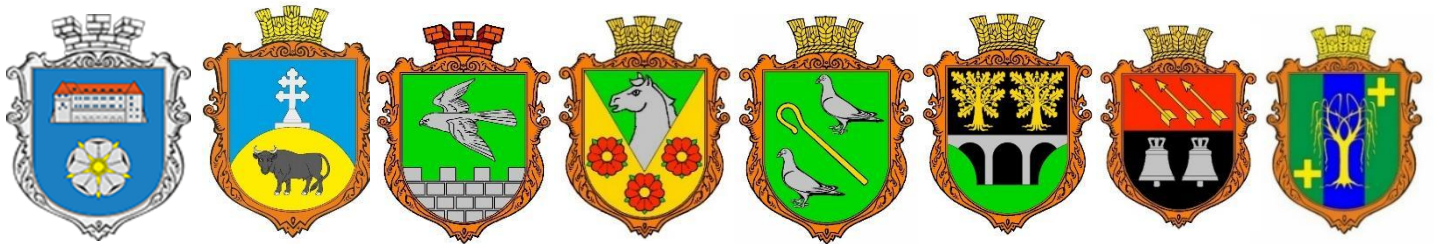


ЧОРТКІВСЬКА МІСЬКА РАДА



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЧОРТКІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2026-2027 РОКИ

(з переходом до наступного стратегічного періоду 2028-2034 років)

ДОКУМЕНТ РОЗРОБЛЕНО ЗА ПІДТРИМКИ
ПРОЄКТУ ПРЕДСТАВНИЦТВА «ФОНДУ ФРІДРІХА
НАУМАНА ЗА СВОБОДУ» В УКРАЇНІ
З ТОВАРИСТВОМ З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «АГЕНЦІЯ ВІДНОВЛЕННЯ
ТА РОЗВИТКУ»,
ЗІ ЧОРТКІВСЬКОЮ МІСЬКОЮ РАДОЮ.

ПОГЛЯДИ, ВИКЛАДЕНІ У ДОКУМЕНТІ,
НАЛЕЖАТЬ АВТОРАМ І НЕ ОБОВ'ЯЗКОВО
ВІДОБРАЖАЮТЬ ПОЗИЦІЮ ПРЕДСТАВНИЦТВА
«ФОНДУ ФРІДРІХА НАУМАНА ЗА СВОБОДУ» В
УКРАЇНІ.

АВТОРСЬКИЙ КОЛЕКТИВ: ЧЛЕНИ РОБОЧОЇ
ГРУПИ З РОЗРОБЛЕННЯ ПРОЄКТУ СТРАТЕГІЇ
(СКЛАД ЗАТВЕРДЖЕНИЙ РІШЕННЯМ
ЧОРТКІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ №2714 ВІД
08.08.2025 «ПРО ПОЧАТОК РОЗРОБЛЕННЯ
ПРОЄКТУ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЧОРТКІВСЬКОЇ
МІСЬКОЇ РОКУ»).

ОЛЕКСАНДР СОЛОНТАЙ, ГОЛОВА ПРАВЛІННЯ ГО
«АГЕНТСТВО ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ»

СВІТЛАНА СОВА – СПІВЗАСНОВНИК ТОВ
«АГЕНЦІЯ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ»
ОЛЬГА ОДАРИЧ – ДИРЕКТОР ТА СПІВЗАСНОВНИК
ТОВ «АГЕНЦІЯ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ»
ОЛЕНА ХМЕЛЬНИК – СПІВЗАСНОВНИК ТОВ
«АГЕНЦІЯ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ»
ВОЛОДИМИР ШМАТЬКО – ЧОРТКІВСЬКИЙ
МІСЬКИЙ ГОЛОВА



ВСТУПНЕ СЛОВО	6
СКОРОЧЕННЯ	7
ВСТУП	8
РОЗДІЛ 1. Аналітична частина	9
1.1. Інформація про Чортківську МТГ, історична довідка	9
1.2. Географічне розташування	11
1.3. Природно-ресурсний потенціал	12
1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів Чортківської МТГ	13
1.5. Інфраструктура	16
1.6. Містобудівна документація, концепція розвитку та програма комплексного відновлення громади	37
1.7. Економічний розвиток та підприємництво	40
1.8. Відповідність стратегії розвитку Чортківської МТГ регіональній та державній стратегії планування	46
1.9. Основні органи управління громадою	47
РОЗДІЛ 2. SWOT-аналіз. Сильні, слабкі сторони, загрози та можливості для Чортківської громади. Переваги, виклики та ризики для громади	50
РОЗДІЛ 3. Сценарії розвитку	53
РОЗДІЛ 4. Стратегічні, оперативні цілі, завдання для розвитку Чортківської МТГ	57
РОЗДІЛ 5. Аналіз відповідності стратегії Цілям сталого розвитку ООН, Державній стратегії регіонального розвитку України, Стратегії регіонального розвитку Тернопільської області	38
РОЗДІЛ 6. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками.	67
ВИКОРИСТАНІ ДЖЕРЕЛА	83
ДОДАТОК. Перелік завдань та заходів на виконання оперативних і стратегічних цілей розвитку Чортківської громади	84

ВСТУПНЕ СЛОВО



СКОРОЧЕННЯ

Чортківська МТГ – Чортківська міська територіальна громада

ООН – Організація об'єднаних націй

ЮНІСЕФ – Дитячий фонд ООН

ЮНЕСКО – Організація Об'єднаних Націй з питань освіти, науки і культури
(United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization)

ЄС – Європейський союз

ВПО – внутрішньо переміщені особи

ДП – державне підприємство

КП – комунальне підприємство

КЗ – комунальний заклад

КНП – комунальне некомерційне підприємство

ОМС – орган місцевого самоврядування

КНС – каналізаційно-насосна станція

ЦНАП – центр надання адміністративних послуг

ЗЗСО – заклад загальної середньої освіти

ЗДО – заклад дошкільної освіти

ЗПО – заклад позашкільної освіти

ЗВО – заклад вищої освіти

ДЮКФП – дитячо-юнацький клуб фізичної підготовки

ТПВ – тверді побутові відходи

ТЕЦ – теплова електростанція

ІТП – індивідуальний тепловий пункт

ЦТП – центральний тепловий пункт

ІРЦ – інклюзивно-ресурсний центр

ТОВ – товариство з обмеженою відповідальністю

ПДФО – податок на доходи фізичних осіб

ЖКГ – житлово-комунальне господарство

ОСББ – об'єднання співвласників багатоквартирних будинків

ОСН – орган самоорганізації населення

ЄДАРП – єдиний державний автоматизований реєстр осіб, які мають право на пільги

ГДК – гранично допустима концентрація

СЕС – сонячна електростанція

ПАТ – публічне акціонерне товариство

ВСТУП

Розділ 1. Аналітична частина

Розділ 2. SWOT-аналіз

ВСТУП

Чортківська міська територіальна громада — динамічна міська громада Тернопільщини з центром у місті Чортків. На сьогодні її орієнтовна чисельність становить близько 36,6 тис. мешканців, площа громади становить 153,93 км²; громада має розгалужену систему партнерства і вибудовані канали комунікації з жителями та стейкхолдерами. Ці параметри задають масштаби планування, навантаження на інфраструктуру та кадрові потреби в ключових сферах публічних послуг.

Попередній стратегічний документ громади було ухвалено у 2019 році. Відтоді управлінський контекст докорінно змінився: у 2020 році відбулося приєднання прилеглих населених пунктів, тим самим розширилась територія, активи та відповідальність органів місцевого самоврядування; у 2021 році громаді передано районні медичні заклади та установи, а також шкільні та дошкільні заклади освіти сільських населених пунктів, котрі увійшли до міської територіальної громади, що сформувало нові фінансові виклики і потребу в інституційній реорганізації. Повномасштабна війна з 2022 року істотно вплинула на соціально-економічний стан, мобілізувавши ресурси на безпекові, гуманітарні й відновлювальні пріоритети. У березні 2025 року громада розпочала оновлення Стратегії.

Оновлення Стратегії спирається на наявну нормативну рамку — Статут Чортківської міської територіальної громади та чинне законодавство, що визначають демократичні засади самоврядування, принципи бюджетної справедливості та інклюзивності, екологічні зобов'язання і механізми участі мешканців. Ця рамка задає стандарти прозорості, підзвітності та партисипативності, які проходять через усі розділи Стратегії — від планування публічних інвестицій до залучення громадян у реалізацію місцевих ініціатив.

Підхід до оновлення документа побудовано на сучасних інструментах спільного формування політик: опитуваннях мешканців, SWOT-аналізі, фокус-групах, стратегічних сесіях. Така архітектура процесу дозволяє поєднати експертну оцінку з локальним досвідом і формувати пріоритети, що спираються на реальні потреби мікрогромад і бізнесу.

Економічне тло для планування також змінюється: після глибокого падіння у 2022 році, національна економіка повернулася до зростання у 2023-му та 2024-му, однак повної відбудови докризового рівня ще не досягнуто. Для Чортківської громади це означає необхідність збалансувати відновлення інфраструктури, підтримку МСП та залучення інвестицій з підвищенням бюджетної стійкості й ефективності послуг.

Розділ 1. Аналітична частина

1.1. Інформація про Чортківську міську територіальну громаду, історична довідка

Чортківська міська територіальна громада розташована на території Тернопільської області, створена в 2019 році з адміністративним центром у м. Чортків (згідно Постанови Верховної Ради України № 609-VII від 19.09.2013 року). Громада розташована у південній частині Тернопільської області з адміністративним центром у місті Чортків. До складу міської громади входять місто Чортків та села Біла, Бичківці, Горішня Вигнанка, Переходи, Пастуше, Росохач та Скородинці. Громада сформована у ході адміністративно-територіальної реформи 2019–2020 років і належить до міських громад області.



Мал.1. Чортківська МТГ на карті України.

Загальна площа території громади становить 153,93 км². Постійне населення за офіційними оцінками складає близько 37,3 тис. осіб, з яких станом на 31.01.2024 року зафіксовано 30,2 тис. осіб, у тому числі в місті Чортків проживає 22,2 тис. мешканців. Така різниця пояснюється різними методиками обліку населення (реєстр на дату та оцінка постійного населення). Густота населення складає приблизно 244 осіб/км², що є одним із найвищих показників у південній частині Тернопільщини.

Таб.1. Перелік населених пунктів, що входять до складу громади

№	Найменування населеного пункту	КАТОТТГ	Чисельність населення, осіб (станом на 31.01.2024)	Відстань до обласного центру (м.Тернопіль), км
1	Чортків	UA61060430010047348	22 240	74
2	Бичківці	UA61060430020098542	658	69
3	Біла	UA61060430030047862	3 431	78
4	Горішня Вигнанка	UA61060430040088722	1151	73
5	Пастуше	UA61060430050075892	415	73
6	Переходи	UA61060430060047442	235	72
7	Росохач	UA61060430070088102	1455	92
8	Скородинці	UA61060430080074772	585	73

Географічно громада розташована у долині річки Серет (ліва притока Дністра), у межах Подільської височини. Відстань до обласного центру, м. Тернопіль, становить близько 75 км

автомобільними дорогами. Розташування в долині річки історично зумовило розвиток транспортних шляхів, торгових площ і функцій перевалочного пункту.

Чортків має багату історію. Перша письмова згадка про поселення датується XV століттям (1420-ті роки). У 1522 році місто отримало магдебурзьке право, що закріпило за ним статус торгово-ремісничого осередку регіону та дало поштовх розвитку міського самоврядування. На початку XVII століття збудовано Чортківський замок, який став важливим оборонним та адміністративним центром. У 1672–1683 роках місто входило до складу Османської імперії як адміністративний осередок Подільського пашалику. Пізніше Чортків перебував під владою Речі Посполитої, Австрійської імперії, міжвоєнної Польщі, а з 1939 року увійшов до складу Української РСР. Від 1991 року місто розвивається у складі незалежної України. У 2022 році громада відзначила 500-річчя надання магдебурзького права.

Історичне середмістя громади зберегло архітектурні домінанти: Чортківський замок, костели та церкви, старі єврейські синагоги, історичні квартали та берегову лінію Серету. Це формує унікальну культурну спадщину і туристичний потенціал.

Визначальною передумовою та невід'ємною складовою історично сформованої архітектурно-містобудівної структури Чорткова є неповторний природний ландшафт території, на якій розвивалося місто. Щільна забудова формувалася лише у кварталах навколо ринкової площі та вздовж головної вулиці. Однак до початку XX ст. така забудова наповнила увесь історичний центр міста, продовжуючи традиції регіональної міської забудови. На жаль, масив цієї забудови зберігся розрідженими фрагментами. Його було знищено під час німецької окупації. Решта забудови поступово занепадала у значній мірі через невідповідність діючим будівельним нормам.

Такі історичні процеси поступового формування території міста визначають і різні за історико-культурною та урбаністичною цінністю його території. Відповідно до цього, територію сучасного міста Чортків можна диференціювати за ступенем історико-культурної цінності розпланування, забудови, ландшафту та етапності історичного розвитку таким чином:

1. Історичне місто Чортків – історичний центр сучасного міста.
2. Історичні передмістя Чорткова – Нижня Вигнанка, Старий Чортків
3. Території історичних монастирів, урочища – Монастир.
4. Історичні оборонні об'єкти: руїни замку, залишки міських валів, монастирські стіни (залишки віднайдені по вул. С. Бандери на території костелу).
5. Території сучасної забудови.
6. Промислові території.
7. Природно-ландшафтні території: схил Вигнанки, територія лікарні, територія центрального парку.

Всі ці території відрізняються типом і щільністю забудови, насиченістю об'єктами культурної спадщини, рівнем втручання антропогенного фактору, збереженістю елементів історичного та природного середовища та формують сучасний вигляд міста.

В межах міста Чортків налічується 89 пам'яток архітектури та містобудування. Чотири з яких - національного значення: Церква Вознесіння Господнього (ох. номер 684 Н), Церква Успіння Пресвятої Богородиці (дер.)(ох. номер 685/1 Н), Дзвіниця церкви Пресвятої Богородиці (дер.) (ох. номер 685/2 Н), Замок Гольських (ох. номер 686 Н).

Сучасне місто Чортків має різнотипову планувальну структуру, що є характерним для історичних міст із складними процесами містобудівного розвитку. Головними містобудівними осями міста залишаються вулиці Степана Бандери – Залізнична та Тараса Шевченка.

Територія, що активно використовується як громадський і торговий центр, знаходиться на історичній Ринковій площі. Майдан перед міською радою став адміністративним осередком.

Великої шкоди збереженню історичної планувальної структури завдала забудова 1960-х років. Будинками перекрито траси вулиць А. Мельника (раніше вона повертала перед вулицею Сонячна на північ до вул. С. Бандери), П. Карабіневича, повністю змінилась ситуація в районі колишньої вул. Галана (нова назва вулиці - Петрушевича) з посадкою торгового будинку. Заглушено вулички внутрішнього кварталу та виліт з площі Ринок до колишньої вул. Галана (нова назва вулиці - Петрушевича).

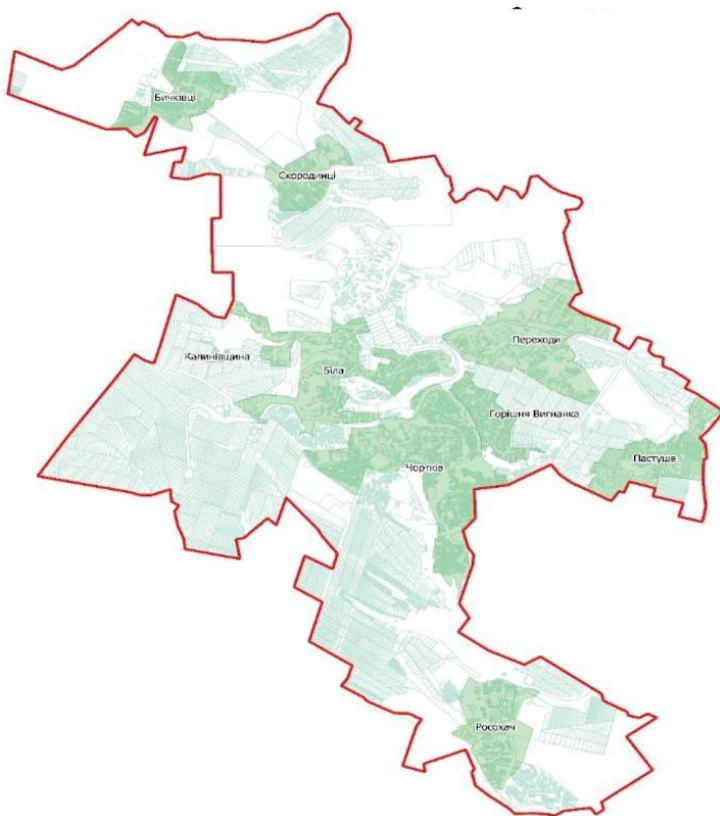
Сьогодні громада поєднує функції історичного центру, сучасного адміністративного та промислово-ділового вузла. Важливим сучасним інвестиційним проектом є індустріальний парк «Chortkiv-West» площею 87,68 га, який розглядається як ключовий майданчик для залучення інвестицій, розвитку підприємництва та створення нових робочих місць.

1.2. Географічне розташування

Чортківська міська територіальна громада розташована у південній частині Тернопільської області, на Подільській височині, у долині річки Серет (ліва притока Дністра). Такий природний ландшафт формує зручні умови для розселення, сільськогосподарського використання земель і розвитку рекреаційної інфраструктури.

Загальна площа громади становить 153,93 км². Постійне населення — 37 284 осіб. Таким чином, густина населення сягає 244 осіб/км², що суттєво перевищує середні показники по Чортківському району (65 осіб/км²) та Тернопільській області загалом (75 осіб/км²). Це підкреслює компактність громади та високу концентрацію людських ресурсів у регіональному контексті.

Мал.2. Мапа Чортківської МТГ, 2025 рік



Громада межує з Нагірянською, Білобожницькою та Заводською громадами. Таке розташування створює потенціал для міжмуніципальної співпраці у сферах інфраструктури, логістики та надання послуг.

Через територію проходять важливі автомобільні шляхи, які з'єднують Чортків із Тернополем (близько 75 км), а також з Чернівцями, Івано-Франківськом та Хмельницьким. Діє залізничне сполучення, що підсилює транзитний потенціал громади. Віддаленість до державного кордону з Польщею та Румунією становить 200–250 км, що створює додаткові передумови для міжнародної економічної діяльності.

Внутрішня просторово-транспортна структура має виражений радіальний характер: м. Чортків виступає центром, з яким пов'язані сільські населені пункти

транспортними коридорами. Це забезпечує ефективний доступ населення до адміністративних, освітніх та медичних послуг, а також підвищує привабливість громади як регіонального центру.

1.3. Природно-ресурсний потенціал

Чортківська міська територіальна громада володіє значним природно-ресурсним потенціалом, що є основою для розвитку агропромислового комплексу, промисловості, туризму та рекреаційної сфери.

Земельні ресурси

Загальна площа громади становить 15393,5069 га. Основу земельного фонду становлять сільськогосподарські угіддя, на яких ґрунтується спеціалізація громади.

Таб.2. Структура земельного фонду Чортківської міської громади (станом на 2023 р.):

Категорія земель	Площа, га	Частка від загальної площі, %
1.Сільськогосподарські угіддя	10 845	71 %
у т.ч. рілля	9 215	60 %
у т.ч. багаторічні насадження	642	4 %
у т.ч. сіножаті та пасовища	988	7 %
2.Ліси та інші лісовкриті площі	2 165	14 %
3.Забудовані землі (житлова, промислова, громадська інфраструктура)	1 210	8 %
4.Землі водного фонду	355	2 %
5. Інші землі (природоохоронні, рекреаційні, резервні)	722	5 %
Разом	15393,5069	100 %

Висока частка орних земель і родючі ґрунти (чорноземи опідзолені, сірі лісові ґрунти) створюють сприятливі умови для вирощування зернових і технічних культур, овочівництва та садівництва.

Водні ресурси

Головною водною артерією є річка Серет (ліва притока Дністра), яка протікає через м. Чортків і низку сіл громади. Довжина річки в межах громади становить близько 12 км.

Крім того, на території громади налічується 3 ставки. Вони використовуються для риборозведення, рекреації та частково — для зрошення. Наявність водних ресурсів створює передумови для розвитку рекреаційних зон і сільського господарства з елементами зрошення.

Лісові ресурси

Ліси займають 2,2 тис. га (14 % території громади). Основними породами є дуб, граб, бук, ясен. Лісові масиви виконують водоохоронні та протиерозійні функції, а також є важливим рекреаційним ресурсом. Потенціал промислового використання обмежений, однак їхнє значення для охорони довкілля та розвитку туризму є ключовим.

Мінерально-сировинна база

У межах громади поширені корисні копалини місцевого значення — вапняки, глини, піски, які використовуються у виробництві будівельних матеріалів. Їхнє використання має локальний характер і здебільшого забезпечує потреби будівельної галузі громади та району. Подальший

розвиток можливий у сфері виробництва будматеріалів за умови дотримання екологічних стандартів.

У комплексі ці ресурси можуть стати основою для створення інтегрованих туристично-рекреаційних маршрутів, які поєднують природні, культурні та історичні об'єкти.

Екологічні виклики

Попри значний природний потенціал, громада стикається з низкою екологічних проблем, які необхідно врахувати при стратегічному плануванні:

- **Ерозійні процеси** на схилах Подільської височини знижують родючість ґрунтів і становлять загрозу для сільськогосподарського виробництва. Необхідне впровадження протиерозійних заходів (терасування, створення полезахисних смуг, раціональне землекористування).
- **Паводкові ризики** у долині Серету періодично створюють небезпеку підтоплення територій. Для їх зменшення потрібне укріплення берегів, облаштування дренажних систем та реалізація комплексної протипаводкової програми.
- **Наслідки видобутку корисних копалин** (вапняків, глин, пісків) потребують рекультивції порушених земель, відновлення природних ландшафтів та впровадження сучасних екологічних стандартів у сфері видобутку.
- **Прибережні захисні смуги** на річках і ставках громади потребують облаштування та відновлення для збереження водних ресурсів, запобігання замуленню й розвитку рекреаційної інфраструктури.

Чортківська громада має виражений аграрний профіль (71 % земель — сільськогосподарські угіддя), достатній запас водних і лісових ресурсів для збалансованого розвитку, а також перспективи розвитку будівельної індустрії на основі місцевих корисних копалин. Поєднання природних ресурсів із культурно-історичною спадщиною створює основу для розвитку рекреаційної та туристичної інфраструктури. У стратегії розвитку необхідно врахувати екологічні виклики та орієнтуватися на принципи сталого природокористування.

1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів Чортківської міської територіальної громади

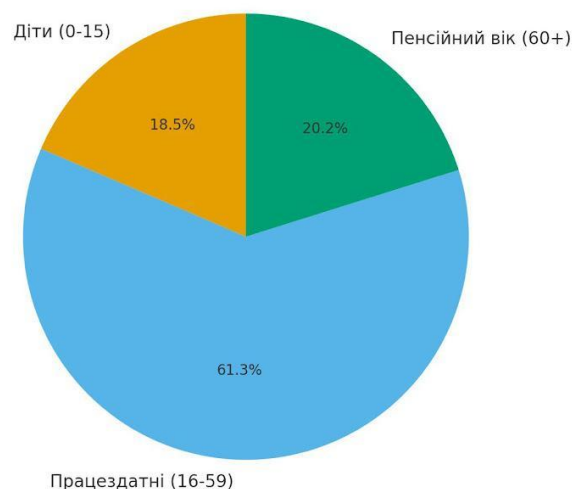
Демографічний профіль і розселення

Чортківська МТГ розташована на півдні Тернопільської області, адміністративний центр — м. Чортків. До складу громади входять 1 місто та 7 сіл (Бичківці, Біла, Горішня Вигнанка, Переходи, Пастуше, Росохач, Скородинці); площа громади становить 153,93 км². За відкритими джерелами чисельність населення громади у 2023–2025 рр. оцінюється в межах 36–38 тис. осіб (оцінка 36,6 тис. на 2023 р.; інші агрегатори наводять ≈37,9 тис.). Це відповідає середній щільності ≈280–300 осіб/км², що вище середньообласної.

Вікова структура (орієнтовно): за профілем громади, підготовленим міжнародною платформою Cities4Cities, у громаді проживає ≈37,2 тис. осіб, із них діти — 6,9 тис., особи пенсійного віку — 7,5 тис. (дані використовуємо як структурний орієнтир). За цими пропорціями умовна чисельність працездатного населення (між дитячим і пенсійним

віком) становить $\approx 22,8$ тис. осіб, коефіцієнт демографічного навантаження — близько 63

Вікова структура населення
Чортківської територіальної громади (орієнтовно)



утриманці на 100 осіб працездатного віку.

Мал. 3. Вікова структура населення Чортківської МТГ (станом на 31.12.2024 р.)

Міграція / ВПО. На рівні області станом на 2025 рік діє координаційна платформа для ВПО, яка регулярно публікує агреговані оцінки. Це впливає на попит на житло, соціальні та освітні послуги у Чортківській ТГ як одному з центрів півдня області. Станом на 01.01.2022 в громаді було зареєстровано - 1772 людей зі статусом ВПО, 01.01.2023 - 1959 людини, 01.01.2024-2264 людини. Станом на жовтень 2025 року - 2304. Таким чином, ми можемо бачити, що кількість таких людей зростає.

Людський капітал і освіта

Чортків — освітній осередок півдня Тернопільщини. У місті зосереджені заклади фахової передвищої та вищої освіти, які формують локальний ринок кадрів.

