

Gerenciamento de projetos

O que é?

- Aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas para planejar, executar e controlar atividades com o objetivo de atingir os objetivos estabelecidos dentro de restrições específicas, como prazo, custo, qualidade e recursos.
- É o processo de planejar, executar e monitorar um projeto para entregá-lo com sucesso.

Além disso, o gerenciamento de projetos analisa, acompanha e define:

- Prazos e cronograma;
- Recursos (humanos, financeiros e instrumentais);
- Distribuição de tarefas;
- Organização das tarefas em ordem cronológica;
- Alteração de pontos do projeto que apresentarem problema.

Benefícios

- Alinhamento estratégico;
- Mais controle e previsibilidade;
- Melhoria no trabalho em equipe (comunicação e colaboração);
- Melhoria na qualidade do trabalho;
- Otimização de recursos;
- Redução de risco;
- Aumento da eficiência e produtividade;
- Redução da sobrecarga;
- Investimento em projetos realistas;
- Maior chance de um projeto de sucesso.

Estágios da gestão de projetos/ Ciclo de vida do projeto

- **Fase inicial** - Análise com a equipe sobre a possibilidade de realização do projeto; Conseguimos fazer esse projeto? Por que devemos fazer ele? Quais seriam suas entregas?
- **Organização e preparo do projeto (Planejamento)** - Coleta de informações, determinação de equipes, elaboração do cronograma.
- **Execução** - Realização do que foi combinado.
- **Monitoramento** - Acontece junto com a execução; Permite ter mais controle e visão da situação em que o projeto se encontra.
- **Encerramento** - Entrega do projeto; Julgamento crítico do que foi realizado no projeto; Retrospectiva para analisar o que deu certo e o que poderia ter sido melhor; Relatório final do projeto; Armazenamento da documentação do projeto.

Metodologias de gerenciamento de projetos

- **SCRUM;**
- **Kanban;**
- Cascata.

Algumas ferramentas para gerenciamento

- Microsoft Project;
- Jira;
- Trello;
- Microsoft Planner.