

Номер державної реєстрації: 0123U100369

Рік: 2023

Назва роботи: «Інноваційно-адаптивне управління бізнес-процесами транспортної галузі».

Мета роботи: підвищення ефективності бізнес-процесів транспортної галузі за рахунок впровадження в управління інноваційно-адаптивних методів.

Керівники науково-дослідної роботи: Ложачевська О.М., доктор економічних наук, професор кафедри «Менеджмент»; Н.В. Коваленко, доктор економічних наук, доцент кафедри «Менеджмент»

Виконавці: д.е.н., проф. В.Л. Смагін, к.т.н., проф. Бакуліч О. О., к.т.н., проф. Лаврик І.Ф.; к.е.н., доц. Дяченко Т.О.; к.е.н., доц. Железняк К. Л., к.е.н., доц. Заяц О. В., к.т.н., доц. Ігнатюк В. В., к.е.н., доц. Ільченко В.Ю.; к.т.н., доц. Красноштан О.М., к.е.н., доц. Литвишко Л.О.; к.е.н., доц. Малахова Ю. А.; к.е.н., доц. Навроцька Т. А., к.е.н., доц. Порфіренко В.І.; к.е.н., доц. Сніжко Л.Л.; к.е.н., доц. М. О. Хобта, ст. викл. Артемчук В.А.; ст. викл. Височило О.М.; ст. викл. Гребельник М.М.; ст. викл. Парохненко О.С., ас. Самойленко Є.С., ас. Гончар Т.М., ас. Сукманюк В.М., асп. Бокий А.В., асп. Голоденко В.О., асп. Дехтяренко Д. П., асп. Марціпака В.М, асп. Седой П.В.; студ. Смітюх Ю.Є., студ. Кудін Є.Р., студ. Норець С.Р., студ. Олексієнко О.О. , студ. Парфеній М.В., студ. Юрченко Є.Л.

Реєстраційна

картка:https://drive.google.com/file/d/1mOyR7-cH1vCmFh_5LBIJNVmbTpmhoQp2/view

Основні наукові результати.

На підставі аналізу та дослідження інноваційно-адаптивного управління бізнес-процесами транспортної галузі розроблені основні напрями підвищення ефективності бізнес-процесів транспортної галузі, а саме:

- досліджено сучасні тенденції розвитку інноваційних технологій в транспортній сфері;
- розроблено інноваційно-адаптивні стратегії підприємств транспортної галузі;
- обґрунтовано методичні підходи та рекомендації щодо створення та функціонування статистичного забезпечення з різних інформаційних джерел для інноваційного-адаптивного управління бізнес-процесами транспортної галузі;
- визначено шляхи формування та розвитку інноваційно-інвестиційного потенціалу транспортного підприємства;
- проаналізовано класифікаційні ознаки, технології моделювання бізнес-процесів; розроблено організаційно-економічний механізм управління безпечним потенціалом інноваційно орієнтованого підприємства в контексті забезпечення ефективності бізнес-процесів в транспортній галузі;

- вивчено теоретичні підходи до адаптивного управління бізнес-процесами в умовах цифровізації економіки;
- досліджено теоретичні і практичні засади сутності та особливостей тенденцій розвитку кар'єри працівників в умовах широкого запровадження новітніх науково-технологічних досягнень на підприємствах транспортної галузі;
- досліджено роль реінжинірингу бізнес-процесів у забезпеченні адаптованості транспортних підприємств до змін у зовнішньому середовищі;
- відокремлено найважливіші етапи проведення реінжинірингу бізнес-процесів;
- вивчено застосування реінжинірингу бізнес-процесів у забезпеченні адаптованості підприємств транспортної галузі;
- досліджено інноваційний розвиток екологічно спрямованого виробництва та експлуатації автотранспорту;
- проаналізовано роль автотранспорту в забрудненні довкілля;
- розглянуто світові прецеденти та програми запобігання забруднення планети викидами від роботи ДВЗ автомобілів;
- визначено перспективи екологічної інтеграції України в міжнародні транспортні мережі;
- розглянуто стратегічне управління еколого-економічних процесів в транспортному підприємстві; розроблено моделі визначення рівня забруднення міст автомобільним транспортом.

14. Практична цінність.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що рекомендації і висновки, викладені у роботі, доведені до рівня методичних розробок і практичних рекомендацій щодо інноваційно-адаптивного управління бізнес-процесами транспортної галузі.

Розроблені конкретні рекомендації по застосуванню інноваційно-адаптивних методів управління бізнес-процесами транспортної галузі дозволяють приймати своєчасні, обґрунтовані управлінські рішення щодо її виживання, функціонування та розвитку. Обґрунтовані у роботі напрями впровадження інноваційно-адаптивних методів управління бізнес-процесами транспортної галузі на транспорті дозволять об'єктивно та комплексно проаналізувати ефективність роботи підприємств транспорту у даній сфері та виявити резерви її удосконалення.

Виявлені особливості інноваційно-адаптивного управління підприємствами враховані при розробці послідовності конкретних етапів та переліку необхідних дій по формуванню стратегії підприємств транспортної галузі.

Застосування обґрунтованих у дослідженні методичних підходів та рекомендацій щодо створення та функціонування статистичного забезпечення для інноваційно-адаптивного управління бізнес-процесами транспортної галузі забезпечить створення інформаційної бази з доступних джерел даних, що дозволить підвищити якість отримуваних даних з одночасною мінімізацією витрат на їх збирання, а також сукупність моделей функціонування сегментів ринку, статистичних методів та інтерактивних процедур.

