 2025. Vol. 15. No. 1. С. 180-189. URL: <https://paperssds.eu/index.php/JSPSDS/article/view/792>.
24. Sotnyk V.V., Sotnyk V.V., Kutsak S. V., Nikolaichuk O. P. The approaches to strategic management of defense resources : the us experience. *Озброєння та військова техніка*. № 1 (45). 2025. С. 14-18. DOI: [https://doi.org/1034169/2414-0651.2025.1\(45\).14-18](https://doi.org/1034169/2414-0651.2025.1(45).14-18).
25. Тімченко О. Л., Сотник В. В. Формування цифрової екосистеми менеджменту підприємств аграрної сфери. *Причорноморські економічні студії*. 2024. № 89. С. 59-63. DOI: <https://doi.org/10.32782/bses.89-10>
26. Могилевська В., Сотник В., Коцюруба Р., Марчук З. Аналіз методологічного забезпечення обліку та оцінки військових витрат та втрат. *Social Development and Security*. 2024. Vol. 14. № 6. С. 182-191. URL: <https://paperssds.eu/index.php/JSPSDS/article/view/779/931>.
27. Косарецький Є., Куцак С., Могилевська В., Сотник В. Дослідження механізмів оцінки збитків та шкоди, завданих складовим сил оборони внаслідок збройної агресії: нормативно-правові аспекти. *Збірник наукових праць Центру воєнно-стратегічних досліджень*. 2024. № 2(83). С. 54-61. URL: <http://znp-cvsvd.nuou.org.ua/article/view/323656/313839>.
28. Балановська Т. І., Сотник В. В., Гавриш О.М. Розвиток бренд-менеджменту підприємств в умовах цифровізації. *Бізнес Інформ*. 2024. № 9. С. 412-422. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-9-405-411>.
29. Viktoriia Sotnyk, Yevhenii Kosaretskyi, Viktoriia Mogylevska, Sergey Kutsak, Olga Onofriichuk Обґрунтування необхідності обліку та оцінки збитків та шкоди, військових витрат та втрат, завданих внаслідок бойових дій, терористичних актів та диверсій та нормативно-правове забезпечення цього процесу. *Social Development and Security*. № 14 (4). С. 124-133. DOI: 10.33445/sds.2024.14.4.10.
30. Лобко М.М., Тимошенко Р.І., Сотник В. В., Фучко А. Й. Проблеми формування системи стратегічного планування у сфері оборони. *Збірник наукових праць Центру воєнно-стратегічних досліджень*. № 2 (81). 2024. С. 41-53. DOI: <https://doi.org/10.33099/2304-2745/2024-2-81/41-53>.
31. Сотник В. В., Сотник В. В., Косарецький Є. І., Могилевська В. О., Ніколайчук О.Р., Куцак С. В. Вплив критичних ризиків на механізм управління оборонними ресурсами. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. № 4(57). 2024. С. 244–261. <https://doi.org/10.55643/fcaptr.4.57.2024.4436> (SCOPUS i Web of Science).
32. Сотник В. В., Могилевська В. О., Косарецький Є.І., Бойко Р.В. Необхідність використання програмно-проектного менеджменту для реалізації заходів ресурсного забезпечення обороноздатності держави. *Бізнес Інформ*. № 6. 2024. С. 339-346. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-6-339-346>.
33. Сотник В. В., Леонтович С. П., Косарецький Є. І., Бойко Р. В. Шляхи удосконалення механізму управління оборонними ресурсами. *Збірник наукових праць Центру воєнно-стратегічних досліджень*. № 3 (79). 2023. С. 108-117. DOI: <https://doi.org/10.33099/2304-2745/2023-3-79/108-117>.



