

แผนปฏิบัติราชการ

.....ชื่อเต็มของหน่วย..... (...ชื่อย่อของหน่วย...)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕.....

ผู้บังคับบัญชาของหน่วย

.....ยศ ชื่อ สกุล.....

.....ตำแหน่ง.....

.....ยศ ชื่อ สกุล.....

.....ตำแหน่ง.....

.....ยศ ชื่อ สกุล.....

.....ตำแหน่ง.....

.....ยศ ชื่อ สกุล.....

.....ตำแหน่ง.....

วันที่___เดือน_____พ.ศ. ๒๕_____

สารบัญ

	หน้า
แผนปฏิบัติราชการ ชื่อย่อหน่วย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕.....	xx
ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)	xx
ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ	xx
ส่วนที่ ๓ สาระสำคัญแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕.....	xx
๑. วิสัยทัศน์ ทอ.และ วิสัยทัศน์ของหน่วย	xx
๒. ภารกิจ	xx
๓. พันธกิจ	xx
๔. ค่านิยมหลัก ทอ. และค่านิยมของหน่วย	xx
๕. สถานการณ์ปัจจุบัน	xx
๖. ประเด็นกลยุทธ์	xx
๗. เป้าประสงค์	xx
๘. แผนที่กลยุทธ์	
๙. รายละเอียดเป้าประสงค์	
	xx
ภาคผนวก	xx
ผนวก ๑ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอกและภายใน	xx
ผนวก ๒ สรุปงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕..... ของหน่วยที่ได้รับการจัดสรร	xx
ผนวก ๓ คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการของหน่วย	
ผนวก ๔ รางวัลที่หน่วยได้รับจากหน่วยงานภายใน ทอ. และภายนอก ทอ.ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕.....	

ส่วนที่ ๑
บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

……
……
……

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

.....
.....

ส่วนที่ ๒
ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ
ตามนัยของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีความสอดคล้องกับแผนระดับที่ ๑ ตามทิศทางการพัฒนา
ขีดความสามารถของ ทอ.ใน ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ดังนี้

๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง : สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

□ การรักษาความสงบภายในประเทศ

□ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง

□ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ

□ การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ

□ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน : สอดคล้องกับภารกิจของ ทอ. (เฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.)

□ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ประเด็นอุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศ

□ แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ การผลิตยุทโธปกรณ์
และยุทธภัณฑ์ทางการทหาร

□ แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร

□ แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเชิงพาณิชย์

□ แนวทางส่งเสริมความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

□ การพัฒนาบุคลากรทางด้านวิจัยและพัฒนารองรับอุตสาหกรรมความมั่นคง

□ สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว ตามแนวทางการสนับสนุนการพัฒนาท่องเที่ยว พื้นที่ หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ และแหล่งท่องเที่ยวในหน่วยทหาร

□ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก ประเด็นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสมัยใหม่ ตามแนวทางการพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย

**๑.๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ : ถ่ายทอดแนวทางการพัฒนาไปสู่แผนปฏิบัติราชการของ ทอ.ด้วยการบูรณาการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
สู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาระดับประเทศ** (เฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.)

□ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก
รวดเร็ว โปร่งใส

□ ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่

□ ภาครัฐมีขนาดเล็กลง เหมาะสมกับภารกิจ ส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ ตามแนวทางการพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังพล

□ ภาครัฐมีความทันสมัย ตามแนวทางการพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย

□ บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

□ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

□ กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น

□ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค

<u>หมายเหตุ</u>: *กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ ยุทธศาสตร์/ประเด็นยุทธศาสตร์ ระบุให้ครบ*

แผนระดับที่ ๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม, นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
(พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (เฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.) ตามทิศทางการพัฒนา
ขีดความสามารถของ ทอ.๕ เรื่อง โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทฯ ดังนี้

๒.๑.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๐๑) ความมั่นคง (ประเด็นหลัก)

□ ๑) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๑ การรักษาความสงบภายในประเทศ

□ ๒) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศ
ให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ และแผนย่อยที่ ๕ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

□ ๓) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง ส่วนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร และการพัฒนาประเทศ แผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อ
ความมั่นคงของชาติ (แนวทางการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติในภาพรวม) และแผนย่อยที่ ๕ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

□ ๔) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ (แนวทางเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางการทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์กรนานาชาติ) และแผนย่อยที่ ๔ ความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ (แนวทางการพัฒนาเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน
มิตรประเทศ และองค์กรนานาชาติ)

□ ๕) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง ส่วนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร และการพัฒนาประเทศ (แนวทางการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน)

๒.๑.๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๐๒) การต่างประเทศ

□ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๑ ความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ และ
แผนย่อยที่ ๔ การส่งเสริมสถานะ และบทบาทของประเทศไทยในประชาคมโลก

๒.๑.๓ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๐๙) เขตเศรษฐกิจพิเศษ

□ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายภาพรวมของแผนแม่บทฯ และแผนย่อยที่ ๑ การพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (แนวทางสนับสนุนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวพื้นที่ หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญ
ของประเทศ)

๒.๑.๔ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๒๐) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์
ของชาติทางอากาศ (แนวทางพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังพลและแนวทางพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย) มีความสอดคล้องและตอบสนองเป้าหมายแผนย่อย ประเด็น (๒๐) เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ดังนี้

□ แผนย่อยที่ ๑ การพัฒนาบริการประชาชน

□ แผนย่อยที่ ๓ การปรับสมดุลภาครัฐ

□ แผนย่อยที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ

□ แผนย่อยที่ ๕ การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

<u>หมายเหตุ</u>: *กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ ประเด็นแผนแม่บทฯ/แผนย่อยฯ ระบุให้ครบ*

๒.๒ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วย มีความสอดคล้องและตอบสนองเป้าหมายแยกตามนโยบายและแผนความมั่นคง ๑๗ แผนที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ดังนี้

หมวดประเด็นความมั่นคง

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑ การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๒ การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ
และการพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๓ การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติพื้นที่
ชายแดน

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๔ การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๕ การป้องกันและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๖ การบริหารจัดการผู้หลบหนีเข้าเมืองและผู้โยกย้ายถิ่นฐานแบบไม่ปกติ

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๗ การป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๘ การป้องกันปราบปราม และแก้ไขปัญหายาเสพติด

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๙ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๐ การป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงทางไซเบอร์

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๑ การป้องกันและแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๒ การสร้างดุลยภาพระหว่างประเทศ

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๓ การบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขและโรคติดต่ออุบัติใหม่

