



**КОМУНАЛЬНИЙ ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ
«ВІННИЦЬКА АКАДЕМІЯ БЕЗПЕРЕРВНОЇ ОСВІТИ»**

**ФАКУЛЬТЕТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ,
СОЦІАЛЬНИХ ТА ПРИРОДНИЧИХ НАУК**

Кафедра управління та адміністрування

Шифр та назва спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування

Назва освітньо-наукової програми Публічне управління та адміністрування

Рівень вищої освіти третій (освітньо-науковий)

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«Управління інноваціями в публічній сфері»

1. Інформація про викладача

Викладач	Коваль Ганна Володимирівна, доктор наук з державного управління, професор
Профайл викладача	https://pua.academia.vinnica.ua/
Контакти викладача	м. Вінниця, вул. Грушевського, 13, каб. 21. Телефон: (0432) 55-65-68 E-mail: kafedraya@gmail.com
Мова викладання	Українська
Статус навчальної дисципліни	Вибіркова
Консультації	<i>Очні консультації:</i> відповідно до графіку роботи викладачів <i>Онлайн консультації:</i> за попередньою в робочі дні з 9 ³⁰ до 17 ³⁰

ЗАТВЕРДЖЕНО
на засіданні кафедри управління
та адміністрування

Протокол № 9 від «29» серпня 2022
Завідувач кафедри
Василенко Н.В. _____
«29» серпня 2022 р

Пререквізітами та постреквізітами дисципліни «Управління інноваціями в публічній сфері» є дисципліни згідно структурно-логічної схеми підготовки здобувача освіти.

Загальні компетентності, які полегшують засвоєння дисципліни:

ЗК2. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні;

ЗК 9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

Спеціальна (фахова) компетентність, яка полегшує засвоєння дисципліни:

ФК2. Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів;

ФК 10.Здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування..

Дисципліна "Управління інноваціями в публічній сфері" спрямована на формування системи спеціальних знань з питань організації та управління інноваційною діяльністю органів публічної влади, а також інструментарієм, методикою розроблення інноваційних стратегій розвитку органів публічної влади та набуття практичних вмінь і навичок щодо методів оцінки інноваційних проєктів.

Загальні компетентності:

ЗК 1 Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.

ЗК 2. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

ЗК 4. Здатність бути критичним і самокритичним.

ЗК 5. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК 6 Здатність працювати в команді.

ЗК 7. Здатність планувати та управляти часом.

ЗК 8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК 9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК 10.Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. ЗК 11 Здатність спілкуватися іноземною мовою.

ЗК 12 Навички міжособистісної взаємодії.

ЗК 13.Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності).

Фахові (спеціальні) компетентності:

С(Ф)К 1 Здатність до соціальної взаємодії, до співробітництва й розв'язання конфліктів

С(Ф)К 2 Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.

С(Ф)К 3 Здатність забезпечувати дотримання нормативно правових та моральноетичних норм поведінки.

С(Ф)К 4 Здатність використовувати в процесі підготовки і впровадження управлінських рішень сучасні ІКТ.

С(Ф)К5 Здатність використовувати систему електронного документообігу.

С(Ф)К 6 Здатність здійснювати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій.

С(Ф)К 7 Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

С(Ф)К 10.Здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.

С(Ф)К 11 Здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування.

Очікувані програмні результати навчання:

ПРН 5 Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.

ПРН 8 Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.

ПРН 11. Уміти відшукувати та узагальнювати інформацію, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.

ПРН 13 Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку

ПРН 16 Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.

Мета вивчення навчальної дисципліни Формування професійних компетентностей шляхом реалізації навчальних завдань, пов'язаних з опануванням теоретико-прикладних та методологічних знань про інноваційний розвиток системи органів публічної влади, а також формуванням вмінь та навиків практичного використання цих знань.

Завдання вивчення дисципліни Розкриття сутності парадигми інноваційного розвитку суспільства; державно-управлінських реформ, комплексного механізму нововведень, теорії та практики їх впровадження; моделей та принципів побудови інноваційної діяльності в органі публічної влади та їх системі; стратегічного управління нововведеннями та факторів спротиву їм.

2. Обсяг дисципліни.

Вид заняття	Кількість годин	Для денної форми навчання	Для заочної форми навчання
Лекційних занять		12	6
Практичних занять		4	2
Семінарських занять		4	2
Лабораторних занять			
Комплексна контрольна робота			
Залік		2	2
Всього аудиторних		22	12
Самостійна робота студента		68	78

Всього	90	90
---------------	-----------	-----------

3. Ознаки дисципліни.