34. Сотник В. В., Косарецький Є. І., Слюсаренко А. В. Дослідження впливу воєнних дій на національну економіку України: фактичні збитки та втрати. *Збірник наукових праць Центру воєнно-стратегічних досліджень*. № 2 (78). 2023. С. 74-79. DOI: <https://doi.org/10.33099/2304-2745/2023-2-78/74-79>.
35. Сотник В. В., Могилевська В. В., Федчук Т. Ю. Проблеми розмінування та вплив військових дій на діяльність бізнесових структур та агропромисловий комплекс України. *Економіка. Фінанси і Право*. №7. 2023. С. 23-25. DOI: <https://doi.org/10.37634/efp.2023.7.4>.
36. Сотник В. В., Сотник В. В. Governance in defense resources management: experience of the United States. *Науково-технічний журнал «Озброєння та військова техніка» ЦНДІ ОВТ*. № 4 (40). 2023. С. 3-8.
37. Косарецький А.А., Сотник В.В., Бойко Р.В., Могилевська В.О., Косарецький Є.І. Сутнісна характеристика та необхідність нормативно-правового регулювання механізму управління оборонними ресурсами. *Journal of Scientific Papers «Social Development and Security»*. 2023. С. 83-96. DOI: 10.33445/sds.2023.13.1.8.
38. Косарецький Є. І., Бойко Р. В., Сотник В. В., Могилевська В. О. Підхід до формування системи показників мобілізаційного планування національної економіки. *Збірник наукових праць Центру воєнно-стратегічних досліджень*. № 1 (77). 2023. С.40-47. DOI: <https://doi.org/10.33099/2304-2745/2023-1-77/40-47>.
39. Сотник В. В., Леонтович С. П. Проблеми функціонування існуючої системи управління оборонними ресурсами сектору безпеки і оборони України. *Економіка. Фінанси і право*. №2. 2023. С. 23-25. DOI: <https://doi.org/10.37634/efp.2023.2.4>.
40. Щипанський П. В., Леонтович С. П., Сотник В. В. Міжнародна допомога партнерів як одна з економічних складових перемоги. *Наука і оборона*. №2. 2022. С.27-31. DOI 10.33099/2618-1614-2022-19-2-27-31
41. Сотник В. В. Вплив економічних проблем на обороноздатність країни. *Бізнес Інформ*. № 6. 2022. С. 78–84. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-6-78-84>.
42. Khudoliy Lubov, Voitsekhivska Viktoriia Control as an effective impleement of the national target program. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*. 2015. Volume 37. Number 1. P. 60–69. **(Web of Science)**.
43. Войцехівська В. В. Фінансування екологічних державних цільових програм в умовах обмеженості державного бюджету. *Науковий вісник Національний університет біоресурсів і природокористування України*. 2015. Вип. 222 С. 52–57.
44. Войцехівська В. В., Файчук О. М., Файчук О. В. Ефективна модель фінансування екологічних цільових програм. *Економіст*. 2015. № 6. С. 297–302.
45. Худолій Л. М., Войцехівська В. В. Роль державних цільових програм в екологічній безпеці країни. *Науковий вісник Національний університет біоресурсів і природокористування України*. 2014. Вип. 200. Ч. 3. С. 273–279.
46. Худолій Л. М., Войцехівська В. В. Альтернативні джерела фінансування екологічних цільових програм. *Бізнес Інформ*. 2014. № 12. С. 297–302. URL: [https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2014-12\\_0-pages-297\\_302.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2014-12_0-pages-297_302.pdf)
47. Войцехівська В. В. Оцінка ефективності екологічної цільової програм. *Науковий вісник Національний університет біоресурсів і природокористування України*. 2013. Вип. 181. Ч. 5. С. 228–234.
48. Войцехівська В. В. Проблеми законодавчого регулювання державних цільових програм в сучасних умовах. *Економіка. Фінанси. Право*. 2013. № 4. С. 25–28.



49. Войцехівська В. В. Сутність та значення державних цільових програм. *Науковий вісник Національний університет біоресурсів і природокористування України*. 2012. Вип. 177. Ч. 2. С. 205–209.

#### **Матеріали конференцій:**

1. Войцехівська В. В. Програмно-цільовий метод в системі методів бюджетного планування. *Актуальні питання сучасної економіки* : IV Всеукраїнська заочна наукова конференція, м. Умань, 24 грудня 2012 р. : тез. доп. Умань, 2012. Ч. 1. С. 205–209.

2. Войцехівська В. В. Програмно-цільовий метод як інструмент інтеграції у світову фінансову систему. Менеджмент та маркетинг: *Сучасні глобальні виклики* : I Міжнародна науково-теоретична конференція молодих вчених і студентів, м. Донецьк, 16–17 травня 2013 р. : тез. доп. Донецьк, 2013. Т. 1: Менеджмент. С. 44–46.

3. Войцехівська В. В. Реалізація державних цільових програм в умовах обмеженого державного фінансування. *Фінансово-кредитний механізм в соціально-економічному розвитку країни* : III Міжнародна науково-практична конференція, м. Макіївка: тез. доп. Макіївка, 2013. С. 12–13.