За держреєстром EDBO, у Чорткові офіційно обліковано 3 заклади фахової передвищої освіти та щонайменше 2 заклади профосвіти/ПТО (стан оновлень серпень–травень 2025 р.).:

- Чортківський медичний фаховий коледж — один із ключових постачальників медичних кадрів за освітньо-професійними програмами та спеціалізацією лікувальна справа, сестринська справа, стоматологія ортопедична, фармація, акушерська справа (ліцензований набір ≈ 530 місць), що важливо для місцевої лікарні та приватного сектору медичних послуг.
- Чортківський гуманітарно-педагогічний фаховий коледж імені Олександра Барвінського — підготовка фахових молодших бакалаврів в межах освітньо-професійних програмами за спеціалізацією: початкова освіта, середня освіта (Мистецтво. Музичне мистецтво), соціальна робота та консультування.
- Відокремлений структурний підрозділ «Чортківський фаховий коледж економіки та підприємництва Західноукраїнського національного університету» здійснює підготовку освітньо-професійного ступеня фахового молодшого бакалавра галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за освітньо-професійними програмами: 071 Облік і оподаткування, 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок, 076 Підприємництво та торгівля Здобувачі освіти після завершення навчання можуть працевлаштовуватися на посади: бухгалтера установ і організацій різних форм власності, касира, касира-експерта, податкового інспектора, ревізора, інкасатора банківської установи, страхового агента, брокера біржі, біржового маклера, керівника торговельним підприємством, менеджером з продажів та Інтернет-продажів,

торговельним агентом, фахівцем з інформаційних технологій, організатором діловодства, мерчанзайдером, антикризовим менеджером тощо.

Крім іншого, на території міста Чорткова діє релігійний навчальний заклад - Чортківська дяківсько-катехична академія імені священномученика Григорія Хомишина. Заклад дає базову богословську та релігійну музичну освіту, готує фахівців за спеціальностями дяк-регент і катехит.

Для громади це потенційно створює стійкий «кадровий коридор» у сферах: медицина, освіта, IT/інженерні спеціальності (через співпрацю із закладами ТНТУ), туризм/сервіс, будівельні й механо-профілі.

На території міста Чорткова розташований Чортківський навчально-наукового інституту підприємництва і бізнесу ЗУНУ, що здійснює підготовку фахівців за такими освітніми програмами: Облік і оподаткування, Фінанси, банківська справа та страхування, Психологія, Професійна освіта (Цифрові технології). Після завершення навчання в інституті випускники можуть обіймати такі посади: фінансиста, економіста, керівника підприємства; фінансового консультанта, фахівця зі страхового маркетингу, соціального інспектора, спеціаліста з прийому та виплати державних соціальних допомог, менеджера у сфері соціального забезпечення, керуючого банку, головного економіста банку, касира банку, менеджера, бухгалтера, податкового інспектора, аудитора, митного брокера, податкового консультанта, начальника фінансових відділів, аспіранти та викладачі у закладах вищої освіти, соціального робітника, соціального педагога, менеджера соціальної роботи, керівника центру надання адміністративних послуг, практичного психолога, психолога, шкільного психолога, військового психолога, консультанта психолого-медико-педагогічної консультації, оператора Call-центру

Ринок праці та зайнятість

Попит-пропозиція. За даними обласної служби зайнятості за I півріччя 2025 року її послугами скористалися до 11 тис. мешканців області; статус зареєстрованого безробітного мали ≈5 тис. осіб (із них 1,16 тис. ВПО). Обсяг вакансій за інформацією роботодавців — понад 8 тис.. Це свідчить про поживавлення попиту на працю порівняно з воєнним 2022 роком і дефіцит кадрів у низці робітничих професій. (Структура за видами діяльності—промисловість, будівництво, АПК, логістика, торгівля, охорона здоров'я.)

Оплата праці. Середня нарахована зарплата в Тернопільській області у липні 2025 р. становила ≈20,0 тис. грн, що на ~25% нижче за середньоукраїнський рівень (особливість регіону з перевагою МСП та АПК). Це задає рамку для очікувань бізнесу/працівників у громаді та визначає конкуренцію за кадри з більшими центрами.

Структурні виклики для Чортківської МТГ:

1. Дефіцит робітничих кадрів (технічні спеціальності, будівельники, слюсарі, токарі, оператори ЧПК, водії категорій С/СЕ, електромонтери);
2. Міграційний відтік молоді до обласного центру/великих міст/за кордон;
3. Кадровий голод у медицині та освіті (частково закривається випускниками місцевих коледжів);
4. Нерівномірна зайнятість жінок і потреба у підтримці сумісності догляду/праці (гнучкі формати, дитсадки, групи продовженого дня);
5. Сезонність (АПК, переробка, будівництво).

Трудові ресурси: оцінка масштабу та якості

Виходячи з поточної структури населення (див. розділ 1), ядро трудових ресурсів Чортківської ТГ — $\approx 22,5\text{--}23$ тис. осіб. За рахунок внутрішньої міграції/ВПО та випусків місцевих закладів освіти можливе щорічне поповнення робочої сили. Разом із тим:

- Коефіцієнт старіння зростає, що підвищує навантаження на систему охорони здоров'я та соціальні послуги;
- Потреба в перекваліфікації (upskilling/reskilling) висока: запит бізнесу на технічні спеціальності, IT-компетенції (CAD/CAM, автоматизація), логістику, сервіс;
- Жіноча зайнятість і підприємництво — значний резерв, але потребують гнучких форматів роботи і програм мікрогрантів (поєднання догляду за дітьми/літніми). Дані служби зайнятості за 2025 р. вказують на стабільний попит роботодавців, але нижчий, ніж допандемічно-довосенний.

Висновок

Чортківська громада має компактну структуру розселення, потужну базу освіти і реальний кадровий резерв у межах 22–23 тис. осіб працездатного віку. Ключовий виклик — кадровий дефіцит у технічних і сервісних професіях та демографічне навантаження $\sim 63/100$, що вимагає активної політики залучення, перенавчання і підвищення продуктивності праці. Скоординована робота з обласними та державними інструментами (зайнятість, ВПО, освіта, інвестиції), а також партнерства «бізнес–освіта–громада» дозволять утримати молодь, зменшити відтік і закрити дефіцити кадрів у пріоритетних секторах.

1.5. Інфраструктура

Транспортна інфраструктура

Чортківська міська територіальна громада має вигідне розташування на перетині регіональних транспортних шляхів. Через територію проходять важливі автомобільні магістралі, що з'єднують громаду з великими обласними центрами: м. Тернопіль – 75 км., м. Київ – 480 км, м. Чернівці – 88 км, м. Вінниця – 230 км, м. Житомир – 360 км, м. Івано-Франківськ – 110 км, м. Львів – 200 км, м. Рівне – 215 км, м. Хмельницький – 111 км.. Географічне розташування Чортківської міської територіальної громади поблизу кордонів України з Молдовою – 136 км, Румунією – 138 км, Польщею – 284 км, Угорщиною – 369 км, Словаччиною – 386 км, що відкриває доступ до країн ЄС. Це формує потенціал для розвитку Чорткова як міжрегіонального транспортного та логістичного вузла. Наявність залізничної станції «Чортків» забезпечує вантажні перевезення та обмежений пасажирський рух, створюючи умови для розвитку промислових зон і логістичних кластерів.

Через громаду проходить дорога міжнародного значення М19 Доманове (на м. Брест) — Ковель — Чернівці — Теремблече (на м. Бухарест) (довжиною 530,2 км), яка є частиною Європейського автомобільного маршруту Е85 Тернопіль — Чернівці та автомобільний шлях територіального значення в Тернопільській області Т2001 Бучач — Скала-Подільська, до Кам'янця-Подільського автомобільний шлях регіонального значення Р48; залізнична магістраль якою курсує фірмовий нічний пасажирський поїзд сполученням Київ-Тернопіль-Ясіня. Це забезпечує швидкий доступ до міжнародних ринків та інфраструктури, що робить громаду привабливою для інвесторів, які прагнуть ефективного зростання та розширення.

Автошляхи місцевого значення (за даними інвентаризації):

- С201604 «Чортків — Більче-Золоте» (примикання від М-19 до Росохача);
- С201611 «Пробіжна — Горішня Вигнанка через Пастуше»;
- С201616 «Бучач — Чортків — Скала-Подільська — Біла» (ділянка в межах Білої);
- С201615 «Чортків — (Теребовля — Білобожниця) через Білобожницю» (примикання від вул. Білецька, м. Чортків);

- C201622 «Горішня Вигнанка — Зелена через Переходи».

Завдяки радіальній системі доріг усі населені пункти громади мають зв'язок з адміністративним центром. Водночас якість дорожнього покриття різниться, особливо у сільських територіях, що знижує рівень транспортної доступності.

Аналіз і потенціал. Розташування громади робить Чортків привабливим для розвитку вантажної логістики та індустріальних парків. Підприємства громади отримують зручний доступ до ринків збуту та транспортних коридорів. Розвиток транспортної інфраструктури може стати основою для залучення інвестицій, розширення туристичних маршрутів та створення нових робочих місць у сфері послуг.

Разом з тим, існують і обмеження: частина доріг перебуває в незадовільному стані, бракує сучасної об'їзної дороги для вантажного транспорту, а приміські автобусні маршрути не завжди забезпечують регулярність та комфорт. Ці проблеми створюють виклики як для бізнесу, так і для мешканців сіл.

Рекомендації для розвитку:

- провести повну технічну інвентаризацію доріг громади з визначенням пріоритетних ділянок для ремонту;
- оновити мережу приміських автобусних маршрутів із забезпеченням гарантованої частоти руху та підвищенням якості транспортних послуг;
- залучати державні та міжнародні інвестиційні програми для капітального ремонту дорожньої інфраструктури.

Житлово-комунальна інфраструктура

Водопостачання та водовідведення

Оператором системи є комунальне підприємство “Чортківське виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства”. Станом на 2024 рік протяжність водопровідних мереж становить 117,5 км, із яких аварійними визнано 63 км (53,6%). Протяжність каналізаційних мереж — 75,7 км, у тому числі 39,6 км (52,3%) перебувають в аварійному стані.

Тарифи для населення:

- водопостачання — 49,75 грн/м³,
- водовідведення — 29,92 грн/м³.
-

Мережа підключена до очисних споруд із скиданням у річку Серет, дезінфекція води здійснюється системно.

Аналіз. Висока зношеність мереж (понад половини) створює ризики аварій та значних втрат води. Водночас наявність централізованих систем забезпечує високий потенціал для модернізації, підключення нових мікрорайонів і впровадження енергоефективних рішень.

Рекомендації:

- реалізувати трирічну програму заміни аварійних ділянок (мінімум 10–12 км на рік);
- модернізувати насосні станції та впровадити енергоощадні технології.
-

Теплопостачання та газифікація

Господарську діяльність у сфері надання послуги теплопостачання здійснює комунальне підприємство “Чортківське виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства”. Газифіковані всі населені пункти Чортківської громади. У Чорткові функціонує 7

котельень, довжина централізованих теплових мереж становить лише 4,688 км в двотрубному обчисленні, працює 37 теплових камер. Дані котельні обслуговують (надають централізоване теплопостачання) лише 18 установ - юридичних осіб, таким як: об'єкти соціальної сфери, заклади освіти, підприємства, установи, організації усіх форм власності. Котельні газові, 4 із них обладнані альтернативним видом палива, а саме твердопаливними котлами. Також всі котельні забезпечені генераторами. Жителі багатоповерхівок, та приватного сектору забезпечені індивідуальним теплопостачанням.

Аналіз. Система централізованого теплопостачання обмежена, більшість будівель використовують індивідуальні рішення. З одного боку, це підвищує енергоефективність, з іншого — ускладнює планування та контроль за якістю. Газ залишається домінуючим видом палива, що підвищує залежність громади від ринку та тарифних коливань.

Чортків увійшов в історію як перше місто в Європі та Україні, яке офіційно 26 травня 2026 року підписало [Декларацію міст, вільних від газу](#). Ініціатива передбачає поступовий перехід комунальної сфери на 100% відновлювані джерела енергії задля екологічної та безпекової незалежності.

Рекомендації:

- заміна та оновлення мікромереж тепла в соціальних кластерах (лікарні, школи, садочки);
- впроваджувати альтернативні джерела енергії (біомаса, пелети, теплові насоси);
- розширити використання ІТП як гнучких рішень для нових кварталів.

Електропостачання

Система електропостачання охоплює 100% населених пунктів громади. Постачання електричної енергії для Чортківської міської територіальної громади здійснюється від ПС 110/35/10 кВ "Чортків" з силовими трансформаторами 1×25 МВА та 1×20 МВА та ПС 35/10 кВ "АРЗ" з силовим трансформатором 1×4 МВА. Загальна кількість ТП - 177 шт., з них ТП 6-10 кВ складає 70 шт., РП 6-10 кВ – 3 шт. Протяжність ЛЕП 10 кВ – 56,275 км та ЛЕП 0,4 кВ - 231,205 км.

Також в громаді активно впроваджуються відновлювальні джерела енергії - сонячні електростанції. Станом на зараз на об'єктах соціальної сфери - комунальних закладах в експлуатації знаходяться 17 сонячних електростанцій на загальну потужність 614,4 кВт та устаткування зберігання енергії на 257 кВт-год. В процесі реалізації знаходяться ще 8 сонячних електростанцій загальною потужністю 188 кВт та устаткування зберігання енергії на 250 кВт-год.

В приватних домогосподарствах громади налічується понад 100 сонячних станцій загальною потужністю 2500 кВт.

Громада в рамках підписаного меморандуму з міжнародною неурядовою організацією 350 org. має на меті досягнути до 2050 року 100% ВДЕ. Енергосистема громади функціонує стабільно, однак уразлива до аварій, особливо в умовах воєнних загроз. Розвиток бізнесу та житлового будівництва потребуватиме нарощування потужностей і модернізації мереж.

Також з 2016 року місто Чортків є підписантом меморандуму “Угода мерів - Схід”, згідно з яким розроблено стратегічний документ - “План дій сталого енергетичного розвитку та клімату Чортківської міської територіальної громади до 2030 року”, в основі якого реалізація заходів що допоможуть знизити рівень викидів CO₂. Тому в громаді активно реалізуються проекти з енергозбереження: комплексне утеплення будинків (як житлових так і будівель соціальної сфери), модернізація та оптимізація зовнішнього освітлення, застосування котлів на біомасі,

встановлення індивідуальних теплових пунктів, заміни систем інженерних мереж, розвиток відновлювальних джерел енергії.

Місто Чортків з 2016 року є членом Асоціації “Енергоефективні міста України”, з 2021 року - громада-учасниця впровадження Європейської Енергетичної Відзнаки з 2023 року - Чортків – перше з малих міст України, яке прийняло до Energy Cities – Європейської асоціації місцевих органів влади у сфері енергетичного переходу.

На виконання Закону України “Про енергетичну ефективність” розроблений та затверджений Муніципальний Енергетичний План (МЕП) на період 2026-2030 роки

Громада активно приймає участь у пілотних проектах:

- отримали ТЕО щодо енергетичної стійкості громади шляхом впровадження розподіленої генерації
- реконструкція закладу освіти за стандартами наближеного до нульового споживання
- розробка Планів Зеленого Відновлення

Рекомендації:

- провести інвентаризацію ТП та повітряних ліній;
- замінити зношені проводи й впровадити сучасні системи автоматизації (реклоузери, розумні лічильники);
- подальше встановлення локальних сонячних електростанцій з устаткуванням зберігання енергії
- можливість застосування біоенергетичних та вітрових потужностей для підвищення енергетичної безпеки.
-

Система поводження з відходами

Система управління відходами у громаді перебуває на початковому етапі розвитку. Фактично громада має місце тимчасового зберігання відходів, проте не має повного пакета дозвільної документації. В громаді активно налагоджується система поводження з побутовими відходами. Облаштовуються контейнерні майданчики для збору та сортування відходів, вони містять контейнери для відходів та контейнер сітку для пет пляшок. Багатоповерхівки поступово забезпечуються індивідуальними контейнерами для кожного будинку окремо, що дасть змогу ліквідувати загальні контейнерні майданчики по території міста. Така схема покращить ситуацію із несанкціонованими утвореннями відходів різного походження поряд із загальними контейнерами. Приватна забудова в місті повністю забезпечена індивідуальними контейнерами, сільська територія частково, в місті діє подворова система збору відходів та контейнерна. Також, найближчим часом у кожному населеному пункті громади будуть облаштовані пункти роздільного збирання відходів. Такі пункти будуть розташовані у зручному місці як для жителів сіл, так і для сміттєзбиральної техніки. Пункти роздільного збирання будуть забезпечені контейнерами, що дозволить відсортувати відходи на чотири фракції: змішані, скло, папір, пластик. На сьогодні, Лише у двох населених пунктах (Чортків та Біла) налагоджене сортування, тоді як решта сіл не мають системи роздільного збору сміття.

На території міста існують 2 контейнери для збору небезпечних та шкідливих відходів (батарейок та ртутних ламп), відходи з яких щорічно відправляються на утилізацію. В закладах освіти також запроваджений роздільний збір сміття та встановлені бокси для збору батарейок. Адміністративні будівлі старостинських округів також забезпечені боксами для збору батарейок. Цю ініціативу підтримують місцеві супермаркети. Періодично в громаді проводяться акції з сортування для виховання екосвідомої поведінки.

Це створює низку ризиків: екологічні (несанкціоновані сміттєзвалища, забруднення ґрунтів і вод), соціальні (низька культура поводження з відходами) та інституційні (невідповідність регіональним і державним вимогам).

Водночас у Чорткові вже є певна база для створення інфраструктури сортування, а географічне положення громади дозволяє розвивати міжмуніципальну співпрацю з сусідніми громадами (Білобожницька, Заводська та ін.) для створення спільногосортувально-переробного комплексу.

Таб.3. Наявність сміттєзвалищ в Чортківській МТГ (на 2024 рік)

Населений пункт	Наявність сміттєзвалища	Дозвільні документи	Наявність сортування
м. Чортків	так	ні	так
с. Бичківці	ні	ні	ні
с. Біла	ні	ні	так
с. Горішня Вигнанка	ні	ні	ні
с. Пастуше	ні	ні	ні
с. Переходи	ні	ні	ні
с. Росохач	ні	ні	ні
с. Скородинці	ні	ні	ні

Потенціал і рекомендації:

- Легалізація та модернізація полігону ПВ у Чортківській МТГ, отримання всіх необхідних дозволів і приведення до екологічних норм.
- Впровадження роздільного збору у всіх населених пунктах громади з мінімальною схемою «сухі/вологі відходи».
- Створення мобільних пунктів прийому вторсировини (скло, пластик, метал, папір, батарейки).
- Розробка міжмуніципального проєкту з сусідніми громадами для будівництва сортувально-переробного комплексу.
- Проведення кампаній з екопросвіти серед населення, особливо у селах, для формування культури поводження з відходами.
- розробка місцевого плану управління відходами

Поштова та телекомунікаційна інфраструктура

Поштова інфраструктура

У громаді діють два відділення АТ «Укрпошта» (індекси **48501** та **48505**, м. Чортків), що обслуговують не лише місто, а й навколишні села. Крім того, мешканці активно користуються послугами приватних операторів, зокрема «Нова пошта», «Meest», «Rozetka», яка забезпечує швидку доставку для бізнесу та населення.

Обсяг поштових послуг зростає через розвиток електронної комерції та малого бізнесу. Наявність декількох операторів створює конкуренцію та підвищує якість сервісу. Проте у віддалених селах доступ до поштових послуг залишається обмеженим, що вимагає розвитку мобільних чи виїзних форматів обслуговування.

Телекомунікації та зв'язок

На території громади працюють усі три провідні мобільні оператори України: Київстар, Vodafone Україна та lifecell, що забезпечують повне покриття населених пунктів мобільним зв'язком та 4G-інтернетом. Провайдерами фіксованого доступу до інтернету є: Укртелеком, «Юніком», «Київстар», «Телесвіт», «Колумбус», «Мобіснет».

У місті Чорткові та найближчих селах існує розвинене покриття оптоволоконними мережами.

Потенціал і рекомендації

- Розширення мережі оптоволоконна у всі населені пункти громади, зокрема за програмою державних «інтернет-субвенцій».
- Створення муніципальної програми «Оптика в кожне село» у партнерстві з провайдерами.
- Впровадження муніципальної Wi-Fi-мережі у громадських просторах Чорткова (ЦНАП, автостанція, майдани, набережна).
- Розвиток електронних сервісів для населення та бізнесу (електронна черга, «розумні» сервіси ЖКГ, онлайн-оплата).

Торгівельна інфраструктура

Торгівельна інфраструктура Чортківської міської територіальної громади характеризується поєднанням традиційної роздрібною торгівлі на облаштованому ринку, закладів громадського харчування, ринкових площ та сучасних торгово-сервісних закладів. Вона є важливою складовою економічного життя громади, забезпечує задоволення потреб населення у товарах і послугах, створює робочі місця та виступає драйвером малого й середнього бізнесу.

У структурі торгівлі громади переважають малі приватні підприємства, магазини змішаного асортименту та заклади харчування. Особливу роль відіграють центральний ринок у місті Чорткові, торгові павільйони та комерційні площі, що зосереджені у центральній частині міста. Водночас громада активно використовує наявні приміщення комунальної та приватної власності для розвитку нових точок продажу, сфери послуг і залучення інвесторів.

Таблиця 4. Перелік об'єктів торговельної інфраструктури та комерційних площ Чортківської МТГ, які можливо використовувати для комерційних потреб (станом на 2024 р.)

Адреса	Стислий опис	Призначення	Форма власності	Власник (власники)	Площа, кв. м
м. Чортків, вул.Залізнична,85	Частково готовий	Склад	Приватна	Війтюк Наталія Петрівна	1000
м. Чортків, вул.С.Бандери, 60	В наявності автономна котельня на твердому паливі	Майстерні, бокси, адмінбудівлі	Приватна	ТОВ "Чортківське АТП 16142"	3765
м. Чортків, вул. Залізнична, 87	Немає газопостачання	Склад	Приватна	Стельмашук Тарас	500
м. Чортків, вул. Копичинецька, 103	Немає газопостачання, водопостачання - свердловина	Ангар 360 кв.м., магазин, 1 і 2 поверх по 240 кв.м	Приватна	Мостівський І.П.	360
м. Чортків, вул. Копичинецька, 124 А	Артезіанська свердловина, водовідведення - септик, газ низького тиску, 4 морозильні камери (180 кв.м)	Цех, склад колишнього м'ясокомбінату	Приватна	Бобик Оксана	1120

м. Чортків вул.Монастирська,9	Немає обмежень	Комплекс госп.двору	Приватна	Гуменюк Вадим Фредикович	Склад -200кв.м. Гаражі - 5 од, цех-70кв.м, склад - 44кв.м.
м. Чортків, вул.Степана Бандери,5	Немає обмежень	Приміщення під торгівлю 1 поверх маг., аптека, банк 70 кв.м	Приватна	Гуменюк Вадим Фредикович	70
м.Чортків, вул.Князя Володимира Великого, 10А	Не опалюється	Склад цементу	Приватна	Бровко Петро Анатолійович	120
м.Чортків, вул.Князя Володимира Великого, 10А	Приміщення двох поверхове, електрифіковане, є підвал, 3 входи. 1 поверх і підвал зроблений ремонт (відносно).2 поверх потребує ремонту 3 підсиленням конструкцій (не опалюється, підведений газ, вода)	Приміщення розчинного вузла	Приватна	Бровко Петро Анатолійович	180
м.Чортків, вул.Князя Володимира Великого, 10А	Не опалюється, 3 роки тому зроблений ремонт	Ковальський цех	Приватна	Бровко Петро Анатолійович	90
м.Чортків, вул.Аптечна, 4А	Немає обмежень	Торговий центр "Ринковий"	Приватна	Турчак Петро	408
м.Чортків, вул.Аптечна, 4А	Немає обмежень	Торговий центр "Ринковий"	Приватна	Турчак Петро	78
м.Чортків, вул.Аптечна, 4А	Немає обмежень	Торговий центр "Ринковий"	Приватна	Турчак Петро	40
м.Чортків, вул.Аптечна, 4А	Немає обмежень	Торговий центр "Ринковий"	Приватна	Турчак Петро	75
м.Чортків, вул.Аптечна, 4А	Немає обмежень	Торговий центр "Ринковий"	Приватна	Турчак Петро	75

м. Чортків, вул. Тараса Шевченка, 54	Немає обмежень	Торговий центр "Галичина"	Приватна	Турчак Петро	38
м. Чортків, вул. Тараса Шевченка, 36а	Немає обмежень	Торговий центр "Норма"	Приватна	Війтюк Наталія Петрівна	360
м. Чортків, вул. Залізнична, 85	Немає обмежень	Гаражно-скла дське	Приватна	Війтюк Наталія Петрівна	120
м. Чортків, вул. Залізнична, 85	Немає обмежень	Гаражно-скла дське	Приватна	Війтюк Наталія Петрівна	100
м. Чортків, вул. Гончара 33 Б	На II поверсі електрика не розведена. Два туалети на 3 кабінки на першому поверсі	Ринок "Набережний"	Приватна	Торкіт Микола	1400 (II поверх) 1800 (II поверх)
м. Чортків, вул. Копичинецька 103	можливе збільшення площі	Гаражно-скла дське приміщення	Приватна	Опацький Григорій Мирославови ч	300 кв.м.

Чортківська громада має широкий спектр торговельних точок – від невеликих магазинів до ринку й павільйонів. Це забезпечує доступ населення до базових товарів і створює робочі місця. Наявність 23 вільних або частково задіяних комерційних приміщень у комунальній та приватній власності створює запас інфраструктури для розвитку бізнесу без потреби будівництва «з нуля». Географічне положення Чорткова як адміністративного й міжрайонного центру підсилює попит на товари й послуги.

Частина приміщень у поганому технічному стані, потребує капітального ремонту чи переобладнання. У місті майже відсутні сучасні торговельно-розважальні комплекси, які є «точками тяжіння» для сусідніх міст.

З наявної розважально-оздоровчої інфраструктури можна виділити "SPA-комплекс ПАНОРАМА HILL", готель SPA "Гетьман", розважально-оздоровчий комплекс "Магніт", спортивно-оздоровчий комплекс "GYM".