Курс (рік навчання)	Семестр	Кількість кредитів / годин	Кількість змістових модулів	Вид підсумкового контролю	Нормативна /вибіркова
1	1 - 2	3 /90	2	залік	вибіркова

4. Технічне й програмне забезпечення / обладнання.

У період сесії бажано мати мобільний пристрій (телефон) для оперативної комунікації з адміністрацією, методистом та викладачами з приводу проведення занять та консультацій. У міжсесійний період комп'ютерну техніку (з виходом у глобальну мережу) та оргтехніку для комунікації з адміністрацією, методистом, викладачами та підготовки (друку) рефератів курсових і випускних робіт.

5. План вивчення навчальної дисципліни для заочної форми навчання.

№ з/п	Тема	Вид заняття	Виклад змісту теми
Змістовний модуль 1. Теоретико-методологічні основи управління державно-управлінськими нововведеннями			
1	Тема 1.1.. Вступ до дисципліни. Державно-управлінські реформи у вимірі інноваційного розвитку суспільства	Лекційне заняття / 2 год Самостійна робота / 10 год.	1. Опрацювання прослуханого лекційного матеріалу та літературних джерел. 2. Розгляд питань, що передбачені для самостійного опрацювання. 3. Підготовка до практичного заняття, виконання домашніх завдань. 4. Підготовка рефератів, доповідей, презентацій.
	Тема 1.2. Сутність понять, завдання, принципи, методи та функції управління інноваціями	Лекційне заняття / 2 год Семінарське заняття / 2 год	1. Опрацювання прослуханого лекційного матеріалу та літературних джерел. 2. Розгляд питань, що передбачені для самостійного опрацювання. 3. Підготовка до практичного заняття, виконання домашніх завдань. 4. Підготовка рефератів, доповідей, презентацій.
		Практичне заняття / 2 год Самостійна робота / 8 год.	1. Опрацювання прослуханого лекційного матеріалу та літературних джерел. 2. Розгляд питань, що передбачені для самостійного опрацювання. 3. Підготовка до практичного заняття, виконання домашніх завдань. 4. Підготовка рефератів, доповідей, презентацій.

	Тема 1.3. Державноуправлінські нововведення та їх класифікація. Комплексний механізм державноуправлінських нововведень	Самостійна робота / 10 год.	1. Опрацювання прослуханого лекційного матеріалу та літературних джерел. 2. Розгляд питань, що передбачені для самостійного опрацювання. 3. Підготовка до практичного заняття, виконання домашніх завдань. 4. Підготовка рефератів, доповідей, презентацій.
	Тема 1.4. Інноваційний процес як об'єкт управління. Особливості інноваційного процесу органу публічної влади	Лекційне заняття / 2 год Самостійна робота / 10 год.	1. Опрацювання прослуханого лекційного матеріалу та літературних джерел. 2. Розгляд питань, що передбачені для самостійного опрацювання. 3. Підготовка до практичного заняття, виконання домашніх завдань. 4. Підготовка рефератів, доповідей, презентацій.
Змістовний модуль 2. Організація та управління інноваційною діяльністю в системі органів публічної влади			
2	Тема 2.1. Інноваційна діяльність системи органів публічної влади: стратегічний підхід	Лекційне заняття / 2 год Самостійна робота / 10 год.	1. Опрацювання прослуханого лекційного матеріалу та літературних джерел. 2. Розгляд питань, що передбачені для самостійного опрацювання. 3. Підготовка до практичного заняття, виконання домашніх завдань. 4. Підготовка рефератів, доповідей, презентацій.
	Тема 2.2. . Особливості поширення нововведень в системі органів публічної влади	Лекційне заняття / 2 год Практичне заняття / 2 год Самостійна робота / 5 год	1. Опрацювання прослуханого лекційного матеріалу та літературних джерел. 2. Розгляд питань, що передбачені для самостійного опрацювання. 3. Підготовка до практичного заняття, виконання домашніх завдань. 4. Підготовка рефератів, доповідей, презентацій.
	Тема 2.3. Теоретикоприкладні засади стратегічного управління державноуправлінськими нововведеннями	Лекційне заняття / 2 год Семінарське заняття / 2 год Самостійна робота / 5 год.	1. Опрацювання прослуханого лекційного матеріалу та літературних джерел. 2. Розгляд питань, що передбачені для самостійного опрацювання. 3. Підготовка до практичного заняття, виконання домашніх завдань. 4. Підготовка рефератів, доповідей, презентацій.