หมวดประเด็นศักยภาพความมั่นคง

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๔ การพัฒนาศักยภาพการเตรียมพร้อมแห่งชาติและการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ระดับชาติ

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๕ การพัฒนาระบบข่าวกรองแห่งชาติ

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๖ การบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๗ การเสริมสร้างความมั่นคงเชิงพื้นที่

<u>หมายเหตุ</u>: *กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ นโยบายและแผนความมั่นคงฯ ระบุให้ครบ*

๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วย มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อเป้าหมายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฯ แยกตามหมุดหมายการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.๕ เรื่อง

□ ๑) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ
และ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ (แนวทางส่งเสริมระบบอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทางทหาร) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมุดหมาย
ที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้า การลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

□ ๒) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเชิงพาณิชย์) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมุดหมายที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้า การลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

□ ๓) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางการสนับสนุนการพัฒนา

แหล่งท่องเที่ยว พื้นที่หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ และแหล่งท่องเที่ยวในหน่วยทหาร) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมุดหมายที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน

□ ๔) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงแห่งรัฐ (แนวทางดำรงความต่อเนื่องในการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาที่สำคัญของชาติ ด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติและการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ) และ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางบูรณาการ
ความร่วมมือกับส่วนราชการ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย โดยเฉพาะการป้องกันและลดผลกระทบจากภัยพิบัติต่าง ๆ) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมุดหมายที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
และ (แนวทางการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model)) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมุดหมายที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

□ ๕) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ (แนวทางการพัฒนากองทัพอากาศสู่ความทันสมัย) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมุดหมายที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

<u>หมายเหตุ</u>: *กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ แนวทางการพัฒนา ระบุให้ครบ*

แผนระดับที่ ๓ แผนกระทรวงกลาโหม, ส่วนราชการนอกกระทรวงกลาโหม และแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.

๓.๑ แผนกระทรวงกลาโหม

๓.๑.๑ แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ระยะที่ ๒

(พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม แบ่งมอบ ทอ.ในฐานะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ
เตรียมกำลัง มี นขต.ทอ.นำสู่การปฏิบัติ โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีการสอดรับกับทิศทางของแผนปฏิบัติการฯ

□ การพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ให้มีความพร้อม ความทันสมัย และความต่อเนื่องในการปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนแผนป้องกันประเทศ

□ การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลกับระบบการป้องกันประเทศและความมั่นคง เพื่อเชื่อมโยงระบบงาน และเสริมสร้างความพร้อมให้สามารถรองรับการปฏิบัติการทางไซเบอร์และอวกาศ

□ การพัฒนากิจการกำลังพลสำรองและกิจการมวลชน เพื่อการระดมสรรพกำลัง และกำลังประชาชนให้สามารถสนับสนุนการป้องกันประเทศทั้งในภาวะปกติ วิกฤต และสงคราม

□ การบูรณาการการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการป้องกันประเทศ การรักษาความมั่นคง และการช่วยเหลือประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

□ การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ ประเทศมหาอานาจ และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างบทบาทของไทยในเวทีระหว่างประเทศ

□ การผนึกกำลังและทรัพยากร เพื่อการป้องกันประเทศสนับสนุนภารกิจตามแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์

๓.๑.๒ แผนปฏิบัติการด้านการปกป้องอธิปไตยและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ ระยะที่ ๒
(พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกองทัพไทย มีแนวทางที่ ทอ.ต้องเตรียมการใช้กำลัง โดย นขต.ทอ.นำสู่
การปฏิบัติ ซึ่งแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีการสอดรับกับแผนปฏิบัติการฯ

□ การฝึกศึกษาทางทหาร และการพัฒนาแผนทางทหารเพื่อให้หน่วยและกำลังพล

มีความพร้อมสูงขึ้น ในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศด้วยระบบปฏิบัติการร่วม

□ การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการร่วม การพัฒนาระบบการควบคุมบังคับบัญชา และการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) เพื่อรับมือต่อภัยคุกคามทางทหาร ทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง มีมาตรการด้านการข่าวเชิงลึก มีความพร้อมของระบบ
การสนับสนุนและส่งกำลังบำรุง การปฏิบัติทางไซเบอร์และอวกาศ

□ การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการป้องกันประเทศของเหล่าทัพ ให้มีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทางทหาร ทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง

□ ระบบงานมวลชนเพื่อการป้องกันประเทศ มีเครือข่ายภาคประชาชนสนับสนุน
การปฏิบัติการของกองทัพ และมีระบบฐานข้อมูลเครือข่ายภาคประชาชนสนับสนุนการป้องกันประเทศ

□ แนวทางการใช้กำลังในการปฏิบัติภารกิจป้องกันประเทศในพื้นที่ชายแดนทั้งทางบก ทางทะเล และทางอากาศ มีศักยภาพในการป้องกันภัยคุกคามไม่ให้ส่งผลต่อความมั่นคงปลอดภัยของประเทศ

□ การสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านภายใต้กรอบงานความมั่นคงชายแดน ส่งผลให้เกิดความสงบเรียบร้อย มีความสัมพันธ์ที่ดี และได้รับการยอมรับจากประชาคมระหว่างประเทศ

□ การปฏิบัติภารกิจรักษาสันติภาพและการช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมระหว่างประเทศ

<u>หมายเหตุ</u>: *กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ แนวทางการพัฒนา ระบุให้ครบ*

๓.๒ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.ดังนี้

๓.๒.๑ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

เป้าหมาย ให้สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยมั่นคงสูงสุด

และได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติในฐานะสถาบันหลักสำคัญของชาติและศูนย์รวมจิตใจของคนในชาติ โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๑.๑ ถวายการปฏิบัติภารกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์ และถวายความปลอดภัย *(การเตรียมพระราชพาหนะ การใช้กำลังทางอากาศสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจ การถวายความปลอดภัยภาคพื้น)*

.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....

.....

.....

๓.๒.๑.๒ การเทิดทูนและปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ *(การปกป้องการคุกคามทางข่าวสารและไซเบอร์ การจัดกิจกรรมเทิดทูน เฉลิมพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์)*

.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....

.....

.....

๓.๒.๑.๓ สนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทานและโรงเรียนจิตอาสาพระราชทาน และการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

.....ระบุการปฏิบัติของหน่วย.....

.....

.....

