2026/11/04
FLESS. For English, click here.

Структурное мышление с ИИ

Программа курса

Цель: научить участников использовать инструменты искусственного интеллекта (ИИ) для более быстрого и качественного решения бизнес-проблем по методологии McKinsey

Целевая аудитория: аналитики, продакт- и проджект-менеджеры, тимлиды, стратеги и специалисты, которые анализируют большой объём информации и принимают на её основе решения. Курс будет максимально полезен тем, кто уже знаком с основами структурного мышления (например, прошёл курс «Структурное мышление B2B» или «Структурирование для кейс-интервью»), но также подходит всем, кто хочет научиться использовать ИИ для серьёзной аналитической работы.

Преподаватель: Виктор Рогуленко, CEO образовательной компании «ФЛЕСС» (https://fless.pro), бывший консультант McKinsey.

Формат: 5 онлайн-занятий с преподавателем продолжительностью 2.5 часа. Группа до 10 человек. На каждом занятии разбираются темы из списка ниже, и знания тут же закрепляются на практике — на собственных рабочих проектах участников. Каждый участник проходит курс с одним сквозным проектом (capstone), который развивается от занятия к занятию: на первом занятии формулируется проблема и собирается контекст, на последнем — собирается рабочий процесс для повторного использования.

Конфиденциальность: участникам предлагается два варианта capstone — (1) реальный рабочий проект с предварительной санитизацией данных перед использованием в классе, либо (2) проработка собственной бизнес-идеи в формате питча для инвесторов. Оба варианта одинаково полно покрывают темы курса.

Используемое ПО: Zoom (видеозвонки), Miro (онлайн-доска), Claude / ChatGPT / другая LLM на выбор участника, Excel, PowerPoint.

Темы (могут изменяться по необходимости и запросу участников):

- Сильные и слабые стороны LLM для аналитики. Вылавливание галлюцинаций
- «Понимание не автоматизируется»: что нельзя делегировать ИИ
- Инструменты: чат, проекты, файлы, исполнение кода, коннекторы, агенты
- Контекст-инжиниринг (а не «промпт-инжиниринг»): что класть в бриф, что нет
- Гибридный паттерн построения структуры: человек + ИИ, как друг друга дополнить
- Принцип «правильного уровня» задач для ИИ
- ИИ для базовой аналитики: как проверить результаты ИИ и обеспечить качество ответов
- ИИ для финансового и бизнес-моделирования: скелет модели, черновики на основе нескольких источников, сверка цифр, аудит допущений

(c) FLESS 2016-2026. All rights reserved

- Синтез смыслов из массивов источников: емейлы, отчёты, рабочие материалы
- Создание текстовых документов: outline → AI expand → AI critic → revise. Презентации с ИИ
- Уровни автоматизации: от сохранённого промта до коннекторов и агентов

План занятий

Тема	Теория	Практика
1. Определение проблемы → Контекст для ИИ	• Сильные и слабые стороны современных LLM • Спектр инструментов: от чата до агентов • Контекст-инжиниринг. Как сформулировать бриф • Санитизация конфиденциальных данных	• Постановка сквозного проекта (capstone) • Бриф для ИИ по своему проекту • Одна задача на трёх уровнях глубины: чат, итерации, инструменты
2. Структурирование проблемы → План для ИИ	• Краткое повторение: 4 типа структур, 3 требования к ним • Почему ИИ один структурирует плохо • Алгоритм структурирования в тандеме человек-ИИ • Стресс-тест структуры с ИИ: что упущено, какие альтернативные варианты	• Построение верхнего уровня структуры по своему проекту • Расширение ветвей с помощью ИИ • Валидация и приоритизация
3. Анализ подпроблем → ИИ для финмоделей, оценок рынка и других видов анализа	• Скелет для моделей • Принцип «правильного уровня» задач для ИИ • ИИ как джуниор-аналитик: делегирование, проверка, push-back • Чтение и валидация Python-кода неподготовленным человеком	• Черновик финмодели на основе нескольких источников • Сверка цифр в модели по нескольким отчётам • Storyline по емейлу менеджера и рабочим материалам
4. Презентация решения → Создание презентаций и документов с ИИ	• Ситуация - Проблема - Решение как промпт-каркас • Сохранение собственного стиля письма • Тандем человек+ИИ: что ИИ делает хорошо, что плохо • Инструменты для отрисовки слайдов	• Outline → AI expand → AI critic → revise • Сборка слайдов по инструкциям • Парный критик-разбор с ИИ

(c) FLESS 2016-2026. All rights reserved

Тема	Теория	Практика
5. Автоматизация → ИИ для повторяющихся задач	• Тест на повторяемость: что заслуживает шаблона • Уровни: сохранённый промпт → проект → скрипт → коннекторы → агенты • Точки контроля и риски автоматизации • Принцип «не автоматизируй то, чего не понимаешь»	• Дизайн рабочего процесса по своему проекту • Сборка v1: проект Claude / промпты / скрипт / коннекторы • Финальный pitch-раунд: что построил и что сэкономит

Клиенты: TBD

Отзывы
TBD

(c) FLESS 2016-2026. All rights reserved