	Тема 2.4. Рациональна модель прийняття та реалізації стратегічного рішення	Самостійна робота / 5 год	1. Опрацювання прослуханого лекційного матеріалу та літературних джерел. 2. Розгляд питань, що передбачені для самостійного опрацювання. 3. Підготовка до практичного заняття, виконання домашніх завдань. 4. Підготовка рефератів, доповідей, презентацій.
	Підготовка до заліку	Самостійна робота / 5 год	Алгоритм вироблення рішення. Розрахунок наявного часу. Оцінка обстановки, що склалася. Визначення можливих варіантів дії. Вибір за аналогією. Аранжування вимог до рішення. Формулювання рішення.
		Залік / 2	

6. Контроль і оцінка

Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне тестування та самостійна робота				Підсумковий тест (залік)	Сума
ЗМ1			ЗМ2	25	100
T1.1	T1.2	T1.3. – T1.4	T2.1 – T4.		
5	10	20 (по 10 б. за тему)	40 (по 10 б. за тему)		

Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 - 100	A	відмінно	зараховано
82 - 89	B	добре	
74 - 81	C		
64 - 73	D	задовільно	
60 - 63	E		
35 - 59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0 - 34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

7. Рекомендована література

Основна:

Нормативно-правові акти

- Конституція України (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1996, № 30, ст. 141) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>

2. Кодекс України про адміністративні правопорушення (Відомості Верховної Ради Української РСР (ВВР) 1984, додаток до № 51, ст.1122) <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/80731-10>
3. Кодекс законів про працю України {Затверджується [Законом № 322-VIII від 10.12.71](#) ВВР, 1971, додаток до № 50, ст. 375 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/322-08>
4. Закон України «Про джерела фінансування органів державної влади» URL: <https://cutt.ly/SfYW0kq>
5. Закон України «Про управління об'єктами державної власності» URL: <https://cutt.ly/WfYW54I>
6. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1997, № 24, ст.170) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80>
7. Закон України «Про службу в органах місцевого самоврядування» (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2001, № 33, ст. 175) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14>
8. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1999, № 20-21, ст.190) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14>
9. Закон України «Про державну службу» від 10.12.2015 № 889-VIII (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2016, № 4, ст.43) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19>
10. Закон України «Про професійні спілки, їх права та гарантії діяльності» (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1999, № 45, ст.397) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1045-14>
11. Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо забезпечення діяльності Національного антикорупційного бюро України та Національного агентства з питань запобігання корупції» (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2015, № 17, ст.118) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/198-19#n433>
12. Закон України «Про ратифікацію Цивільної конвенції про боротьбу з корупцією»: Закон України від 16.03.2005 р., № 2476-IV // Урядовий кур'єр. - 2005. - 21 квіт. (доп. і перероблений 7 квітня 2011) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2476-15>
13. Європейська хартія місцевого самоврядування /м. Страсбург, 15 жовтня 1985 року / Верховна Рада України/ офіційний сайт/ http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/994_036 URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_036
14. Закон України «Про внесення змін до деяких законів України щодо відмови України від здійснення політики позаблоковості» від 23 грудня 2014 року № 35-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/35-19#n11>.
15. Закон України «Про громадські об'єднання». Відомості Верховної Ради України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4572-17>. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4572-17>
16. Закон України «Про звернення громадян» від 2 жовтня 1996 року № 393/96-ВР. Відомості Верховної Ради України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/393/96-%D0%B2%D1%80>.

17. Закон України «Про правовий режим воєнного стану» від 12.05.2015 р. № 389-19, у ред. від 09.07.2016 р. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/ru/389-19>
18. Закон України від 1 липня 2010 року № 2411-VI «Про засади внутрішньої і зовнішньої політики». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2411-17>
19. Закон України «Про інформацію» (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1992, № 48, ст.650) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2657-12>
20. Закон України «Про Кабінет Міністрів України» (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2014, № 13, ст.222) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/794-18>
21. Закон України «Про освіту» (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2017, № 38-39, ст.380) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>
22. Закон України «Про національну безпеку України» (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2018, № 31, ст.241) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19>
23. Закон України «Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії» URL: <https://cutt.ly/1fYWfAU>
24. Указ Президента України «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року» від 30 вересня 2019 року № 722/2019 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019>