Розроблена концептуальна модель інтеграції стратегічного та проектного менеджменту на підприємствах транспортного комплексу, яка об'єднала у собі

окремі підходи до управління, дозволить отримати дієвий інструмент для комплексного стратегічного та проєктного управління підприємствами транспортного комплексу, який стане у нагоді в процесі формування стратегії їх розвитку.

Для ефективного впровадження інноваційної бізнес-моделі в рамках бізнесу оцінені нові ключові фактори успіху, сформовано нову систему цінностей, розроблено нові бізнес-процеси, організаційну структуру та корпоративну культуру.

Виявлено, що впровадження адаптивного реінжинірингу спільних бізнес-процесів дасть змогу транспортним підприємствам більш ефективно адаптуватись до змін зовнішнього середовища, інтегруватись в транспортно-логістичний кластер з врахуванням можливого синергетичного ефекту. Створення логістично-аутсорсингової платформи у якості ядра кластера дозволить ефективно реалізувати такі функціональні модулі, як: моніторинг; електронний документообіг; ситуаційно-аналітичне управління ланцюгами поставок; управління фінансово-страховими операціями; взаємодія з державними контролюючими органами тощо. Отримання максимального синергетичного ефекту від застосування механізму адаптивного реінжинірингу можливе за умови ґрунтовного аналізу бізнес-середовища транспортних підприємств та створення раціональної системи управління внутрішніми і зовнішніми комунікаціями, що в комплексі дозволить підвищити якість надання транспортно-логістичних послуг. Для України принциповим є питання перегляду конкурентної політики в напрямку стимулювання підвищення конкурентоспроможності вітчизняної транспортної системи, що сприятиме її входженню до загальноєвропейської системи та відповідати рівню світових стандартів.

Встановлено, що на сьогоднішній день питання впровадження процесно-орієнтованого управління в діяльність транспортних підприємств є обґрунтованим та актуальним і має ґрунтуватись на загальній структурі бізнес-процесів транспортного підприємства, яка має виступати практичним інструментом для керівництва.

Визначено, що виробництва електромобілів є високотехнологічною діяльністю, його організація та розвиток в Україні дозволить використати нинішній потенціал численних наукових установ та промислових сфер, з метою як виробництва відновлюваної енергії, так і використання екологічно чистого автотранспорту.

Встановлений добовий розподіл інтенсивностей руху транспортних потоків у вуличних каньйонах м. Києва, завдяки чому визначена динаміка викидів забруднюючих речовин на основі моделі міських вуличних каньйонів (OSPM) визначено рівень забруднення вуличних каньйонів Печерського району м. Києва основними шкідливими речовинами, що містяться у відпрацьованих газах автомобілів дозволять оперативно прогнозувати рівень забруднення екосистем міст та своєчасно попереджати критичні ситуації, за яких концентрація забруднюючих речовин перевищує граничнодопустимі значення.

Результати наукового дослідження можуть бути застосовані у транспортній галузі на підприємствах транспорту України.

Цінність результатів для навчально-наукової роботи.

Окремі положення та практичні рекомендації науково-дослідної роботи можуть бути використані як база для теоретичних та прикладних досліджень з питань інноваційно-адаптивного управління бізнес-процесами транспортної галузі, у навчальному процесі Національного транспортного університету та при написанні дисертації викладачами та аспірантами.

Наукові публікації за темою НДР:

Надруковані наукові публікації:

Надруковані в фахових виданнях:

1. Ложачевська О.М., Марова С. Ф., Лемещенко Н. М., Чайка М. О. Розробка конкурентної стратегії розвитку інноваційно орієнтованого підприємства в умовах діджиталізації, глобалізації та активізації безпекових механізмів *Формування ринкових відносин в Україні. Збірник наукових праць*. №10 (260). 2023. С. 32-37. <http://dndiime.org/wp-content/uploads/2023/04/1-2023.pdf> **Index Copernicus**
2. Ложачевська О. М., Підвальна О. Г., Мохонько Г. А., Литвишко Л. О. Бізнес-адміністрування механізму антикризового управління фінансами інноваційно орієнтованих підприємств в умовах діджиталізації та розвитку публічного управління. *Інвестиції: практика та досвід : Науковий фаховий журнал «Інвестиції: практика та досвід»* - 2023. - №23. - С. 72-80. URL: <http://surl.li/nthxl> **Index Copernicus**
3. Olena Bakulich., Holodenko V. The external factors' influence on the transport enterprise's management of environmental and economic safety. *Economic Profile Scientific-practical journal ISSN 1512-3901 (Print) E ISSN 2587-5310 (Online) Georgia, Kutaisi university*, 17,2(24) 2022, Volume 18, Issue 2(24) 2022, pp. 59 –64 DOI: <https://doi.org/10.52244/ep.2022.24.01> **Index Copernicus**
4. Olena Bakulich, Evgeny Samoilenko, Yuriy Peskovets. «Methodology for assessing the level of atmospheric pollution by road transport in the projects of management of environmental state of a city», refereed and peer-reviewed international scientific-practical journal of kutaisi university, N25, 2023, pp. 25-29, DOI: <https://doi.org/10.52244/ep.2023.25.12> **Index Copernicus**
5. Коваленко Н.В., Савенко О.А., Гірняк К.М., Громова О.О. Інформаційний менеджмент на інноваційно орієнтованому підприємстві в контексті вдосконалення адаптивних програм управління персоналом. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2023, № 4. С. 130-136 <https://doi.org/10.5281/zenodo.7786980> **Index Copernicus**
6. Коваленко Н.В., Ареф'єва О. В., Титикало В. С. Економічний механізм забезпечення фінансової безпеки підприємств при нестабільності зовнішнього середовища. *Адаптивне управління: теорія і практика*. 2023, № 16(32).-С.16- DOI [https://doi.org/10.33296/2707-0654-16\(32\)-03](https://doi.org/10.33296/2707-0654-16(32)-03) **Index Copernicus**
7. Коваленко Н.В., Ареф'єва О. В., Андрієнко М. М. Інтелектуальний потенціал як основний чинник інноваційного розвитку підприємства . *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. 2023, № 1(81). С. 157-163 <https://doi.org/10.33271/ebdut/81.157> **Index Copernicus**