Сфера електронної комерції, доставка й інтеграція з маркетплейсами розвинені слабо. У селах громади торговельна мережа обмежена кількома магазинами й фактично не виконує соціальної функції «місця зустрічі».

У Чорткові є шанс стати логістичним вузлом півдня Тернопільщини для гуртової торгівлі, якщо вдасться модернізувати ринкову інфраструктуру й залучити оптових постачальників. Поєднання торгівлі з туризмом і гастрономією може створити унікальний сегмент «гастрономічного туризму». Також громада має можливість розвинути франчайзинг, залучивши на ринок відомі національні бренди.

Високий рівень трудової міграції й падіння купівельної спроможності обмежують обсяги продажу. Конкуренція з онлайн-торгівлею без належної цифрової присутності місцевих підприємців призводить до втрати клієнтів. Також є ризик «вимирання» магазинів у селах без підтримки з боку громади.

Потенціал та рекомендації

Модернізація ринкової інфраструктури. Завершити облаштування сучасних, зручних для продавців та покупців торгових місць для сільськогосподарської продукції. Створити зручні паркувальні зони для відвідувачів, а також розробити та впровадити ефективні логістичні рішення, орієнтовані, зокрема, на потреби гуртових покупців. Реалізація цих заходів дозволить значно підвищити рівень ринку, перетворивши його з об'єкта "місцевого" значення на потужний "міжрайонний" торговельний хаб.

Розвиток сучасних форматів торгівлі. Важливо стимулювати створення невеликих торговельно-розважальних центрів і франчайзингових магазинів. Вони стануть «точками тяжіння» для молоді й підвищать рівень сервісу.

Підтримка малого бізнесу в селах. Запровадити пільгові програми оренди для приватних підприємців у сільських магазинах, підтримати кооперативні ініціативи. Це збереже соціальну функцію магазинів як центрів комунікації та забезпечить доступність товарів.

Цифровізація та електронна торгівля. Варто навчати підприємців онлайн-продажам, створити єдиний каталог-магазин громади в інтернеті, підтримати розвиток доставки (власні служби чи партнерство з національними). Це дозволить місцевим бізнесам конкурувати з великими маркетплейсами.

Інвестиційна привабливість комерційних площ. Важливо підготувати інвестиційний паспорт із 23 доступними об'єктами комерційної нерухомості, їх характеристиками та можливостями використання. Такий підхід допоможе залучити внутрішніх і зовнішніх інвесторів.

Поєднання з туризмом. Розвиток локальних ярмарків і гастрономічних фестивалів на базі ринку може стати додатковим джерелом доходу для торговців і водночас привабити туристів.

Фінансово-платіжна інфраструктура

Фінансова інфраструктура Чортківської міської територіальної громади представлена банківськими установами, відділеннями кредитних спілок, платіжними сервісами та мережею банкоматів. Її розвиток має ключове значення для забезпечення доступу населення та бізнесу до фінансових послуг, підтримки підприємницької діяльності й соціальних виплат.

Банківська мережа

У Чорткові як адміністративному центрі громади сконцентрована найбільша частина фінансових установ. Тут діють відділення провідних українських банків (зокрема, державних та комерційних), що надають повний спектр послуг: від відкриття рахунків та кредитування до обслуговування бізнесу й міжнародних переказів. У селах громади фінансова присутність обмежена банкоматами й платіжними терміналами.

У Чорткові діє 5 відділень банків, що належать провідним фінансовим установам України:

- АТ «Райффайзен Банк»,
- АТ «Державний ощадний банк України»,
- АТ «Asvio Bank»
- АБ «Укргазбанк»,
- АТ КБ «ПриватБанк».

Кількість відділень залишалася стабільною протягом останніх років.

Платіжна інфраструктура

Таблиця 5. Кількість платіжних структур (одиниць) в Чортківській МТГ (2023-2024 р.р.)

Показник	2023	2024
----------	------	------

Банкомат, од.	15	15
Термінали самообслуговування, од.	56	57

Таким чином, щільність банкоматів і терміналів у громаді відповідає середньому рівню по області, забезпечуючи базовий доступ населення до фінансових послуг.

Фінансова інфраструктура громади забезпечує стабільний доступ населення та бізнесу до банківських і платіжних послуг. Основні транзакційні потреби задовольняються через розвинену мережу банкоматів і терміналів. Наявність відділень системних банків України створює додаткові можливості для кредитування бізнесу та населення.

Водночас у сільських населених пунктах громади фінансові послуги менш доступні — переважає використання POS-терміналів у торговельних точках, але їхня кількість поки що недостатня для забезпечення повноцінного безготівкового обігу. Це гальмує розвиток дрібного підприємництва й торгівлі.

Потенціал і рекомендації

- Запровадження програм пільгового еквайрингу для ФОПів і фермерських господарств.
- Розвиток мобільних касових рішень для ярмарків та виїзної торгівлі.
- Партнерство з банками для розширення кредитних програм («5-7-9%», енергоефективність, туризм, мікрокредити для малого бізнесу).
- Підвищення фінансової грамотності населення через тренінги та просвітницькі проєкти.

Соціальна інфраструктура

Соціальна інфраструктура Чортківської міської територіальної громади охоплює ключові сфери: освіту, охорону здоров'я, культуру, спорт, а також систему соціального захисту та соціального обслуговування. Вона формує основу якості життя населення, визначає рівень соціальної інтеграції, впливає на демографічні процеси й привабливість громади для інвесторів.

Попри складні виклики воєнного часу, економічну кризу та демографічні зміни, громада зберегла стабільність у більшості напрямів соціальної сфери. У 2021–2024 роках спостерігається як розвиток окремих установ, так і зростання навантаження на них. Це потребує модернізації системи соціальних послуг, розширення партнерств із благодійними та громадськими організаціями, а також залучення сучасних підходів до роботи з вразливими категоріями населення.

Соціальний захист і соціальне обслуговування

Система соціального захисту Чортківської громади виконує ключову роль у підтримці найуразливіших груп: людей похилого віку, осіб з інвалідністю, сімей у складних життєвих обставинах, внутрішньо переміщених осіб. Вона функціонує завдяки комунальним установам, а також активній участі благодійних і релігійних організацій.

Таблиця 6. Динаміка закладів і користувачів соціальних послуг (2021–2024 рр.)

Показник	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Кількість працівників закладів, осіб	121	188	173	166

Кількість користувачів послуг, осіб	5 403	22 699	32 918	26 707
-------------------------------------	-------	--------	--------	--------

Таблиця 7. Основні установи соціального обслуговування Чортківської громади (2024 рік)

Найменування	Місцезнаходження
Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг) міста Чорткова	м. Чортків, вул. Є. Коновальця, 13А
Чортківський міський комунальний центр «Дорога в життя»	м. Чортків, вул. С. Бандери, 57
Благодійна організація «Дім милосердя»	м. Чортків, вул. Монастирська, 2Б
Обласний центр соціально-психологічної допомоги «Родинний затишок»	м. Чортків, вул. Монастирська, 2Б
Благодійна служба милосердя «Карітас» Чортків	м. Чортків, вул. Монастирська, 1
Карітас Бучацької Єпархії УГКЦ	м. Чортків, вул. Монастирська, 1
ГО «Чортківська районна організація Товариства Червоного Хреста України»	м. Чортків, вул. С. Бандери, 50
Чортківська філія Тернопільського обласного центру зайнятості	м. Чортків, вул. Хичія, 1

Кількість представників вразливих категорій населення, осіб:	2022	2023	2024	2025
малозабезпечені сім'ї	128	207	231	223
особи з інвалідністю з дитинства та діти з інвалідністю	312	448	480	475
особи, які не мають права на пенсію, та особи з інвалідністю	102	132	146	154
отримувачі допомоги на дітей, над якими встановлено опіку чи піклування	7	9	8	8
отримувачі допомоги на дітей одиноким матерям	37	31	42	22
отримувачі допомоги на дітей, які знаходяться в прийомних сім'ях, дитбудинках сімейного типу та патронат над дитиною	2	2	3	3
отримувачі тимчасової допомоги дітям, батьки яких ухиляються від сплати аліментів	6	9	9	11
отримувачі допомоги на дітей, які виховуються у багатодітних сім'ях	125	124	126	142
внутрішньо переміщені особи	1772	1959	2264	2304
люди похилого віку	7920	7690	7580	8123
діти позбавлені батьківського піклування	15	15	14	16
діти сироти	2	2	2	5

Роль партнерів.

Найбільший обсяг послуг надають благодійні та релігійні організації — Карітас, Червоний Хрест, а також комунальні центри. Наприклад, Карітас Бучацької єпархії щороку стабільно обслуговує близько 10 тис. осіб, тоді як Червоний Хрест у 2023 році підтримав понад 14 тис., а у 2024 році — понад 11,6 тис.

Проблеми. Основними викликами залишаються кадрове навантаження, потреба у довгострокових програмах підтримки, обмеженість фінансування з місцевого бюджету. Також відчувається потреба у більшій адресності допомоги внутрішньо переміщеним особам і людям з інвалідністю.

Потенціал та рекомендації

Модернізація комунальних установ. Проведення ремонтів приміщень, розвиток мобільних бригад соціальних працівників, цифровізація процесів обліку та надання послуг.

Розширення співпраці з НУО та релігійними організаціями. Формалізація партнерств, спільні грантові проекти, створення соціальних хабів на базі існуючих центрів.

Адресність підтримки. Розвиток індивідуальних програм допомоги для ВПО, багатодітних сімей, осіб з інвалідністю.

Кадрова підтримка. Підвищення кваліфікації соціальних працівників, запровадження системи стимулів (надбавки, житло, пільги).

Інноваційні формати. Впровадження центрів денного перебування, соціальних коворкінгів, послуг догляду вдома для літніх людей та осіб з інвалідністю.

Освіта

Освітня мережа Чортківської міської територіальної громади охоплює всі рівні: дошкільну, загальну середню, позашкільну, професійну та вищу освіту. Це дає змогу мешканцям отримувати освітні послуги без виїзду за межі громади. Однак у 2022–2024 рр. відбулося зменшення чисельності дітей у садочках і школах, що пояснюється міграцією та демографічними процесами. Водночас освітня система зберігає кадровий потенціал, а навчальні заклади інтегрують цифрові технології та інклюзивні практики.

Таблиця 8. Заклади дошкільної освіти, загальної середньої освіти, професійної (професійно-технічної) освіти та вищої освіти Чортківської МТГ (станом на 31.12.2024 р.)

Показники	2021	2022	2023	2024
Кількість закладів дошкільної освіти, од.	8	7	7	7
Кількість педагогічних працівників у закладах дошкільної освіти, осіб	193	157	144	143
Кількість дітей у закладах дошкільної освіти, осіб	1 032	1 057	903	883
Завантаженість закладів дошкільної освіти, %	80	81	74	70
Кількість закладів загальної середньої освіти, од.	11	11	9+2 філії	9+2 філії
Кількість педагогічних працівників у закладах загальної середньої освіти, осіб	413	358	343	357

Кількість учнів у закладах загальної середньої освіти, осіб	3 760	3 657	3 489	3 331
У т.ч. учнів, які перебувають за кордоном, осіб	0	403	480	521
Середня наповненість класів, учнів	21	22	22	22
Кількість закладів професійної освіти, од.	2	2	2	2
Кількість закладів вищої освіти, од.	2	2	2	2

Демографічні тенденції негативні: у садочках –15% дітей за 3 роки, у школах –11%. Зростає кількість учнів, які залишаються за кордоном — понад 500 у 2024 р. Педагогічний корпус зменшився, але зберігає стабільність. Наявність професійних і вищих навчальних закладів — унікальна перевага громади, яка може стати освітнім центром регіону.

Потенціал та рекомендації:

- розвиток STEM-освіти та цифрових навичок;
- створення умов для повернення дітей із-за кордону (гнучкі освітні програми, психологічна підтримка);
- дуальна освіта й партнерства з бізнесом;
- оновлення матеріальної бази садочків і шкіл із акцентом на енергоефективність.

Охорона здоров'я

Охорона здоров'я є однією з найважливіших сфер соціальної інфраструктури громади, адже саме вона визначає якість життя та тривалість активного віку населення. Чортків традиційно виконує роль медичного центру півдня Тернопільщини, обслуговуючи не лише мешканців громади, а й сусідніх територій. Первинна ланка медицини охоплює більшість населення деклараціями з лікарями, а Чортківська центральна міська лікарня надає послуги вторинного рівня. Попри це, система стикається з проблемами кадрового дефіциту та потребує модернізації обладнання й інфраструктури.

Важливим напрямом розвитку первинної медицини є створення амбулаторій та фельдшерських пунктів в селах нашої громади. Сільські жителі с. Бичківці, с. Скородинці, с.Горішня Вигнанка, с.Переходи, с.Пастуше мають обмежений доступ до базових медичних послуг через відсутність амбулаторій чи ФП.

Комунальна сфера закладів охорони здоров'я представлена комунальними некомерційними підприємствами: Чортківська центральна міська лікарня, Центр первинної медико-санітарної допомоги, Чортківська міська стоматологічна поліклініка Чортківської міської ради.

Таблиця 7. Заклади охорони здоров'я Чортківської МТГ (станом на 01.10.2025 р. р.)

Показники	Значення
Первинної медико-санітарна допомога	КНП “Центр первинної медико-санітарної Чортківської МР допомоги”
Кількість амбулаторій ПМД, од.	4
Кількість лікарів ПМД, осіб	30
Кількість декларацій з ПМД, осіб	34921

Лікарня вторинного рівня	КНП «Чортківська центральна міська лікарня» Чортківської МР
Кількість лікарів вторинної ланки, осіб	136
Стоматологічні послуги	КНП «Чортківська міська стоматологічна поліклініка» Чортківської МР
Кількість лікарів стоматологічної поліклініки, осіб	8

Первинна медицина охоплює понад 90% населення громади деклараціями — це високий показник. Наявність Центру первинної медико-санітарної допомоги та чотирьох амбулаторій та 29 лікарів забезпечує первинний рівень медичної допомоги у громаді.

Центральна амбулаторія ЦПМСД по вулиці Дмитра Пігута, 29 розміщена у будівлі, яка була зведена у вересні 1910 року, як “шпиталь народовий” та відноситься до пам'ятки архітектури місцевого значення. Проведення капітального ремонту першого поверху амбулаторії відкрило можливість не лише оновити інфраструктуру, а й інтегрувати культурну складову в медичний простір. Оформлення інтер'єрів картинами із зображенням пам'яток архітектури міста дозволило поєднати турботу про здоров'я з естетичним впливом на пацієнта, сприяючи емоційній стабільності, довірі та прихильності до закладу. Завдяки цьому медичний простір став не лише місцем лікування, а й платформою для збереження спадщини, комунікації та партнерства з громадою вересня 2024 року на базі центральної амбулаторії діє простір ментального здоров'я “Дбаю про себе”, а також досить успішно функціонує сучасний “Вакцинальний простір”.

Сільські жителі с. Бичківці, с. Скородинці, с.Горішня Вигнанка, с.Переходи, с.Пастуше мають обмежений доступ до базової первинної медичної допомоги через відсутність амбулаторій чи фельдшерських пунктів у даних місцевостях.

*Таблиця 8.1. Динаміка показників Закладів охорони здоров'я Чортківської МТГ
(за період 2021-2024 роки)*

Показники	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Кількість лікарських амбулаторій, од.	7	7	7	4
Кількість інших закладів ПМД (ФАП, ФП), од.	0	0	0	0
Кількість ФОП/приватних юридичних осіб, що надають ПМД, од.	0	0	0	0
Кількість лікарів, які надають ПМД (сімейні лікарі, дільничні терапевти, педіатри), осіб	34	32	32	30
Кількість мешканців громади, які уклали декларації з лікарями ПМД, осіб	—	—	43 356	34921

За три роки кількість амбулаторій скоротилася майже вдвічі: з 7 у 2021 р. до 4 у 2024 р. Ця зміна відбулася через те, що до осені 2024 року КНП “Центр первинної медико-санітарної допомоги” Чортківської МР надавав медичну допомогу у трьох амбулаторіях сусідньої Нагірянської ОТГ. У

вересні 2024 року було створено КНП “Нагірянський Центр ПМСД”. В його управління було передано 3 амбулаторії. Близько 7,5 тисяч декларантів почали обслуговуватись іншим Центром. Також 4 лікарі залишились працювати в КНП “Нагірянський Центр ПМСД”.

Відсутність ФАПів, ФП та приватних практик ПМД свідчить про централізовану модель надання первинної допомоги.

Вторинною ланкою надання медичної допомоги є комунальне некомерційне підприємство “Чортківська центральна міська лікарня” Чортківської міської ради, ЗАСНОВАНА ЩЕ 1957 році в статусі Чортківської районної лікарні та у 2021 році перейшла до комунальної власності Чортківської міської ради.

Комунальне некомерційне підприємство «Чортківська центральна міська лікарня» Чортківської міської ради у 2023 році отримала статус кластерної лікарні згідно чого обслуговує 200 тис. населення Чортківського району.

У закладі функціонує 17 відділень в склад яких входять 327 ліжок, а саме:

Таблиця 8.2. Перелік відділень Чортківської центральної міської лікарні

№	Перелік відділень	Кількість ліжок
1	Відділення анестезіології з ліжками для інтенсивної терапії;	10
2	Відділення паліативної допомоги	20
3	отоларингологічне відділення	20
4	педіатричне відділення	20
5	гінекологічне відділення	20
6	травматологічне відділення	20
7	неврологічне відділення	42
8	хірургічне відділення з урологічними ліжками	50 ліжок з них: 40-хірургічні 10-урологічні
9	кардіологічне відділення з рентген-операційним блоком та терапевтичними ліжками	70 ліжок з них: 45-кардіологічні 5-паліативної допомоги 20-терапевтичних
10	акушерське відділення з ліжками патології вагітних	Акушерські-15 Патології вагітних -16
11	інфекційне відділення	34 ліжка з них 17-дорослі 17-діти
12	Офтальмологічне відділення	-
13	Відділення екстреної медичної допомоги	-
14	Амбулаторний відділ	-
15	Лабораторно-діагностичне відділення	-
16	Інструментально – діагностичне відділення	-
17	Відділ інфекційного контролю	-

Розвиток інфраструктури та оновлення матеріально-технічної бази

Протягом останніх 5 років у закладі проведено капітальні ремонти: у відділенні екстреної медичної допомоги, педіатричному відділенні, центрі ментального здоров'я, спорудах цивільного захисту, палатах травматологічного, кардіологічного та отоларингологічного відділень.

Також триває забезпечення безбар'єрності – облаштовано пандуси до всіх корпусів, замінено пасажирський ліфт в амбулаторному корпусі; тривають ремонтні роботи у реабілітаційному відділенні за рахунок коштів закладу.

У співпраці з органами місцевої влади та за грантової підтримки встановлено дві сонячні електростанції загальною потужністю 72,5 кВт. Також планується встановлення ще однієї електростанції потужністю 80 кВт до кінця 2025 року.

Також Комунальне некомерційне підприємство «Чортківська центральна міська лікарня» отримало грантові кошти для капітального ремонту реабілітаційного відділення та проведення термомодернізації двох корпусів.

Ці заходи реалізуються в межах Програми відновлення України ІІІ за підтримки Європейського інвестиційного банку. Матеріально-технічна база КНП «Чортківська ЦМЛ» ЧМР постійно оновлюється та на сьогодні відповідає галузевим стандартам у всіх напрямках медичної допомоги, що надається закладом.

Потенціал та рекомендації

- Програма модернізації мережі: капремонта амбулаторій і лікарні, оновлення діагностичного обладнання, впровадження ІТ-рішень (електронні сервіси, телемедицина, медична аналітика).
- Збереження та розширення доступності: зупинити скорочення амбулаторій; у малих селах впроваджувати формат «амбулаторії одного лікаря» з базовим набором послуг.
- Телемедицина та мобільність: запустити телемедичні сервіси та виїзні/мобільні медичні бригади для віддалених населених пунктів.
- Кадрова мотивація: комплекс стимулів для молодих лікарів — службове житло, муніципальні надбавки, підвищені ставки, гранти/пакети релокації.
- Залучення приватної ініціативи: стимулювати ФОП-практики сімейних лікарів (пільгова оренда приміщень, комунальні пакети підтримки).
- Міжмуніципальні партнерства: спільне використання спеціалізованого обладнання та послуг із сусідніми громадами; узгоджені маршрути пацієнтів.
- Комунікація з пацієнтами: активні кампанії щодо вибору лікаря та профілактики, утримання/повернення декларацій, персоналізовані нагадування про візити й щеплення.

•

Культура

Культурна сфера Чортківської громади є важливою основою для збереження історичної спадщини, розвитку креативних ініціатив і формування позитивного іміджу території. Заклади культури забезпечують простір для дозвілля, освіти, комунікації та громадської активності. Вони слугують місцем проведення свят, фестивалів, творчих виступів і гурткової роботи, сприяючи соціальній інтеграції мешканців громади. Водночас матеріально-технічна база потребує модернізації, а формати діяльності — оновлення для залучення молоді та реалізації сучасних культурних практик.

Таблиця 9. Загальні показники культурної інфраструктури Чортківської МТГ (2024 рік)

Показники	Значення
Кількість закладів культури, од.	6

у т.ч. бібліотека	1
Центри культурних послуг	3
Кількість працівників, осіб	115
Кількість користувачів послуг, осіб	2 750

Таблиця 10. Перелік закладів культури Чортківської громади (2024 рік)

Найменування	Місцезнаходження
Чортківська публічна бібліотека Чортківської міської ради	м. Чортків, вул. Зелена, 1
Центр культурних послуг м. Чортків ім. К. Рубчакової Чортківської міської ради	м. Чортків, вул. І. Франка, 1
Центр культурних послуг с. Біла Чортківської міської ради	с. Біла, вул. Штокалівка, 146
Центр культурних послуг с. Росохач Чортківської міської ради	с. Росохач, вул. Незалежності, 46

Культурна мережа громади є компактною, але різнопрофільною: бібліотека, центри культурних послуг, молодіжний центр.

У сфері працює понад 100 осіб, що забезпечує кадрову спроможність для реалізації культурних програм. Близько 2,8 тис. користувачів щороку підтверджують сталий попит на культурні послуги. Найбільша концентрація закладів спостерігається у місті Чорткові, тоді як у селах культурна інфраструктура представлена лише кількома центрами культурних послуг. Бракує сучасних форматів — креативних хабів, мультимедійних просторів, цифрових культурних проєктів.

У 2024 році також відкрито Культурно-інтеграційний центр для молоді. Його облаштували у приміщенні колишньої бібліотеки по вул. Ст. Бандери. Молодіжний центр – це зручно та доступно обладнаний простір для роботи, відпочинку та розвитку, в якому передбачено: основний простір зі сценою для кіно- та літературних вечорів; комунікаційну зону; бібліотеку; студію звукозапису; фотостудію; комп’ютерний простір.

Однією з головних подій в рамках відзначення 502-ї річниці міста Чорткова стало відкриття 4 вересня у дворіку міської публічної бібліотеки АртГаража – дружного простору, доступному кожному, в якому проводять виставки художники чи фотомитці, виставляють цікаві експонати нумізмати або колекціонери старожитностей, влаштовують лекторії, переглядають стрічки документальних фільмів, зустрічається творча молодь, здійснюють продаж крафтових виробів, проводять майстер-класи майстри народної творчості, тощо.

Потенціал та рекомендації

Модернізація культурних закладів: ремонти приміщень, закупівля мультимедійної техніки, адаптація під сучасні формати.

Децентралізація послуг: розвиток культурних центрів у селах у форматі багатофункціональних просторів (хаби, коворкінги, молодіжні клуби).

Фестивальність і туристична привабливість: розвиток івент-туризму (фестивалі, культурні ярмарки, мистецькі акції) для залучення гостей і стимулювання бізнесу.

Партнерства: залучення громадських організацій, творчих колективів і грантових ресурсів для модернізації сфери.

Культурний бренд громади: позиціонування Чорткова як міста історії, мистецтва та сучасних культурних практик.

Спорт

Спортивна інфраструктура Чортківської міської територіальної громади забезпечує базові умови для занять фізичною культурою, секційної роботи та масових заходів. Основа мережі — два міські стадіони, ДЮСШ, стадіон у с. Біла, шкільні спортивні зали та тренажерні майданчики у більшості населених пунктів. Попит на спортивні послуги зберігається, однак у 2022–2024 роках відчутні наслідки воєнного стану: зниження кількості користувачів, скорочення приватної інфраструктури (зокрема тренажерних залів) і обмеження змагань. Подальший розвиток можливий через модернізацію споруд, розширення вуличного спорту та інклюзивних програм, а також інтеграцію спорту з освітою й туризмом.

Таблиця 11. Спортивна інфраструктура Чортківської МТГ (2024 рік)

Найменування	Місцезнаходження
Міський стадіон «Харчовик»	м. Чортків
Дитячо-юнацька спортивна школа	м. Чортків
Стадіон «Надія»	с. Біла
Спортивні майданчики з тренажерами	у більшості населених пунктів громади
Спортивні зали у гімназіях та ліцеях	м. Чортків, сільські населені пункти

Таблиця 12. Динаміка показників сфери спорту (станом на 31.12 відповідного року)

Показник	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Заклади спорту, од.	5	5	5	5
Заклад позашкільної освіти (ДЮСШ), од.	1	1	1	1
Тренажерні зали, од.	3	3	3	3
Розважально-оздоровчий комплекс «Магніт», од.	1	1	1	1
Спортивні басейни	2	2	2	2
Кількість працівників (комунальна сфера), осіб	20	20	20	20

Кількість користувачів послуг, осіб	2 100	1 560	1 410	1 398
-------------------------------------	-------	-------	-------	-------

Мережа закладів стабільна: 5 установ протягом 2021–2024 рр., ДЮСШ працює без перерв. Попит просів: користувачі послуг зменшилися з 2 100 до 1 398 осіб (–702 ос., –33,4%) — наслідок міграції, безпекових обмежень і зниження доходів.