4. Войцехівська В. В. До питань залучення альтернативних джерел фінансування державних цільових програм. *Проблемні питання розвитку озброєння та військової техніки* : 4 науково-технічна конференція, м. Київ, 16–20 грудня 2013 р. : тез. доп. Київ, 2013. С. 41–42.

5. Войцеховская В. В. Оценка результативности выполнения государственных целевых программ в Украине. *Proceeding of materials of international Scientific-Practical Conference Dedicated to the 90th Birth Anniversary of Professor George Papava Actual problems of economies of post communist countries at current stage*. Tbilisi, 2013. С. 526–529.

6. Войцехівська В. В. Контроль як передумова ефективної реалізації державних цільових програм. *Основні напрями формування воєнно-технічної політики держави та шляхи її вирішення* : науково-практична конференція, м. Київ, 16 грудня 2014 р. : тез. доп. Київ, 2014. С. 12–13.

7. Сотник В. В. Впровадження ефективної моделі реалізації державних цільових програм. *Шістдесят перші економіко-правові дискусії*: матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Львів 24 листопада 2021 р.). Львів, 2021. С. 34-37.

8. Сотник В. В. Розподіл фінансування по ленд-лізу: можливості та загрози. *Проблеми якості оборонної продукції*: організаційні, технічні та фінансово-економічні аспекти (м. Київ, 30 червня 2022 р.). Київ : НУОУ ім. Івана Черняхівського, С. 147-150.

9. Сотник В. В., Наливайко А. Д. Необхідність зміни підходів до стратегічного планування в сучасних умовах. *Проблеми якості оборонної продукції*: організаційні, технічні та фінансово-економічні аспекти (м. Київ, 30 червня 2022 р.). Київ : НУОУ ім. Івана Черняхівського, С. 85-87.

10. Сотник В. В. Загрози та нові виклики економічного спрямування, які впливають на обороноздатність країни в період війни. *Актуальні проблеми національної економіки в інтересах оборони і безпеки держави та шляхи їх вирішення* : матеріали науково-практичного семінару (м. Київ, 26 травня 2022 р.). Київ : НУОУ ім. Івана Черняхівського, 2022. С. 152-154.

11. Сотник В. В., Могилевська В. О., Косарецький Є. І. Правові проблеми забезпечення ефективної реалізації та контролю за державними цільовими



програмами в сфері оборони. *Організація оборонного планування на основі спроможностей та управління ризиками в секторі безпеки та оборони* : матеріали Міжвідомчого науково-практичного семінару (Київ, 26 жовтня 2022 року) Національний університет оборони України імені Івана Черняховського. Київ. 2022. С. 162-165.

12. Сотник В. В. Інноваційні підходи до викладання економічних дисциплін у ЗФПО. *Компетентнісний підхід до підготовки фахівців економічного та технічного профілю у ЗФПО* : збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції ВСП «Київський фаховий коледж комп'ютерних технологій та економіки національного авіаційного університету» від 3 листопада 2022 р. С. 48-51.

13. Сотник В. В. Вплив фінансування міжнародних партнерів на військово-технічну політику. *Військово-технічна політика як основа зміцнення обороноздатності країни* : збірник тез конференції ЦНДІ ОБТ № А-851 від 31.01.2023 р. С. 54-56.

14. Сотник В. В., Леонтович С. П. Актуальні проблеми функціонування існуючої системи управління оборонними ресурсами. *Актуальні проблеми діяльності складових сектору безпеки і оборони України в умовах особливих правових режимів: стан та шляхи вирішення* : збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції. Харків. 2023 р.. С. 92-94.

15. Сотник В. В. Необхідність ефективного управління оборонними ресурсами в умовах війни. *Фінансові механізми сталого розвитку України в умовах сучасних викликів* : збірник тез доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених з нагоди 125 - річчя НУБіП України. 2023. С. 202-203.

16. Сотник В. В., Руснак Ю. І. Вплив військових дій на агропромисловий комплекс та проблеми розмінування територій України. *Актуальні проблеми національної економіки в інтересах оборони і безпеки держави та шляхи їх вирішення* : збірник тез науково-практичного семінару Національного університету оборони України. 2023. С. 135-139.

17. Сотник В. В., Слюсаренко А. В. Дослідження впливу воєнних дій на національну економіку України: фактичні збитки та втрати. *Фінансово-кредитне та обліково-аналітичне забезпечення післявоєнного відновлення економіки України* : збірник тез міжнародної науково-практичної конференції Національного університету оборони України. 2024. С. 557-560.