- 8.Коваленко Н.В., Діброва Л.В., Колесник Т.В., Ралко О.С. Безпекове управління конкурентоспроможністю продукції підприємств на зовнішньому ринку в умовах формування інноваційних кластерів і змін у системі професійної зайнятості та публічного управління. Інвестиції: практика та досвід. 2023, № 22. С. 35-39 <https://doi.org/10.32702%20/2306-6814.2023.22.35> **Index Copernicus**
- 9.Смагін В.Л., Ільченко В.Ю., Малахова Ю.А., Юркевич О.М. Мобілізаційна фінансова політика України в умовах військового стану. *Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науково-технічний збірник.* 2023. Вип. 2 (56). С. 110-120. DOI: 10.33744/2308-6645-2023-2-56-110-120 URL: <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/56/110.pdf>
- 10.Заяц О.В., Куліков О.М., Оксамитна Л.П. Сучасні підходи до управління портфелями проєктів в галузі дорожнього будівництва. *Вісник Національного технічного університету “ХПІ”. Сер.: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами: зб. наук. пр. Харків : НТУ “ХПІ”. 2023. № 1 (7). С. 42-50.* <https://doi.org/10.20998/2413-3000.2023.7.6>
11. Ігнатюк В.В., Митрохін Л.Д. Теоретичні підходи до цифрової трансформації в менеджменті. *Економіка. Фінанси. Право: щомісячний інформаційно-аналітичний журнал. К.: «Аналітик», 2023. № 5. С. 86-88.* **Index Copernicus**
- 12.Ігнатюк Вікторія, Туніна Ганна. Мотивація персоналу як фактор підвищення ефективності системи управління підприємством. *International Science Journal of Management, Economics & Finance. Vol. 2, No. 1, 2023, pp. 75-83.* doi: 10.46299/j.isjmef.20230201.08. **Index Copernicus**
- 13.Ільченко В.Ю., Олексієнко О.О., Смагін В.Л. Тенденції розвитку кар'єри працівників на вітчизняних підприємствах. *Автомобільні дороги і дорожнє будівництво. Науковий журнал.* 2022. Випуск 112. С. 371-379. DOI: 10.33744/0365-8171-2022-112-371-379 URL: http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/112/371-379.pdf
- 14.Малахова Ю.А., Власенко Ю.В. Управління ціноутворенням на основі симбіозу існуючих підходів. *Ефективна економіка.* 2023. №9. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.9.47> URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2186> С. 131-143 **Index Copernicus**
- 15.Навроцька Т.А., Шевченко І.Б., Шендерівська Л.П., Петренко О.І. Адаптивний менеджмент маркетингової підсистеми інноваційно орієнтованого підприємства в умовах діджиталізації, глобалізації та активізації безпекових механізмів *Державний науково-дослідний інститут інформатизації та моделювання економіки. Формування ринкових відносин в Україні.* Вип.1 (260). – К., 2023. – 66-73 с. <https://doi.org/10.5281/zenodo.7787021> **Index Copernicus**
- 16.Порфіренко В.І., Кудін Є.Р. Проблеми масового переходу на електрифікацію автотранспорту та шляхи їх вирішення. *Вісник Національного транспортного університету. Серія «Технічні науки». Науково-технічний збірник.* – К.: НТУ, 2023. – Вип. 1 (55). С.229-239. <https://doi.org/10.33744/2308-6645-2023-1-55-229-239>.
- 17.Литвишко Л.О., Антипенко Л.Л., Турова Л.О., Пальчик І. М. Організаційно-економічний механізм управління безпековим потенціалом інноваційно-орієнтованого підприємства в контексті забезпечення ефективності бізнес-процесів. *Формування ринкових відносин в Україні : зб. наук. пр.* – 2023. – №2.