<u>หมายเหตุ</u> *: ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการที่สอดคล้อง ให้ทำเครื่องหมาย "--"*

๓.๒.๒ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ

เป้าหมาย ทอ.มีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง รวมทั้งมีศักยภาพของกำลังทางอากาศที่มุ่งไปสู่ความทัดเทียมกับ ทอ.ของประเทศในภูมิภาคเอเชีย

ตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๒.๑ การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ

.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....

.....

.....

๓.๒.๒.๒ การพัฒนาศักยภาพกองทัพอากาศ

๓.๒.๒.๒ (๑) พัฒนาระบบบัญชาการและควบคุม (Command and Control)

.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....

.....

.....

๓.๒.๒.๒ (๒) พัฒนาระบบตรวจจับ (Sensor)

.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....

.....

.....

๓.๒.๒.๒ (๓) พัฒนาผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (Shooter)

.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....

.....

.....

๓.๒.๒.๒ (๔) พัฒนาเครือข่าย (Network)

.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....

.....

.....

๓.๒.๒.๒ (๕) พัฒนาระบบการสนับสนุนและบริการ (Support and Service)

.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....

.....

.....

๓.๒.๒.๒ (๖) พัฒนาบุคลากรและพฤติกรรมการปฏิบัติงาน (Human and Behavior)

.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....

.....

.....

๓.๒.๒.๒ (๗) พัฒนาการข่าวกรอง (Intelligence)

.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....

.....

.....

๓.๒.๒.๒ (๘) พัฒนาการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมกำลังทางอากาศ (Research and Development)

.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....

.....

.....

<u>หมายเหตุ</u> *: ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการที่สอดคล้อง ให้ทำเครื่องหมาย "--"*

๓.๒.๓ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ

เป้าหมาย ภัยคุกคามที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งปัญหาวิกฤตด้านความมั่นคงทั้งจากภายในประเทศและจากภายนอกประเทศ ได้รับการแก้ไขหรือทำให้ลดลงอยู่ในระดับที่ควบคุมได้

โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการดังนี้

๓.๒.๓.๑ การจัดกำลังสนับสนุนการปฏิบัติงานร่วมกับส่วนราชการอื่น และการเป็นหน่วยนำเมื่อสถานการณ์มีความจำเป็นต่อความมั่นคงภายใน ความมั่นคงทางอากาศ อวกาศ และการบังคับใช้กฎหมาย

.....ระบุการปฏิบัติของหน่วย.....

.....

.....

๓.๒.๓.๒ การป้องกันปราบปรามยาเสพติด ฯ และ/หรือ การสนับสนุนอากาศยาน และ/หรือ อากาศยานไร้คนขับตามแนวชายแดน

.....ระบุการปฏิบัติของหน่วย.....

.....

.....

๓.๒.๓.๓ ดำรงความต่อเนื่องในการสนับสนุนการแก้ปัญหาที่สำคัญของชาติ ปัญหาความเดือดร้อน การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และการลดความเลื่อมล้ำของสังคม *(ภัยคุกคามต่อความมั่นคงต่อสถาบันหลักของชาติ ปัญหาในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ การปราบปรามยาเสพติด การก่อการร้าย ฯลฯ)*

.....ระบุการปฏิบัติของหน่วย.....

.....

.....

๓.๒.๓.๔ ทอ.มีขีดความสามารถในการตอบโต้เหตุวิกฤตจากการก่อการร้าย

.....ระบุการปฏิบัติของหน่วย.....

.....
.....

<u>หมายเหตุ</u> *: ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการที่สอดคล้อง ให้ทำเครื่องหมาย “--”*

๓.๒.๔ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

เป้าหมาย ทอ.มีศักยภาพเป็นที่ยอมรับและมีบทบาทสำคัญในการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมสันติภาพ
และความมั่นคงในภูมิภาค เป็นที่เชื่อถือและได้รับการสนับสนุนจากประชาคมระหว่างประเทศ และ ทอ.มิตรประเทศ ทั้งในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน ประเทศมหาอำนาจ มิตรประเทศและองค์กรระหว่างประเทศ อันจะส่งผลดีต่อการป้องกัน ลดความขัดแย้งและลดความเสี่ยงในการเผชิญหน้ากันด้วยการใช้กำลังทหาร รักษาสมดุลกับประเทศมหาอำนาจ และส่งเสริมความเป็นแกนกลางของอาเซียน (ASEAN Centrality) โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๔.๑ ดำรง เสริมสร้าง และพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือผ่านกิจกรรมทางทหารรูปแบบต่าง ๆ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี *(การฝึกร่วม/ผสม การศึกษาทางทหาร การรักษาสันติภาพ การบรรเทาภัยพิบัติ การแพทย์ทหาร การทูตทหาร)*

.....ระบุการปฏิบัติของหน่วย.....
.....
.....

๓.๒.๔.๒ ทอ.มีปฏิสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอกับ ๔ กลุ่มประเทศ อย่างน้อยกลุ่มละ ๑ ครั้งต่อปี

.....ระบุการปฏิบัติของหน่วย.....
.....
.....

<u>หมายเหตุ</u> *: ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการที่สอดคล้อง ให้ทำเครื่องหมาย “--”*

๓.๒.๕ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน

เป้าหมาย ประชาชน ชุมชน และพื้นที่เป้าหมาย มีความเป็นอยู่พื้นฐานและคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถใช้ชีวิตอยู่ได้อย่างปลอดภัย มั่นคง และเกื้อกูลต่อการรักษาความมั่นคงภายในและการป้องกันประเทศ ทุกพื้นที่
มีมาตรการช่วยหลือที่มีประสิทธิภาพรองรับเมื่อมีสถานการณ์ภัยพิบัติหรือสาธารณภัยเกิดขึ้น โดยหน่วย
มีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๕.๑ พัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน โดยส่งเสริม สนับสนุน และช่วยเหลือส่วนราชการพลเรือนและภาคเอกชน
.....ระบุการปฏิบัติของหน่วย.....
.....
.....

๓.๒.๕.๒ บูรณาการความร่วมมือกับส่วนราชการ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย *(ภารกิจฝนหลวง การควบคุมไฟป่า การค้นหาช่วยชีวิต การเฝ้าติดตามอากาศยานต่างชาติที่บินเข้า - ออกราชอาณาจักร การลำเลียงผู้ป่วยทางอากาศ การลำเลียงสิ่งของ การช่วยเหลืออพยพคนไทยในต่างประเทศ การใช้ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เฝ้าระวังป้องกันอุทกภัย การเฝ้าระวังโรคติดต่ออุบัติใหม่และโรคติดต่ออุบัติซ้ำ)*
.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....
.....
.....