18. Сотник В. В., Руснак Ю. І., Могилевська В.О. Досвід Швеції в напрямку децентралізації закупівель у сфері оборони. *Актуальні аспекти організації державних закупівель в інтересах національної безпеки України* : збірник тез міжвідомчої науково-практичної конференції Національного університету оборони України. 2024. С. 115-117.

19. Сотник В. В., Могилевська В. О., Ніколаєнко О. Р. Дослідження впливу критичних ризиків на механізм управління оборонними ресурсами : *ЕКОНОМІЧНІ ДНІ – 2024* : збірник тез всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених та студентів НУБіП України 10 квітня 2024 р.

20. Сотник В. В. Оцінка збитків та втрат України внаслідок збройної агресії РФ та можливість інноваційного розвитку країни після війн. *Актуальні проблеми національної економіки в інтересах оборони і безпеки держави та шляхи їх вирішення* : збірник тез науково-практичного семінару НУОУ. 2024. С. 138-142.

21. Сотник В. В., Могилевська В. О. Необхідність удосконалення системи державного гарантування якості оборонної продукції. *Проблеми якості оборонної*



продукції: організаційні, технічні та фінансові-економічні аспекти : збірник тез конференції НУОУ. 2024.

22. Тарасенко В. О., Сотник В. В., Особливості фінансового менеджменту підприємств. *Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів* : матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП, 01 листопада 2024 р. Київ, 2024. С. 29-31. URL:

[https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2024.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik_tez_konferenciyi_2024.pdf)

23. Крицька А. А., Сотник В. В. Формування системи менеджменту підприємства. *Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів* : матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП, 01 листопада 2024 р. Київ, 2024. С. 31-33. URL:

[https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2024.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik_tez_konferenciyi_2024.pdf)

24. Левченко А. Р., Сотник В. В. Управління логістичними процесами в підприємстві. *Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів* : матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП, 01 листопада 2024 р. Київ, 2024. С. 33-35. URL:

[https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2024.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik_tez_konferenciyi_2024.pdf)

25. Ковальчук М. Ю., Сотник В. В. Специфіка управління акціонерним товариством в умовах воєнного стану. *Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів* : матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП, 01 листопада 2024 р. Київ, 2024. С. 35-38. URL: [https://duikt.edu.ua/uploads/p\\_2661\\_58155831.pdf](https://duikt.edu.ua/uploads/p_2661_58155831.pdf).

26. Сотник В. В., Могилевська В. О.. Критичні ризики, які впливають на механізм управління оборонними ресурсами. *Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів* : матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП, 01 листопада 2024 р. Київ, 2024. С. 38-40. URL:

[https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2024.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik_tez_konferenciyi_2024.pdf)

27. Бязь Н. В., Сотник В. В. Роль еко-стартап проєктів в розвитку аграрних підприємств. *Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів* : матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП, 01 листопада 2024 р. Київ, 2024. С. 41-43. URL:

[https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2024.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik_tez_konferenciyi_2024.pdf)

28. Клепач Т. А., Сотник В. В. Специфіка стратегічного управління підприємством. *Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів* : матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП, 01 листопада 2024 р. Київ, 2024. С. 43-46. URL:

[https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2024.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik_tez_konferenciyi_2024.pdf)

29. Курган К. Г., Сотник В. В. Необхідність формування системи комунікацій в підприємстві. *Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів* : матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП, 01 листопада 2024 р. Київ, 2024. С. 46-47. URL:

[https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2024.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik_tez_konferenciyi_2024.pdf).



30. Тарасенко В. О., Сотник В. В. Світовий досвід підвищення ефективності фінансового менеджменту підприємств. *Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів*: матеріали V Всеукраїнської науково-практичної онлайн конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП України, 30 квітня 2025 р. Київ, 2025. С. 66-69. URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2025.2\\_1.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik_tez_konferenciyi_2025.2_1.pdf).

31. Крицька А. А., Сотник В. В. Впровадження сучасних управлінських технологій у підприємствах. *Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів*: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної онлайн конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП України, 30 квітня 2025 р. Київ, 2025. С. 69-71. URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2025.2\\_1.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik_tez_konferenciyi_2025.2_1.pdf).

