

การบริหารความเสี่ยง

1. ที่มาหลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงของกรมส่งเสริมสหกรณ์ มีที่มาหลักการและเหตุผลในการบริหารความเสี่ยงมาจาก

1.1 ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2550 ในมิติที่ 4 ด้านการพัฒนาองค์กร กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้เลือกจัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงตามตัวชี้วัดที่ 17 ระดับความสำเร็จของการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงเป็นตัวชี้วัดหนึ่ง

1.2 กรมส่งเสริมสหกรณ์ต้องปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.2544 ที่กำหนดให้ส่วนราชการต้องมีการประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน

2. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Organization)

กรมส่งเสริมสหกรณ์ กำหนดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรไว้ 2 ระดับ คือ ระดับกรมส่งเสริมสหกรณ์ และระดับสำนัก/กอง

2.1 ระดับกรมส่งเสริมสหกรณ์ รับผิดชอบโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ตามคำสั่งที่ 132/2550 ซึ่งผู้แทนสำนัก/กอง เป็นกรรมการดำเนินการภายใต้นโยบายและการกำกับดูแลของรองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ (นายปราโมช ถาวร)

2.2 ระดับสำนัก/กอง รับผิดชอบโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสำนัก/กอง ภายใต้การกำกับดูแลของผู้อำนวยการสำนัก/กอง

3. นโยบาย วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

3.1 นโยบายบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้กรมส่งเสริมสหกรณ์มีระบบการบริหารความเสี่ยงโดยการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่กรมส่งเสริมสหกรณ์จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสียหายและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับ

ที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายของกรมส่งเสริมสหกรณ์ตามยุทธศาสตร์ที่สำคัญ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ให้มีความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
2. ให้มีการกำหนดกระบวนการของการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
3. ให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงที่มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
4. ให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการที่ดี
5. ให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ

3.2 วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

1. เพื่อให้กรมส่งเสริมสหกรณ์สามารถลดมูลเหตุของโอกาสที่จะเกิดความเสียหายและลดขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้
2. เพื่อให้กรมส่งเสริมสหกรณ์มีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ที่วางไว้

4. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และภารกิจตามกฎหมายจัดตั้งหน่วยงานและโครงสร้างส่วนราชการของกรมส่งเสริมสหกรณ์

4.1 วิสัยทัศน์ : กรมส่งเสริมสหกรณ์

เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นส่งเสริมและคุ้มครองสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็งและเป็นที่ยอมรับของมวลสมาชิก

4.2 พันธกิจ : กรมส่งเสริมสหกรณ์

พันธกิจที่ 1 ส่งเสริม พัฒนาและคุ้มครองระบบสหกรณ์ ให้เข้มแข็งและเป็นไปตามกฎหมายสหกรณ์

พันธกิจที่ 2 ส่งเสริม เผยแพร่ และให้ความรู้เกี่ยวกับอุดมการณ์ หลักการและวิธีการสหกรณ์ให้แก่ประชาชนทั่วไป

พันธกิจที่ 3 ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย เกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กรธุรกิจการตลาด และการเชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างสหกรณ์ และ/หรือกลุ่มเกษตรกร กับภาคเอกชนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

พันธกิจที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร และการดำเนินธุรกิจให้กับสหกรณ์ และ

กลุ่มเกษตรกร

พันธกิจที่ 5 เสนอแนะนโยบายและแผนพัฒนาการสหกรณ์

พันธกิจที่ 6 ส่งเสริม และพัฒนาสินค้าสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร ให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน

พันธกิจที่ 7 ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการจัดที่ดินเพื่อการครองชีพ

4.3 การปฏิบัติตามกฎหมายจัดตั้งกรมส่งเสริมสหกรณ์

กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวง

เกษตรและสหกรณ์ พ.ศ.2545 วันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ.2545

ให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ มีภารกิจเกี่ยวกับการส่งเสริมเผยแพร่ให้ความรู้เกี่ยวกับ

อุดมการณ์ หลักการและวิธีการสหกรณ์ ให้แก่บุคลากรสหกรณ์

กลุ่มเกษตรกร และประชาชนทั่วไป ส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาระบบสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็งโดยการพัฒนากระบวนการเรียนรู้ในการ

เพิ่มขีดความสามารถในด้านการบริหารจัดการ การดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

และมีการเชื่อมโยงธุรกิจสหกรณ์สู่ระดับสากล เพื่อให้

สมาชิกสหกรณ์มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคม

5. กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร รวมทั้ง การบริหาร/จัดการ ความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้จะสำเร็จได้ ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง ทั้งนี้ กรมส่งเสริมสหกรณ์มีกระบวนการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย 7 ขั้นตอน ดังนี้