๓.๒.๕.๓ พัฒนาศักยภาพการเตรียมพร้อมสำหรับการระดมทรัพยากร *(รพ.เคลื่อนที่ ทอ. ชุดปฏิบัติการทำลายล้างนิวเคลียร์ ชีวะ เคมี)*
.....ระบุการปฏิบัติของหน่วย.....

.....
.....

๓.๒.๕.๔ สนับสนุนให้ภาคประชาชน กลุ่มเยาวชน นักเรียน และนักศึกษา เข้ามามีส่วนร่วม
กับการดำเนินงานของ ทอ. *(จิตอาสา ศูนย์เรียนรู้ พิพิธภัณฑ์ แหล่งท่องเที่ยวในหน่วยทหาร)*

.....ระบุการปฏิบัติของหน่วย.....
.....
.....

๓.๒.๕.๕ ปรับปรุงและพัฒนารูปแบบการประชาสัมพันธ์ให้ทันต่อยุคสมัยและเหมาะสมกับแต่ละกลุ่มเป้าหมาย

.....ระบุการปฏิบัติของหน่วย.....
.....
.....

๓.๒.๕.๖ สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ ๓ มิติ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)

.....ระบุการปฏิบัติของหน่วย.....
.....
.....

<u>หมายเหตุ</u> *: ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการที่สอดคล้อง ให้ทำเครื่องหมาย “--”*

ส่วนที่ ๓
สาระสำคัญแผนปฏิบัติราชการ ประจำ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕.....

๑. วิสัยทัศน์ ทอ.และวิสัยทัศน์ของหน่วย

วิสัยทัศน์ ทอ.(Vision)
....

วิสัยทัศน์ของหน่วย (Vision)
....

๒. ภารกิจ (Mission) (หน้าที่ของหน่วยที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการ ทอ.พ.ศ.๒๕๕๒) หรือตามโครงสร้างการจัดและอัตรา ทอ.ใหม่
....

๓. พันธกิจ (Missions) (ขอบเขต ความรับผิดชอบ และหน้าที่สำคัญในเอกสารการจัดส่วนราชการ ทอ. พ.ศ.๒๕๕๒) หรือตามโครงสร้างการจัดและอัตรา ทอ.ใหม่

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

๔. ค่านิยมหลัก ทอ.(RTAF Core Values) **และ ค่านิยมของหน่วย** (Values) ตามภารกิจ บทบาท หน้าที่

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

ค่านิยมหลัก ทอ.(RTAF Core Values)	**นิยาม** (Define)	**พฤติกรรมที่คาดหวัง** (Behavior)
ค่านิยมของหน่วย (Values)	**นิยาม** (Define)	**พฤติกรรมที่คาดหวัง** (Behavior)

๕. สถานการณ์ปัจจุบัน

ซึ่งเป็นสถานการณ์ภายนอกหน่วย และ/หรือ ภายนอก ทอ.ที่ส่งผลกระทบทางบวกและทางลบต่อ

<u>การปฏิบัติงานตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจของหน่วย</u>

C: Customer ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย *(การกำหนดผู้รับบริการ การตอบสนองต่อความต้องการ ช่องทาง การติดต่อ แนวโน้มปริมาณความต้องการในอนาคต การให้ความร่วมมือกับหน่วย ความพึงพอใจที่ส่งผลต่อภารกิจของหน่วย)*

_____

_____

_____

_____

P: Political การเมือง/ Policy นโยบาย/ Plan แผนที่เกี่ยวข้อง *(การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง เสถียรภาพของรัฐบาล สถานการณ์การเมืองระหว่างประเทศ สถานการณ์ด้านความมั่นคง การข่าว ยุทธศาสตร์ กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ มาตรการ มาตรฐาน การร้องเรียน การตรวจสอบ การประเมิน ส่งผลต่อภารกิจของหน่วย)*

_____

_____

_____

_____

E: Economic เศรษฐกิจ *(ทิศทางการสนับสนุนงบประมาณ หรือทรัพยากร เครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์ สิ่งอำนวยความสะดวก สถานที่ อัตราแลกเปลี่ยนที่ส่งผลต่อโครงการที่เกี่ยวข้อง อาทิ โครงการจัดซื้อจากต่างประเทศ โครงการแลกเปลี่ยนเยี่ยมเยือน โครงการศึกษาดูงานต่างประเทศ เป็นต้น สถานการณ์พลังงานที่ส่งผลต่อภารกิจของหน่วย)*

_____

_____

_____

_____

S: Social สังคม *(ค่านิยม หรือวัฒนธรรม หรือช่องว่างระหว่างวัย (Generation Gap) ในการทำงานของบุคลากร ทอ. การเปลี่ยนแปลงของระบบสวัสดิการสังคม ความรู้ใหม่ การศึกษา ภาษา สื่อ (social media) สิ่งแวดล้อม ชุมชน*

ความคิดเห็นของประชาชน โรคติดต่ออุบัติใหม่และโรคติดต่ออุบัติซ้ำส่งผลต่อภารกิจของหน่วย)

_____

_____

_____

_____

T: Technological เทคโนโลยี *(กระแสของเทคโนโลยีใหม่ นวัตกรรม ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ที่ส่งผลต่อเทคโนโลยี*
ที่หน่วยมีอยู่เดิม ความต้องการงบประมาณสำหรับเทคโนโลยีใหม่ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ การถ่ายทอดเทคโนโลยีจากภายนอกสู่หน่วยงาน การใช้เทคโนโลยีเพื่อสื่อสารและรับข่าวสารจากหน่วยงานภายนอกที่ส่งผลต่อภารกิจของหน่วย)

_____

_____

_____

_____

๖. ประเด็นกลยุทธ์ของหน่วย (Strategic Theme : ST)

ประเด็นกลยุทธ์ของ ...(ชื่อย่อหน่วย)... ถ่ายทอดมาจากยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจของหน่วย ดังนี้

๖.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ xx .....ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์.....

๖.๑.๑ กลยุทธ์ที่ xx .....ชื่อกลยุทธ์.....

วัตถุประสงค์.....

แนวทางการพัฒนา (ถ้ามี).....ระบุแนวทางการพัฒนาที่เกี่ยวข้องตามกลยุทธ์.....

๖.๑.๒ กลยุทธ์ที่ xx .....ชื่อกลยุทธ์.....

วัตถุประสงค์.....

แนวทางการพัฒนา (ถ้ามี).....ระบุแนวทางการพัฒนาที่เกี่ยวข้องตามกลยุทธ์.....

๖.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ xx .....ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์.....