Базова:

25. Бакуменко В. Д. Державно-управлінські рішення : навч. посіб. / В. Д. Бакуменко. – Київ : ВПЦ АМУ, 2012. – 344 с.
26. Безверхнюк Т. М. Управління проектами в публічній сфері : навч. посіб. / Т. М. Безверхнюк, Н. О. Котова, С. А. Попов. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2011. – 344 с.
27. Глобальна та національна безпека : підручник / авт. кол. : В. І. Абрамов, Г. П. Ситник, В. Ф. Смолянчук ; за заг. ред. Г. П. Ситника. – Київ : НАДУ, 2016. – 784 с.
28. Державне управління : підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; редкол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. – Київ ; Дніпропетровськ : НАДУ, 2011. – Т. 1. – 564 с.
29. Державне управління : підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; редкол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. – Київ ; Дніпропетровськ : НАДУ, 2013. – Т. 2. – 324 с.
30. Дзюндзюк В.Б. Публічне адміністрування в Україні: навч. посібник / В. Б. Дзюндзюк, Н. М. Мельтюхова, Н. В. Фоміцька [та ін.] ; [за заг. ред. В.В. Корженка, Н.М. Мельтюхової – Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2011. – 306 с.
31. Електронне урядування: підручник / авт. кол. : А. І. Семенченко, Н. В. Грицяк, О. Б. Кукарін [та ін.]. ; за заг. ред. Н. В. Грицяк, А. І. Семенченка. – Київ : НАДУ, 2016. – 128 с.
32. Енциклопедичний словник з державного управління / уклад. : Ю. П. Сурмін, В. Д. Бакуменко, А. М. Михненко [та ін.] ; під ред. Ю. В. Ковбасюка, В. П. Трощинського, Ю. П. Сурміна. – К. : НАДУ, 2010. – 820 с.
33. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк [та ін.] – Київ : НАДУ, 2011.

34. Європейська інтеграція та міжнародна співпраця : посібник / авт. кол. : В. А. Мандрагеля, Ю. В. Мельник, О. І. Пошедін [та ін.] ; за заг. ред. В. А. Мандрагелі, Л. А. Шереметьєвої. – Київ : НАДУ, 2016. – 288 с.
35. Культура й етика в публічному адмініструванні [Текст] : наук. розробка / С. М. Серьогін, О. В. Антонова, І. І. Хожило [та ін.] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Упр. орг. фундам. та приклад. дослідж., Дніпропетр. регіон. ін-т держ. упр. – Київ : НАДУ, 2010. – 40 с.
36. Литвинова Л. В. Менеджмент і маркетинг електронного урядування : навч. посіб. / Л. В. Литвинова. – Київ : НАДУ, 2013. – 72 с.
37. Науково-методичне забезпечення реалізації концепції NewPublicManagement [Текст] : наук. розроб. / Ю. П. Шаров, І. А. Чикаренко, Т. В. Маматова, Е. О. Сергієнко ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Упр. орг. фундам. та приклад. дослідж., Дніпропетр. регіон. ін-т держ. упр. – Київ : НАДУ, 2013. – 92 с.
38. Оболенський О. Ю. Опорний конспект лекцій з навчальної дисципліни – Публічне управління: наукова розробка / О.Ю. Оболенський, О. Борисевич, С.М. Коник. – Київ : НАДУ, 2011. – 56 с.
39. Особливості публічного управління та адміністрування [Текст] : навч. посіб. / В. Д. Бакуменко, І. С. Бондар, В. Г. Горник, В. В. Шпачук ; М-во культури України, Київ. нац. ун-т культури і мистецтв. – Київ : Ліра-К, 2016 (2017). – 253 с.
40. Політична опозиція: навч. посіб. / за заг. ред. В.А.Гошовської, К.О.Ващенко, Ю.Г.Кальниша. – К.:НАДУ, 2013. – 208с.
41. Політичне лідерство : навч. посіб. / за заг. ред. В. А. Гошовської, Л. А. Пашко. – Київ : НАДУ, 2013. – 300 с.
42. Постанова Кабінету Міністрів України від 30 листопада 2011 р. N 1242 Про затвердження Типової інструкції з діловодства у центральних органах виконавчої влади, Раді міністрів Автономної Республіки Крим, місцевих органах виконавчої влади / URL:<http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1242-2011-%D0%BF>
43. Право в державному управлінні : навч. посіб. / [С. Д. Дубенко, Т. П. Кудлай, В. І. Мельниченко, Н. Г. Плахотнюк]. – Київ : НАДУ, 2016. – 376 с.
44. Публічна служба в Україні: концепція та практика регіональної кадрової політики [Текст] : наук. розроб. / О. І. Сушинський, О. В. Худоба, Д. Д. Заяць [та ін.] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Упр. орг. фундам. та приклад. дослідж., Львів. регіон. ін-т держ. упр. – Київ : НАДУ, 2013. – 64 с.
45. Публічне управління = Public Administration : навч. Посібник / А.В. Стасиштин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька та ін. ; [за заг. ред. А.В. Стасишина]. – Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с.
46. Публічна політика : навч. посіб. / авт. кол. : С. О. Телешун, С. В. Ситник, І. В. Рейтерович [та ін.] ; за заг. ред. С. О. Телешуна. – Київ : НАДУ, 2016. – 340 с.
47. Публічна політика в процесах реформування системи державного управління України / С. О. Телешун, С. В. Ситник, І. В. Рейтерович. – Київ : НАДУ, 2016. – 192 с.
48. Публічне адміністрування в Україні [Текст] : навч. посіб. / за заг. ред. В. В. Корженка, Н. М. Мельтюхової ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Харків. регіон. ін-т держ. упр. – Х. : ХарРІ НАДУ "Магістр", 2012. – 255 с.

