

# Структурное мышление с ИИ

## Программа курса

**Цель:** научить участников использовать инструменты искусственного интеллекта (ИИ) для более быстрого и качественного решения бизнес-проблем по методологии McKinsey

**Целевая аудитория:** аналитики, продакт- и проджект-менеджеры, тимлиды, стратеги и специалисты, которые анализируют большой объём информации и принимают на её основе решения. Курс будет максимально полезен тем, кто уже знаком с основами структурного мышления (например, прошёл курс «Структурное мышление B2B» или «Структурирование для кейс-интервью»), но также подходит всем, кто хочет научиться использовать ИИ для серьёзной аналитической работы.

**Преподаватель:** Виктор Рогуленко, CEO образовательной компании «ФЛЕСС» (<https://fless.pro>), бывший консультант McKinsey.

**Формат:** 5 онлайн-занятий с преподавателем продолжительностью 2.5 часа. Группа до 10 человек. На каждом занятии разбираются темы из списка ниже, и знания тут же закрепляются на практике — на собственных рабочих проектах участников. Каждый участник проходит курс с одним сквозным проектом (capstone), который развивается от занятия к занятию: на первом занятии формулируется проблема и собирается контекст, на последнем — собирается рабочий процесс для повторного использования.

**Конфиденциальность:** участникам предлагается два варианта capstone — (1) реальный рабочий проект с предварительной санитизацией данных перед использованием в классе, либо (2) проработка собственной бизнес-идеи в формате питча для инвесторов. Оба варианта одинаково полно покрывают темы курса.

**Используемое ПО:** Zoom (видеозвонки), Miro (онлайн-доска), Claude / ChatGPT / другая LLM на выбор участника, Excel, PowerPoint.

**Темы** (могут изменяться по необходимости и запросу участников):

- Сильные и слабые стороны LLM для аналитики. Вылавливание галлюцинаций
- «Понимание не автоматизируется»: что нельзя делегировать ИИ
- Инструменты: чат, проекты, файлы, исполнение кода, коннекторы, агенты
- Контекст-инжиниринг (а не «промпт-инжиниринг»): что класть в бриф, что нет
- Гибридный паттерн построения структуры: человек + ИИ, как друг друга дополнить
- Принцип «правильного уровня» задач для ИИ
- ИИ для базовой аналитики: как проверить результаты ИИ и обеспечить качество ответов
- ИИ для финансового и бизнес-моделирования: скелет модели, черновики на основе нескольких источников, сверка цифр, аудит допущений

- Синтез смыслов из массивов источников: емейлы, отчёты, рабочие материалы
- Создание текстовых документов: outline → AI expand → AI critic → revise.  
Презентации с ИИ
- Уровни автоматизации: от сохранённого промта до коннекторов и агентов

## План занятий

Тема	Теория	Практика
<b>1. Определение проблемы → Контекст для ИИ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Сильные и слабые стороны современных LLM</li> <li>● Спектр инструментов: от чата до агентов</li> <li>● Контекст-инжиниринг. Как сформулировать бриф</li> <li>● Санитизация конфиденциальных данных</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Постановка сквозного проекта (capstone)</li> <li>● Бриф для ИИ по своему проекту</li> <li>● Одна задача на трёх уровнях глубины: чат, итерации, инструменты</li> </ul>
<b>2. Структурирование проблемы → План для ИИ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Краткое повторение: 4 типа структур, 3 требования к ним</li> <li>● Почему ИИ один структурирует плохо</li> <li>● Алгоритм структурирования в тандеме человек-ИИ</li> <li>● Стресс-тест структуры с ИИ: что упущено, какие альтернативные варианты</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Построение верхнего уровня структуры по своему проекту</li> <li>● Расширение ветвей с помощью ИИ</li> <li>● Валидация и приоритизация</li> </ul>
<b>3. Анализ подпроблем → ИИ для финмоделей, оценок рынка и других видов анализа</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Скелет для моделей</li> <li>● Принцип «правильного уровня» задач для ИИ</li> <li>● ИИ как джуниор-аналитик: делегирование, проверка, push-back</li> <li>● Чтение и валидация Python-кода неподготовленным человеком</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Черновик финмодели на основе нескольких источников</li> <li>● Сверка цифр в модели по нескольким отчётам</li> <li>● Storyline по емейлу менеджера и рабочим материалам</li> </ul>
<b>4. Презентация решения → Создание презентаций и документов с ИИ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Ситуация - Проблема - Решение как промпт-каркас</li> <li>● Сохранение собственного стиля письма</li> <li>● Тандем человек+ИИ: что ИИ делает хорошо, что плохо</li> <li>● Инструменты для отрисовки слайдов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Outline → AI expand → AI critic → revise</li> <li>● Сборка слайдов по инструкциям</li> <li>● Парный критик-разбор с ИИ</li> </ul>

Тема	Теория	Практика
<b>5. Автоматизация → ИИ для повторяющихся задач</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Тест на повторяемость: что заслуживает шаблона</li> <li>● Уровни: сохранённый промпт → проект → скрипт → коннекторы → агенты</li> <li>● Точки контроля и риски автоматизации</li> <li>● Принцип «не автоматизируй то, чего не понимаешь»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Дизайн рабочего процесса по своему проекту</li> <li>● Сборка v1: проект Claude / промпты / скрипт / коннекторы</li> <li>● Финальный pitch-раунд: что построил и что сэкономит</li> </ul>

**Клиенты:** TBD

**Отзывы**  
TBD