32. Сотник В. В., Романець А. О. Вплив цифровізації на розвиток компаній. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції "*Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку*", м. Київ, ДУІКТ, 3 січня 2026 р. Київ, 2025. С. 229-232. URL: [https://duikt.edu.ua/uploads/p\\_323\\_76953988.pdf](https://duikt.edu.ua/uploads/p_323_76953988.pdf).

33. Sotnyk V. V., Holik V. V. Features of management of innovative activity of enterprises as a factor in ensuring their competitiveness. *Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів*: матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної онлайн конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП України, 22 травня 2026 р. Київ, 2026. С. 93-97 URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich\\_text\\_files/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2026.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich_text_files/zbirnik_tez_konferenciyi_2026.pdf).

34. Holik V. V., Sotnyk V. V. Motivation system as a tool for ensuring enterprise competitiveness. *Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів*: матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної онлайн конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП України, 22 травня 2026 р. Київ, 2026. С. 52-54. URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich\\_text\\_files/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2026.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich_text_files/zbirnik_tez_konferenciyi_2026.pdf).

35. Гавриш В. О., Сотник В. В. Особливості управління організаційною діяльністю підприємства. *Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів*: матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної онлайн конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП України, 22 травня 2026 р. Київ, 2026. С. 97-100 URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich\\_text\\_files/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2026.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich_text_files/zbirnik_tez_konferenciyi_2026.pdf).

36. Нестерук І. О., Сотник В. В. Необхідність використання соціально-психологічних методів менеджменту підприємств. *Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів*: матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної онлайн конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП України, 22 травня 2026 р. Київ, 2026. С. 100-103. URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich\\_text\\_files/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2026.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich_text_files/zbirnik_tez_konferenciyi_2026.pdf).

37. Крицька А. А., Сотник В. В. Управління економічною безпекою підприємства. *Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів*: матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної онлайн конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП України, 22 травня 2026 р. Київ, 2026. С. 40-42. URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich\\_text\\_files/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2026.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich_text_files/zbirnik_tez_konferenciyi_2026.pdf).



38. Кравченко А. М., Сотник В. В. Особливості управління якістю у підприємстві. Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів: матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної онлайн конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП України, 22 травня 2026 р. Київ, 2026. С. 42-44.

URL:

[https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich\\_text\\_files/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2026.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich_text_files/zbirnik_tez_konferenciyi_2026.pdf).

## ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ

### Курси підвищення кваліфікації

1. НУБіП, курс підвищення кваліфікації за професійною програмою «Управління публічними фінансами» з 30.01.2023-04.02.2023 р. (60 год.);



2. Національний університет оборони України, курси підвищення кваліфікації з питань організації наукової та науково-технічної діяльності з 14.02.2024-05.03.2024 (162 год);



3. Національний університет оборони України, курси з вивчення іноземних мов з 01.03.2023-28.06.2023.





4. Київські муніципальні курси іноземних мов «Інтерлінгва», курси з вивчення англійської мови з урси іноземних мов.



5. Участь у серії освітніх заходів імплементації проекту Програми Європейського Союзу Еразмус+, модуль Жан Моне «Практики соціально-економічної інклюзії в ЄС» (Jean Monnet Module 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH)



6. Семінар «Практики інклюзивної економіки в ЄС» EU Practices of Inclusive Economy (40 год., 1,3 ECTS кредити) - 13-18 вересня 2024 р.



7. Інтенсивний різноманітності онлайн-курс «Принципи ЄС щодо та інклюзивності для сталого розвитку» (10 год) - 19 жовтня 2024 р.





|                                                                                                                                                                                          |                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>8. Дистанційний навчальний курс<br/>«Соціальна політика ЄС у фокусі інклюзії» (14 год) - 26 жовтня 2024 р.</p>                                                                        |   |
| <p>9. Курси з англійської мови в Маріупольському університеті з 4 жовтня 2024 року по 31 січня 2025 року<br/>Business Speaking: Intermediate and Upper Intermediate (2 ECTS) 60 год.</p> |   |
| <p>10. Курси з англійської мови в Маріупольському університеті з 4 жовтня 2024 року по 31 січня 2025 року<br/>Need to Read (1,5 ECTS) 45 год.</p>                                        |  |