Кадрова спроможність збережена: 20 працівників у 2021–2024 рр., але при меншій кількості відвідувачів продуктивність персоналу знизилась (користувачі/працівника: з 105 до 70).

Покриття сіл забезпечують шкільні зали й вуличні тренажери, однак потрібні багатофункціональні майданчики й освітлення для безпечних занять у вечірній час.

Потенціал та рекомендації.

- Модернізація об'єктів: капремонт стадіонів і спортзалів (покриття, освітлення, трибуни, роздягальні), енергоефективні заходи.
- Відродження фітнес-ринку: підтримка приватних залів (пільгова оренда комунальних площ, конкурси на управління залами в школах поза навчальним часом).
- Масовий і вуличний спорт: програма «Активне село/район» — мультифункціональні майданчики 20×40 м, бігові доріжки, воркаут-зони; календар масових стартів (пробіги, велоїзди).
- ДЮСШ і молодь: розширити секції (легка атлетика, єдиноборства, ігрові види), запровадити муніципальні спортстипендії й транспортну підтримку для дітей із сіл.
- Інклюзивність і безпека: адаптовані заняття для людей з інвалідністю, освітлення та відеонагляд на майданчиках.
- Спортивний туризм і подієвість: використовувати «Харчовик», «Кристал» і «Надію» для міжобласних турнірів; поєднувати з культурними подіями й турмаршрутами громади.

Туристична інфраструктура

Туристична інфраструктура Чортківської громади має значний потенціал завдяки унікальному поєднанню природних ресурсів, історико-культурної спадщини та географічного положення. Місто Чортків відоме своїми сакральними пам'ятками, архітектурними ансамблями та збереженим історичним середовищем. Села громади доповнюють туристичну пропозицію етнографічними традиціями, мальовничими ландшафтами й рекреаційними ресурсами. У 2021–2024 рр. громада зберегла базові заклади готельного господарства й громадського харчування, проте сфера постраждала від загального спаду туристичних потоків через військовий стан.

Інтеграція в регіональні туристичні маршрути

Чортківська міська територіальна громада здійснює активну інтеграцію у регіональні туристичні ініціативи та маршрути. Громада є учасником кластерної системи «Тепле Поділля», що об'єднує 15 територіальних громад півдня Тернопільської області. У межах кластеру реалізується спільна діяльність у сфері розвитку туризму, промоції територій, підготовки туристичних продуктів і підвищення якості туристичних послуг. Важливим напрямом співпраці є участь громади у проєкті Camino Podolico, який передбачає формування пішохідного паломницького маршруту з м. Кам'янець-Подільський до м. Галич. Чортків визначено основним партнером, відповідальним за розробку та апробацію ділянки маршруту, що проходить територією громади. Це забезпечує посилення туристичної ролі міста в регіональній мережі маршрутів та підвищує впізнаваність громади на національному рівні. З метою координації міжгромадської співпраці Чортківська громада долучилася до створення спільного комунального підприємства «Пониззя», діяльність якого спрямована на реалізацію спільних проєктів у сфері туризму.

Найбільш привабливі об'єкти для туристів:

- Чортківський замок (XV ст.) — візитівка міста, потребує відновлення, але приваблює історичною атмосферою.
- Костел святого Станіслава (XVII ст.) — архітектурна домінанта, цінна пам'ятка сакральної архітектури, один з 10-ти найкрасивіших храмів України, справжня візитівка Чорткова.
- Стара ратуша, фахверкова вежа з годинником — унікальний архітектурний об'єкт — символ міста, що зберігає дух європейського середмістя.
- Дерев'яна церква Успіння Пресвятої Богородиці та церква Вознесіння Господнього та (XVI- XVII ст.) — унікальні пам'ятки дерев'яного зодчества.
- **Замок Гольських — одна з найдавніших і найзагадковіших споруд міста, розташований над річкою Серет, він колись був потужною оборонною фортецею, яка захищала Поділля від нападів татар та османів.**
- Синагога в Чорткові — одна з найвиразніших пам'яток єврейської культури, побудована в мавританському стилі. Відома як «Нова синагога».
- Річка Серет і її мальовничі береги — місце для активного відпочинку, сплавів на каяках і сімейного дозвілля.
- Села громади (Біла, Скородинці, Горішня Вигнанка) — розвиток зон відпочинку біля річки Серет і інших водойм, облаштування рекреаційних комплексів, кемпінгів.
- Дерев'яні церкви Поділля (с. Біла, с. Горішня Вигнанка) — унікальні пам'ятки дерев'яного зодчества.
- Єврейський квартал та синагога — важлива частина багатокультурної спадщини Чорткова.
- Долина річки Серет — мальовничий природний об'єкт, придатний для облаштування зон відпочинку, вело- та піших маршрутів.
- Ставки та ліси околиць — базис для розвитку зеленого туризму, рибальства та кемпінгу.
- Місцеві фестивалі та ярмарки — формують атмосферу культурної дестинації та залучають туристів з інших регіонів.

Таблиця 13. Туристична інфраструктура Чортківської громади (станом на 2024 р.)

Показники	Значення
Готелі та заклади розміщення	3
Заклади харчування (ресторани, кафе)	понад 25
Туристичні агенції та бюро	2
Музеї та виставкові простори	2
Об'єкти культурної спадщини, що мають туристичне значення	понад 30
Природно-рекреаційні ресурси (ставки, ліси, долина р. Серет)	> 10 об'єктів
Основні туристичні маршрути	Основні туристичні маршрути це оглядова екскурсія містом (Площа героїв Євромайдану — Нова ратуша — церква Успіння Пресвятої Богородиці - вулиця з сецесійними віллами — окружний суд — костел святого Станіслава — Стара ратуша — площа ринок — будинок Носса — замок Гольських — церква Покрови) та тематичні екскурсії «Чортків сакральний»,

	«Єврейська спадщина Чорткова», «Музей Магдебурії», «Аптека Носса», «Тиха історія Чорткова».
--	---

Унікальне поєднання історичного, культурного та природного туризму. Чортків концентрує на малій території замкову та сакральну архітектуру, автентичні квартали, а також природні локації долини Серету й лісові масиви. Така «компактна різноманітність» дає змогу формувати дводенні маршрути без великих переїздів і поєднувати екскурсії з активним відпочинком.

Ядро відвідуваності — Чортківський замок і костел св. Станіслава. Саме навколо цих об'єктів виникає найбільший туристичний трафік і фотоконтент, що створює «точки тяжіння» для всієї пропозиції міста. Водночас інфраструктура прийому (паркування, навігація, сервісні зони) поки що не відповідає потенційному попиту.

Дерев'яні храми та єврейська спадщина — основа для нішевих турів. Це унікальні наративи для тематичних екскурсій (дерев'яне сакральне зодчество Поділля, «єврейський Чортків», біографічні маршрути), які можуть залучати культурних туристів, дослідників і діаспору. Потрібна якісна інтерпретація: аудіогіди, мультимедійні матеріали, маркери на локаціях.

Природні ресурси задіяні частково. Ландшафти вздовж Серету, ставки й лісові стежки придатні для вело-, піших і водних активностей, але наразі маємо фрагментарні маршрути. Відсутність облаштованих точок старту/фінішу, прокату спорядження та кемпінгової інфраструктури знижує довжину перебування туриста.

Річка Серет є важливим природним ресурсом Чортківської громади, що має значний потенціал для розвитку активних видів туризму, зокрема водного. На її території уже організовуються сплави на каяках, які сприяють популяризації природних ландшафтів Поділля та формуванню іміджу громади як центру екологічного туризму.

У перспективі передбачено розробку та облаштування рекреаційних зон і причалів вздовж річки для зручності туристів і місцевих мешканців. Реалізація цих заходів сприятиме розвитку туристичної інфраструктури, збільшенню тривалості перебування відвідувачів у громаді та формуванню нових можливостей для малого підприємництва у сфері відпочинку та дозвілля.

Бракує єдиного бренду та сучасної сервісної екосистеми. Немає цілісної айдентики, єдиного календаря подій, стандартів навігації та інформаційних центрів. Цифрова присутність (сайт/маршрути/бронювання) розпорошена, що обмежує конверсію «від зацікавлення до поїздки».

Потенціал та рекомендації

Розвиток історико-культурного туризму. Провести поетапну консервацію й реставрацію Чортківського замку (обхідні доріжки, підсвітка, безпечні оглядові точки), впорядкувати територію костелу св. Станіслава (навігація, аудіогід, паркування). Запустити серію тематичних турів «Багатокультурний Чортків» (храми + єврейська спадщина + міські легенди) з якісною екскурсійною інтерпретацією.

Зелений і рекреаційний туризм. Облаштувати мінімум 3 марковані екостежки вздовж Серету (2–8 км), створити кемпінгову зону з базовою інфраструктурою (санвузол, вода, електрика), організувати пункти прокату велосипедів і SUP-бордів. Додати зони відпочинку (лави, тінь, питна вода) та пункти безпеки/SOS.

Туристичний бренд та діджитал. Розробити брендбук дестинації, єдиний стиль навігації й сувенірну лінійку. Запустити офіційний сайт/застосунок із бронюванням турів/гідів, інтерактивною картою, календарем подій та аудіогідами (UA/EN/PL). KPI: зростання середньої тривалості перебування та туристичного збору.

Підтримка малого бізнесу. Оголосити мікрогранти для садиб зеленого туризму й гастропроектів (локальна кухня, сири, мед), спростити доступ до комунальних площ під кав'ярні/майстерні біля туристичних маршрутів. Створити програму навчання гідів і малих операторів (маркетинг, онлайн-продажі, сервіс).

Інтеграція в регіональні маршрути. Формально приєднатися до кластерів «Замки Тернопілля» та «Подільський тур», узгодити комбіновані тури з Бучачем, Заліщиками, Чортковом. Укласти партнерські пакети з туроператорами (1–2-денні тури), забезпечити крос-промо з обласними ДМО/ТІЦ.

Додатково варто запровадити єдиний календар подій (фестивалі, ярмарки, спорт-ивенти), систему туристичної навігації в місті/селах та пілотний Візит-центр у зоні замку (інфостійка, сувеніри, гіді, прокат).

1.6. Містобудівна документація, концепція інтегрованого розвитку та програма комплексного відновлення громади

Містобудівна документація є ключовим інструментом просторового розвитку Чортківської міської територіальної громади. Вона визначає напрями забудови, розміщення інфраструктури, збереження історичної спадщини та формування сприятливого інвестиційного клімату.

На сьогодні громада має такі актуальні документи:

- Генеральний план м. Чорткова (2021 р., ДП «ДІПРОМІСТО» імені Ю. Білоконя, затверджено рішенням Чортківської міської ради від 28.01.2021 № 185);
- Історико-архітектурний опорний план м. Чорткова (2019 р., ФОП Вербо́вецький Ю., затверджений наказом Міністерства культури України №42 від 26.01.2019);
- низку детальних планів територій (ДПТ), затверджених у 2012–2024 роках, що регулюють забудову житлових кварталів, комерційних та промислових зон, розвиток соціальної та ринкової інфраструктури.
- містобудівна документація місцевого рівня - детальні плани території, які деталізують положення генерального плану міста, формують нові квартали житлової, громадської та виробничо-промислової забудови. Визначають основний потенціал територій в плані розвитку інфраструктури, потреб в об'єктах обслуговування, дозвілля та інших.

Водночас для більшості сіл громади діють застарілі проекти планування та забудови 1960–1970-х років, які не відповідають сучасним потребам. Це обмежує можливості комплексного просторового розвитку. Для вирішення даного питання необхідно розробити план просторового розвитку Чортківської міської територіальної громади, що створить дієвий інструмент для раціонального використання земель, освоєння нових територій та створення умов для розвитку громади в цілому.

Генеральні плани населених пунктів

Таблиця 14. Наявність генеральних планів в Чортківській МТГ (станом на 31.12.2024 р)

Населений пункт	Містобудівна документація	Дата і номер рішення
м. Чортків	Генеральний план м. Чортків Тернопільської області (розробник – ДП «ДІПРОМІСТО» ім. Ю.М. Білоконя)	Рішення міської ради від 28.01.2021 №185

с. Біла	Проект планування та забудови с. Біла	Рішення виконкому від 26.04.1967 №150
с. Росохач	Проект планування та забудови с. Росохач	Рішення виконкому від 14.03.1968 №88
с. Горішня Вигнанка	Проект планування та забудови с. Горішня Вигнанка	Рішення виконкому від 31.03.1969 №110
с. Бичківці	Проект планування та забудови с. Бичківці	Рішення виконкому від 16.06.1970 №205
с. Скородинці	Проект планування та забудови с. Скородинці	Протокол виконкому від 14.05.1973
с. Переходи	Проект планування та забудови с. Переходи	Протокол виконкому від 18.08.1973
с. Пастуше	Проект планування та забудови с. Пастуше	Протокол виконкому від 05.06.1974

Детальні плани територій

Станом на 01.10.202. Чортківська міська рада затвердила понад 111 детальних планів територій, серед яких:

- житлові квартали (Об'їзна, Романа Шухевича, 16 Липня, Богдана-Ігоря Антонича);
- об'єкти соціальної інфраструктури (Готельно-відпочинкові комплекси, навчальні заклади (виховний центр), сквер та спортивно-відпочинковий майданчик, будівлі ринкової інфраструктури);
- комерційні та індустріальні зони (індустріальний парк, торгово-офісні центри, готельні комплекси, об'єкти ринкової інфраструктури);
- об'єкти інженерної інфраструктури (КНС, сонячна електростанція).

Ці документи дозволяють гнучко регулювати забудову та відкривати нові інвестиційні можливості, проте їхня фрагментарність не замінює повноцінного оновлення генеральних планів сіл.

Системна основа для міста. Наявність чинного генерального плану м. Чорткова (2021) та історико-архітектурного опорного плану (2019) забезпечує місту чіткі правила просторового розвитку, баланс між забудовою та охороною спадщини, а також прогнозованість для інвесторів. Генплан визначає резерви житлової та громадської забудови, транспортні коридори, громадські простори й інженерні мережі; ІАОП — межі історичного ареалу, режими використання територій і вимоги до втручань у середовище. Разом ці документи зменшують ризики хаотичної забудови в центральних районах і створюють підґрунтя для якісної реконструкції та ревіталізації.

Розрив у селах громади. Для більшості сільських населених пунктів досі формально діють проекти планування та забудови 1960–1970-х років, які методично застаріли й не відображають сучасних соціально-економічних реалій. Вони не враховують актуальних демографічних трендів, вимог до енергоефективності, потреб у громадських просторах, мобільності та безпеці руху, а також не узгоджені з сучасним земельним і містобудівним законодавством. Як наслідок — ускладнене виділення земельних ділянок під інвестиційні проекти, фрагментарний розвиток інженерної інфраструктури, конфлікти землекористування на стику житлових, виробничих та рекреаційних зон.

Гнучкість через ДПТ — і водночас «мозаїчність». Значний масив ухвалених у 2012–2024 роках детальних планів територій (ДПТ) демонструє стійкий попит на нове житло, комерційні площі, об'єкти виробництва та послуг. ДПТ дають змогу оперативно запускати окремі квартальні чи точкові проекти (житлові будинки з вбудованою інфраструктурою, торгово-офісні центри, індустриальні ділянки, об'єкти ринкової та туристичної інфраструктури). Водночас без актуалізованих генеральних планів сіл і єдиного просторового «каркасу» множення ДПТ формує «мозаїку» рішень: ризик перевантаження локальних мереж і доріг, недооснащення соціальною інфраструктурою та втрата цілісності розвитку.

Неповна інтеграція з економічною та соціальною політиками. Чинні містобудівні рішення часто приймаються як реакція на локальний попит, а не як елемент інтегрованого сценарію (житло — разом із садочком/школою, медичною амбулаторією, зеленими зонами, транспортом і паркуванням). Відсутність формалізованої Концепції інтегрованого розвитку для всієї громади зменшує синергію між просторовими, інфраструктурними та економічними інвестиціями, що у перспективі підвищує вартість «доганяючих» рішень (дообладнання мереж, викуп ділянок під соціальні об'єкти тощо).

Потенціал та рекомендації

Оновлення документів і приведення до єдиного стандарту.

- Розробити сучасні генеральні плани для всіх сіл громади із планами зонування (етапно до 2027 року), синхронізувавши їх з Генпланом м. Чорткова та Програмою комплексного відновлення.
- Розроблення комплексного плану просторового розвитку Чортківської міської територіальної громад.
- Провести аудит і актуалізацію ДПТ, ухвалених понад 10 років тому: перевірити відповідність новим ДБН, транспортним моделям, санітарно-захисним зонам, екологічним обмеженням (зокрема — у долині річки Серет).

●

Інтегроване планування та баланс функцій.

- Розробити Концепцію інтегрованого розвитку Чортківської громади (КІРТГ), що поєднає просторові рішення з економічним розвитком, мобільністю, енергетикою, соціальною та рекреаційною інфраструктурою.

●

Збереження та промоція історичної спадщини.

- На базі ІАОП затвердити регламенти для історичного центру: параметри забудови (висотність, силует, матеріали), стандарти фасадів і вивісок, вимоги до благоустрою та підсвітки.
- Розроблення дизайн коду міста. Даний документ регламентує вимоги до вивісок, кольорового вирішення фасадів будівель, систематизує (стилізує) малі архітектурні форми.
- Інтегрувати охорону спадщини у туристичний продукт: маршрути «Багатокультурний Чортків», ревіталізація ключових об'єктів (замок, сакральні споруди), створення візит-центру, навігації та аудіогідів.

●

Програма комплексного відновлення — пріоритезація й фінансування.

- У ПКВ чітко пріоритезувати: відновлення/модернізацію інженерних мереж і критичної інфраструктури; берегоукріплення та облаштування прибережних захисних смуг у долині Серету; реконструкцію/будівництво соціальних об'єктів у нових житлових осередках; проекти енергоефективності (NZEB, ВДЕ, мікрогенерація).

- Залучати зовнішні ресурси: Фонд відновлення, ДФРР, програми ЄС, міжнародні донори; для кожного пріоритету підготувати «пакети проєктів» із ТЕО, земельними рішеннями та ДПТ (скорочує час погоджень).

-

Підвищення інвестиційної привабливості та економіки простору.

- Розвинути індустріальний парк і логістичні хаби в межах промислових зон (Ягільницька–Об’їзна, Копичинецька): підготувати інфраструктурні підведення, стандартизовані МУО, типові планувальні рішення.
- Визначити резерви під багатоквартирну та малоповерхову забудову з урахуванням енергоефективності, озеленення, доступності і громадського транспорту; застосовувати механізм пайової участі в інфраструктурі (садочки, вулиці, громадські простори) у кожному новому ДПТ.
- На базі розробленого геопорталу містобудівного кадастру запровадити публічний геопортал інвестора: інтерактивна карта ділянок із правовим статусом, обмеженнями, техумовами, строками процедур — це скоротить трансакційні витрати та прискорить прийняття рішень.

1.7. Економічний розвиток та підприємництво

Економіка Чортківської міської територіальної громади вирізняється диверсифікованістю та поєднує аграрний сектор, промисловість і сферу послуг. Станом на 2024 рік у громаді зареєстровано понад 130 юридичних осіб і понад 1800 фізичних осіб-підприємців, що формують активне підприємницьке середовище. Найбільшими роботодавцями та платниками податків є ТОВ «СЕ Борднетце Україна» (виробництво електричних компонентів для автомобілів), ТОВ «Біллірбек Україна перо-пухова фабрика» (текстильна продукція), ПП «Чортківмолоко» (молочна переробка), ТОВ «Гольські світ компанії» (кондитерські вироби), ПрАТ «Агро-Продукт» (м’ясопереробка) та Філія “Чортківське лісове господарство” державного спеціалізованого господарського підприємства “Ліси України”. Важливу роль також відіграють підприємства енергетики й аграрні компанії.

Реальний сектор економіки Чортківської міської територіальної громади є фундаментом її соціально-економічного розвитку. Поєднання промисловості, аграрного виробництва, енергетики, лісового господарства та малого підприємництва формує стабільність місцевого бюджету й забезпечує зайнятість населення.

Структура економіки

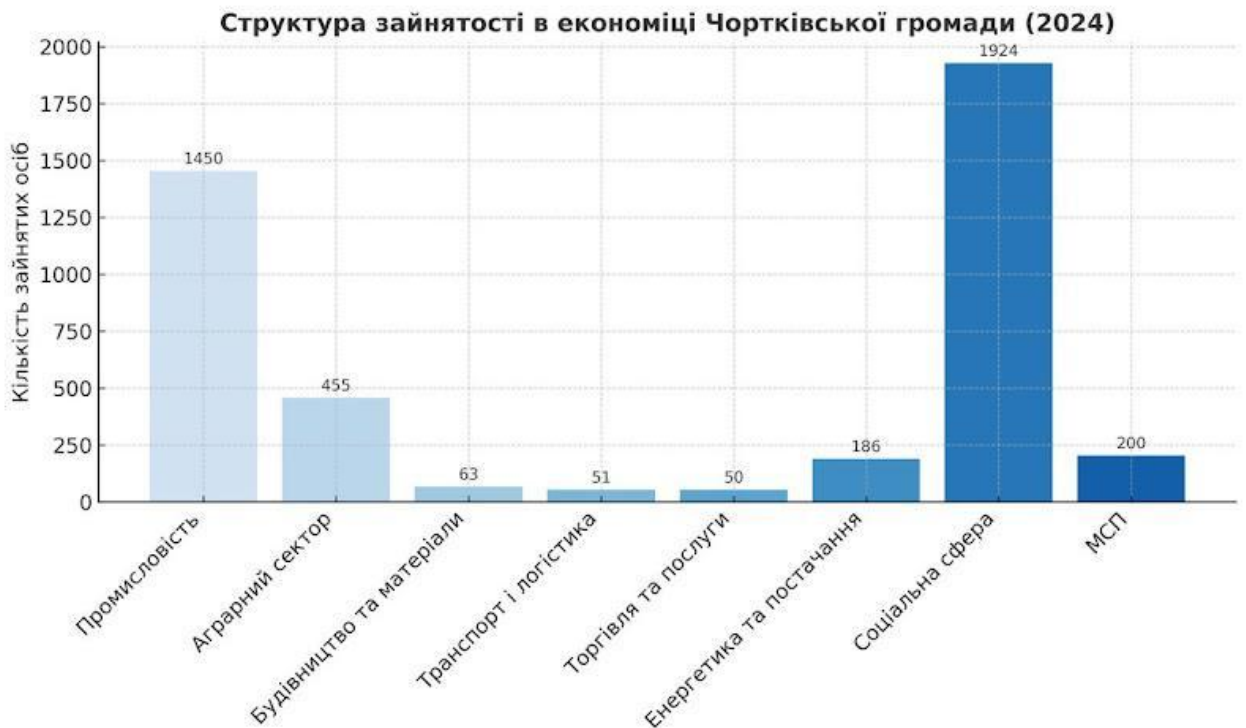
Галузева структура зайнятості

Зайнятість у громаді має багатогалузевий характер. У 2024 році у виробничих і господарських сферах працювало 3 544 особи. Найбільша кількість працівників сконцентрована в освіті (906 осіб), охороні здоров’я (702) та державному управлінні (316). Водночас вагому частку становить реальний сектор:

- сільське та лісове господарство – 459 осіб;
- переробна промисловість – 315;
- енергетика та постачання – 186;
- будівництво – 63;
- транспорт і логістика – 51;
- торгівля – 50 .

Найбільший роботодавець – ТОВ «СЕ Борднетце-Україна», де у 2021 році працювало понад 1500 осіб, а у 2024 – 883. Важливі також ПП «Чортківмолоко» (84 працівники), ТОВ «Гольські світ компанії» (96), ТОВ «Біллірбек Україна перо-пухова фабрика» (66), ПрАТ «Агро-продукт» (98), а також комунальні та державні підприємства, зокрема КП “Чортківське ВУВКІ” (66) та Філія “Чортківське лісове господарство” державного спеціалізованого господарського підприємства “Ліси України” (195) .

Малюнок 4. Структура зайнятості в економіці Чортківської МТГ (2024)



Промисловість та переробка

Промисловість громади охоплює виробництво автокомпонентів, харчової продукції, легкої промисловості та енергетики.

- ТОВ “СЕ Борднетце-Україна” – частина міжнародної групи Sumitomo Electric Bordnetze, що виробляє кабельні мережі для провідних автовиробників ЄС. Компанія є найбільшим роботодавцем і експортером громади, у 2021 р. мало понад 1 500 працівників, у 2024 р. – 883.
- ПП “Чортківмолоко” у 2023 році виготовило 24 тонни масла та 90 тонн сирів.
- ТОВ “Тольські світ компанії” спеціалізується на виробництві кондитерських виробів: у 2023 році – 1 030 тонн вафель та 1 230 тонн цукерок.
- ТОВ “Біллербек Україна перо-пухова фабрика” випустило 14,6 тис. ковдр та понад 40 тис. подушок.
- ПрАТ “Агро-продукт” переробляє до кількох тисяч тонн м’яса яловичини щорічно.

Сільське господарство та лісове господарство

АПК традиційно залишається базовим сектором. Основні культури – пшениця, кукурудза, соняшник, соя, цукровий буряк. Серед найбільших аграрних підприємств – ТОВ “Калина Фармінг”, ПАП «Дзвін», які поєднують рослинництво з тваринництвом. У лісовому господарстві зайнято близько 200 осіб, і ця галузь робить помітний внесок у місцевий бюджет.

Підприємництво та МСП

У 2024 році в громаді зареєстровано 132 суб'єкти господарювання, серед яких переважають мікро- та малі підприємства. Найпоширеніші напрями діяльності – торгівля, транспорт, будівництво, інформаційні послуги. Вони створюють робочі місця, сплачують єдиний податок та формують конкурентне середовище.