- С. 72-79. – Режим доступу : <https://dspace.dsau.dp.ua/handle/123456789/8012>. DOI: [10.5281/ZENODO.7895628](https://doi.org/10.5281/ZENODO.7895628)
- 18.Сніжко Л.Л., Височило О.М. Особливості розроблення операційної стратегії транспортних підприємств з урахуванням життєвого циклу сервісного продукту. *Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науковий журнал*. Київ: НТУ, 2022. Вип. 4 (54). С.200-209. DOI: 10.33744/2308-6645-2022-4-54-200-209.
- 19.Самойленко Є.С. Моделювання рівня забруднення міст шляхом управління параметрами транспортного потоку. *Вісник Національного транспортного університету. Серія «Технічні науки»*. 2022. Випуск 3 (53). С. 322-328. DOI: 10.33744/2308-6645-2022-3-53-322-328 URL: http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/53/322_328.pdf

Публікації в Scopus:

- 1.Olena Lozhachevska, Antonina Verhun, Maksym Mishchenko, Olena Budiakova, Nadiya Bakalo, Alla Ivanyshyn, Viktoriia Skrypnyk (2023). Management of logistics design of secure development of innovative industrial, agricultural and tourist enterprises in the conditions of martial law. *Journal of Hygienic Engineering and Design*, Vol. 41, pp. 260-273. <https://keypublishing.org/jhed/wp-content/uploads/2023/04/JHED-Volume-41-Volume-Content.pdf> **Scopus**
- 2.Lozhachevska, O., Bashmakov, M., Petchenko, M., Orlova-Kurilova, O., Bereza, I., Krasnoshtan, O., & Miroshnichenko, O. (2023). TECHNOLOGICAL MANAGEMENT OF INNOVATIONS IN LOGISTICS. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*, 46(2), 113–123. <https://doi.org/10.15544/mts.2023.12> **WoS**
3. Bakalinsky O., Ilchenko V., Khmylievska V., Petrovska S. Total Management of Customer Service Value - A Tool for Sustainable Changes in Service Behavior: Ukrainian Experience in Suburban Passenger Traffic. *Sustainable Finance, Digitalization and the Role of Technology. ICBT 2021. Lecture Notes in Networks and Systems*. 2023. Vol 487. P. 803-817. https://doi.org/10.1007/978-3-031-08084-5_58 URL: <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-08084-5> **Scopus**
- 4.Kovalenko, N., Tytykalo, V., Pohrebniak, A., Nahorna, I., Kalyniuk, V. Assessment of Adaptive Management of Economic Security of Enterprises in the Context of Globalization Challenges and Sustainable Development. *International Journal of Sustainable Development and Planning*. 2023, 18(4), P. 1271–1281 <https://doi.org/10.18280/ijstdp.180432> **Scopus**
- 5.Kovalenko, N., Kucheruk, G., Vovk, O., Romakh, V., Shevchenko, V. Modernization Processes Development in the Implementation of Intellectual Capital in a Crisis. *Economic Affairs (New Delhi)*, 2023, 68(1), P. 569–581 <https://doi.org/10.46852/0424-2513.1.2023.26> **Scopus**
6. Dsachenko T., Antonenko N., Kompanet, K., Ilchenko V., Kovalenko N., Kukhtyk N. Conceptual Principles of Choosing Rational Forms of Labor Organization of Personnel of Motor Transport Enterprises. *Digitalisation: Opportunities and Challenges for Business. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems, Springer, Cham*, 2023. Vol. 620.

P.252-264 In: Alareeni, B., Hamdan, A., Khamis, R., Khoury, R.E. (eds) https://doi.org/10.1007/978-3-031-26953-0_25 Scopus.

7. Ilchenko V., Levkovets N., Boiko S., Masalitina V., Tesliuk N. Risk-Oriented Approach to Financial Security of Motor Transport Enterprises. *Explore Business, Technology Opportunities and Challenges After the Covid-19 Pandemic. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems*. 2023. Vol 495. P. 1078-1094. https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_91 URL: [https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-08954-1?page=5&oscar-books=true#to](https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-08954-1?page=5&oscar-books=true#toc) c Scopus

8. Volodymyr Porfirenko, Dmytro Dekhtiarenko, Liliia Lytvynshko, Mykola Hrebelynyk, Valentyna Artemchuk, Oleksii Parokhnenko. Ways of Optimizing the Environmental and Operational Mobility of Passenger Transportation in Megacities. *Book Title : Digitalisation: Opportunities and Challenges for Business. Lecture Notes in Networks and Systems*. Volume 2. Publisher Springer Cham. March 2023. P. 720-732. DOI: <https://doi.org/10.1007/978-3-031-26956-1> Scopus

9. Olga Zaiats, Halyna Holub, Ivan Kulbovskiy, Mykola Tkachuk. Green Technologies of Information Protection in Computer Networks of Electric Transport System. In: Boichenko, S., Yakovlieva, A., Zaporozhets, O., Karakoc, T.H., Shkilniuk, I., Dalkiran, A. (eds) *Sustainable Transport and Environmental Safety in Aviation . Sustainable Aviation*. Springer, Cham. P. 75–89. https://doi.org/10.1007/978-3-031-34350-6_5 (Scopus)

10. Zaiats Olga, Boiko Volodymyr, Pidhornyy Mykola, Danchenko Olena, Bielova Olena. The Functional Structure in the Decision Support System for the Automation of Passenger Transportation Management. *Proceedings of the 12th IEEE International Conference on Intelligent Data Acquisition and Advanced Computing Systems: Technology and Applications. (IDAACS) September 7-9, 2023 Dortmund, Germany, Volume 2*. P. 770-776 <https://www.idaacs.net/2023> Scopus.

Участь в наукових конференціях в 2023 р.:

LXXIX наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів. Київ, Національний транспортний університет.

«Перспективні напрями управління транспортною сферою». 18-19 травня 2023 р.