11. Участь у Міжнародній весняній школі «Інклюзія, соціальна відповідальність та підприємництво. Соціальні інновації для розвитку громад та залучення молоді», яка проводиться в межах імплементації проекту Центр досконалості Жана Монне «Європейські Студії соціальних інновацій в освіті» - Jean Monnet Centre of Excellence ESSIE - 101085552 - ERASMUS-JMO-2022-COE та у синергії з проектами напряму Еразмус+ KA2 «Університети-Громади: Посилення співпраці» 10108307 - UNICOM — ERASMUS-EDU-2022-CBHE та Модулю Жана Монне «Практики соціальної та економічної інклюзії в ЄС» - Jean Monnet Module 101127466 — EPSEI — ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH, 17 березня – 18 квітня 2025 року



12. Участь у міжнародній зимовій школі «Виклики для агропродовольчого сектору України в рамках реалізації Європейського зеленого курсу», проводилась в межах проекту Жана Моне «Європейська зелена угода: від теорії до практики в агропродовольчому секторі України» EGDUA\_WS2026297, 2026 р.



13. Курс за програмою підвищення кваліфікації «Академія ІІІ для освітніх управлінців від Google» (0,5 кредиту ЄКТС) 15 год



14. Участь у Міжнародному науково-практичному семінарі з питань впровадження кліматично стійких та зелених практик у садівництві в рамках грантової угоди «Передача знань та нарощування потенціалу для державних та приватних місцевих структур підтримки та фермерів для впровадження





|                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>кліматично стійких та зелених практик у садівництві в Україні» (GREEN-HORT) в рамках міжнародного проєкту GIZ PROGRESS в Україні. НУБіП України, 2026 р.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p>15. Дистанційний курс «Практики інклюзивного проєктування в ЄС», 2026 р.</p>                                                                                 |  <p>Certificate for Viktoriia Potnykh, 20 hours course. The certificate is co-funded by the European Union and issued by the National University of Biosciences and Nature Conservation of Ukraine. It certifies participation in the distance learning course "EU Practices of Inclusive Projecting".</p> |
| <p>16. Дистанційний курс «Політика соціальної інтеграції ЄС», 2026 р.</p>                                                                                       |  <p>Certificate for Viktoriia Potnykh, 16 hours course. The certificate is co-funded by the European Union and issued by the National University of Biosciences and Nature Conservation of Ukraine. It certifies participation in the distance learning course "EU Social Inclusion Policy".</p>          |
| <p>17. Дистанційний курс «Дослідження ЄС щодо соціальних інновацій», 2026 р.</p>                                                                                |  <p>Certificate for Viktoriia Potnykh, 20 hours course. The certificate is co-funded by the European Union and issued by the National University of Biosciences and Nature Conservation of Ukraine. It certifies participation in the distance learning course "EU Studies of Social Innovations".</p>   |



18. Практикум «Соціально-економічна інклюзія в ЄС: інновації, проектування та політики» в межах імплементації Модулю Жана Моне «Практики соціальної та економічної інклюзії в ЄС» (Jean Monnet Module 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH), 2026 р.



19. Курси з англійської мови в Маріупольському університеті з 1 березня 2026 року по 30 червня 2026 року IELTS A2-B2 (3 ECTS) 90 год.



20. Літня онлайн-школа «LeadHER Summer School: Women in Higher Education» з 01 по 05 червня 2026 року на базі НУБіП України.



Стажування



1. Міжнародне наукове стажування в Університеті «Проф. Д-р Асен Златаров» (м. Бургас, Болгарія) за напрямком «Економіка» та «Економічні та екологічні аспекти сталого розвитку» з 01.04.2023-30.05.2023 (180 год).



2. Онлайн стажування від Фундації знань та освіти для агробізнесу з експертами Варшавського університету наук про життя – SGGW «Написання наукової проектної пропозиції» (м. Варшава, Польща, 2025 р.).



8

## ПРОЄКТИ

## ІНШІ ВАЖЛИВІ ДОСЯГНЕННЯ

1. Участь у складі організаційного комітету в 1ST INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONFERENCE HUMAN TECHNOLOGY SAFETY IN INDUSTRY 5.0 Warsaw University of Life Sciences, Poland 30 May 2025 (session moderator)





2. Учасник круглого столу "Інтеграція до ЄС: виклики для українського агропродовольчого сектору в рамках Європейського зеленого курсу", 2025 р.



3. Учасник 6th International Scientific Conference ECONOMIC AND SOCIAL CONSEQUENCES OF CRISES, held on June 11, м. Варшава, Польща, 2026 р..