Малий і середній бізнес: роль та виклики

Мале і середнє підприємництво (МСП) – важлива складова економіки, що формує внутрішній ринок, сприяє інноваціям і створює нові робочі місця. Проте сектор стикається з рядом проблем:

- складність виходу на зовнішні ринки;
- дефіцит власних ресурсів і висока вартість кредитів;
- відтік кадрів за кордон;
- недостатня інфраструктура підтримки бізнесу;
- наслідки війни – зниження попиту, руйнування ланцюгів постачання, перебої з енергопостачанням.

Разом з тим, громада прагне розвивати МСП, розуміючи що це є основою економічного зростання. Так, в 2025 році було ухвалено програму розвитку малого та середнього підприємництва Чортківської міської територіальної громади на 2026-2028 роки.

Така програма передбачає:

- вдосконалення регуляторної політики та спрощення дозвільних процедур;
- розвиток електронних сервісів для бізнесу;
- часткова компенсація відсоткових ставок за кредитами;
- програми мікрокредитування через кредитні спілки;
- фінансова підтримка підприємців-початківців та самозайнятих;
- організація навчання, тренінгів, консультацій для бізнесу;
- залучення МСП до виконання місцевих замовлень та участі у виставках;
- сприяння жінкам у започаткуванні власної справи.

Фінансування програми планується: 3,45 млн грн (у т.ч. 2,7 млн грн – кошти громади, 0,3 млн – держбюджет, 0,45 млн – інші джерела). Очікувані результати – збільшення кількості робочих місць, зростання податкових надходжень, підвищення ділової активності та створення сучасної інфраструктури підтримки підприємництва.

Індустріальний парк

З метою забезпечення економічного розвитку міста Чорткова Тернопільської області, активізації індустріальної діяльності, створення нових робочих місць, розвитку сучасної виробничої інфраструктури, рішенням міської ради №1553 від 08 серпня 2019 року було затверджено Концепцію та створено індустріальний парк «Chortkiv-West» на відведеній земельній ділянці (кадастровий номер 6125510100:01:016:0004) площею 87,6840 га, та знаходиться за адресою: 48501, Тернопільська область, Чортківський район, м. Чортків, вулиця Об'їзна, терміном на 30 (тридцять) років з моменту реєстрації уповноваженим Державним органом, з можливістю продовження строку відповідно до потреб ініціатора створення, керуючої компанії та учасників індустріального парку.

Згідно затвердженої концепції функціональне призначення індустріального парку «Chortkiv-West»: машинобудування та металообробка; легка та харчова промисловість; деревообробна та меблева промисловість; агропереробка, інші галузі, суміжні із вищенаведеним. Характеристика будівництва: нове будівництво. Очікувана кількість створення робочих місць 7300. Очікування кількості платежів до бюджету та державних цільових фондів (у повному завантаженні) 1178 млн грн.

Відповідно до Витягу наданого Міністерством розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України (Мінекономіки) №43 від 03 жовтня 2019 року індустріальний парк «Chortkiv-West» включений до Реєстру індустріальний (промислових) парків.

Рішенням Чортківської міської ради №939 від 04 лютого 2022 року затверджено результати конкурсу з вибору керуючої компанії індустріального парку «Chortkiv-West» та визначено переможцем конкурсу комунальне підприємство «Агенція місцевого економічного розвитку» міської ради.

04 лютого 2022 року між Чортківською міською радою та комунальним підприємством «Агенція місцевого економічного розвитку» міської ради укладено Договір про створення та функціонування індустріального парку «Агенція місцевого економічного розвитку» міської ради, строком до 08.08.2049 року.

Рішенням Чортківської міської ради №2092 від 30 травня 2024 року передано комунальному підприємству «Агенція місцевого економічного розвитку» міської ради (керуючій компанії індустріального парку «Chortkiv-West») в оренду терміном до 08.08.2049 року земельну ділянку, кадастровий номер 6125510100:01:016:0004 площею 87,6840 га для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості (код згідно з КВЦПЗ – 11.02), розташованої по вул. Об'їзна в м. Чорткові Тернопільської області.

24 жовтня 2024 року між орендодавцем Чортківською міською радою та орендарем керуючою компанією індустріального парку «Chortkiv-West» комунальним підприємством «Агенція місцевого економічного розвитку» міської ради укладено Договір оренди землі, яким орендодавець передав, а орендар прийняв у строкове платне користування (на умовах оренди) земельну ділянку для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості (код згідно з КВЦПЗ – 11.02) з кадастровим номером 6125510100:01:016:0004, яка розташована по вул. Об'їзна в м. Чорткові Тернопільської області. Право оренди зареєстровано в Державному реєстрі речових прав на нерухоме майно, номер відомостей про інше речове право: 57241227 від 18.10.2024.

15 листопада 2024 року між ініціатором створення індустріального парку «Chortkiv-West» Чортківською міською радою, керуючою компанією КП «АМЕР» та інвестором ТОВ «А.В. ЕКСПОРТ ІМПОРТ» (КВЕД: 10.41 Виробництво олії та тваринних жирів), підписано меморандуму про порозуміння, зазначене підприємство підтверджує наміри стати учасником індустріального парку та здійснювати діяльність на його території: побудувати на I етапі: цех переробки олії та цех наливу, працевлаштувати 37 осіб; на II етапі: побудувати цех переробки соняшника, працевлаштувати 86 осіб. Початок будівництва лютий 2025 року. у 2025 році між сторонами укладено Договорів про здійснення діяльності на території індустріального парку, передано 4 га земельної ділянки в суборенду ТОВ «А.В. ЕКСПОРТ ІМПОРТ».

У серпні 2025 року тут стартувало будівництво заводу з рафінації соняшникової олії компанії ТОВ «А.В. експорт імпорт». Проєкт передбачає випуск до 54 тис. пляшок олії на добу. Це перший індустріальний резидент, що перетворює Чортків на точку агропереробки, створює нові робочі місця і формує майбутні податкові надходження.

У жовтні 2025 року між Чортківською міською радою, КП «АМЕР» та ГС «УКРАЇНСЬКИЙ ІНДУСТРІАЛЬНИЙ КЛАСТЕР» укладено Меморандум про порозуміння, згідно якого ГС «УІК» має намір побудувати в межах індустріального парку «Chortkiv-West» на земельній ділянці площею 20 га на першому етапі – виробничі приміщення для промислових компаній, що входять до складу кластеру, та 20 га на другому етапі – інфраструктурні об'єкти та виробничі приміщення. Термін будівництва I етапу 3-4 квартал 2026 року, введення в експлуатацію серпень 2027 року. Термін будівництва II етапу 1-3 квартал 2027 року (далі – «Проєкт»), на території індустріального парку «Chortkiv-West», сума інвестицій в Проєкт становить приблизно 30 000 000 USD, за умови завершення Проєкту.

Станом на 2025 рік до межі індустріального парку доведено водопостачання та водовідведення, а також електропостачання, керуючою компанією “Агенція місцевого економічного розвитку” запроектовано ПКД на водопостачання та водовідведення частини індустріального парку, та очікує завершення дорожнього покриття в його межах, а також підключення до електропостачання до ділянки першого учасника індустріального парку.

Індустріальний парк “Chortkiv-West” на підставі власної Концепції, а також Стратегії розвитку індустріальних парків на 2023-2030 роки, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 24 лютого 2023 р. № 176-р.

Перспективи розвитку

Серед ключових напрямів зростання:

- створення ресурсо ефективної інженерно-транспортної інфраструктури
- розширення промислових виробництв, особливо в автокомпонентах та харчовій переробці;
- поглиблена агропереробка та експорт продукції з доданою вартістю;
- залучення інвесторів в індустріальний парк «ChortkivWest»;
- підтримка МСП і створення бізнес-інкубаторів;
- розвиток логістики та інфраструктури.

Таким чином, Чортківська громада має збалансовану структуру реального сектору з сильними промисловими та аграрними «якорями». Нові інвестиції у переробку та індустріальні зони формують основу для подальшої економічної стійкості та зростання.

Бюджетна база та основні платники

Бюджет громади значною мірою формується за рахунок податку на доходи фізичних осіб, єдиного податку та плати за землю. Попри загальні виклики воєнного часу, економіка Чортківської МТГ демонструє стійкість.

Податкові надходження є ключовим джерелом доходів. У 2023 році вони становили 290,9 млн грн, а у 2024 – 223,8 млн грн. Основу формує податок на доходи фізичних осіб (134,8 млн грн), що підтверджує критичну важливість офіційної зайнятості. Додаткові вагомні надходження: акцизний податок (21,7 млн грн), плата за землю (15,7 млн грн), податок на нерухомість (10,5 млн грн).

Таблиця 15. Найбільші платники податків Чортківської МТГ (2024 рік)

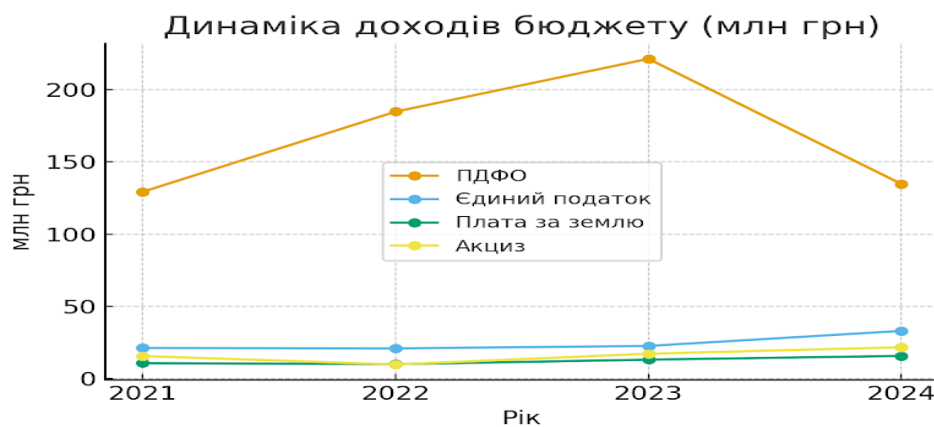
Підприємство	Сума податків (тис. грн)
ТОВ “СЕ Борднетце Україна”	23412.6
АТ “Укрзалізниця”	7262.1
ТОВ “Калина Фармінг”	5576.8
АТ “Тернопільобленерго”	2454.9
ТОВ “Тернопіль Електропостач”	2200.7
ТОВ “Біллербек Україна перо-пухова фабрика”	2071.1
Чортківське надлісництво філії “Подільський лісовий офіс” ДП “Ліси України”	1883.6
ПАП “Дзвін”	1811.3
ПрАТ “Агро-Продукт”	1715.9
ТОВ “Гольські Світ Компані”	1572.2

В цілому загальну ситуацію щодо доходів і видатків бюджету можна побачити на наступних таблицях:

Таблиця 16. Доходи бюджету Чортківської МТГ (за період 2021-2024 роки)

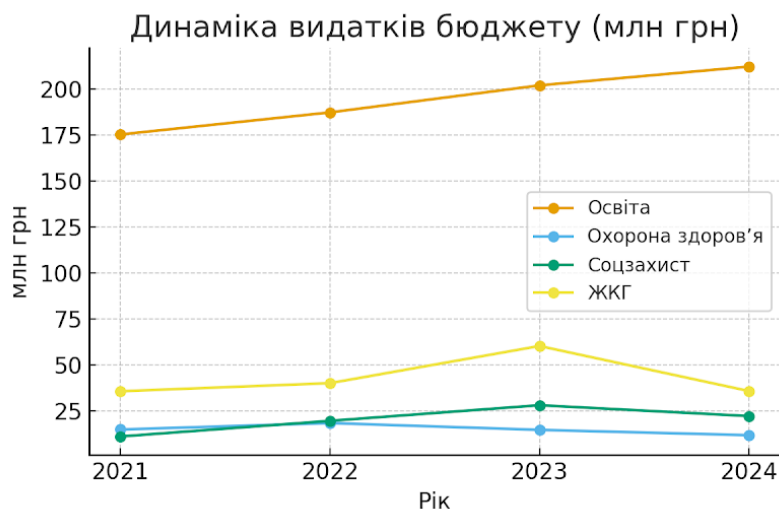
Рік	ПДФО	Єдиний податок	Плата за землю	Акциз
2021	129.3	21.2	10.7	15.6
2022	184.8	20.9	10.0	9.8
2023	221.4	22.6	13.1	17.2
2024	134.8	33.0	15.7	21.7

Малюнок 5. Динаміка доходів бюджету Чортківської МТГ, млн.грн (за період 2021 -2024 роки)



Таблиця 17. Видатки бюджету Чортківської Чортківської МТГ, млн.грн (за сферами, період 2021 -2024 роки)

Рік	Освіта	Охорона здоров'я	Соцзахист	ЖКГ
2021	175.2	14.8	11.0	35.6
2022	187.2	18.3	19.5	40.0
2023	201.9	14.6	28.0	60.2
2024	212.1	11.7	22.1	35.7



Малюнок 6. Динаміка видатків бюджету Чортківської МТГ, млн.грн (за сферами, період 2021 -2024 роки)

Серед найбільших платників Чортківської територіальної громади у 2024 році:

- ТОВ «СЕ Борднетце-Україна» – 23,4 млн грн;
- АТ «Укрзалізниця» – 7,2 млн грн;
- ТОВ «Калина фармінг» – 5,6 млн грн;
- АТ «Тернопільобленерго» – 2,45 млн грн;
- ТОВ «Біллербек Україна перо-пухова фабрика» – 2,07 млн грн;
- ПрАТ «Агро-продукт» – 1,7 млн грн .



Малюнок 7. Податкові надходження від промислових підприємств Чортківської МТГ, (2024 рік)

Висновки та перспективи

Чортківська громада демонструє позитивну динаміку розвитку. Сильними сторонами є: вигідне географічне розташування, розвинений аграрний сектор, наявність великих виробничих підприємств. Викликами залишаються: демографічне скорочення, залежність від зовнішніх ринків, потреба у модернізації інфраструктури. Перспективні напрями розвитку включають агропереробку, логістику, відновлювану енергетику, співпрацю з міжнародними донорами та інвесторами.

1.8. Відповідність Стратегії розвитку Чортківської територіальної громади регіональним та державним документам стратегічного планування

Загальні засади узгодженості

Стратегія розвитку Чортківської територіальної громади розробляється у відповідності до принципів багаторівневого управління та інтегрованого планування, визначених Законом України «Про засади державної регіональної політики» та Державною стратегією регіонального розвитку на 2021–2027 роки. Вона забезпечує узгодженість із Регіональною стратегією розвитку Тернопільської області на 2021–2027 роки в актуалізованій редакції 2025 року (<https://share.google/0Xi3Wu7YJK22B3CST>), Планом відновлення та розвитку регіонів, а також з Програмою комплексного відновлення Тернопільської обл Програма комплексного відновлення території Чортківської міської територіальної громади Чортківського району Тернопільської області перебуває у процесі розроблення та поступового впровадження.

Відповідність означає не лише формальне врахування стратегічних документів вищого рівня, а й реальну інтеграцію ключових пріоритетів, завдань та індикаторів у план дій громади. Таким чином, розвиток Чортківської громади є складовою системного розвитку області та держави в цілому.

Відповідність Регіональній стратегії розвитку Тернопільської області

Регіональна стратегія розвитку Тернопільської області на 2021–2027 роки визначає три стратегічні цілі:

1. *Конкурентоспроможна економіка та інноваційний розвиток.*
2. *Розвиток людського капіталу та підвищення якості життя населення.*
2. *Збалансований просторовий розвиток і безпечне довкілля.*

Стратегічні пріоритети Чортківської громади повністю відповідають цим цілям. Зокрема:

- розвиток малого та середнього бізнесу, підтримка місцевого виробництва та залучення інвестицій узгоджуються з обласним завданням підвищення конкурентоспроможності економіки;
- програми підтримки освіти, охорони здоров'я та культури у громаді доповнюють регіональну ціль підвищення якості людського капіталу;
- заходи з модернізації комунальної інфраструктури, енергоефективності та екологічної безпеки корелюють із завданням збалансованого розвитку територій області.

Таким чином, Стратегія Чортківської громади не є відокремленим документом, а продовжує та конкретизує регіональні пріоритети на локальному рівні.

Узгодженість із Планом відновлення та розвитку регіонів

Постанова Кабінету Міністрів України № 731 від 18 липня 2023 року визначає порядок розроблення та реалізації планів відновлення та розвитку регіонів. Основні принципи цих планів — відбудова критичної інфраструктури, забезпечення стійкості економіки та соціальної сфери, формування сучасного просторового середовища.

У цьому контексті Чортківська громада спрямовує свої зусилля на:

- **відновлення пошкодженої інфраструктури** (дорожньої, комунальної, освітньої та медичної);
- **забезпечення енергетичної стійкості** та впровадження відновлюваних джерел енергії;
- **підтримку внутрішньо переміщених осіб та вразливих категорій населення**, що відповідає завданням державної політики відновлення;
- **створення умов для економічної активності**, у тому числі розвитку аграрного сектору та харчової промисловості, які є базовими для регіону.

Таким чином, стратегія громади формує локальну базу для реалізації державної політики відновлення, конкретизуючи її через систему місцевих проектів і програм.

Взаємозв'язок з Програмою комплексного відновлення Тернопільської області

Розпорядженням начальника Тернопільської обласної військової адміністрації у травні 2023 року розпочато підготовку Програми комплексного відновлення області. Її завдання полягають у просторовому плануванні відновлення, визначенні найбільш постраждалих територій та формуванні переліку проєктів, які матимуть першочергове значення для регіону.

Стратегія розвитку Чортківської громади враховує ці підходи, оскільки передбачає:

- просторовий аналіз території громади з урахуванням наявних ресурсів, інженерної інфраструктури та перспектив забудови;
- визначення зон економічного зростання та потенційних індустриальних майданчиків, що можуть увійти до обласної програми відновлення;
- інтеграцію заходів із відновлення об'єктів соціальної інфраструктури у загальнообласний перелік проєктів.

1.9. Основні органи управління громадою

Міська рада

Чортківська міська рада є представницьким органом місцевого самоврядування. До її складу входять **26 депутатів VIII** скликання (обраних на місцевих виборах 2020 року), серед яких 16 чоловіків та 10 жінок. Депутати ухвалюють рішення з усіх ключових питань життєдіяльності громади: бюджет, земельні відносини, розвиток інфраструктури, тарифна політика, соціальний захист.

Діяльність ради регламентується Регламентом, який чітко визначає права й обов'язки депутатів: право законодавчої ініціативи, внесення запитів і звернень, участь у комісіях, обов'язок звітувати перед виборцями та вести регулярний прийом громадян.

Міський голова

Очільником громади є **Володимир Шматько**, обраний міським головою на місцевих виборах. Він представляє громаду, очолює виконавчий комітет, видає розпорядження, організовує роботу апарату, формує склад виконавчих органів, відповідає за виконання бюджету.

Міський голова щорічно звітує перед громадою про результати роботи, що посилює підзвітність і довіру мешканців.

Виконавчий комітет

Виконавчий комітет — колегіальний орган, який забезпечує виконання рішень міської ради. До його складу входять: міський голова, секретар ради, заступники, начальники управлінь, старости старостинських округів, керуючий справами та інші посадові особи.

Чергові засідання виконкому проводяться один раз на місяць — у третю середу місяця. Саме тут ухвалюються ключові рішення: встановлення тарифів, погодження програм розвитку, управління комунальним майном, контроль за діяльністю виконавчих підрозділів.

Виконавчі органи: управління, відділи, структурні підрозділи

Станом на 2025 рік у структурі міської ради та її виконавчих органів затверджено 164 штатну одиницю. Це працівники апарату та виконавчих органів ради; самостійних управлінь, відділів, які виконують поточну роботу з реалізації політики громади, здійснюють делеговані повноваженням.

Структури Чортківської міської ради належать наступні відділи та управління: підрозділів належать: Фінансове управління, Управління культури та мистецтв, Управління освіти, молоді та

спорту, Управління соціального захисту та охорони здоров'я, Управління комунального господарства Чортківської міської ради, відділ «Центр надання адміністративних послуг», загальний відділ апарату міської ради, Відділ бухгалтерського обліку та звітності апарату міської ради, Патронатна служба апарату міської ради, Відділ персоналу та нагород, Відділ земельних ресурсів, Юридичний відділ, Відділ економічного розвитку та комунального майна, Відділ інформаційної політики, Відділ архітектури та містобудівного кадастру, Відділ державного архітектурно-будівельного контролю, Відділ мобілізаційної, оборонної роботи та ведення військового обліку, Відділ муніципального розвитку та енергоменеджменту, Відділ муніципальної інспекції та контролю за паркуванням, Служба у справах дітей, Відділ ведення Державного реєстру виборців, Секретаріат ради, Архівний сектор, Відділ з питань ветеранської політики, Відділ закордонної співпраці та промоції, Відділ з питань надзвичайних ситуацій та цивільного захисту. Це працівники апарату та виконавчих органів ради; самостійних управлінь, відділів, які виконують поточну роботу з реалізації політики громади, здійснюють делеговані повноваженням.

Старостинські округи

Громада включає 7 сіл, інтереси яких представляють старости Білівського, Бичківського, Скородинського, Горішньовигнанського, Росохацького старостинських округів. Вони входять до складу виконавчого комітету, мають дорадчий голос в міській раді, беруть участь у засіданнях, надають адміністративні послуги та вчиняють нотаріальні дії в старостівських округах, представляють раду на місцях, узагальнюють проблеми й ініціативи мешканців сіл. Це дозволяє оперативна вирішувати комунальні питання, надавати якісні адміністративні послуги, враховувати думку мешканців сіл громади в прийнятті важливих рішень.

Депутатські комісії

Депутати працюють у профільних комісіях депутатських комісій Чортківської міської ради: постійна комісія міської ради з питань бюджету та економічного розвитку; постійна комісія міської ради з питань депутатської етики та дотримання законності; постійна комісія міської ради з питань розвитку інфраструктури громади та комунального господарства; постійна комісія міської ради з питань містобудування, земельних відносин та екології; постійна комісія міської ради з питань розвитку освіти, культури, охорони здоров'я та соціальних питань. Комісії аналізують проекти рішень і подають їх на розгляд сесій. Така система сприяє спеціалізації та ефективному прийняттю рішень.

Досвід міжнародної співпраці громади

Чортківська міська територіальна громада вибудовує системну політику міжнародної співпраці, спрямовану на відновлення, модернізацію інфраструктури та посилення спроможності місцевого самоврядування. Серед ключових інституційних партнерів громади: Норвезько-Українська ініціатива енергоефективності (NUEE), Фонд Східноєвропейського партнерства з енергоефективності та довкілля (E5P), Північна екологічна фінансова корпорація (NEFCO), Greenpeace Україна, UNDP Україна, Уряд Швейцарії, Європейський Союз, Helion AG, ПРООН в Україні, German Agency for International Cooperation (GIZ), фонд «Фундація Q», Програма «Світло для лікарень» за підтримки Citi Ukraine, а також низка європейських і північноамериканських муніципалітетів. Співпраця охоплює енергоефективність, цивільний захист, медицину, освіту, цифровізацію та підтримку внутрішньо переміщених осіб (ВПО).

Партнерські відносини громада розвиває з 2004 року. Перші угоди були підписані з польськими муніципалітетами: Добродзень (26 червня 2004 р.), Лежайськ (22 квітня 2005 р.), Завадзьке (12 червня 2005 р.), Корчина (травень 2007 р.). У 2018–2021 роках укладено угоди з українськими громадами: Гола Пристань (29 вересня 2018 р.), Тетіїв (12 травня 2019 р.), Тростянець (5 листопада 2021 р.).

Після 2022 року географія співпраці суттєво розширилася. Підписано угоди з містами Талсі (9 серпня 2022 р.), Златопіль (4 вересня 2022 р.), Безьє (4 вересня 2022 р.), Гросупле (24 жовтня 2022 р.), Каушани (23 лютого 2023 р.), Карлскруна (5 травня 2023 р.), Бад-Зоден-Зальмюнстер (16 червня 2023 р.), Жовква (4 вересня 2023 р.), Вайтгорс (11 жовтня 2023 р.), Айка (19 серпня 2024 р.), Миргород (4 вересня 2024 р.), Караваджо (23 вересня 2024 р.), Снігурівка (21 березня 2025 р.), Сатанів (5 вересня 2025 р.) та Лексінгтон (10 лютого 2026 р.). Така широка мережа партнерів створює умови для обміну досвідом, залучення грантових ресурсів і реалізації спільних проєктів.

Показовим є співробітництво з муніципалітетом Бад-Зоден-Зальмюнстер у межах проєкту GIZ «Improving civil protection in municipal partnerships with Ukraine», який передбачає передачу комунальної техніки та спеціалізованого обладнання для посилення системи цивільного захисту. Серед ключових інфраструктурних ініціатив варто відзначити проєкт енергоефективної реконструкції ліцею №7 у межах програми NEE — кредитно-грантове фінансування близько 150 тис. євро та 16,613 млн грн з місцевого бюджету. У сфері охорони здоров'я реалізовано проєкт забезпечення лікарні обладнанням (апарати ШВЛ, інфузомати, медикаменти) на суму 3,5 млн грн грантових коштів. Завдяки співпраці з фондом «Фундація Q» громада отримала 300 ноутбуків із ліцензійним програмним забезпеченням для закладів освіти, медицини та культури загальною вартістю 9,3 млн грн.

Окремо варто відзначити масштабний проєкт NEFCO в межах Програми «Підтримка ЄС для нагальних потреб розміщення ВПО в Україні» на суму 1 млн 960 тис. євро. У його рамках переобладнано колишній комунальний гуртожиток та створено 44 SMART-квартири для ВПО, військовослужбовців і людей з інвалідністю.