๖.๒.๑ กลยุทธ์ที่ xx .....ชื่อกลยุทธ์.....

วัตถุประสงค์.....

แนวทางการพัฒนา (ถ้ามี).....ระบุแนวทางการพัฒนาที่เกี่ยวข้องตามกลยุทธ์.....

๖.๒.๒ กลยุทธ์ที่ xx .....ชื่อกลยุทธ์.....

วัตถุประสงค์.....

แนวทางการพัฒนา (ถ้ามี).....ระบุแนวทางการพัฒนาที่เกี่ยวข้องตามกลยุทธ์.....

๖.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ xx .....ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์.....

๖.๓.๑ กลยุทธ์ที่ xx .....ชื่อกลยุทธ์.....

วัตถุประสงค์.....

แนวทางการพัฒนา (ถ้ามี).....ระบุแนวทางการพัฒนาที่เกี่ยวข้องตามกลยุทธ์.....

๖.๓.๒ กลยุทธ์ที่ xx .....ชื่อกลยุทธ์.....

วัตถุประสงค์.....

แนวทางการพัฒนา (ถ้ามี).....ระบุแนวทางการพัฒนาที่เกี่ยวข้องตามกลยุทธ์.....

๖.๔ สรุปประเด็นกลยุทธ์ของหน่วย (Strategic Theme : ST)

๖.๔.๑ ST1 .....

๖.๔.๒ ST2 …….
……..……...
๖.๔.๓ ST3 ……
……

๗. เป้าประสงค์ (Strategic Goals)

เป้าประสงค์ของ ...(ชื่อย่อหน่วย)... ถ่ายทอดมาจากยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ / แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ./ นโยบาย ผบ.ทอ./ เจตนารมณ์ ผบ.ทอ.ประจำปี (ถ้ามี) ซึ่งสอดคล้องและตอบสนองตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจของหน่วย ดังนี้

๗.๑ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Perspective: SP)

๗.๑.๑ SP1

.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ xx .....(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ xx .....(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง.....
.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ./ เจตนารมณ์ ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.xx (ถ้ามี) ด้าน.....
(ชื่อด้าน).....ข้อ xx การดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

๗.๑.๒ SP2

.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ xx .....(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ xx .....(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง.....
.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ./ เจตนารมณ์ ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.xx (ถ้ามี) ด้าน.....
(ชื่อด้าน).....ข้อ xx การดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป)..... .. **๗.๑.๓ SP3**
.....
.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ xx .....(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ xx .....(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง.....
.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ./ เจตนารมณ์ ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.xx (ถ้ามี) ด้าน.....
(ชื่อด้าน).....ข้อ xx การดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

๗.๒ มุมมองด้านกระบวนการ (Internal Process Perspective: IP)

๗.๒.๑ IP1

.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ xx .....(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ xx .....(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง.....
.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ./ เจตนารมณ์ ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.xx (ถ้ามี) ด้าน.....

(ชื่อด้าน).....ข้อ xx การดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

๗.๒.๒ IP2

.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ xx .....(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ xx .....(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง.....
.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ./ เจตนารมณ์ ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.xx (ถ้ามี) ด้าน.....
(ชื่อด้าน).....ข้อ xx การดำเนินการ.....(ระบุโดย

สังเขป)..... ๗.๒.๓ IP3 .....
.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ xx .....(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ xx .....(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง.....
.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ./ เจตนารมณ์ ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.xx (ถ้ามี) ด้าน.....
(ชื่อด้าน).....ข้อ xx การดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

**๗.๒.๔ IP4 .....
.....**

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ xx .....(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ xx .....(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง.....
.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ./ เจตนารมณ์ ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.xx (ถ้ามี) ด้าน.....
(ชื่อด้าน).....ข้อ xx การดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

๗.๓ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา (Learning and Growth Perspective: LP)

๗.๓.๑ LP1

.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ xx .....(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ xx .....(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง.....
.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ./ เจตนารมณ์ ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.xx (ถ้ามี) ด้าน.....
(ชื่อด้าน).....ข้อ xx การดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป)..... ๗.๓.๒ LP2

.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ xx .....(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ xx .....(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง.....
.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ./ เจตนารมณ์ ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.xx (ถ้ามี) ด้าน.....
(ชื่อด้าน).....ข้อ xx การดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

๗.๓.๓ LP3

.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ xx .....(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ xx .....(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง.....
.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ./ เจตนารมณ์ ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.xx (ถ้ามี) ด้าน.....
(ชื่อด้าน).....ข้อ xx การดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป)..... **๗.๓.๔ LP4**

.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ xx .....(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ xx .....(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง.....
.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ./ เจตนารมณ์ ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.xx (ถ้ามี) ด้าน.....

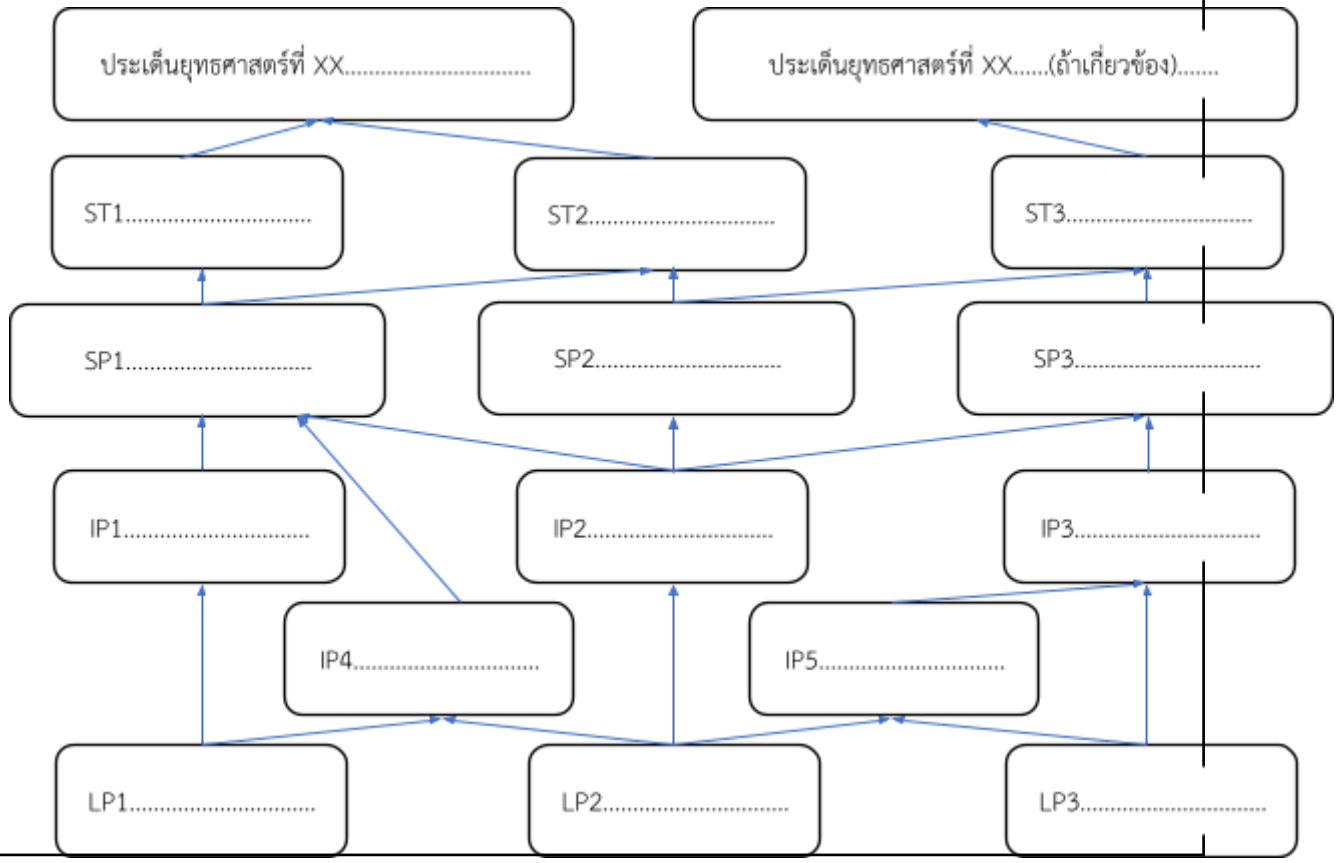
(ชื่อด้าน).....ข้อ xx การดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