49. Публічне адміністрування на засадах проектного менеджменту [Текст] : навч. посіб. / О. В. Пономаренко, Т. К. Гречко, Ю. В. Ковбасюк [та ін.] ; за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка. – Київ : Освіта України, 2014. – 176 с.

50. Публічне управління сільськими територіями України : навч. посіб. / авт.-упоряд. : А. П. Савков, М. К. Орлатий, М. І. Кучер [та ін.] ; за ред. А. П. Савкова, М. К. Орлатого, М. І. Кучера ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. – Київ : НАДУ, 2016. – 336 с.

51. Технологія прийняття управлінських рішень: навч. посіб. / Уклад. В.Д. Бакуменко. – Київ : Вид-во НАДУ при Президентові України, 2007. – 20с.

52. Бондар О. В. Ситуаційний менеджмент / О. В. Бондар. – 2-ге вид. – Київ : Центр навч. л-ри, 2012. – 400 с.

В електронному доступі:

53. Менеджмент організацій: підручник / Осовська Г.В., Масловська Л.Ц., Осовський О.А. – К.: Кондор-Видавництво, 2014. – 366 с. URL:

<https://cutt.ly/OfYmSRC>

54. Менеджмент організацій і адміністрування: Навчальний посібник для підготовки до державного іспиту на ступінь магістра зі спеціальності „Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності) / під ред. С.К. Харічкова, Г.А. Дорошук. – Одеса, , 2015. – 400 с. URL:

<https://cutt.ly/HfYmKGu>

55. Менеджмент : навч. посіб. / Л. С. Шевченко, О. А. Гриценко, С. М. Макуха та ін. ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Л. С. Шевченко. – Х. : Право, 2013. – 216 с. URL: <https://cutt.ly/4fYmVEE>

56. Менеджмент державних установ і організацій: повний конспект лекцій для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» ступеня освіти «бакалавр» [Електронний ресурс] / укладачі: А. П. Грінько, О. П. Ткаченко. – Електрон. дані. – Х. : ХДУХТ, 2019 . – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM); 12 см. – Назва з тит. екрана. URL: <https://cutt.ly/mfYm3yf>

57. Менеджмент : навч. посіб. / Л. С. Шевченко, О. А. Гриценко, С. М. Макуха та ін. ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Л. С. Шевченко. – Х. : Право, 2013. – 216 с. URL: <https://cutt.ly/qfYQqp8>

58. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. – Тернопіль: Крок, 2017 р. – 252 с. URL: <https://cutt.ly/9fYQaAn>

59. Шевченко В. С. Конспект лекцій з дисципліни «Менеджмент та адміністрування (Менеджмент)» (для студентів усіх форм навчання напряму підготовки 6.030601 – Менеджмент та слухачів другої вищої освіти за спеціальністю 7.03060101 – Менеджмент і адміністрування (за видами економічної діяльності)) / В. С. Шевченко; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О.