Важливим проєктом розвитку став проєкт з влаштування 3 сонячних електростанцій на об'єктах КП «Чортківське ВУВКГ» за грантові кошти від Фонду Східноєвропейського партнерства з енергоефективності та довкілля (E5P) у розмірі 460 тис.євро, який супроводжує NEFCO

Унікальним пілотним проєктом в громаді та Україні став проєкт з реконструкції Білівського ОЗЗСО за стандартами наближеними до нульового споживання. Це грант у розмірі 3,2 млн.євро від Уряду Норвегії, який супроводжує NEFCO

Загалом у 2022–2025 роках громаді вдалося залучити близько 366 млн грн грантових коштів і міжнародної допомоги. Це підтверджує репутацію громади як надійного, прозорого та ефективного партнера, здатного якісно реалізовувати проєкти відновлення й розвитку.

Розділ 2. SWOT-аналіз.

SWOT-аналіз Чортківської міської територіальної громади є важливим інструментом стратегічного планування, що дозволяє комплексно оцінити сильні та слабкі сторони громади, а також визначити зовнішні можливості та загрози. Він базується на аналітичних матеріалах щодо соціально-економічного розвитку, стану інфраструктури, трудового потенціалу, культурної та туристичної сфери, а також враховує вплив воєнних викликів і сучасних тенденцій розвитку регіону.

Такий підхід дозволяє виявити ключові конкурентні переваги громади, сформувати напрями сталого розвитку, а також визначити ризики, які потребують стратегічного управління. SWOT-аналіз виступає містком між діагностикою поточного стану та формуванням бачення майбутнього, визначаючи основу для пріоритетів та інструментів реалізації оновленої Стратегії розвитку.

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
демографія та людський капітал - демографічна політика громади (залучення і підтримка ВПО) - наявність діаспори (лемки, євреї, поляки) - широка освітня база (університет третього віку – освіта для дорослих) - релігійне різноманіття, духовна Рада міста - громада впроваджує політику для розвитку молоді - активна громада - потужна волонтерська діяльність - інклюзія міста (політика ОМС) - наявність закладів вищої освіти, фахової передвищої, дуальна освіта економічні - заснований індустріальний парк - туристична привабливість громади - історичний ареал, багато історичних пам'яток - наявність підприємств релокованих зі сходу України, а також підприємств з іноземними інвестиціями - залучення інвестицій для розвитку міста (індустріальний парк) - крафтові виробники - створення реабілітаційного центру (для ветеранів, військових, тощо) - зручне транспортне розташування, логістична привабливість - відмінні кліматичні умови для сільського господарства (грунти) - програми підтримки бізнесу екологічні - енергоефективна політика - термомодернізація багатоповерхівок	демографія та людський капітал - дефіцит робочої сили та кваліфікованих кадрів - низька соціальна активність мешканців, критика, апатія - відтік молоді в урбанізовані центри - мало закладів технічної освіти - брак підтримки і можливостей для ветеранів економічні - небагато промисловості - мала кількість платників податків - ведення тіньового бізнесу - низький рівень наповненості бюджету - низька заробітна плата - відсутність якісної інфраструктури для розвитку туризму (готелі, ресторани, тощо) - слабкий розвиток соціального підприємництва екологічні - зниження рівня води

<i>інфраструктурні</i> 22. наявність будинків сімейного типу 23. комфортність і комплексність міста 24. наявність медичної інфраструктури, модернізація медичних закладів 25. відпочинкові зони 26. власний комунальний транспорт, оновлення автопарку підприємства з урахуванням маломобільності населення. 27. наявність територій рекреаційного призначення 28. віддаленість від зони бойових дій <i>управлінські</i> 29. робота з брендом міста, промоція громади 30. сильний і ефективний лідер громади Володимир Шматько 31. наявність містобудівної документації 32. широка співпраця з регіональними та міжнародними партнерами, міста-побратими (14–15) 33. співпраця з місцевим бізнесом 34. поінформованість населення 35. наявність ЦНАП	14. відсутність сортування та переробки відходів <i>інфраструктурні</i> 15. застаріла інфраструктура громади 16. необхідність просторового планування 17. дефіцит потужностей електроенергії 18. відсутність притулку для тварин 19. потреба в оновлення пам'яток культури, брак коштів на це 20. відсутність музею 21. оновлення житлового фонду 22. неякісний зв'язок в селах 23. закриття шкіл в селах 24. недостатня кількість укриттів 25. брак місць відпочинку для молоді 26. недостатньо якісних публічних просторів 27. незадовільний стан доріг 28. хаотичне паркування в історичному центрі міста <i>управлінські</i> 29. мала територія громади 30. відсутність активної опозиції 31. недостатня промоція міста, як туристичного центру 32. ручне управління бюджетом 33. відсутність аналізу-звіту щодо попередньої стратегії 34. занепад сіл на території громади 35. наслідки війни 36. недостатньо культурно-просвітницької роботи в громаді
МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
<i>демографія та людський капітал</i> 1. залучення нових людей в громаду з інших регіонів 2. інтеграція ветеранів за рахунок політик 3. залучення людей старшого покоління до активного життя громади 4. активізація індивідуальної освіти 5. міжнародні культурні обміни з громадами-партнерами 6. підтримка спільнот за інтересами <i>економічні</i>	<i>демографія та людський капітал</i> 1. відтік молоді за кордон 2. зменшення студентів в НЗ 3. демографічна криза 4. зменшення населення в селах 5. загрози пов'язані з війною (наближення фронту, обстріли, наявність військових об'єктів) 6. “старіння” громади 7. не активність, відсутність цікавості з боку молоді до соціального, культурного життя міста, пасивність громадськості <i>економічні</i>

7. перетворення громади в логістичний центр регіону, області (гарне розташування) 8. розвиток туризму в громаді 9. розвиток агробізнесу через агровиробників 10. Залучення міжнародних донорських коштів для розвитку громади 11. відкриття закладів технічної освіти 12. програма підтримки ветеранського бізнесу 13. створення реабілітаційного відділення на базі КНП “Чортківська центральна міська лікарня” міської ради 14. створення геріатричного центру екологічні 15. створення рекреаційної зони р. Серет 16. зелені зони навколо міста та громади інфраструктурні розвиток міських просторів, безбар’єрних 17. розвиток освітніх закладів 18. будівництво центрального водопостачання та очисних споруд 19. розвиток транспортної інфраструктури (залізниця, автодороги) 20. створення музею 21. придбання та облаштування модульних ФАПів 22. створення модульних притулків для тварин 23. спільна з сусідніми громадами діяльність з озеленення просторів управлінські 24. співпраця з міжнародними донорами, ГО 25. просування громади через діджитал інструменти 26. замовлення нової оцінки земель (інвентаризація майна) 27. впровадження змін, нових політик (завдяки відкритості влади і сильному меру) 28. можливість розширення територіальної громади	8. зменшення суб’єктів господарської діяльності. 9. втрата туристичних об’єктів через брак коштів 10. відсутність туристів, іноземців 11. низька заробітна плата 12. ведення бізнесу “в тіні” (без оформлення працівників, не показують реальні доходи) 13. ризики корупції екологічні 14. збільшення кількості безпритульних тварин 15. виснаження водного ресурсу інфраструктурні 16. старіння інфраструктури 17. брак культури жителів міста 18. відсутність реабілітації управлінські 19. низький рівень безбар’єрності 20. зменшення меж громади
---	--

Проведений SWOT-аналіз демонструє, що Чортківська міська територіальна громада володіє значним потенціалом для соціально-економічного зростання. Серед основних переваг — вигідне географічне розташування, розвинений освітній та медичний потенціал, культурно-історична спадщина та аграрно-промисловий профіль. Водночас громада стикається з низкою внутрішніх проблем: демографічний спад, кадровий дефіцит у робітничих і сервісних професіях, зношеність інженерної інфраструктури, нерівномірний розвиток сільських територій.

Зовнішні можливості відкриває інтеграція до національних і міжнародних економічних програм, залучення інвестицій, розвиток туризму, міжмуніципальне партнерство та розширення ринку праці. Однак існують і ризики — тривала війна, конкуренція за інвестиції з більшими за територіями та кількістю мешканців громадами, екологічні виклики та обмеженість бюджетних ресурсів.

Таким чином, стратегія розвитку громади має бути побудована на поєднанні використання внутрішніх сильних сторін та можливостей із системною роботою над подоланням слабких місць і мінімізацією зовнішніх загроз. SWOT-аналіз підтверджує необхідність комплексного та інтегрованого підходу до планування майбутнього Чортківської громади.

РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЙ РОЗВИТКУ ЧОРТКІВСЬКОЇ ГРОМАДИ

Попри зручне розташування громади та наявну історико-культурну спадщину в подальші роки без стратегічного панування, будучи під впливом зовнішніх обставин та факторів, а також ситуації в країні Чортківська міська територіальна громада має ризики до поглиблення демографічної та економічної криз, тобто до подальшого зменшення населення та економічної спаду. Цей негативний сценарій розвитку можливо подолати, об'єднавши єдиною ціллю успішний бізнес, громадськість та роботи органу місцевого самоврядування, здійснюючи стратегічний вибір з використанням основних трендів. Зокрема, саме в цей період громада буде успішною у випадку поєднання в один сценарій цивільного та військового аспектів.

Слід зауважити, що найближчий строк розвитку Чортківської міської територіальної громади значно впливає фактор воєнного стану в Україні. Зокрема, окрім традиційного для всіх українських громад негативного соціально- економічного впливу та погіршення фактору безпеки, **Чортків є місцем проживання військовослужбовців та їхніх родин, які після закінчення війни можуть залишитися в місті на постійне проживання.** Наближеність міста на рівній відстані до обласних центрів таких як Тернопіль, Львів, Івано-Франківськ, Чернівці, а також західних кордонів країни, надає місту привабливість для розширення військово-оборонних можливостей.

Важливою перевагою громади є те, що до міста на навчання в фахові коледжі та університет приїждить значна кількість студентів як з прилеглих громад так і інших обласних центрів, позитивні емоції та згадки про проведений час у Чортківській громаді в значній кількості майбутніх педагогів, медиків, економістів викликають в подальшому асоціацію Чорткова з містом молодості, навчання, проживання (у тому числі тимчасового).

Сьогодні все більше мешканців громади працездатного віку обирають проживання закордоном на час воєнного стану. Для Чортківської громади це може означати різке зменшення дітей у дошкільних та шкільних закладах, зменшення кількості отримувачів послуг в медичних закладах, зменшення сплати податків, закриття малого та середнього бізнесу, низький показник робочої сили, попит на кваліфікованих фахівців, стрибок безробіття та інших проблем, пов'язаних із поверненням у мирні часи. **Відповідно Чортківській міській територіальній громаді важливо вигравати конкуренцію серед інших міст із військовим призначенням, залучаючи нових постійних мешканців із числа родин військових,** а також через нарощування кількість підприємств та бізнесів які можуть інвестувати в громаду на території індустріального парку, збільшувати перелік товарів та послуг крафтового та локального виробництва, які конкурують на національному та міжнародному ринках, започаткувати бренд «Зроблено в Чорткові».

Разом із тим, реалізуючи запит мешканців на бачення розвитку Чортківської громади, вибір стратегічних цілей передбачає ставку на посилений економічний розвиток, що тільки частково може поєднуватися з питаннями розвитку Чорткова, **як міста військових, промисловців та студентства.** З іншого боку, це дозволяє використати вигідне розміщення громади, **а також збалансувати військову сферу з цивільною.** Таким чином, окрім розвитку Чортківської громади як безпечної військової громади, сценарій розвитку може передбачати нарощування наступних пріоритетних галузей економіки:

сільське господарство та агропереробна промисловість – зважаючи на те, що Чортківська громада має значний земельний фонд, а також велику кількість сусідніх громад у радіусі 50-100 км з багатими природними ресурсами та сприятливим кліматом для розвитку сільського господарства. Чортківська громада може стимулювати розвиток агропереробних підприємств, тваринництва, що додаватимуть вартості продукції та реалізовуватимуть товари завдяки вигідному логістичному розташуванню Чортківської громади;

крафтове (локальне) виробництво – оскільки місто Чортків має значний потенціал народного та локального виробництва, починаючи від власноручно створених виробів з текстилю, продуктів харчування, художніх виробів, то для туристичної сфери це найбільш привабливо. Поєднання мальовничого місця розташування, історичної архітектурної спадщини, з локальним крафтовим

виробництвом може допомогти створити нові робочі місця, розвинути готельно-ресторанний бізнес та супутній бізнес, що збалансовує громаду як туристично привабливу. Туризм «за емоціями в Чортків», може стати потужним драйвером економічного зростання.

індустріальні амбіції – враховуючи, що Чортківська громада має один з найбільших заснованих та діючих індустріальних парків «Chortkiv-West», з доступною площею для забудови 83,000 га, під розміщення виробництв: машинобудування, агропереробка, легка промисловість та суміжні галузі, громада є потенційно інвестиційно привабливою. Відкриття нових заводів, виробництв на території індустріального парку забезпечить роботою 7300 осіб, що також надасть місту конкурентоспроможність.

Крім того, сценарій та стратегічний план можуть передбачати посилення виробництва меблів, деревообробки, обслуговування техніки тощо. Громада має визначатися із щорічним пріоритетним списком цивільних сфер зайнятості та визначити заходи сприяння тим, хто створює робочі місця і є платником податку до бюджету громади. Таким чином, враховуючи об'єктивні обставини та побажання мешканців, Чортківська громада буде рухатися в напрямку того, щоб розвиватися як економічний, туристичний, **військово-оборонний**, аграрний та індустріальний центр одночасно, балансувати вагу кожної зі сфер.

Отже, бачення громади себе в майбутньому можна підсумувати також у наступний позитивний сценарій, згідно з яким Чортківська громада є успішною громадою, до якої їдуть працювати та жити люди, бо це конкурентоспроможна територія зі смарт-сервісами та гостинна громада, відкрита для світу, туристично приваблива, великі виробництва розпочали ведення бізнесу в індустріальному парку та інвестують в Чортків. У результаті, чисельність населення Чортківської громади залишається сталою або зростає, а економіка є пов'язаною із загальноєвропейськими полюсами зростання, що підтримується транспортним сполученням, яке постійно розвивається.

Таким чином, у майбутньому Чортківській громаді слід орієнтуватися на те, щоб вигравати в конкуренції за людей та інвестиції, стати однією з успішних громад України за міграційними та інвестиційними показниками серед малих міст України, але при тому зменшувати вплив і тиск зовнішніх факторів на виїзд мешканців. Для забезпечення такого сценарію розвитку слід рухатися в сторону осучаснення всіх процесів в громаді. Це можливо досягати через цифровізацію життєдіяльності громади, розвиток інфраструктури, зон рекреаційні, сервісів, що буде привабливо для молоді, через розвиток індустріального парку або будь-яких інших форм розміщення середніх та великих підприємств в межах або поблизу міста Чорткова, а також через започаткування доступного багатоквартирного та/або індивідуального житлового будівництва для перехоплення людського потоку зі східної та південної частини країни, демобілізованих військовослужбовців, який продовжує рух в сторону як обласних центрів так і країни ЄС, США.

Одним із способів забезпечення сценарію економічного зростання громади через туризм може стати цілеспрямована робота з заохочення подорожуючих в напрямку туристичних маршрутів Буковель, Чернівці, Кам'янець-Подільський», Львів у томі числі туристичним маршрутом «Тепле Поділля» - повз Чортківську громаду, провести кілька годин або зупинитися на один та більше днів у році, для відвідування пам'яток архітектури, відпочинку в СПА-комплексах. Такими «магнітами» можуть бути підсвічені пам'ятки архітектури, такі як церкви Вознесіння Господнього 1717 р.п., Церква Успіння Пресвятої Богородиці XVIII ст., Замок Гольських 1610 р.п., Костел Святого мученика єпископа Станіслава і Матері Божої Святого Розарію початку XVII ст., Церква Святої Покрови, Годинникова вежа та торгові ряди XIX ст., Міська ратуша (з музеєм магдебурії), Монастир сестер Милосердя. Церква Непорочного Зачаття Пресвятої Діви Марії друга половина XIX ст., Будинок товариства «Банк авансовий» та аптека-музей бургомистра Людвіга Носса 1905 р.п., Будинок Людвіка Носса 1854 р.п., Окружний (повітовий, міський) суд 1911 р.п., Будинок «Соколів» (нині центр культурних послуг імені Катерини Рубчакової), численні вілли та садиби. В громаді наявні сучасні заклади харчування, СПА-комплекси, природні водні рекреації та уже існуючі провідні та історичні об'єкти, які потрібно відвідати в Чортківській громаді кожному громадянину України. Це призведе до розширення гостьової інфраструктури та збільшення частки залучених мешканців до роботи у сфері гостинності, що може поєднуватися з розвитком бренду «Зроблено в Чорткові» крафтовиками. Як один з методів залучення туристів може стати долучення Чорткова до мапи сервісів із розумним плануванням

маршрутів електромобілем, встановлення в громаді зарядних станцій, які можуть стати нагодою завітати в місто прямуючи маршрутами України. Діяльність з приваблення пасажирського транзитного потоку заїхати всередину міста та провести в ньому все більше часу, а головне повернутися сюди знову, може стати головною ідеєю та консолідуючою діяльністю, на основі якої можна скласти всі необхідні показники для вимірювання розвитку Чортківської громади.

Також важливу складову Чортківської громади можна поєднувати з вищезазначеними векторами цивільного розвитку через роботу з сім'ями та родинами військовослужбовців. За такого сценарію, щоб здобути визнання військових як найкращої громади в Україні для проживання їх сімей, слід активно попрацювати над гуманітарним розвитком громади, зокрема, над створенням ветеранського простору, як окремої установи, умов безбар'єрного простору та доступності громадських місць, простору для заняття спортом та фізкультурою, підготовки цивільного населення з різних регіонів, військово-патріотичного виховання населення, реабілітації та медичних послуг, залучення ветеранів та виробників малого і середнього бізнесу. **Також важливо спрямувати зусилля на сприяння в навчанні та підготовці майбутніх військових, покращення проживання та дислокації представників військових частин, розміщення командних та інших центрів управління сил оборони в громаді, залучення мешканців до армії та допоміжних підрозділів, включення у процеси ремонту та обслуговування техніки, виробництва озброєння, розвитку Military-tech компаній.**

Для того, щоб забезпечити цей та інші зазначені вище аспекти позитивного сценарію розвитку, слід розробити та реалізувати стратегію промоуції постійної інформаційної присутності та «впізнаваності» громади (брендинг, мерч, туристичне портфоліо, створення інформаційних приводів, 3D візуалізація об'єктів, розробити веб-сайт з реклами крафтової продукції, розробити сайт з інвестиційними проєктами, започаткувати в місті проведення фестивалів, міжнародних форумів, міжмуніципальних та міжнародних спортивних змагань тощо). Громада має певні напрацювання в цьому плані, але цей напрямок потребує постійного підтримання та розвитку, нових ідей. Щоб поєднувати це із розвитком гостинної громади, слід посилювати безпеку перебування на вулицях та в громадських просторах мешканців та гостей громади, запроваджувати системи екологічного моніторингу для контролю якості води й повітря тощо.

Разом із тим, за будь яких сценаріїв розвитку, Чортківській громаді слід долати розриви, які виникли в суспільстві після початку повномасштабної війни. Зокрема, слід забезпечити сталий розвиток послуг в громаді, незалежно від місця в місті чи села, що входить у громаду в таких сферах, як: освіта, соціальні послуги, екологія, доступна енергія, енергоефективність, адаптація до змін клімату, охорона здоров'я, осучаснення інфраструктури, розбудова партнерства та соціальних комунікацій. Окрім послуг, необхідно підвищити рівень інфраструктурного забезпечення, а саме провести модернізацію системи водопостачання та водовідведення (капітальний ремонт старих мереж водопостачання, водовідведення, модернізувати очисні споруди, осучаснити технології очистки води, прокладання нових водопровідних та каналізаційних мереж, будівництво альтернативних джерел водопостачання на території громади, здійснити відмежування водопостачання та водовідведення для потреб побутових та промисловості), підвищення рівня енергоефективності та впровадження енергоефективних технологій, пошук нових джерел енергії та доведення більшої потужності електроенергії в громаду, а також через капітальний ремонт доріг та тротуарів, розширення пішохідних зон для прогулянок та розвиток еко-дружньої транспортної інфраструктури в громаді (велодоріжки, велопарковки, туристичні веломаршрути, безбар'єрні маршрути), започаткувати еко-зарядні станції для електромобілей.

РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ ДЛЯ РОЗВИТКУ ЧОРТКІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

ЗАГАЛЬНА ВІЗІЯ

ЧОРТКІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА – громада для Людей! Успішна громада, до якої їдуть жити та працювати люди, бо це конкурентоспроможна територія - гостинна громада зі смарт-сервісами, відкрита для світу, туристично приваблива, великі виробництва розпочали ведення бізнесу в індустріальному парку та інвестують в Чортків. У результаті, чисельність населення Чортківської громади залишається сталою або зростає, а економіка є пов'язаною із загальноєвропейськими полюсами зростання, що підтримується транспортним сполученням, яке постійно розвивається.

Стратегічна ціль №1. Громада приваблива для життя

Стратегічна ціль – виграти в конкуренції за людей та інвестиції, стати однією з найбільш успішних малих громад України за міграційними та інвестиційними показниками.

Збільшення кількості якісних робочих місць:

Створення сприятливих умов для започаткування та ведення бізнесу у Чортківській громаді, підтримка локальних виробників продуктів.

Оновлення економічного портфоліо громади та його популяризація в Україні та світі.

Проектування індустріального парку та розвиток інвестиційного потенціалу інших ділянок.

Формування цифрової екосистеми громади:

Розробка цільових програм, спрямованих на розвиток цифрових компетентностей мешканців.

Подвоєння кількості електронних реєстрів та сервісів у 50 найважливіших для мешканців сферах (послугах).

Комплексний розвиток міського простору та інфраструктури:

Створення сприятливих умов для залучення інвестицій у розширення ринку нерухомості.

Модернізація житлового фонду та існуючої інфраструктури у житловому секторі.

Забезпечення доступності громадських просторів, приватних та комунальних закладів.

Забезпечення доступних та якісних послуг в гуманітарній сфері, незалежно від місця проживання в громаді:

Створення рівних умов для доступу дітей до якісної дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти.

Розвиток професійної освіти для сучасної економіки в громаді та освіти «впродовж життя» для дорослих членів громади.

Модернізація закладів охорони здоров'я та введення заходів профілактики захворювань.

Популяризація спорту та здорового способу життя.

Модернізація закладів освіти Чортківської міської ради.

Створення рівних умов для доступу дітей до якісної дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти.

Сприяння розвитку молодіжних і громадських ініціатив та спільнот:

Забезпечення умов для проведення дозвілля молоді, розвитку молодіжного руху, бажання залишатися та реалізовуватися в громаді.

Популяризація інструментів громадської участі та залучення мешканців до процесів прийняття рішень.

Створення рівних можливостей для жінок і чоловіків у самореалізації в громаді.

Стратегічна ціль №2. Безпечна громада з майбутнім

Стратегічна ціль — створити безпечну, спроможну та привабливу громаду, комфортну для проживання як мешканців, що тимчасово перебувають за кордоном, так і сімей, ВПО і **військовослужбовців**, розвитку спорту, фізичної культури, цивільної підготовки, військово-патріотичного виховання, реабілітації ветеранів і підприємництва в **оборонно-військовій сфері**. Створення умов для повернення населення до громади -як її мешканців, що тимчасово перебувають за кордоном, так і нових мешканців з інших територій України, які можуть обрати громаду місцем для життя та роботи після повернення. Створення належних умов для проживання та розміщення ВПО та **військових** (демобілізованих) у громаді:

Налагодження постійного та якісного діалогу зі ЗСУ щодо реалізації проєктів на території Чортківської громади.

Підтримка та повернення військовослужбовців та членів їхніх сімей до цивільного життя.

Підтримка ВПО які бажають працювати в громаді, шляхом надання доступного соціального житла, оренди житла з викупом, оренди житла на пільгових умовах;

Створення реабілітаційного кластеру:

Забезпечення функціонування та роботи реабілітаційних центрів, центрів підтримки ментального здоров'я.

Створення можливостей та умов для прийняття змагань та заходів за участі ветеранів з усього світу, розширення мережі місць та закладів зайняття фізкультурою, спортом, активною рекреацією.

Забезпечити безпечне перебування на вулицях та в громадських просторах мешканців та гостей громади:

Подальше впровадження проєкту «Безпечна громада».

Безпечне пересування вулицями та дорогами громади.

Проведення ефективних заходів із профілактики та запобігання правопорушень.

Розвиток сектору безпеки та цивільного захисту.

Стратегічна ціль №3. Громада – МАГНІТ ДЛЯ ТУРИСТІВ

Стратегічна ціль – кожен третій подорожуючий напрямку туристичних маршрутів Буковель, Чернівці, Кам'янець-Подільський», Львів - зупиняється в місті Чорткові на один та більше днів у році.

Комплексне очищення, відновлення та впорядкування русла річки Серет з метою розвитку рекреації та активного відпочинку населення:

Здійснення аналізу рекреаційних місць та маршрутів активного туризму із використанням водного потенціалу громади.

Очищення русла річки Серет у межах м. Чортківської МТГ.

Розвиток «зеленої» набережної, наповненої активностями.

Просування основних туристичних об'єктів-магнітів, які потрібно відвідати в Чортківській громаді кожному громадянину України:

Реконструкція основного туристичного «магніту» – «Чортківський замок»,

Реставрація будівлі «Хасидська синагога. Синагога Нова» під центр синергії культур.

Розвиток та промоція Музейної резиденції Чорткова.

Налагодження системної промоції туристичного потенціалу Чортківської міської територіальної громади.

Розвиток сільського туризму, розробка нових туристичних маршрутів і туристичних локацій, використання місцевого потенціалу:

Підтримка проведення місцевих традиційних фестивалів і подієвого туризму.