1. Проф. Ложачевська О.М. Діалектичний підхід до дослідження систем управління підприємствами
2. проф. Ложачевська О.М, аспірант Марціпака В.М. Вплив цифровізації на інноваційний розвиток транспортної галузі
3. проф. Ложачевська О.М., аспірант Лю Ці. Стратегічне управління поведінкою споживачів транспортних послуг в сучасних умовах
4. проф. Ложачевська О.М., аспірант Мельник О.Ю. Сучасний стан та перспективи розвитку транспортної інфраструктури України
5. проф. Бакуліч О.О., аспірант Бокий А.В. Діджиталізація бізнес-процесів як основний фактор розвитку управління підприємством
6. проф., Бакуліч О.О., аспірант Голоденко В.О. Еколого-економічна ефективність транспортного підприємства у воєнний час

7. проф. Бакалінський О.В., аспірант Кизим Ю.М. Проблеми взаємодії клієнтів та АТ «Укрзалізниця» при транспортуванні зернових вантажів під час війни з росією
8. проф. Бакалінський О.В., аспірант Маліцький В.В. Особливості вимірювання індивідуальної еластичності попиту клієнтів, що замовляють вантажні вагони, в умовах війни з росією
9. проф. Лаврик І.Ф, магістр Стрельников Д.С. Персоналізація транспортних послуг в контексті маркетингу
10. проф. Смагін В.Л, доц. Ільченко В.Ю. Удосконалення системи управління розвитком персоналу підприємства
11. доц. Порфіренко В.І., студентка Березовська А.В. Застосування нових видів двигунів для зниження екологічної небезпеки при експлуатації автотранспорту
12. доц. Порфіренко В.І., аспірант Дехтяренко Д.П. Екологічне та експлуатаційне управління пасажирським автотранспортом
13. доц. Іванов В.Б., студент Ващенко І.В. Повна бізнес-модель компанії як інструмент організаційного аналізу
14. доц. Малахова Ю.А., студент Бугаєнко Є.О. Особливості управління експортними операціями в умовах воєнного стану
15. доц. Малахова Ю.А., студентка Смітюх Ю.Є. Альтернативні шляхи транспортування при експорті аграрної продукції
16. доц. Малахова Ю.А., студентка Власенко О.І. Державна підтримка зовнішньоекономічної діяльності підприємств в умовах нової реальності
17. доц. Малахова Ю.А., магістрантка Власенко Ю.В. Перспективи розвитку транспортної інфраструктури в Україні
18. доц. Малахова Ю.А., студентка Заяц К.М. Особливості нормативно-правового забезпечення управління експортно-імпортними операціями
19. доц. Литвишко Л.О., студентка Бризінкова Д.А. Міжнародні перевезення за умови Інкотермс
20. доц. Литвишко Л.О., студентка Нечитайло Є.В. Особливості транспортного забезпечення пасажирських перевезень в Києві під час воєнного стану
21. доц. Литвишко Л.О., студентка Божко А.О. Мультиmodalні перевезення: розвиток та проблематика
22. доц. Сніжко Л.Л., ст. викл. Височило О.М. Операційна стратегія як основа виживання та розвитку сервісних підприємств
23. доц. Порфіренко В.І., студентка Кузьменко Ю.В. Актуальні задачі впровадження електротранспорту в Україні
24. доц. Порфіренко В.І., студентка Кудін Є.Р. Екологічне управління розвитком автотранспорту
25. доц. Порфіренко В.І., студентка Шмалько І.С. Вдосконалення екологічної складової використання автотранспорту
26. доц. Порфіренко В.І. Електрифікація міських пасажирських перевезень як засіб вирішення екологічних проблем
27. доц. Железняк К.Л. Роль маркетингових комунікацій в посиленні конкурентних позицій транспортного підприємства
28. доц. Хобта М.О. Інформаційне забезпечення маркетингових досліджень ринку автосервісних послуг в результаті статистичного спостереження

29. доц. Заяц О.В. Стратегічні перспективи сервіс-бренд менеджменту
30. ст. викл. Височило О.М., студент Норець С.Р. Удосконалення системи управління збутовою діяльністю на підприємстві
31. ст. викл. Артемчук В.О., студент Кумпан А.С. Міжнародні перевезення в Україні під час війни
32. ст. викл. Самойленко Є.С. Моделювання рівня забруднення атмосфери міст автомобільним транспортом з використанням геоінформаційних систем
33. асист. Гончар Т.М. Модернізація транспортної інфраструктури на досвіді зарубіжних країн
34. асист. Сукманюк В.М., магістр Ткач Є.Є. Ефективність природоресурсного менеджменту в системі управління

- вітчизняні:

- 1.Ложачевська О.М. Бренд-менеджмент автотранспортного підприємства. Формування іміджу закладу освіти на основі сучасних комунікаційних технологій: матеріали всеукраїнського науково-педагогічного підвищення кваліфікації з економічних наук, 27 березня – 7 травня 2023 р. – Львів-Торунь : Ліга-Прес, 2023.С.127-130. DOI: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-306-7-34>
- 2.Олена Ложачевська, Валерія Марціпака. Тенденції інноваційних технологій в транспортних компаніях. *Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України»*. Збірник тез доповідей. – К.: НТУ, 2023. –С.193.
3. Олена Бакулич, Антон Бокий, Євген Юрченко. Сучасні тенденції та інструменти в управлінні підприємством. *Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України»*. Збірник тез доповідей. – К.: НТУ, 2023. –С.198.
- 4.Олена Бакулич, Юрій Песковець, Максим Захарчук. Механізми функціонування логістичних ланцюгів в умовах воєнного стану. *Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України»*. Збірник тез доповідей. – К.: НТУ, 2023. –С.212.
5. Порфіренко В.І., Дехтяренко Д.П. Електрифікація міського пасажирського транспорту як шлях екологічного відновлення транспортної інфраструктури України. *Відбудова транспортної інфраструктури України*. Збірник тез доповідей Всеукраїнської наукової конференції здобувачів освіти і молодих учених- К: НТУ, 21 червня 2023 р. С.40-41. DOI: 10.33744/978-966-632-319-7-2023-1
- 6.Володимир Порфіренко, Дмитро Дехтяренко. Електрифікація міського пасажирського транспорту як шлях екологічного відновлення транспортної інфраструктури України. *Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України»*. Збірник тез доповідей. – К.: НТУ, 2023. –С.40
7. Ольга Заяц, Дмитро Попов. Стратегічне управління проектами на транспортних підприємствах. *Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України»*. Збірник тез доповідей. – К.: НТУ, 2023. –С.188.

8. Ольга Заяц, Назарій Гуменюк. Розвиток підприємства в умовах воєнного стану. *Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України»*. Збірник тез доповідей. – К.: НТУ, 2023. – С. 215.

9. Сніжко Л.Л., Височило О. М. Операційна стратегія як основа виживання та розвитку транспортних підприємств. *Економіка та підприємництво в умовах сучасних викликів* : матеріали зб. Всеукр.наук.-практ. конф.: 01 лютого 2023 р. Житомир : Поліський національний університет, 2023. С.193-197. URL: https://polissiauniver.edu.ua/wp-content/uploads/2023/02/Збірник_01.02.2023.pdf

-міжнародні:

1. Lozhachevska O., Malakhova Y., Smagin V., Ilchenko V., Snizhko L., Parokhnenko O. The modern model of passenger transportation market regulation. *The International Conference on Business and Technology (ICBTISTANBUL'2023)*. May 27-28, 2023. Istanbul – Turkey. P.137-141.

2. Ложачевська Олена, Марціпака Валерія. Вплив технологій штучного інтелекту на інноваційний розвиток транспортної галузі. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: збірник тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ: НТУ, 2023. Ч.1. С. 155-158.

3. Ложачевська Олена. Драйвери розвитку світового транспортного ринку. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: збірник тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С. 329-332

4. Бакуліч О. О., Бокий А.В. Принципи управління економічним потенціалом в умовах воєнного стану. Збірник наукових праць V Міжнародної науково-практичної конференції "Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного, потенціалу України та її регіонів в умовах воєнного стану", Інститут економічних та еколого-енергетичних досліджень. 15.02.2023, м.Луцьк Україна, 2023. С. 68-71.

5. Bakulich Olena, Holodenko Viktoriia. Methodological toolkit for environmental and economic assessment of transport enterprise activities. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: збірник тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С.16-18.

6. Бакуліч Олена, Самойленко Євгеній, Кучер Ян. Моделювання рівня забруднення атмосферного повітря автомобільним транспортом в проектах управління екологічним станом міста. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: збірник тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С. 38-41.

7. Бакуліч Олена, Бокий Антон. Сучасні технології маркетингу та їх вплив на підприємство в умовах формування цифрового середовища. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: збірник тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С. 272-275.

- 8.Бакалінський Олександр, Кизим Юлія. Зміни у формуванні споживчої цінності послуги з використання вантажних вагонів в умовах воєнного стану. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: збірник тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С. 310-311.
- 9.Бакалінський Олександр, Маліцький Віталій. Чинники, що впливають на формування ціни використання вантажного вагону у воєнний час. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: збірник тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С. 338-339.
- 10.Смагін Володимир, Плющ Катерина. Управління інноваціями в зовнішньоекономічній діяльності підприємства в умовах війни. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: збірник тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С. 215-216.
- 11.Смагін Володимир, Ільченко Вікторія. Інвестиційна складова реалізації бізнес-процесів в Україні. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: збірник тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С. 211-214. DOI: 10.33744/978-966-632-320-3-2023. URL:
- 12.Смагін В.Л, Ільченко В.Ю. Пріоритетні напрями реалізації фінансової політики в умовах війни. *Національна безпека у фокусі викликів глобалізаційних процесів в економіці*: матеріали XV-ої Міжнар. наук. Інтернет-конф., 14-15 лютого 2023 р. Київ: НАУ, 2023. С. 29-32.
- 13.Дяченко Т.О., Нечитайло Є.В. Інструментарій корпоративного тайм-менеджменту. Міжнародна наукова конференція. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: матеріали міжнар. наук. конф. Київ, НТУ, 10-11 жовтня 2023 р. Ч.1.С.100-103. <https://drive.google.com/file/d/1ziTLP9WWGnAR2MHNb3UjJdhriyAMbypt/view>
- 14.Железняк Катерина. Маркетингові комунікації в цифровому середовищі. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: збірник тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С. 295-298.
- 15.Заяц Ольга. Концепція маркетинг-мікс як необхідний елемент бізнес-стратегії підприємства. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: збірник тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С.301-304.
- 16.Ігнатюк В.В. Стратегія рекламної діяльності підприємства. Міжнародна наукова конференція «*Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*». Збірник тез доповідей. Ч.1- К: НТУ, 2023 – С305-307.
- 17.Іванов Вадим. Нормування праці на автомобільному транспорті на основі інноваційних технологій контролю бізнес-процесів. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: збірник тез

доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ: НТУ, 2023. Ч.1. С. 113-116.