М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М.Бекетова, 2016. – 104 с URL:

<https://cutt.ly/xfYQYuY>

Додаткова:

60. Антонов В.О. Конституційно-правові засади національної безпеки України: монографія; наук. ред. Ю. С. Шемшученко. Київ: Талком, 2017. 576 с.

61. Браун М. Пол. Посібник з аналізу державної політики : пер. з англ. / М. Пол Браун. – Київ : Основи, 2000. – 243 с.

62. Досвід реформування територіальної організації публічної влади в країнах Балтії та Південно-Східної Європи в процесі європейської інтеграції [Текст] : наук. розроб. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Упр. орг. фундам. та приклад. дослідж., Дніпропетр. регіон. ін-т держ. упр. ; уклад.: Л. Л. Прокопенко, О. М. Рудік, В. В. Баштанник [та ін.] ; за заг. ред. В. А. Ребкала, В. А. Шахова. – Київ : НАДУ, 2012. – 46 с.

63. Економіка знань: виклики глобалізації та Україна [Текст] / за заг. ред.: А. С. Гальчинського, С. В. Львовичкіна, В. П. Семиноженка. – Київ : НІСД, 2004. – 261 с

64. Кирилюк Ф.М. Політологія: навч. посібник. – Київ: Знання, 2003. – 403с.

65. Кові Стівен. 7 звичок надзвичайно ефективних людей [Текст] : Потуж. Інструменти розвитку особистості / Стівен Р. Кові. – 2-ге вид., стер. – Харків : Клуб сімейн. дозвілля, 2014. – 379,[1] с.

66. Матвійшин Є. Г. Стратегічне управління людськими ресурсами : навч. посібник / Є. Г. Матвійшин. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2011. — 200 с.

67. Мельник М. І. Корупція – корозія влади. Соціальна сутність, тенденції та наслідки, заходи протидії [Текст]: монографія / М. І. Мельник. – Київ : Юрид. думка, 2004. – 400 с.

68. Меморандум про гарантії безпеки у зв'язку з приєднанням України до Договору про нерозповсюдження ядерної зброї // Зібрання чинних міжнародних договорів України. 2004. № 4. Кн. 2. С. 123. Ст. 507.

69. Муравйов В. І. Правові засади регулювання економічних відносин Європейського Союзу з третіми країнами (теорія і практика). Київ. Академ-Прес, 2002. 425 с.

70. Робінс С. П. Основи менеджменту [Текст] = Fundamentals of management / Стефан П. Робінс, Девід А. Де Ченцо ; пер.: Анатолій Олійник, Марія Корчинська, Руслан Ткачук. - К. : Основи, 2002. - 671 с. : рис.

71. Чалдині Р. Переконавання: революційний метод впливу на людей [Текст] / Роберт Чалдині = Pre-Suasion: A Revolutionary Way to Influence and Persuade / Robert Cialdini. – Харків : Клуб сімейн. дозвілля, 2017. – 351 с. : рис., фот., портр. – (New York Times Bestseller). – Бібліогр.: с. 285-311. – Алф. покажч.: с. 346-351.

Електронні ресурси:

72. Офіційна сторінка Верховної Ради URL: <https://rada.gov.ua/>

73. Урядовий портал URL: <https://www.kmu.gov.ua/>

74. ПРЕЗИДЕНТ УКРАЇНИ Офіційне інтернет представництво URL: <https://www.president.gov.ua/news/administration>

75. Децентралізація дає можливості /офіційний ресурс URL: <https://decentralization.gov.ua/>

76. Асоціація міст України URL: <https://www.auc.org.ua/>
77. Асоціація «Енергоефективні міста України» URL: <http://enefcities.org.ua/>
78. Інститут соціології НАН України URL: <http://i-soc.com.ua>
79. Державна служба статистики України URL : <http://www.ukrstat.gov.ua/>
80. Федерація профспілок України. Офіційний веб-портал URL:
<http://www.fpsu.org.ua/>
81. Уповноважений Верховної Ради України з прав людини URL:
<http://www.ombudsman.gov.ua/ua/page/child/news/>
82. Представництво Європейського Союзу в Україні URL:
https://eeas.europa.eu/delegations/ukraine_uk
83. Національний інститут стратегічних досліджень URL:
<http://old2.niss.gov.ua/articles/1554/>
84. Євроінтеграцій портал. Європа – Україна. URL: <http://eu-ua.org/>
85. Інтернет-портал для управлінців. URL: <http://www.management.com.ua>