๘. แผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map)

แผนที่กลยุทธ์_____(ชื่อเต็มของหน่วย)_____(ชื่อย่อของหน่วย)__

วิสัยทัศน์_____

_____

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจ ของหน่วย (Strategic Themes)	

ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes)	
มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย : ประสิทธิผลและคุณภาพ (Stakeholders Perspective)	
มุมมองด้านกระบวนการ (Internal Process Perspective)	
มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา	

(Learning and Growth Perspective)	

๙. รายละเอียดเป้าประสงค์

๙.๑ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์ : SP1

.....
.....
.....
.....

ตัวชีวัด	**ระบุเลขลำดับของตัวชีวัด..... ระบุชื่อตัวชีวัด.....** (ตัวชี้วัดที่ xx ในคำรับรองฯ)
แผนงาน/โครงการ	ระบุชื่อ แผนงาน/โครงการของตัวชีวัด
ประเภทของตัวชีวัด	เลือกระบุ : เชิงปริมาณ / เชิงคุณภาพ / ผลสำเร็จ - ไม่สำเร็จ / ขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัวชีวัด/วิธีการวัด	ระบุคำจำกัดความตัวชีวัด และ/หรือ เงื่อนไขการวัด
หน่วยวัด	ระบุหน่วยวัด
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่มีสูตรการคำนวณ)	ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์ $\frac{\text{จำนวน.....}}{\text{จำนวนทั้งหมด}} \times ๑๐๐$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๗๐	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๗๐				
ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙		๑	๒	๓	๔	๕
(_____/)	(_____/)	(_____/)						

หมายเหตุ

1. เฉพาะผลดำเนินงานที่เทียบตามบัญญัติไตรยางศ์ : ต้องระบุ จำนวนที่หน่วยปฏิบัติได้/จำนวนที่หน่วยกำหนดไว้ตามแผน หรือ จำนวนทั้งหมด
2. ตัวชี้วัดใดในแผนปฏิบัติราชการของหน่วย ประจำปี งป.๗๐ หากหน่วยนำไปจัดทำเป็นตัวชี้วัดในคำรับรองการปฏิบัติราชการของหน่วย ปี ๗๐ ให้วงเล็บ (ตัวชี้วัดที่ xx ในคำรับรองฯ) ท้ายชื่อ

ตัวชี้วัดนั้น และต้องปรับค่าเป้าหมาย และเกณฑ์การประเมินฯ ให้สอดคล้องตามหลักการของคำรับรองฯ ด้วย ซึ่งควรเป็นตัวชี้วัดงานพัฒนาที่อยู่ในเป้าประสงค์ SP, IP และ LP

3. ตัวชี้วัดขั้นตอนการดำเนินงาน (Milestone) ให้หน่วยระบุ ระดับคะแนน และ เกณฑ์ในการให้คะแนน ลงในช่อง “คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด”

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชีวัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วยรับผิดชอบหลัก	หน่วยร่วมประสาน / สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๙			ปี ๗๐											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑.															
๒.															
๓.															
๔.															
๕.															

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน :

……

……

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน :

……

……

ผลลัพธ์ในระยะยาว :

……

……

๙.๒ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์ : SP2

๙.๓ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์ : SP3

๙.๔ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP1

……
……
……
……

ตัวชี้วัด	
แผนงาน/ โครงการ	
ประเภทของตัวชี้วัด	
คำอธิบายตัวชี้วัด /วิธีการวัด	

หน่วยวัด	
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่มีสูตรการคำนวณ)	

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			**ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๗๐**	**เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๗๐**				
ปี ๒๕๖๗	**ปี ๒๕๖๘**	**ปี ๒๕๖๙**		**๑**	**๒**	**๓**	**๔**	**๕**
(_____/_____)	(_____/_____)	(_____/_____)						

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชีวัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วยรับผิดชอบหลัก	หน่วยร่วมประสาน / สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๙			ปี ๗๐											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑.															
๒.															
๓.															
๔.															
๕.															

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน :

……

……

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน :

……

……

ผลลัพธ์ในระยะยาว :

……

……

๙.๕ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP2

๙.๖ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP3

๙.๗ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP4

๙.๘ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP5

๙.๙ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์ : LP1

……
.....
……
.....

ตัวชี้วัด	
แผนงาน/ โครงการ	
ประเภทของตัวชี้วัด	
คำอธิบายตัวชี้วัด /วิธีการวัด	
หน่วยวัด	

สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่มีสูตรการคำนวณ)	

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			**ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๗๐**	**เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชีวัด ปี ๒๕๗๐**				
ปี ๒๕๖๗	**ปี ๒๕๖๘**	**ปี ๒๕๖๙**		**๑**	**๒**	**๓**	**๔**	**๕**
(_____/_____)	(_____/_____)	(_____/_____)						

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชีวัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วยรับผิดชอบหลัก	หน่วยร่วมประสาน / สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๙			ปี ๗๐											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑.															
๒.															
๓.															
๔.															
๕.															