18. Красноштан Олександр, Новицький Борис. Деякі аспекти розвитку системи міжнародних пасажирських перевезень. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: збірник тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С. 134-136.

19. Лаврик Іван, Стрельніков Данило. Ефективне управління персоналом як фактор розвитку підприємства. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: збірник тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С.144-146

20. Компанець К.А., Антонюк І.Ю., Медведєва А.О. Presented Paper Titled: Strategic prospects for the development of the logistics services market in Ukraine. The International Conference on Business and Technology (ICBTISTANBUL'2023) May 27-28, 2023 Istanbul – Turkey. P. 95-99. (Сертифікат 30/05/2023 ICBTiSTANBUL'2023 Chair)

21. Kompanets K., Ilchenko V., Petrovska S., Horodetsky M., Antonyuk I., Medvedieva A., Haidai H. Strategic prospects for the development of the logistics services market in Ukraine. *The International Conference on Business and Technology (ICBTISTANBUL'2023)*. May 27-28, 2023. Istanbul – Turkey. P.133-135.

22. Литвишко Л. О., Божко А.О. Мультимодальні перевезення в умовах воєнного стану. *Готельно-ресторанний та туристичний бізнес: реалії та виклики [Електронний ресурс] : тези доп. II Міжнар. студ. наук. конф.* Київ, 22 березня 2023 р. / відп. ред. А. А. Мазаракі. – Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2023. С. 31-33. URL: <http://surl.li/kxkfd>

23. Литвишко Л. О., Бризінкова Д.А. Регулювання умов поставок товарів за умови Інкотермс. *Готельно-ресторанний та туристичний бізнес: реалії та виклики [Електронний ресурс] : тези доп. II Міжнар. студ. наук. конф.* Київ, 22 березня 2023 р. / відп. ред. А. А. Мазаракі. – Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2023. С. 36-37. URL: <http://surl.li/kxkfd>

24. Литвишко Л. О., Кузнецова В.І. Особливості менеджменту зовнішньоекономічної діяльності України в умовах війни. *Готельно-ресторанний та туристичний бізнес: реалії та виклики [Електронний ресурс] : тези доп. II Міжнар. студ. наук. конф.* Київ, 22 березня 2023 р. / відп. ред. А. А. Мазаракі. – Київ: Держ. торг.-екон. ун-т, 2023. С. 119-120. URL: <https://knute.edu.ua/file/MzEyMQ==/db5321dbc69b10e40e1cbe6f3c9c2dd4.pdf>

25. Литвишко Л.О., Купрієнко О.О. Особливості регулювання зовнішньоекономічної діяльності в умовах війни. Матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Перспективи розвитку територій: теорія і практика поствоєнне відновлення», 16-17.11.2023р., Харків. - С. 149-151. URL: <http://surl.li/dworm>

26. Литвишко Л.О., Безугла К.А., Гончар Т.М. Цифрова трансформація бізнесу в сучасних умовах та в після воєнний період в Україні. Міжнародна наукова конференція «Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах», 10-11 жовтня 2023 року. Збірник тез доповідей. Ч.1- К: НТУ, 2023.

– С. 151-154. URL: <http://surl.li/nbjer>

27.Литвишко Л.О., Литвишко О.Ю. Особливості розвитку підприємництва і машинобудування в Україні під час війни. Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці», 22 листопада 2023 року, ДУІТ. – С. 243-245. URL: <http://surl.li/nrdwl>

28.Литвишко Л.О., Фастовець В.Р. Основні форми організації міжнародного бізнесу. Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці», 22 листопада 2023 року, ДУІТ. – С. 249-251. URL: <http://surl.li/nrdwl>

29.Литвишко Л.О., Смітюх Ю.Є. Особливості розвитку зовнішньоекономічної діяльності в аграрному секторі України. Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці», 22 листопада 2023 року, ДУІТ. – С. 255-257. URL: <http://surl.li/nrdwl>

30.Малахова Ю.А., Забіяка М.В. Модель впровадження технології блокчейн в логістичну діяльність підприємства. *IV Міжнародна науково-практична конференція «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці»*. К: ДУІТ, 2023. С. 82-84

31.Малахова Юлія, Рябікіна Анастасія. Сучасні інструменти управління брендом у логістиці. *Міжнародна наукова конференція «Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період»*. Збірник тез доповідей. Ч.1. К: НТУ, 2023. С.335-337. DOI: <http://doi.org/10.33744/978-966-632-320-3-2023>

32.Малахова Юлія, Лунякін Олексій. Формування конкурентних переваг при міжнародних перевезеннях в умовах війни *Міжнародна наукова конференція «Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період»*. Збірник тез доповідей. Ч.1. К: НТУ, 2023. С.333-335. DOI: <http://doi.org/10.33744/978-966-632-320-3-2023>

33.Навроцька Тамара, Пащенко Тамара. Практики управління в різних компаніях і країнах. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період* : матеріали міжнар. наук. конф. Київ, НТУ, 10-11 жовтня 2023 р. Ч.1.С.173-174.