Створення нових туристичних продуктів, локацій та маршрутів;

Просування і підтримка гастрономічного та екотуризму (гастротуризму, місць дегустації).

Розширення гостьової інфраструктури:

Збільшення та урізноманітнення кількості місць тимчасового перебування гостей громади (готелів) та іншої сервісної інфраструктури.

Створення якісних парковок у центральній частині громади та біля туристичних об'єктів, проведення благоустрою зупинок та вокзалів у громаді.

Створення сучасних вуличних зон відпочинку – парків та скверів.

Підвищення культури гостинності мешканців та спроможності надавачів послуг у громаді.

Стратегічна ціль №4. Громада комфорт

Стратегічна ціль – забезпечити сталий розвиток у громаді, незалежно від частини міста та села, що входять до громади, в таких сферах, як: екологія, доступна енергія, енергоефективність, адаптація до змін клімату, осучаснення інфраструктури, розбудова партнерств і соціальних комунікацій.

Модернізація інженерних мереж та комунальних послуг:

Підвищення ефективності роботи комунальних підприємств та підприємств побутового обслуговування.

Забезпечення належною якістю та сталістю послуг водопостачання, водовідведення.

Підвищення рівня енергоефективності та впровадження енергоефективних технологій:

Покращення енергоефективності комунальних об'єктів та багатоквартирного і приватного житлового фонду.

Розвиток «зеленої» енергетики та електромереж.

Популяризація культури сортування відходів та створення інфраструктури раціонального поводження із побутовими відходами.

Капітальний ремонт доріг та тротуарів, пішохідних зон:

Розвиток екодружньої транспортної інфраструктури в громаді.

Здійснення капітального ремонту та реконструкції доріг і тротуарів.

Підвищення якості утримання вулиць та доріг, які пролягають через громаду.

РОЗДІЛ 5. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ СТРАТЕГІЇ ЦІЛЯМ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ООН, ДЕРЖАВНІЙ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ, СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ ОБЛАСТІ

Метою даного розділу є встановлення зв'язку між стратегічними та оперативними цілями стратегії розвитку Чортківської міської територіальної громади та Цілями сталого розвитку ООН, цілями Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки й цілями Стратегії регіонального розвитку Тернопільської області на період до 2027 року.

Цілі сталого розвитку ООН – ключові напрямки розвитку країн та світу загалом, які складаються із 17 глобальних цілей та 169 завдань. Вони спрямовані на подолання бідності, нерівності та кліматичних змін, і були прийняті всіма державами-членами ООН у 2015 році як частина Порядку денного зі сталого розвитку до 2030 року.

Державна стратегія регіонального розвитку України розробляється на період сім років та затверджується Кабінетом Міністрів України. Стратегія визначає: тенденції та основні проблеми соціально-економічного розвитку регіонів, пріоритети державної регіональної політики на відповідний період, функціональні типи територій, стратегічні цілі і напрями регіонального розвитку та міжрегіонального співробітництва, оперативні цілі, що забезпечують досягнення стратегічних цілей, основні завдання, етапи та механізми їх реалізації, систему моніторингу та оцінки результативності реалізації Державної стратегії регіонального розвитку України.

Регіональні стратегії розвитку розробляються Радою міністрів Автономної Республіки Крим, обласними, Київською та Севастопольською міськими державними адміністраціями на період дії Державної стратегії регіонального розвитку України. Регіональні стратегії розвитку мають узгоджуватися зі стратегічними цілями та пріоритетами, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України, й визначати: тенденції та основні проблеми соціально-економічного розвитку Автономної Республіки Крим, областей, міст Києва та Севастополя, стратегічні цілі, пріоритети розвитку регіону на відповідний період, оперативні цілі, що забезпечать досягнення стратегічних цілей, основні завдання, етапи, механізми їх реалізації та джерела фінансування, систему моніторингу та оцінювання реалізації регіональної стратегії розвитку.

Відповідність Стратегії розвитку Чортківської міської територіальної громади Цілям сталого розвитку ООН, цілям Державної стратегії регіонального розвитку України й цілям Стратегії регіонального розвитку Тернопільської області означає її узгодженість щодо реалізації згаданих цілей та стратегій.

ЦІЛЬ 14. ЗБЕРЕЖЕННЯ МОРСЬКИХ РЕСУРСІВ																	
ЦІЛЬ 15. ЗАХИСТ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОСИСТЕМ СУШІ							+				++						
ЦІЛЬ 16. МИР, СПРАВЕДЛИВІСТЬ ТА СИЛЬНІ ІНСТИТУТИ		+															
ЦІЛЬ 17. ПАРТНЕРСТВО ЗАРАДИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ			+														

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

Стратегії розвитку Чортківської міської територіальної громади Державній стратегії регіонального розвитку України

Скорочення:

СЦ – стратегічна ціль ОЦ – оперативна ціль

*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей: відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок).

СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ	СЦ 1				СЦ 2					СЦ 3				СЦ 4			
	ОЦ 1.1	ОЦ 1.2	ОЦ 1.3	ОЦ 1.4	ОЦ 2.1	ОЦ 2.2	ОЦ 2.3	ОЦ 2.4	ОЦ 2.5	ОЦ 3.1	ОЦ 3.2	ОЦ 3.3	ОЦ 3.4	ОЦ 4.1	ОЦ 4.2	ОЦ 4.3	ОЦ 4.4
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ І: Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	++				+					++				++			
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.1: Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста)	++	+	++			+				+				+	++		++
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.2: Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)	++	+	++		+		+	+		+			+	++			+
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.3: Створення умов для реінтеграції тимчасово окупованої території Автономної Республіки Крим та м. Севастополя, тимчасово окупованих територій у Донецькій та Луганській областях в український простір																	
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.4:	++	++			++	++	+	++						+	++	++	+

[illegible]

[illegible]

положень Стратегії розвитку Чортківської громади Стратегії регіонального розвитку Тернопільської області

СЦ – стратегічна ціль ОЦ – оперативна ціль

*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей: відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок).

[illegible]

РОЗДІЛ 6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Моніторинг реалізації стратегії та плану заходів є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації, що проводиться з метою відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, які відбуваються в громаді відповідно до стратегічних, оперативних цілей та завдань, визначених у стратегії. Наскільки успішним виявиться реалізація стратегії залежить від позитивних економічних, соціальних, просторових змін, що впливають на досягнення цілей.

Оцінювання результатів реалізації стратегії та плану заходів є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

Для забезпечення процесу моніторингу та оцінки на належному рівні:

Розпорядженням Чортківського міського голови створюється моніторингова група (зокрема і з числа членів робочої групи з розробки стратегії, представників громадськості та бізнесу);

На своєму першому засіданні моніторингова група затверджує:

- Положення про роботу моніторингової групи;
- Порядок здійснення моніторингу та оцінки успішності реалізації стратегії та плану заходів.
- В разі потреби до проведення моніторингу та оцінки можуть залучатися зовнішні незалежні експерти та партнерські організації.
- Питання оцінки впровадження проєктів і заходів стратегії мають належати виключно до повноважень моніторингової групи – саме вони є відповідальними за оцінку актуальності та реалістичності стратегічних і оперативних цілей та їх досягнення.

У ході моніторингу стратегії вирішуються такі завдання:

- Контроль за реалізацією стратегії в цілому;
- Оцінка ступеню досягнення виконання стратегічних і оперативних цілей, надання інформації необхідної для коригування плану заходів та актуалізації завдань стратегії в рамках затверджених цілей;
- Підтримка в робочому стані системи стратегічного планування, моніторингу та оцінки показників індикаторів.

Для проведення моніторингу, здійснення оцінки результативності та ефективності впровадження стратегії в цілому розроблена комплексна система ключових індикативних показників (Таблиця 1) до стратегічних, оперативних цілей і завдань та динамічних індикативних показників до виконання завдань і заходів. Перелік динамічних індикативних показників затверджується моніторинговою групою.

Моніторинг та оцінка ключових та динамічних індикативних показників стратегії здійснюється відповідно до затвердженого моніторинговою групою порядку, але не рідше, ніж один раз на рік, а результати такого моніторингу і оцінки – відображаються у звітах, які оприлюднюються на офіційному веб-сайті Чортківської міської ради. Звіти за результатами моніторингу і оцінки подаються моніторинговою групою в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду на розгляд Чортківської міської ради.

Рівні моніторингу та оцінки:

- реалізація окремого проєкту/заходу – визначають динамічні індикативні показники;
- виконання завдань – визначають ключові (Таблиця 1) та динамічні індикативні показники;
- рівень досягнення стратегічних та оперативних цілей – визначають ключові індикативні показники (Таблиця 1);
- ступінь просування за стратегічними напрямками розвитку (Розділ 4);
- стан розвитку громади – досягнення стратегічного бачення (Розділ 3).

За результатами оцінки індикативних показників:

- Фіксуються та аналізуються зокрема:
 - Ступінь виконання кожного завдання в межах заходу / проєкту;
 - Невиконані завдання, причини відхилення, пропозиції;
 - Оцінка потреб у фінансуванні;
 - Пропозиції щодо вдосконалення діючої системи моніторингу.
- Складається звіт, який містить:
 - Результати порівняння фактичних та базових значень показників індикаторів;
 - Досягнення запланованих оперативних та стратегічних цілей;
 - Задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
 - Наявних незапланованих змін та впливів;
 - Діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
 - Ефективності механізмів реалізації стратегії або ресурсних витрат;
 - Стійкості результатів стратегії тощо.

Пропозиції з корегування стратегії та плану заходів за результатами моніторингу та оцінки можуть вноситися:

- Членами моніторингової групи за результатами проведених консультацій із заінтересованими сторонами;
- Депутатами міської ради;
- Члена виконавчого комітету;
- Зацікавленими організаціями, установами, громадськими організаціями та жителями Чортківської МТГ.

Для всіх можливих форм організації процесу моніторингу та оцінки головним є проведення ретельного відслідковування виконання завдань і реалізації проєктів, коригування та актуалізація стратегії з огляду на зміну ситуації, оскільки одні проєкти будуть завершені, а деякі замінені іншими.

Члени моніторингової групи повинні відстежувати, щоб стратегічні й оперативні цілі, завдання залишалися актуальними та реалізовувалися. Моніторингова група збирається з встановленою положенням про її діяльність періодичністю (але не менше одного разу на півроку) для оцінки досягнутих результатів і внесення запропонованих змін. Проєкти рішень щодо змін до стратегії вносяться на розгляд сесії Чортківської міської ради.

Ключові індикативні показники досягнення цілей та виконання завдань стратегії розвитку Чортківської міської територіальної громади на 2026-2027 роки

Код індикатора	Назва індикатора	Одиниця виміру	Джерело даних
ГОЛОВНА ЦІЛЬ РОЗВИТКУ Чортківської міської територіальної громади			
КП-00	Показник сталого та конкурентоспроможного смарт-розвитку Чортківської міської територіальної громади	%	Зведений за СЦ
Стратегічна ціль № 1 Громада приваблива для життя			
КП-01	Рівень якості життя в Чортківській міській територіальній громаді	%	Зведений за ОЦ-1
Оперативна ціль 1.1. Збільшення кількості якісних робочих місць			
КП-011	Рівень зайнятості жителів Чортківської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-1.1
КП-01101	Кількість зареєстрованих членів територіальної громади (за віком та статтю)	тис. осіб	Дані виконавчих органів/ Державна служба статистики
КП-01102	Надходження ПДФО на 1 мешканця	тис. грн	Дані виконавчих органів
КП-01103	Кількість створених юридичних осіб, за рік (за КВЕД)	одиниць	Дані Державної фіскальної служби
КП-01104	Кількість зареєстрованих ФОП на території громади, за рік (ка КВЕД)	одиниць	Дані Державної фіскальної служби
КП-01105	Кількість наданих консультацій юридичним особам та ФОП відділом економічного розвитку та комунального майна (щодо ведення підприємницької діяльності на території МТГ, оподаткування, грантових програм, підтримки малого та середнього бізнесу тощо) за рік (за видами)	осіб	Дані виконавчих органів
КП-01106	Кількість суб'єктів підприємницької діяльності, що перемогли в конкурсах на отримання фінансової допомоги з бюджету громади, завдяки грантовим програмам	одиниць	Дані виконавчих органів
КП-01107	Кількість осіб (окремо молоді, жінок, ветеранів та членів їх родин, ВПО), що пройшла курси молодого підприємця та започаткувала власну справу	осіб	Дані виконавчих органів, центру зайнятості, офісу «Зроблено в Україні»
КП-01108	Кількість суб'єктів підприємницької діяльності за видами економічної діяльності на території громади	одиниць	Державна фіскальна служба
КП-01109	Кількість громад-партнерів Чортківської МТГ в Україні та за кордоном	одиниць	Дані виконавчих органів



КП-01110	Кількість учасників, які взяли участь у ділових подіях, проведених на території громади	Осіб (кількість подій)	Дані виконавчих органів
КП-01111	Кількість створених інноваційних, промислових та екопарків та майданчиків	одиниць	Дані виконавчих органів
КП-01112	Кількість реалізованих міжнародних та міжмуніципальних проєктів за рік	одиниць	Дані виконавчих органів
Оперативна ціль 1.2. Формування цифрової екосистеми громади			
КП-012	Рівень цифровізації сервісів Чортківської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-1.2
КП-01201	Кількість муніципальних сервісів, що доступні онлайн	одиниць	Дані виконавчих органів
КП-01202	Кількість учасників місцевих програм цифрової грамотності для мешканців (за віком та статтю)	осіб	Дані виконавчих органів
КП-01203	Кількість працівників (адміністративних) закладів освіти і закладів культури, які пройшли навчання з проєктного менеджменту, цифрової грамотності, застосування хмарних технологій тощо	осіб	Дані виконавчих органів
КП-01204	Кількість наборів відкритих даних, оприлюднених Чортківською міською радою її виконавчими органами	одиниць	Дані порталу відкритих даних
КП-01205	Кількість зареєстрованих осіб в реєстрі територіальної громади (за даними Міграційної служби: жінок, чоловіків, дітей до 18 років, осіб старше 60 років)	осіб	Дані виконавчих органів
КП-01206	Кількість офіційних звернень мешканців громади до органів місцевого самоврядування, поданих через електронні сервіси	одиниць	Дані виконавчих органів
Оперативна ціль 1.3. Комплексний розвиток міського простору та інфраструктури			
КП-013	Розвиток житлової інфраструктури та публічних просторів	%	Зведений по ОЦ-1.3
КП-01301	Введені в експлуатацію нові площі (житлового та комерційного призначення)	м2	Дані виконавчих органів
КП-01302	Кількість внутрішніх дворів, які мають належне вуличне освітлення	одиниць	Дані виконавчих органів
КП-01303	Кількість облаштованих паркомісць у громаді	одиниць	Дані виконавчих органів
КП-01304	Кількість об'єктів житлового фонду, які взяли участь у муніципальних програмах енергоефективності	одиниць	Дані виконавчих органів
КП-01305	Частка мешканців, задоволених територіями громадських просторів у житловій зоні, в т.ч. людей із інвалідністю	%	Муніципальне опитування
КП-01306	Кількість дитячих та спортивних просторів у громаді, в т.ч. інклюзивних	одиниць	Дані виконавчих органів
КП-01307	Частка мешканців, які не відчують небезпеки від безпритульних тварин (диких тварин)	%	Муніципальне опитування

КПП-01308	Кількість повністю безбар'єрних державних та комунальних закладів в громаді, які надають послуги мешканцям	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-01309	Кількість осіб з інвалідністю, які отримали підтримку від підприємницьких ініціатив, перекваліфікації чи пошуку місця праці	осіб	Дані виконавчих органів/центру зайнятості
Оперативна ціль 1.4. Забезпечення доступних та якісних послуг в гуманітарній сфері, незалежно від місця проживання в громаді			
КПП-014	Рівень соціальної захищеності жителів Чортківської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-1.4
КПП-01401	Природний приріст населення громади	%	Дані виконавчих органів/Державні служби
КПП-01402	Кількість учнів школи мистецтв у громаді	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-01403	Кількість закладів освіти, які успішно впровадили інноваційні проєкти, грантові програми, працюють відповідно до стратегії розвитку закладу освіти тощо, за рік	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-01404	Кількість дітей, які відвідують комунальні заклади дошкільної освіти	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-01405	Кількість дітей дошкільного віку, які проживають на території громади	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-01406	Рівень охоплення дітей дошкільного віку комунальними дошкільними закладами	%	Дані виконавчих органів
КПП-01407	Кількість дітей шкільного віку, які проживають на території громади, за статтю та віком, окремо дітей із інвалідністю, в сільських/міських населених пунктах	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-01408	Кількість дітей, які відвідують комунальні заклади позашкільної освіти, ДЮСШ, мистецькі школи, за статтю та віком, окремо дітей із інвалідністю, в сільських населених пунктах / місті Чорткові	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-01409	Частка дітей, охоплених позашкільною освітою, ДЮСШ, мистецькими школами, в сільських населених пунктах / місті Чорткові за статтю та віком, окремо дітей із інвалідністю	%	Дані виконавчих органів
КПП-01410	Кількість звернень щодо булінгу в закладах освіти	одиниць	Дані виконавчих органів/правоохоронних органів
КПП-01411	Кількість вчителів, які успішно пройшли державну сертифікацію на підтвердження високого рівня володіння професійними компетентностями, взяли участь у зовнішніх навчальних програмах, обмінах досвідом, за рік	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-01412	Вартість навчання однієї дитини в закладах освіти з міського бюджету, за видами освіти, за рік	тис. грн.	Дані виконавчих органів
КПП-01413	Кількість отримувачів соціальних реабілітаційних центрів для дітей, молоді та дорослих людей з інвалідністю	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-01414	Кількість випускників закладів загальної середньої освіти в громаді	осіб	Дані закладів загальної середньої освіти



КПП-01415	Кількість випускників 11-х класів, які навчаються в закладах професійно-технічної та передвищої освіти громади	осіб	Дані закладів вищої освіти
КПП-01416	Частка випускників 11-х класів, які продовжують навчання в закладах професійно-технічної та фахової передвищої освіти громади	%	Дані виконавчих органів, Дані закладів вищої освіти
КПП-01417	Кількість проєктів, реалізованих через шкільний громадський бюджет (у разі наявності)	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-01418	Кількість випускників закладів професійно-технічної та фахової передвищої освіти громади, які залишились працювати у громаді впродовж першого року після випуску	осіб	Дані закладів вищої освіти
КПП-01419	Кількість випускників закладів професійно-технічної та фахової передвищої освіти громади, за рік	осіб	Дані закладів вищої освіти
КПП-01420	Частка випускників закладів професійно-технічної освіти в громаді, які залишились працювати у громаді, впродовж першого року після випуску	%	Дані виконавчих органів
КПП-01421	Кількість користувачів спільного простору (коворкінгу) в Центрі культурно-інтеграційних послуг в публічному просторі «Арт-гараж» публічної бібліотеки	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-01422	Кількість учасників короткострокових освітніх програм для часткових кваліфікацій чи перекваліфікацій, персонального розвитку для дорослого населення (за статтю та віком) в Університеті срібного віку (освіта для доросли)	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-01423	Сума видатків бюджету на масовий спорт та спорт вищих досягнень у загальних видатках бюджету	тис. грн.	Дані виконавчих органів
КПП-01424	Кількість активних членів спортивних клубів/гуртків, спортивних закладів комунальної власності, серед дітей та дорослих, за статтю та в розрізі видів спорту, окремо людей із інвалідністю	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-01425	Кількість тренерів із видів спорту, тренерів-викладачів, інструкторів (за віком на статтю)	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-01426	Частка залучених жителів у спортивні події під час заходів (учасників) за рік, окремо людей із інвалідністю (за віком на статтю)	%	Муніципальне опитування
КПП-01427	Частка осіб, які використовують муніципальну спортивну вуличну інфраструктуру для заняття спортом та фізичною культурою (за віком та статтю)	%	Муніципальне опитування
КПП-01428	Кількість пацієнтів денного стаціонару та первинної ланки медицини (по закладах)	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-01429	Забезпеченість центрів первинної медико-санітарної допомоги лікарями працездатного віку	%	Дані виконавчих органів
КПП-01430	Кількість пацієнтів стаціонару та вторинної ланки медицини (по закладах)	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-01431	Кількість живонароджених дітей у громаді за рік	осіб	Дані виконавчих органів

ІП-01432	Сума видатків бюджету та залучених коштів, спрямована на оновлення медичного обладнання в тис. грн. ЦПМСД (окремо амбулаторіях), міській лікарні, стоматполіклініці		Дані виконавчих органів
КІП-01433	Частка задоволених мешканців від наданих послуг у сфері охорони здоров'я, окремо людей із інвалідністю	%	Муніципальне опитування
Оперативна ціль 1.5. Сприяння розвитку молодіжних і громадських ініціатив та спільнот			
КІП-015	Рівень гармонійного розвитку Чортківської міської територіальної громади з урахуванням інтересів жителів, бізнесу та влади, зокрема молоді	%	Зведений по ОЦ-1.5
КІП-01501	Індекс благополуччя молоді	Індекс	Муніципальне опитування
КІП-01502	Кількість молодіжних просторів (лабораторії, стенд хаби тощо) у громаді	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-01503	Кількість наданих консультацій молоді з підприємництва, щодо ініціатив та реалізації власної справи, порядку отримання підтримки згідно з програмою	осіб	Дані виконавчих органів
КІП-01504	Частка мешканців, яка відчуває власний вплив на стан справ у місті (за віком та статтю)	%	Муніципальне опитування
КІП-01505	Частка осіб, які користувалися будь-яким інструментом громадської участі до місцевої влади впродовж року (петиції, слухання, консультації, звернення та ін) (за віком та статтю)	%	Муніципальне опитування
КІП-01506	Частка мешканців, які долучені до діяльності громадських організацій та волонтерства (за статтю та віком)	%	Муніципальне опитування
КІП-01507	Кількість організацій та закладів, облаштованих для потреб сімей із дітьми	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-01508	Частка молоді, яка не бажає виїхати з Чортківської МТГ (показник м. Чортків та сільські населені пункти громади, спільно та окремо)	%	Муніципальне опитування

Код індикатора	Назва індикатора	Одиниця виміру	Джерело даних
Стратегічна ціль № 2. Безпечна громада з майбутнім			
КПІ-02	Рівень цивільної безпеки та перспективи розвитку	%	Зведений за ОЦ-2
Оперативна ціль 2.1. Створення належних умов для проживання та розміщення військових (демобілізованих) у громаді та ВПО			
КПІ-021	Рівень умов, що створені для військових в Чортківській міській територіальній громаді	%	Зведений по ОЦ-2.1
КПІ-02101	Частка мешканців міста, які відчують себе у фізичній безпеці	%	Муніципальне опитування
КПІ-02102	Частка ветеранів, які позитивно оцінюють користування послугами, що надаються комунальними установами, за видами	%	Муніципальне опитування
КПІ-02103	Кількість учасників системи реінтеграції, які користуються послугами з реабілітації, психологічної допомоги	осіб	Дані виконавчих органів
КПІ-02104	Кількість військовослужбовців та членів їхніх сімей, ВПО, які пройшли навчання з підприємництва та/або отримали підтримку від міської ради та створили власну справу в громаді	осіб	Дані виконавчих органів
КПІ-02105	Кількість учасників системи реінтеграції, які пройшли професійну адаптацію в громаді	осіб	Дані виконавчих органів
КПІ-02106	Кількість працюючих в громаді ветеранських просторів/ центрів інтеграції/ центрів життєстійкості	одиниць	Дані виконавчих органів
Оперативна ціль 2.2. Створення реабілітаційного кластеру			
КПІ-022	Розвиток реабілітаційного кластеру в Чортківській міській територіальній громаді	%	Зведений по ОЦ-2.2
КПІ-02201	Кількість об'єктів сервісної інфраструктури та місцевих місць рекреації, які вважаються безбар'єрними	одиниць	Дані виконавчих органів
КПІ-02203	Кількість спортивних подій та змагань серед ветеранів проведених у Чортківській МТГ	одиниць	Дані виконавчих органів
КПІ-02204	Наявність спортивного комплексу із мультиспортивним відкритим майданчиком всеукраїнського рівня, спортивних полів, спортивних залів, футзалів	одиниць	Дані виконавчих органів
Оперативна ціль 2.3. Забезпечити безпечне перебування на вулицях та в громадських просторах мешканців та гостей громади			

КІП-023	Безпека населення	%	Зведений по ОЦ-2.3
КІП-02301	Кількість злочинів у громаді за видами	одиниць	Дані виконавчих органів / Дані Нацполіції
КІП-02302	Частка закладів освіти, охоплена безпековими програмами: відеоспостереження/інші	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-02303	Кількість дітей, які пройшли навчання з правил безпечної поведінки у суспільстві, за рік	осіб	Дані виконавчих органів / Дані Нацполіції
КІП-02304	Кількість ДТП у громаді, у розрізі причин, окремо за участю дітей	одиниць	Дані виконавчих органів / Дані Нацполіції
КІП-02305	Кількість дітей, які пройшли навчання з правил безпечної поведінки у суспільстві, за рік	осіб	Дані виконавчих органів / Дані Нацполіції
КІП-02306	Кількість проведених стерилізацій та чіпування бездоглядних тварин за Програмою	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-02307	Частка проведених стерилізацій та чіпування бездоглядних тварин у загальній кількості облікованих бездоглядних тварин протягом року	%	Дані виконавчих органів
КІП-02308	Кількість осіб, які звернулися до загальних та спеціалізованих служб підтримки постраждалих осіб від домашнього насильства	осіб	Дані виконавчих органів/ області
КІП-02309	Кількість звернень на кол-центр безпеки	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-02310	Кількість встановлених кнопок швидкого реагування в громадських місцях	одиниць	Дані виконавчих органів