1. การกำหนดวัตถุประสงค์ เป็นการกำหนดวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ที่ชัดเจนของแผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการปฏิบัติราชการประจำปี 2550 ของกรมส่งเสริมสหกรณ์

2. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดี และผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม

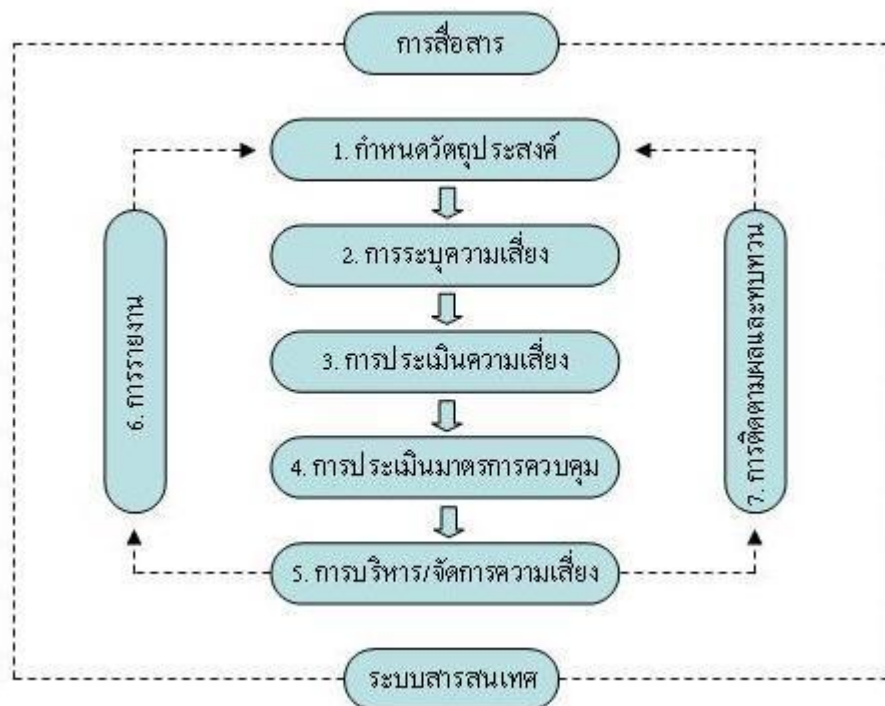
3. การประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง (Impact) โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

4. การประเมินมาตรการควบคุม เป็นการประเมินกิจกรรมการควบคุมที่ควรจะมี หรือที่มีอยู่แล้ว ว่าสามารถช่วยควบคุมความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยงได้เพียงพอหรือไม่ หรือเกิดประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมเพียงใด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถควบคุมความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5. การบริหาร/จัดการความเสี่ยง เป็นการนำกลยุทธ์ มาตรการ หรือแผนงาน มาใช้ปฏิบัติในกรมส่งเสริมสหกรณ์ หรือสำนัก/กอง เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง หรือลดความเสียหายของผลกระทบ ในการดำเนินงานตามแผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม ที่ยังไม่มีกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง หรือที่มีอยู่แต่ยังไม่เพียงพอ

6. การรายงาน เป็นการรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับ ให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยง

7. การติดตามผลและทบทวน เป็นการติดตามผลของการดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงว่ามีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือไม่ รวมถึงเป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกชั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น โดยมีแผนผังภาพรวมของแนวการบริหารความเสี่ยงดังแสดงในภาพ



สำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยการบริหารความเสี่ยงระดับกรมส่งเสริมสหกรณ์และระดับสำนัก/กอง มุ่งเน้นให้เกิด ผลสำเร็จตามแผนปฏิรูปราชการประจำปี 2550 ดังนั้นโครงการหรือกิจกรรมที่ต้องดำเนินการวิเคราะห์ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นโครงการหรือกิจกรรมที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ สำนัก/กอง ได้จัดทำขึ้นตามแผนปฏิรูปราชการและ แผนงบประมาณประจำปี 2550

6. ปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย หรือความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะ

บรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลัก ตามกฎหมายจัดตั้งส่วนราชการ และเป้าหมายตามแผนปฏิบัติ

ราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2550 ของกรมส่งเสริมสหกรณ์
มีปัจจัยเสี่ยง 3 ด้านที่นำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมฯ ได้แก่

1. ปัจจัยเสี่ยงตามภารกิจด้านการส่งเสริมพัฒนาและคุ้มครองระบบสหกรณ์ให้เข้มแข็ง และเป็นไปตามกฎหมายสหกรณ์ที่จะส่งผลกระทบหรือลด

โอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลัก ได้แก่ โครงการสนับสนุนการจัดตั้ง สหกรณ์ มีปัจจัยเสี่ยงเกี่ยวกับผู้ขอคำปรึกษาในการจัดตั้งให้ข้อมูลในการประกอบการ พิจารณาไม่เพียงพอ , ต้องจัดตั้งตามความต้องการของนักการเมือง , เจ้าหน้าที่ผู้ให้คำ ปรึกษาไม่มีความรู้และกิจกรรมการตอบเรื่องหรือทางกฎหมาย ข้อบังคับ มีปัจจัย เสี่ยงคือเจ้าหน้าที่ไม่มีเวลาพิจารณาเพียงพอ

2. ปัจจัยเสี่ยงตามภารกิจด้านการส่งเสริมเผยแพร่และให้ความรู้เกี่ยว กับหลักการ และวิธีการสหกรณ์ให้บุคลากรสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกรและ ประชาชนทั่วไป ที่จะส่งผลกระทบหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลัก ได้แก่ โครงการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรแบบเบ็ดเสร็จ ตามแนว ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีปัจจัยเสี่ยงในเรื่องของวิทยากร , เนื้อหาวิชาที่อบรมไม่ ครอบคลุมตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย , ผู้บริหารโครงการขาดทักษะและ ประสบการณ์ และโครงการบริหารและพัฒนาข้าราชการของกรมฯ ซึ่งมีความเสี่ยงใน เรื่องผู้บริหารไม่เห็นความสำคัญของโครงการ , ผู้จัดทำโครงการขาดความรู้ความ เข้าใจในการเขียนโครงการ , และขาดผู้ที่มีความรู้ในการตรวจสอบเนื้อหาของกลุ่ม

3. ปัจจัยเสี่ยงตามภารกิจด้านการส่งเสริม สนับสนุน เพื่อเพิ่มขีดความ สามารถในการบริหารจัดการองค์กร และการดำเนินธุรกิจให้กับสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร ที่จะส่งผลกระทบหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจ หลัก ได้แก่

3.1 โครงการบริหารเงินกองทุนพัฒนาสหกรณ์ มีปัจจัยเสี่ยงเกี่ยวกับ เงินกองทุนฯ ไม่เพียงพอกับความต้องการ ข้อมูลทางบัญชีไม่สามารถรวบรวมและจัด ทำบัญชีการใช้จ่ายเงินได้อย่างถูกต้องครบถ้วน และมีการทุจริตในสหกรณ์

3.2 โครงการส่งเสริมพัฒนากลุ่มอาชีพ มีปัจจัยเสี่ยง คือ กลุ่มอาชีพมี การสร้างภาพลักษณ์ให้เหินห่างมีความพร้อมในการดำเนินงาน , มีการเปลี่ยนแปลงผู้ นำกลุ่ม , ขาดการติดตามอย่างต่อเนื่องจากเจ้าหน้าที่

3.3 โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศของกรมส่งเสริม สหกรณ์ มีปัจจัยเสี่ยง 6 ด้าน ได้แก่

1. ด้านการศึกษาต้องการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ มีปัจจัยเสี่ยง คือ ความต้องการที่หาได้ไม่ใช่ความต้องการที่แท้จริงของผู้ใช้งาน , รายละเอียดโครงการ ไม่ครอบคลุมความต้องการของผู้ใช้งาน

2. การขอตั้งงบประมาณเพื่อนำมาใช้ในโครงการ มีปัจจัยเสี่ยง คือ ขั้นตอนการชี้แจงงบประมาณให้รายละเอียดได้ไม่ชัดเจน , รัฐบาลมีวงเงินงบประมาณ จำกัด

3. การจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้ได้ผู้พัฒนาระบบที่มีคุณสมบัติตรงตาม ที่ต้องการ มีปัจจัยเสี่ยง คือ ไม่มีผู้ยื่นซองเสนอราคา , มีผู้ยื่นซองเสนอราคาแต่ไม่ ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ , ไม่สามารถหาผู้พัฒนาได้ทันภายในระยะเวลาที่ กำหนด

4. การพัฒนาระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อให้ได้ระบบที่รองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น และสามารถทำงานได้เป็นลำดับขั้นตอนและรวดเร็ว มีปัจจัยเสี่ยง คือ ระบบไม่มีประสิทธิภาพมีข้อผิดพลาด , ผู้พัฒนาไม่สามารถพัฒนาระบบได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด , การพัฒนาระบบใช้เวลานาน ทำให้ความต้องการของผู้ใช้งานเปลี่ยนไป , ผู้พัฒนากับผู้ใช้งานมีความเข้าใจในรายละเอียดของระบบไม่ตรงกัน