34.Сніжко Л.Л., Височило О. М. Сутність та особливості розроблення операційної стратегії підприємств транспортної галузі. *Проблеми та перспективи розвитку автомобільного транспорту* : матеріали XI Міжнародної науково-технічної інтернет-конференції, 13-14 квітня 2023 р. С. 326-330. URL: <http://atmconf.vntu.edu.ua/materialy2023.pdf>.

35.Сніжко Л.Л., Височило О. М. Раціоналізація операційної діяльності підприємств транспортної галузі як основа відновлення післявоєнної економіки України. *Ukraine-Greece: Національна безпека у фокусі викликів глобалізаційних процесів в економіці* : матеріали XV-ої міжнар. наук. інтернет-конф. 14-15 лютого 2023 року. ВНЗ «Національна академія управління». Київ : НАУ. 2023. С.134-139. URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2023/02/Збірник_конференція-№15-від-14-15-лютого.pdf.

- 36.Сніжко Л.Л. Управління якістю продукції в операційній діяльності автотранспортних підприємств. *Сучасні технології та перспективи розвитку автомобільного транспорту*: матеріали XVI міжнародній науково-практичній конференції, 23-25 жовтня 2023 р. С.334-336. URL: <https://press.vntu.edu.ua/index.php/vntu/catalog/view/802/1398/2667-1>
- 37.Сніжко Лариса. Управління якістю як ключовий чинник досягнення конкурентоспроможності сервісних підприємств. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: збірник тез доповідей Міжнар. наук. конф., 10-11 жовтня 2023 р. Київ : НТУ, 2023. Ч.1. С. 217-219.
- 38.Хобта М. О., Сукманюк В. М., Колесник Ю. С. Застосування статистичних методів для оцінки ризиків при міжнародних автотранспортних перевезеннях. *Бізнес-аналітика в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю*: Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції, 16 березня 2023р. Київ: ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2023. С. 534-538. <http://194.44.12.92:8080/jspui/handle/123456789/7658>
- 39.Порфіренко В.І., Зубаренко Г.В. Впровадження європейського екологічного законодавства в транспортних технологіях України. *Сучасна наука та освіта: стан, проблеми, перспективи*: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Полтава, 20-21 березня 2023 року). Полтава: ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка», 2023. С.428-430.
- 40.Порфіренко В.І., Гнатюк Я.В. Проблеми та перспективи складської логістики для розвитку транспортної інфраструктури в Україні. *Сучасні технології та перспективи розвитку автомобільного транспорту*: матеріали XVI Міжнар. наук.-практ. конф. Вінниця, ВПУ, 24-25 жовтня 2023 р. С.290-292.
- 41.Порфіренко В.І., Дехтяренко Д.П. Особливості організації автомобільного пасажирського сполучення в містах-мегаполісах у воєнний час. *Сучасні технології та перспективи розвитку автомобільного транспорту*: матеріали XVI Міжнар. наук.-практ. конф. Вінниця, ВПУ, 24-25 жовтня 2023 р. С.293-296.
- 42.Порфіренко В.І., Дехтяренко Д.П. Іноваційний розвиток технологій пасажирських перевезень електробусами. *Сучасна наука та освіта: стан, проблеми, перспективи*: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Полтава, 20-21 березня 2023 року). Полтава: ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка», 2023. С.426-428.
- 43.Порфіренко В.І., Норець С.Р. Перспективи розвитку та експлуатації електро- та водневого автотранспорту. *Сучасні технології та перспективи розвитку автомобільного транспорту*: матеріали XVI Міжнар. наук.-практ. конф. Вінниця, ВПУ, 24-25 жовтня 2023 р. С.297-299.
- 44.Порфіренко Володимир, Гончарова Євгенія. Маркетингові дослідження доцільності та екологічності пасажирських перевезень електробусами. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах*: Збірник тез доповідей Міжнародної наукової конференції. Ч.1- К: НТУ, 10-11жовтня 2023 р. С. 349-351.
- 45.Порфіренко Володимир, Жилін Данило. Маркетингові дослідження ринку нових автомобілів в Україні під час війни. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах*: Збірник тез доповідей Міжнародної наукової конференції. Ч.1- К: НТУ, 10-11жовтня 2023 р. С. 352-355.

- 46.Порфіренко В.І., Дехтяренко Д.П. Адаптивне управління міськими пасажирськими перевезеннями з урахуванням експлуатаційних та екологічних факторів. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах*: Збірник тез доповідей Міжнародної наукової конференції. Ч.1- К: НТУ, 10-11 жовтня 2023 р. С. 191-193.
- 47.Гребельник М.М., Мельник І.Г. Зміни в інноваційному житті підприємства та способи виживання в умовах воєнного стану України. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: матеріали міжнар. наук. конф. К. НТУ. 10-11 жовтня 2023 р. С. 82-84. DOI: 10.33744/978-966-632-320-3-2023
- 48.Гребельник М.М., Митрохін Л.Д. Інноваційний розвиток підприємств в умовах геополітичних змін. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: матеріали міжнар. наук. конф. К. НТУ. 10-11 жовтня 2023 р. С. 85-87. DOI: 10.33744/978-966-632-320-3-2023.
- 49.Парохненко Олексій. Застосування ефективного інструменту маркетингу для управління бізнес-процесами. *Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період*: матеріали міжнар. наук. конф. К. НТУ. 10-11 жовтня 2023 р. С. 344-348.