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน :

……

……

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน :

……

……

ผลลัพธ์ในระยะยาว :

……

……

๙.๑๐ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์ : LP2

๙.๑๑ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์ : LP3

๙.๑๒ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์ : LP4

๙.๑๓ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์ :

R1……
……

ตัวชี้วัด	
แผนงาน/ โครงการ	
ประเภทของตัวชี้วัด	
คำอธิบายตัวชี้วัด /วิธีการวัด	
หน่วยวัด	

สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			**ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๗๐**	**เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชีวัด ปี ๒๕๗๐**				
ปี ๒๕๖๗	**ปี ๒๕๖๘**	**ปี ๒๕๖๙**		**๑**	**๒**	**๓**	**๔**	**๕**
(_____/)	(_____/)	(_____/)						

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชีวัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วยรับผิดชอบหลัก	หน่วยร่วมประสาน / สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๙			ปี ๗๐											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑.															
๒.															
๓.															
๔.															
๕.															

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน :

……

……

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน :

……

……

ผลลัพธ์ในระยะยาว :

……

……

๙.๑๔ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์ : R2
๙.๑๕ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์ : R3
๙.๑๖ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์ : R4

แบบฟอร์มตัวชี้วัดขั้นตอนการดำเนินงาน

<table>
<tr><td>ตัวชีวัด</td><td>ระบุเลขลำดับของตัวชีวัด..... ระบุชื่อตัวชีวัด.....(ตัวชี้วัดที่ xx ในคำรับรองฯ)</td></tr>
<tr><td>แผนงาน/โครงการ</td><td>ระบุชื่อ แผนงาน/โครงการของตัวชีวัด</td></tr>
<tr><td>ประเภทของตัวชีวัด</td><td>เลือกระบุ : เชิงปริมาณ / เชิงคุณภาพ / ผลสำเร็จ - ไม่สำเร็จ / ขั้นตอนการดำเนินงาน</td></tr>
<tr><td>คำอธิบายตัวชีวัด/วิธีการวัด</td><td>ระบุคำจำกัดความตัวชีวัด และ/หรือ เงื่อนไขการวัด
<table>
<tr><th>ระดับคะแนน</th><th>เกณฑ์การให้คะแนน</th></tr>
<tr><td>๑.</td><td></td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

	๒.
	๓.
	๔.
	๕.
หน่วยวัด	**ระบุหน่วยวัด**
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่มีสูตรการคำนวณ)	-

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			**ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๗๐**	**เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชีวัด ปี ๒๕๗๐**				
ปี ๒๕๖๗	**ปี ๒๕๖๘**	**ปี ๒๕๖๙**		**๑**	**๒**	**๓**	**๔**	**๕**
(_____/)	(_____/)	(_____/)						

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชีวัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วยรับผิดชอบหลัก	หน่วยร่วมประสาน / สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๙			ปี ๗๐											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑.															
๒.															
๓.															
๔.															
๕.															

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน :

……

……

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน :

……

……

ผลลัพธ์ในระยะยาว :

……

……

****

ภาคผนวก

ผนวก ๑ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอกและภายใน

๑.๑ โอกาส (O : Opportunities)

- O1

.....
.....
.....
.....
.....
.....

- O2

.....
.....
.....
.....
.....
.....

๑.๒ อุปสรรค (T : Threats)

- T1

.....
.....
.....
.....

- T2

.....
.....
.....
.....

๑.๓ จุดแข็ง (S : Strengths)

- S1

.....
.....

.....
.....
.....
.....

- S2

.....
.....
.....
.....
.....
.....

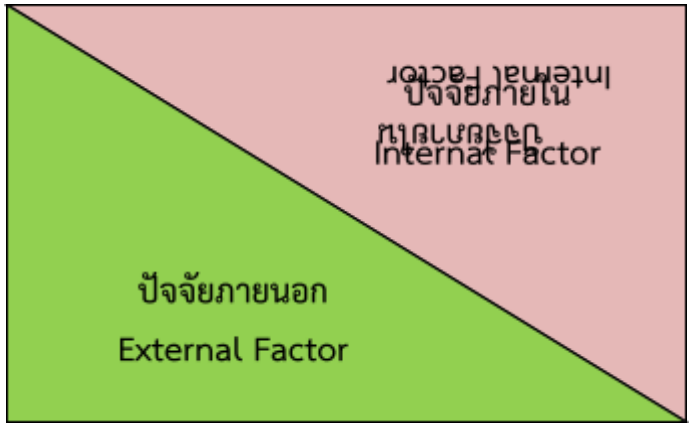
๑.๔ จุดอ่อน (W : Weaknesses)

- W1

.....
.....
.....
.....
.....
.....

- W2

.....
.....
.....
.....



จุดแข็ง (S : Strengths)

S1 : .....

S2 : .....

S3 : .....

S4 : .....

จุดอ่อน (W : Weaknesses)

W1 : .....

W2 : .....

W3 : .....

โอกาส (O : Opportunities)

O1 : .....

O2 : .....

O3 : .....

SO (จุดแข็ง + โอกาส = พัฒนา/เพิ่ม/ขยาย)

S1 O2 .....

S2 O1 .....

S2 O3 .....

WO (จุดอ่อน + โอกาส = ปรับปรุง/ส่งเสริม)

W1 O1 .....

W2 O3 .....

W3 O2 .....

อุปสรรค (T : Threats)

T1 : .....

T2 : .....

T3 : .....

ST (จุดแข็ง + อุปสรรค = รักษาสถานภาพ)

S2 T2 .....

S1 T3 .....

S3 T1 .....