5. การติดตั้งและฝึกอบรม เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานส่วนภูมิภาคกับส่วนกลาง เพื่อให้ผู้รับการอบรมสามารถใช้งานระบบได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว มีปัจจัยเสี่ยง คือ ระบบเครือข่าย Internet ไม่สามารถรองรับปริมาณที่เพิ่มขึ้น , อุปกรณ์ของหน่วยงานไม่รองรับระบบ , ผู้ใช้งานระบบมีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งทำให้ขาดความต่อเนื่องในการใช้ระบบ , ผู้เข้ารับการอบรมไม่มีพื้นฐานทางด้านการใช้ระบบ , เอกสารและหลักสูตรอธิบายขั้นตอนการใช้ระบบและแก้ไขปัญหาเบื้องต้นไม่ชัดเจน ครบถ้วน

6. การติดตามประเมินผล เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงทราบปัญหาอุปสรรคและให้การสนับสนุน และทราบผลสัมฤทธิ์ที่แท้จริงในการพัฒนาและปรับปรุงระบบ มีปัจจัยเสี่ยง คือ ผู้บริหารไม่ทราบปัญหาและอุปสรรค ทำให้ผู้บริหารไม่ให้ความสำคัญ , รูปแบบการนำเสนอขาดแรงจูงใจกับผู้บริหาร , ระบบติดตามประเมินผลไม่เข้มข้นขาดความต่อเนื่อง และไม่เพียงพอ

3.4 กิจกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปี มีปัจจัยเสี่ยง ได้แก่ บางหน่วยงานของกรมฯ ไม่มีการจัดทำข้อมูลที่เป็นระบบ ทำให้ข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน ข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์ไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ , ขาดการประสานงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บุคลากรของหน่วยงานขาดความเข้าใจในการกำหนดเป้าหมายของกิจกรรมและตัวชี้วัด , ข้อมูลที่หน่วยงานนำเสนอไม่ได้อยู่บนพื้นฐานของข้อเท็จจริง

3.5 โครงการบริหารงานคลังให้มีประสิทธิภาพ มีปัจจัยเสี่ยง คือ ส่วนภูมิภาคขาดความรู้ความเข้าใจในการเบิกจ่ายเงินตามระบบ GFMIS , เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติไม่มีความรู้ในการตรวจสอบงบทดลอง, กรมบัญชีกลางได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติและข้อกำหนดในการปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น ทำให้เจ้าหน้าที่ขาดความชำนาญเป็นผลให้ข้อมูลเกิดการผิดพลาดได้ , ผู้ปฏิบัติงานไม่มีความรู้เกี่ยวกับระบบบัญชีข้อมูลของรายงานการเงินไม่ครบถ้วนถูกต้อง เป็นผลให้การตัดสินใจผิดพลาด

7. ความครอบคลุมของภารกิจหลักตามหลักกฎหมายจัดตั้งส่วนราชการและประเด็น

ยุทธศาสตร์ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ.2550 ของกรมส่งเสริมสหกรณ์

การบริหารความเสี่ยงของกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้นำภารกิจหลักตามกฎหมาย จัดตั้งกรมส่งเสริมสหกรณ์ และตามยุทธศาสตร์ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2550 ซึ่งตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ มี 2 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

1. ยุทธศาสตร์การจัดความยากจนและพัฒนาชนบท
 2. ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้ขยายตัวอย่างสมดุล
- ตามแผนยุทธศาสตร์การจัดความยากจนและพัฒนาชนบทที่มีภารกิจหลักที่สำคัญ 5 ภารกิจ ซึ่งมีกิจกรรม/โครงการ 17 โครงการ และแผนยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้ขยายตัวอย่างสมดุล มีภารกิจหลักที่สำคัญ 3 ภารกิจ และมีกิจกรรม/โครงการ 4 โครงการ

หน่วยงานในสังกัด ได้แก่ สำนัก/กอง ที่รับผิดชอบ ภารกิจหลักได้นำทุกกิจกรรม/โครงการการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมภารกิจหลักตามกฎหมาย จัดตั้งกรมส่งเสริมสหกรณ์และยุทธศาสตร์ตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2550 แล้ว

8. ผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

1. ทำให้การดำเนินงานของกรมส่งเสริมสหกรณ์เป็นไปตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทำให้ทราบว่าทุกสำนัก/กอง ดำเนินงานภายใต้ความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงช่วยให้ผู้บริหารสามารถเลือกทิศทางหรือการเคลื่อนไหวทางกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงอันเป็นที่ยอมรับได้
2. ทำให้สามารถตัดสินใจเพื่อตอบสนองความเสี่ยงได้ดีขึ้น เมื่อความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริง ๆ ผู้บริหารสามารถที่จะเลือกตัดสินใจและสนองตอบความเสี่ยงนั้นได้ดีขึ้น

9. แผนบริหารความเสี่ยงของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2550