

## Программа интенсива для девелоперов «Эффективное управление рисками проекта»

Авторский интенсив от Дмитрия Горохова.

Дмитрий Горохов – РМЕ, сертифицированный эксперт в управлении проектами, ведущий семинаров и тренингов. 12 летний опыт работы в ведущих девелоперских компаниях России, ПИК, Инград, Самолет, РД Групп на позициях директора департаментов: Рисков, оптимизации Бизнес-процессов, внутреннего контроля, внутреннего аудита.

По результатам прохождения семинара более 20 девелоперских команд повысили свою эффективность в управлении рисками проектов от 15 до 200%.

Значительно улучшилась коммуникация внутри команд. Сформировалось общее понимание целей, рисков, четкое распределение зон ответственности по проекту.

### Структура программы

1 модуль – Однодневный семинар. Управление рисками проекта.

2 модуль – Однодневный тренинг. Практика управления рисками проекта. Кейсы.

Длительность: 2 дня.

### Аудитория программы:

- Руководители и менеджеры проектов. Команды проектов.

### Цели программы:

- Освоение навыков постановки цели
- Освоение системы управления рисками проекта.
- Освоение навыков применения системы управления рисками
- Повышение эффективности управления рисками, практические кейсы.
- Осознание участниками важности качественной обратной связи.

### Какие навыки получают участники:

- Как правильно ставить цели.
- Как проверить цель на корректность.
- Как применять систему управления рисками
- Идентификации, оценки рисков.
- Составление реестра рисков
- Выбор способа воздействия на риск.
- Мониторинг, оценка эффективности.

**Программа 2-дневного интенсива:**

Время	Содержание мероприятий	Ведущий
<b>1 день – XX мая.. Семинар «Эффективное управление рисками проекта»</b>		
9.00 – 10.00	Приветственный кофе. Регистрация участников.	
10.00-11.00	<b>Спринт 1. Цели</b> Контекст. Корректная постановка. СМАРТ. Вопросы и ответы	<b>Горохов Дмитрий</b>
11.00 – 12.00	<b>Спринт 1. Цели</b> ОКР. Цели и Ключевые Результаты Эффективность Сопутствующие потери Работа с целями. Вопросы и ответы	<b>Горохов Дмитрий</b>

<b>1 день – XX апреля.. Семинар «Риск-ориентированный подход к принятию управленческих решений»</b>		
12.00 – 13.00	Обед	
13.00 – 14.00	<b>Спринт 2</b> Неопределенность Умение управлять рисками Практический кейс Что такое риск Свойства риска Система управления рисками Вопросы и ответы	<b>Горохов Дмитрий</b>
14.00-14.20	Кофе-брейк	
14.20 – 15.20	<b>Спринт 3</b> Как работает стандарт по рискам Практический кейс Сравнение подходов Шаблон реестра рисков Практический кейс Вопросы и ответы	<b>Горохов Дмитрий</b>
15.20 – 15.40	Кофе-брейк	

15.40 - 16.40	<b>Спринт 4</b> Способы идентификации рисков  <b>Спринт 5</b> Способы оценки рисков  Вопросы и ответы	Горохов Дмитрий
16.40-16.55	<i>Кофе-брейк</i>	
16.55 – 18.00	<b>Спринт 6</b> Способы воздействия на риск. Мониторинг Оценка результата Корректировка Вторичные риски Матрица рисков  <b>Спринт 7</b> Финализирующий. Вопросы и ответы.	Горохов Дмитрий

## 2 модуль: Тренинг. Практика управления рисками проекта. Кейсы.

Время	Содержание мероприятий	Ведущий
<b>2 день – XX апреля.. Тренинг</b>		
10.00 – 11.00	- Основные понятия Риск-ориентированного подхода. - Опросник по рискам. - Самооценка - Вопросы и ответы	Горохов Дмитрий
11.00 – 11.20	<i>Кофе-брейк</i>	
11.20 – 12.00	Практические кейсы. Идентификация рисков.	Горохов Дмитрий
12.00 – 13.00	<i>Обед</i>	
13.00 – 14.00	Практические кейсы. Работа с реестром рисков. Оценка, выбор воздействия. Целевые параметры. Мониторинг. Контроль.	Горохов Дмитрий
14.00 – 15.00	Продолжение работы. Практический кейс. Работа с реестром рисков. - Оценка, выбор воздействия. Целевые параметры. Мониторинг. Контроль.	Горохов Дмитрий
15.00 – 15.20	<i>Кофе-брейк</i>	

15.20-16.20	Продолжение работы. Практический кейс. Работа с реестром рисков. Вторичные риски. Идентификация, оценка, выбор воздействия. Целевые параметры. Мониторинг. Контроль.	<b>Горохов Дмитрий</b>
16.20 – 17.00	Подведение итогов программы. Консультации и ответы на вопросы участников.	<b>Горохов Дмитрий</b>

**Место проведения – Москва.**

**Стоимость интенсива: 240 000 рублей, включая НДС. До 20 участников. До 4х проектов.**