WT (จุดอ่อน + อุปสรรค = ลดทอน/ถอนตัว)

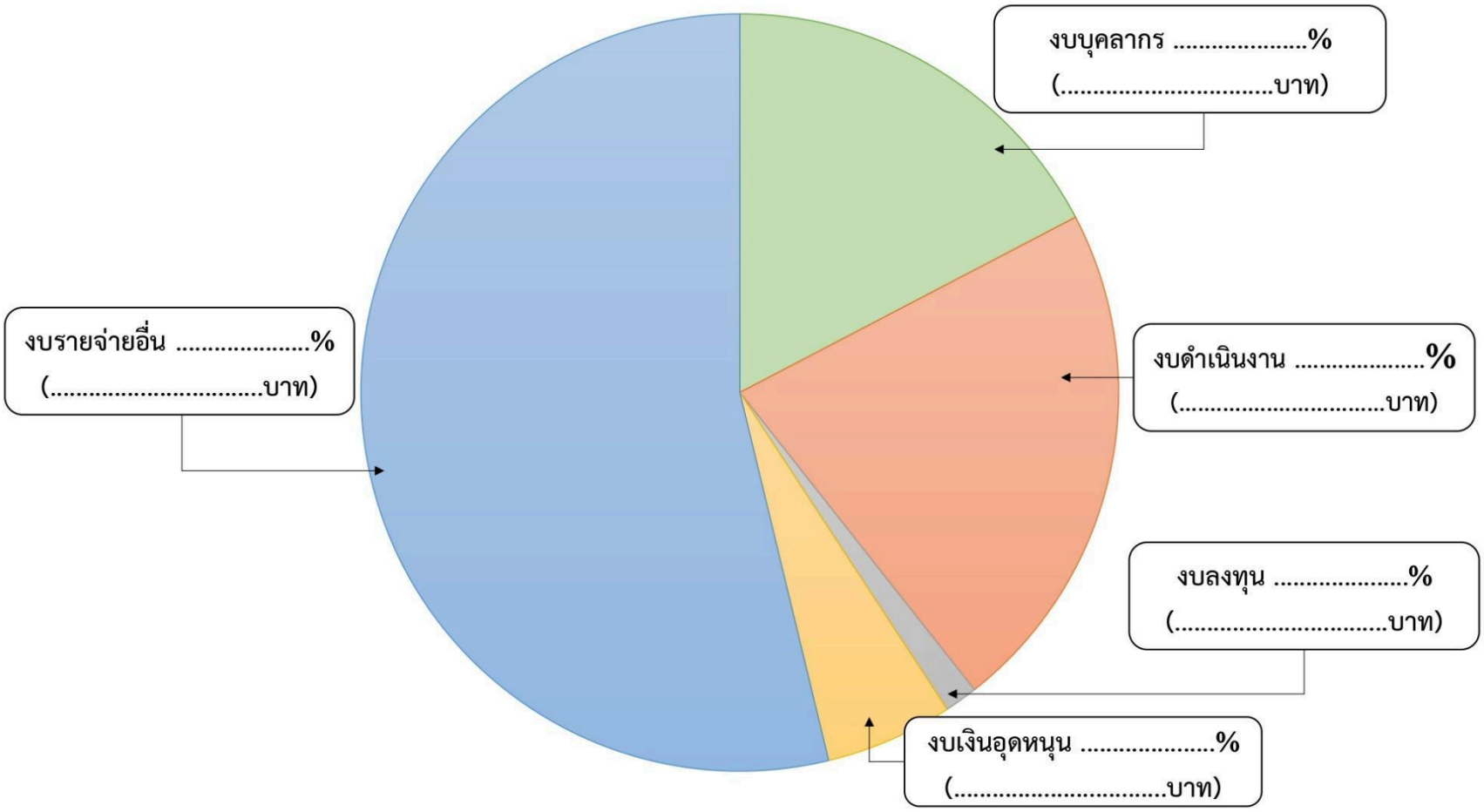
W1 T1 .....

W2 T3 .....

W3 T2 .....

สรุปประเด็นการพัฒนา (Grouping)	**กลยุทธ์การพัฒนาจาก** SWOT

ผนวก ๒ สรุปงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕..... ของหน่วยที่ได้รับการจัดสรร รวมทั้งสิ้น .....(ระบุจำนวน).....บาท โดยจำแนกตามประเภทงบรายจ่ายของส่วนราชการ ดังนี้ *(แสดงแผนภูมิวงกลม)*


งบบุคลากร .....%
(.....บาท)
งบดำเนินงาน .....%
(.....บาท)
งบลงทุน .....%
(.....บาท)
งบเงินอุดหนุน .....%
(.....บาท)
งบรายจ่ายอื่น .....%
(.....บาท)

ผนวก ๓ คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการของหน่วย

ผนวก ๔ รางวัลที่หน่วยได้รับจากหน่วยงานภายใน ทอ.และภายนอก ทอ.ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รางวัลที่หน่วยได้รับจากหน่วยงานภายใน ทอ.					
ลำดับ	ชื่อรางวัลที่ได้รับ	ชื่อผลงานหรือบุคคลที่ได้รับรางวัล	นขต.ของหน่วยผู้รับผิดชอบผลงานที่ได้รับรางวัล	หน่วยงานผู้มอบรางวัล	วัน/เดือน/ปีที่ได้รับรางวัล
๑.					
๒.					
๓.					
๔.					
๕.					
๖.					
๗.					
รางวัลที่หน่วยได้รับจากหน่วยงานภายนอก ทอ.					
๘.					
๙.					
๑๐.					

๑๑.					
๑๒.					
๑๓.					
๑๔.					

หมายเหตุ: หากหน่วย ไม่มี รางวัลที่หน่วยได้รับจากหน่วยงานภายใน ทอ.และภายนอก ทอ.ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ให้ระบุว่า **“ไม่มี”** ในตาราง

การตรวจสอบความครบถ้วนของการดำเนินการ

ขั้นตอนการดำเนินการ	กำลังดำเนินการ	สำเร็จแล้ว	บันทึกหลักฐานการดำเนินการ
การนำแผนปฏิบัติราชการ นขต.ทอ.ไปจัดทำคำของบประมาณ			
การส่งแผนปฏิบัติราชการ ฯ ให้ ยก.ทอ. และ สพร.ทอ.			
การปรับแผนปฏิบัติราชการ ฯ หรือปรับตัวชี้วัดหลังจากหน่วยได้รับงบประมาณ			
การนำแผนปฏิบัติราชการ ฯ ไปจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ นขต.ทอ.ประจำปี			
การกำหนดผู้รับผิดชอบแต่ละตัวชี้วัดและแผนงาน/โครงการ			
การสื่อสารแผนปฏิบัติราชการ ฯ สู่บุคลากรในองค์การ (ทุกกลุ่ม)			
ผู้รับผิดชอบกำหนดกิจกรรม/ขั้นตอน/แนวทางการปฏิบัติงาน			
กำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหารยุทธศาสตร์ของหน่วยตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ			
ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ รอบ ๖ เดือน			
ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ รอบ ๑๒ เดือน			
บันทึกบทเรียนที่ได้รับจากการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ฯ			
นำบทเรียนที่ได้รับไปจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ฯ ฉบับต่อไป			

★★★★★★★★★★