Оперативна ціль 2.4. Розвиток сектору безпеки та цивільного захисту

КІП-024	Рівень захищеності жителів та території громади	%	Зведений по ОЦ-2.4
КІП-02401	кількість створених підрозділів місцевої пожежної охорони;	Одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-02402	кількість добровільних пожежних команд;	Одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-02403	кількість функціонуючих центрів безпеки;	Одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-02404	рівень забезпечення підрозділів технікою та обладнанням.	%	Дані виконавчих органів
КІП-02405	Кількість побудованих та реконструйованих укриттів	Одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-02406	Відсоток населення, охоплений системою оповіщення	%	Дані виконавчих органів
КІП-02407	Кількість встановлених сирен та інших технічних засобів оповіщення	Одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-02408	Рівень готовності МАСЦО до експлуатації	%	Дані виконавчих органів
КІП-02409	Кількість придбаних комплектів засобів індивідуального захисту для непрацюючих жителів	Одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-02410	Рівень готовності громади до реагування на радіаційні, хімічні та біологічні загрози (% від нормативної потреби)	%	Дані виконавчих органів

Код індикатора	Назва індикатора	Одиниця виміру	Джерело даних
Стратегічна ціль № 3. Громада – магніт для туристів			
КПП-03	Туристичний потенціал Чортківської міської територіальної громади	%	Зведений за ОЦ-3
Оперативна ціль 3.1. Комплексне очищення, відновлення та впорядкування русла річки Серет і інших водних об'єктів громади з метою розвитку рекреації та активного відпочинку населення			
КПП-031	Рекреаційний потенціал Чортківської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-3.1
КПП-03101	Частка жителів, що називають громаду затишним, комфортним місцем для життя (задоволені проживанням у громаді)	%	Муніципальне опитування
КПП-03102	Кількість туристичних об'єктів у громаді	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03103	Кількість рекреаційних зон, створених на водних об'єктах громади, з них безбар'єрних	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03104	Сума місцевого бюджету, спрямована на підтримку чистоти водних об'єктів	тис. грн.	Дані виконавчих органів
КПП-03105	Якість води в місцевих водоймах	показники води	Дані виконавчих органів
Оперативна ціль 3.2. Просування основних туристичних об'єктів-магнітів, які потрібно відвідати в Чортківській громаді кожному громадянину України			
КПП-032	Розвиток туристичної інфраструктури Чортківської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-3.2
КПП-03201	Кількість туристів за рік, за видами туризму та основними туристичними дестинаціями	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-03202	Сума місцевого бюджету та залучених коштів на оновлення «Хасидської синагоги. Синагорі Нова» під центр синергії культур та простору навколо нього (сума місцевого бюджету та залучених коштів на оновлення основних туристичних магнітів Чортківської громади)	тис. грн	Дані виконавчих органів
КПП-03203	Кількість всеукраїнських та міжнародних заходів, проведених на території Чортківського замку (кількість всеукраїнських та міжнародних заходів, проведених в Чортківській громаді за поточний рік)	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03204	Частка мешканців, які відвідують центри культурних послуг / бібліотечний простір (за статтю та віком)	%	Муніципальне опитування

КПП-03205	Кількість створених музеїв під відкритим небом	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03206	Сукупна кількість доходів туристичного інформаційного центру та закладів культури	тис. грн.	Муніципальне опитування
КПП-03207	Кількість унікальних відвідувачів сторінки ТПЦ в соціальних мережах за рік	осіб	аналітика сайту
КПП-03208	Проведення реновації Старої ратуші (витрачено коштів)	тис. грн	Дані виконавчих органів
КПП-03209	Проведення гастротурів до Чортківських народних виробників продукту місцевості (сири, вино, мед, тощо)	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03210	Кількість створених управлінням культури фотолокацій для туристів	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03211	Частка мешканців, які брали участь в Дні міста Чорткова	%	Муніципальне опитування
КПП-03212	Відкриття тематичного готелю / тематичного ресторану в громаді	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03213	Кількість спільних проєктів та обмінів досвіду і практик із іншими установами в Україні, названими на честь Катерини Рубчакової	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03214	Кількість виставок і презентацій, мистецьких заходів, проведених представниками креативних індустрій на території громади, в т.ч. приватних і підтриманих Чортківською міською радою	одиниць	Дані виконавчих органів
Оперативна ціль 3.3. Розвиток сільського туризму, розробка нових туристичних маршрутів та туристичних локацій, використання місцевого потенціалу			
КПП-033	Рівень туристичного сервісу Чортківської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-3.3
КПП-03301	Доходи від туристичного збору	тис. грн	Дані виконавчих органів
КПП-03302	Частка туристичних дестинацій в громаді, обладнаних відповідно до потреб маломобільних категорій та туристів із сім'ями (пандуси, кнопки виклику, шрифт Брайля, дитячі куточки, дитячі інтерактивні маршрути в об'єктах спадщини, дитячі вибральні та ін.)	%	Дані виконавчих органів
КПП-03303	Рівень задоволеності туристичними послугами у громаді, за туристичними об'єктами	%	Муніципальне опитування
КПП-03304	Охоплення переглядів промоційної кампанії туристичних об'єктів громади	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03305	Кількість звернень до туристично інформаційного центру	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03306	Кількість проведених масових заходів, які отримали фінансову підтримку від громади	одиниць	Дані виконавчих органів

КПП-03307	Кількість проведених виставок народний майстрів, митців в громаді	оддиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03308	Кількість проєктів, проведених закладами культури з залученням зовнішнього фінансування	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03309	Кількість пішохідних екомаршрутів та стежок з відповідним маркуванням, із них можливим для відвідування людей із маломобільних категорій	оддиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03310	Кількість суб'єктів, які отримали сприяння за програмою розвитку та підтримки фермерства та розвитку місцевих крафтових товарів	оддиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03311	Кількість зареєстрованих фермерських та крафтових виробників у громаді	оддиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03312	Створений кемпінг-парк у громаді	оддиниць	Дані виконавчих органів
Оперативна ціль 3.4. Розширення гостьової інфраструктури			
КПП-034	Розвиток гостьової інфраструктури Чортківської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-3.4
КПП-03401	Кількість мешканців, зайнятих у сфері гостинності	осіб	Дані виконавчих органів/Державні служби
КПП-03402	Кількість юридичних осіб (підприємці та неурядові організації), які увійшли до місцевого туристичного кластеру (якщо утворений)	оддиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03403	Кількість закладів тимчасового розміщення (готелів, хостелів тощо) у громаді (чи наявні безбар'єрні зазначити окремо)	оддиниць	Дані виконавчих органів
КПП-03404	Рівень задоволеності мешканців громади чистотою населених пунктів та місць відпочинку	%	Муніципальне опитування
КПП-03405	Частка мешканців, задоволених територіями громадських просторів, в т.ч. людей із інвалідністю	%	Муніципальне опитування
КПП-03406	Частка молоді, яка відвідує культурні заклади та заходи в громаді	%	Муніципальне опитування
КПП-03407	Кількість працівників комунальних та приватних закладів, які надають послуги місцевим мешканцям і туристам, та пройшли навчання щодо культури доброчесності й гостинності	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-03408	Середня тривалість відвідування міста Чорткова туристами	днів	Муніципальне опитування



КП-03409	Реконструкція залізничного вокзалу та площа навколо нього	тис.грн	Дані виконавчих органів
----------	---	---------	-------------------------

Код індикатора	Назва індикатора	Одиниця виміру	Джерело даних
Стратегічна ціль № 4 Громада комфорту			
КП-04	Рівень сталого розвитку територіальної громади	%	Зведений за ОЦ-4
Оперативна ціль 4.1. Модернізація інженерних мереж та комунальних послуг			
КП-041	Стан комунальної інфраструктури Чортківської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-4.1
КП-04101	Частка жителів, які високо оцінюють місто за якістю благоустрою у розрізі міста та інших населених пунктів громади	%	Муніципальне опитування
КП-04102	Коефіцієнт жорсткості водопровідної води	коефіцієнт	Дані виконавчих органів
КП-04103	Кількість бюджетних інвестицій у закупівлю нової техніки для КП	тис. грн.	Дані виконавчих органів
КП-04104	Частка осіб, які задоволені комфортом та доступністю вулиць	%	Муніципальне опитування
КП-04105	Частка мешканців, задоволених послугами комунальних підприємств побутового обслуговування	%	Муніципальне опитування
КП-04106	Протяжність водопроводів, які потребують заміни	км	Дані виконавчих органів
КП-04107	Протяжність систем водовідведення, які потребують заміни	км	Дані виконавчих органів
КП-04108	Протяжність теплопроводів, які потребують заміни / кількість колелень, що підлягають модернізації	Км / од	Дані виконавчих органів
КП-04109	Частка жителів громади, які задоволені якістю послуг водопостачання та якістю води %	%	Муніципальне опитування
КП-04110	Кількість облаштованих зон бюветів і відкритих джерел води дозволених санітарних показників	одиниць	Дані виконавчих органів
Оперативна ціль 4.2. Підвищення рівня енергоефективності та впровадження енергоефективних технологій			
КП-042	Рівень енергоефективності Чортківської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-4.2
КП-04201	Питоме енергоспоживання бюджетних організацій за рік	кВт*год/ кв.м опалювальн ої площі	Дані виконавчих органів



КПП-04202	Частка мешканців, які задоволені рівнем озеленення територій громади	%	Муніципальне опитування
КПП-04203	Кількість термомодернізованих комунальних закладів/житлових будинків (за видом)	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-04204	Кількість проведених екопросвітніх заходів	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-04205	Обсяг «зеленої»/ відновлюваної енергетики, виробленої за рік у громаді	- МВт*год	Дані виконавчих органів
КПП-04206	Кількість електрозарядних станцій на території населених пунктів громади	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-04207	Кількість мешканців, яких залучено до розробки та реалізації «environmen- tal-friendly» заходів	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-04208	Обсяг ТПВ, яке переробляється/захоронюється на 1 мешканця громади	тон	Дані виконавчих органів
КПП-04209	Обсяг сміття, відсортованого на сортувальній лінії громади		Дані виконавчих органів
КПП-04210	Кількість облаштованих урн для сортування сміття у громадських місцях та комунальних закладах	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-04211	Частка ОСББ, яка збирає сміття роздільно	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-04212	Рівень задоволеності мешканців громади чистотою населених пунктів та місць відпочинку	%	Муніципальне опитування
Оперативна ціль 4.3. Капітальний ремонт доріг та тротуарів, пішохідних зон			
КПП-043	Розвиток транспортної інфраструктури Чортківської міської територіальної громади	%	Зведений по ОЦ-4.3
КПП-04301	Довжина доріг, де проведено капітальний ремонт	км	Дані виконавчих органів

КПП-04302	Протяжність реконструйованих/капітально відремонтованих доріг та тротуарів у громаді	км	Дані виконавчих органів
КПП-04303	Протяжність велодоріжок на території громади	км	Дані виконавчих органів
КПП-04304	Частка осіб, які користуються альтернативними до автотранспорту видами пересування	%	Муніципальне опитування
КПП-04305	Частка користувачів велоруку до загальної кількості пересувань	%	Муніципальне опитування
КПП-04306	Кількість низькопідлогових електробусів, які працюють на території громади	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-04307	Кількість зупинок громадського транспорту в громаді	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-04308	Кількість модернізованих зупинок громадського транспорту (сукупне значення)	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-04309	Частка модернізованих зупинок громадського транспорту до немодернізованих	%	Дані виконавчих органів
КПП-04310	Кількість водіїв, які пройшли навчання щодо етики спілкування з військовими, допомоги маломобільним категоріям, вирішення конфліктних ситуацій, надання першої медичної допомоги	осіб	Дані виконавчих органів
КПП-04311	Кількість модернізованих пішохідних переходів	одиниць	Дані виконавчих органів
КПП-04312	Частка задоволених мешканців, які користуються громадським транспортом (за віком, статтю, окремо осіб із інвалідністю)	%	Муніципальне опитування

ВИКОРИСТАНІ ДЖЕРЕЛА

1. Міністерство розвитку громад та територій України. 2022. Методичні рекомендації щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, Затверджені Наказом № 265 Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 р.
2. Рада Європи. 2018. «Рекомендація CM/Rec (2018) 4 Комітету міністрів до держав-членів про участь громадян у місцевому громадському житті». https://search.coe.int/cm/Pages/result_details.aspx?ObjectId=09000016807954c3
3. Рада Європи. 2017. Керівні принципи щодо громадської участі у процесі прийняття політичних рішень.
4. CivicLab. A tool for development, analysis and forecasting of options in the decision-making process. Council of Europe, Division of Elections and Participatory Democracy (Directorate General of Democracy) in cooperation with Oleksii Kovalenko, Council of Europe Expert, Head of the Civil Society Development Forum NGO. Квітень 2022. Доступ за посиланням: <https://rm.coe.int/civiclabb-a4-web/1680a729a1>
5. Паспорт громади за 2023- 2025 роки.
6. Дані із офіційного сайту Чортківської міської ради: <https://www.chortkivmr.gov.ua/>.
7. Брендбук Чортківської МТГ, рішення сесії №1619 від 04.09.2023 <https://www.chortkivmr.gov.ua/dokumentu/ofitsijni-dokumenty-miskoyi-rady/rishennya-miskoyi-rady/2023-rik/76-sesiya-chortkivskoyi-miskoyi-rady-viii-sklykannya/>.
8. Рада Європи. «12 принципів доброго демократичного врядування». <https://www.coe.int/en/web/good-governance/12-principles> {2225565951%22:[8]}
9. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. Цілі сталого розвитку ООН: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/natsionalna-dopovid-csr-Ukrainy.pdf>
10. Державна стратегія регіонального розвитку: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF%20%D0%B5%D1%82%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D1%96%D1%97%D0%A2%D0%B5%D1%80%D0%BD%D0%BE%D0%BF%D1%96%D0%BB%D1%8C%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D1%8C.pdf>
11. Стратегія розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/https://oda.te.gov.ua/storage/app/sites/26/uploaded-files/%20%D0%A1%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D1%96%D1%97%D0%A2%D0%B5%D1%80%D0%BD%D0%BE%D0%BF%D1%96%D0%BB%D1%8C%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D1%8C.pdf](https://oda.te.gov.ua/storage/app/sites/26/uploaded-files/%20%D0%A1%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D1%96%D1%97%D0%A2%D0%B5%D1%80%D0%BD%D0%BE%D0%BF%D1%96%D0%BB%D1%8C%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D1%8C.pdf).

Додаток 1. Перелік завдань та заходів на виконання оперативних та стратегічних цілей розвитку Чортківської міської територіальної громади

Стратегічна ціль № 1. Громада приваблива для життя				
Оперативні цілі	Завдання	Заходи	Відповідальні структурні підрозділи/посадові особи	Терміни реалізації
-1.1. Збільшення кількості якісних робочих місць	1.1.1. Створення сприятливих умов для започаткування та ведення бізнесу у Чортківській МТГ, підтримка локальних виробників продуктів	Створити ХАБ бізнесу та інновацій у Чортківській громаді на базі Культурно-інтеграційного центру	Управління культури та мистецтв міської ради	2026-2027
		На основі ХАБу бізнесу та інновацій залучати менторів, експертів з брендування, мережування, підвищення кваліфікації, умів та навичок для власників бізнесу, керівників юридичних осіб та ФОП; інформувати про наявні можливості залучення додаткових інвестицій в громаду та бізнесспільноти, отримання грантів, участі у проєктах, інформувати про заходи сприяння бізнесу в громаді	Управління культури та мистецтв міської ради спільно з Відділом економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
		Розробити місцеву програму підтримки малого та середнього підприємництва	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
		Сприяти фізичним особам зареєстрованим на території громади у започаткуванні власного бізнесу через пільгові умови для оренди комунального майна, земельних ділянок, сприяння у використанні підприємствами комунальних мереж, розміщення на пільгових умовах учасників індустріального парку «Chortkiv-West»	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради спільно з КП «АМЕР» міської ради	2026-2027
		Здійснити аналіз регуляторних актів у громаді та провести дерегуляцію адміністративних процедур відповідно до європейських стандартів	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
		Розробити та затвердити положення про облаштування місць для паркування, місць стихійної торгівлі, встановлення тимчасових споруд, розміщення зовнішньої реклами, розміщення літніх майданчиків, атракціонів, тощо	Управління комунального господарства міської ради, Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради, Відділ архітектури та містобудівного кадастру	2026-2027

		Утворити раду підприємців та бізнесу в громаді	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
		Створити не менше 1 об'єкта інфраструктури спільного користування для підприємців (коворкінгу) із відповідними освітніми можливостями (на базі ХАБу бізнесу та інновацій)	Управління культури та мистецтв міської ради спільно з Відділом економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
		Започаткувати курс для молоді (14-18 років), учнів ЗЗСО, закладів фахової передвищої та професійно-технічної освіти, ветеранів, ВПО щодо фінансової грамотності та основ підприємництва на базі Хабу бізнесу ті іновачій, залучаючи місцевий бізнес, менторів, експертів, викладачів університетів	Управління культури та мистецтв міської ради спільно з Відділом економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
		Забезпечити прозорий доступ до інформації про земельні ділянки, вільні об'єкти комунального майна для можливого їх отримання в користування, оренду чи викуп, шляхом ведення сайту міської ради з відповідних напрямків	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради, Відділ земельних ресурсів міської ради	2026-2027
		Сприяти розвитку, мережуванню, утворенню бізнес-асоціацій та економічних кластерів	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
	1.1.2. Оновлення економічного портфелю громади та його популяризація	Оновити ЄПП із урахуванням стратегічних цілей громади та публічну інформацію для інвесторів	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
		Розробити стратегію промоції економічного потенціалу громади, розмістити ЄПП публічно в мережі інтернет, наповнювати DREM інвестиційними проєктами громади	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027

		Продовжувати висвітлювати інформацію про переваги ведення бізнесу в Чортківській міській територіальній громаді на конференціях, самітах, бізнес-форумах, у бізнес асоціаціях та спільнотах, тощо	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
		Розміщувати на сайті та просувати локальні бренди та виробництва на зовнішніх заходах	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
		Постійно вивчати ринок послуг громади, їх потужності, проблеми, розмір сплачених податків, наданих робочих місць	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
		Забезпечити активну співпрацю з містами-партнерами, розширювати їх перелік	Відділ закордонної співпраці та промоції міської ради	2026-2027
		Залучати регіональні бізнес-асоціації, торгівельну палату, кластери та об'єднання до проведення тематичних бізнес-форумів і корпоративних заходів на території міста Чорткова	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
	1.1.3. Розвиток території індустріального парку «Chortkiv-West» та розвиток Інвестиційного потенціалу інших земельних ділянок громади	Визначити об'єкти/території розбудови та розвитку інфраструктури, на які може бути залучено інвестиційні проекти	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради, Відділ земельних ресурсів міської ради	2026-2027
	1.1.3. Проектування індустріального парку «Chortkiv-West» та розвиток інвестиційного потенціалу інших ділянок	Внести зміни в містобудівну документацію (розробити детальний план території) щодо облаштування території індустріального парку «Chortkiv-West» з врахуванням розміщення його нових учасників та визначення нових інших промислових зон у громаді	Відділ архітектури та містобудівного кадастру міської ради, Відділ земельних ресурсів міської ради, комунальне підприємство «АМЕР» міської ради	2026-2027

		Залучити нових учасників індустріального парку, облаштувати територію індустріального парку (дорога, освітлення, водопостачання, водовідведення, пожежогасіння, зв'язок, інші інфраструктурні інженерні мережі)	Комунальне підприємство «АМЕР» міської ради	2026-2027
		Залучити інвестиції від публічного-приватного партнерства на базі комунального майна та комунальних підприємств	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради, комунальні підприємства громади	2026-2027
		Сприяти у забезпеченні об'єктів комунальної власності альтернативними видами джерелами енергії	Відділ муніципального розвитку та енергоменеджменту міської ради	2026-2027
1.2. Цифровізація життєдіяльності громади	1.2.1. Розробка цільових програм, спрямованих на розвиток цифрових компетентностей мешканців	Проводити постійну освітню програму для усіх керівників ЗЗСО та вчителів, працівників закладів культури з проєктного менеджменту, цифрової грамотності, застосування хмарних технологій тощо	Відділ електронних послуг управління комунального господарства міської ради Управління освіти, молод та спорту міської ради міської ради,	2026-2027
		Розробити програму цифрової грамотності для мешканців літнього віку	Відділ електронних послуг управління комунального господарства міської ради, Територіальний центр соціального обслуговування міста Чорткова	2026-2027
	1.2.2. Створення електронних реєстрів та сервісів у 50 найважливіших для мешканців сферах (послугах)	Створити єдиний портал інформаційних та електронних послуг громади та картки жителя громади	Відділ електронних послуг управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Запровадити використання сучасних інноваційних засобів для управління міськими процесами інструментами Smart city (наприклад, автоматизація обліку енергоресурсів на КП, ключових виробничих параметрів, освітніх даних та ін)	Відділ електронних послуг управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Ввести систему муніципальної статистики (із врахуванням гендерно- чутливих показників) та відкритих даних	Відділ електронних послуг управління комунального господарства міської ради	2026-2027

		Створити систему моніторингу відгуків користувачів послуг та реагування на них	Відділ електронних послуг управління комунального господарства міської ради	2026-2027
1.3. Розвиток містобудування, комерційної та житлової інфраструктури	1.3.1. Створення сприятливих умов для залучення інвестицій у розширення ринку нерухомості	Визначити перелік земельних ділянок для будівництва нових об'єктів комерційної та житлової інфраструктури	Відділ архітектури та містобудівного кадастру міської ради, Відділ земельних ресурсів міської ради	2026-2027
		Розширити обсяг соціального житлового фонду	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради	2026-2027
		Підтримувати співфінансуванням державні програми кредитування житла для молоді, ветеранів, членів їх сімей, ВПО	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради	2026-2027
	1.3.2. Модернізація житлового фонду та існуючої інфраструктури у житловому секторі	Здійснити інвентаризацію стану багатоквартирних житлових будинків громади	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Забезпечити фінансову підтримку покращення стану житлового фонду громади – проведення заходів з енергоефективності (ЕнергоДім)	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Забезпечити освітлення 100% дворів багатоквартирної забудови та вулиць громади	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Створити сучасні затишні сквери та місця відпочинку в районах житлової забудови громади із залученням мешканці	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Облаштувати паркомісця біля об'єктів громадського користування, забезпечити контроль за правильним паркуванням	Управління комунального господарства міської ради, відділ муніципальної інспекції та контролю за паркуванням міської ради	2026-2027
		Створити онлайн мапу дитячих та спортивних майданчиків, забезпечити наявність якісних сучасних інклюзивних об'єктів дитячої та спортивної інфраструктури у межах 15-хвилинної пішохідної доступності у межах громади	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027

		Розробити систему правил утримання домашніх тварин у громаді	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Посилити контроль за утриманням домашніх тварин та регулювання чисельності бездоглядних тварин гуманними методами	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Створити 7 просторів для культурного вихову тварин у громаді	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Проводити інформаційні кампанії для формування у власників домашніх тварин свідомого та відповідального ставлення до них, в тому числі з залученням молоді та школярів, ГО	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
	1.3.3. Забезпечення доступності громадських просторів, приватних та комунальних закладів	Підвищити клієнтоорієнтованість комунальних підприємств, установ та організацій через навчання персоналу та налагодження і стандартизацію процедур надання відповідних послуг мешканцям	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Проводити системні та обов'язкові навчання/ підвищення кваліфікації службовців органів місцевого самоврядування та комунальних установ/підприємств з питань медіації, запобігання кризовим випадкам та випадкам дискримінації за ознакою статі та реагування на них, цькування, етики спілкування із вразливими категоріями населення	Керуючий справами виконавчого комітету міської ради	2026-2027
		За результатами аудиту доступності комунальних закладів здійснювати заходи щодо пристосування їх для користування маломобільними категоріями мешканців	Управління комунального господарства міської ради, Управління освіти, молоді та спорту міської ради, Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради	2026-2027
		Облаштувати парки, пішохідні переходи та інші громадські простори до маломобільних груп населення	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027

		Створити умови безбар'єрності для вільного доступу осіб з інвалідністю до освітніх та культурних сфер життя, закладів охорони здоров'я, надання комунальних послуг	Управління комунального господарства міської ради, Управління освіти, молоді та спорту міської ради, Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради, Управління культури та мистецтв міської ради	2026-2027
1.4. Забезпечення доступних та якісних послуг у гуманітарній сфері, незалежно від місця проживання в громаді	1.4.1. Створення рівних умов для доступу дітей до якісної дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти	Створити безпечне освітнє середовище у закладах освіти громади	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Розвивати спортивну, мистецьку, науково-технічну інфраструктуру закладів освіти	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Впровадити STEAM-освіту для підвищення рівня конкурентоспроможності економіки та розвитку людського капіталу громади	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Розвивати мережу гуртків закладів позашкільної освіти для та збільшити частку дітей, охоплених позашкільною та спортивною зайнятістю у громаді, зокрема, через використання приміщень та просторів закладів освіти	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Забезпечити безперешкодний доступ до якісної освіти (в тому числі закупівля шкільних автобусів)	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Забезпечити доступ до якісного та безпечного харчування в закладах освіти шляхом сучасної інфраструктури їдалень (харчоблоків).	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Забезпечити модернізацію освітніх приміщень та оновлення матеріально-технічної бази академічних ліцеїв	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Забезпечити модернізацію закладів освіти, покращення їх інфраструктури.	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027

		Забезпечити заклади загальної середньої освіти засобами навчання та обладнанням в межах впровадження реформи «Нова українська школа»	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Облаштувати безпечні умови у закладах, що забезпечують загальну середню освіту (протипожежний захист)	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Облаштувати захисні споруди цивільного захисту (укриттів) у закладах загальної середньої освіти	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Сприяти розвитку спорту та фізичного виховання	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Розвиток муніципальної інфраструктури та послуг закладів освіти	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Відкрити соціальні реабілітаційні центри дорослих людей з інвалідністю	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради	2026-2027
		Сприяти заохоченню керівників закладів освіти, педагогічних працівників брати участь у зовнішніх навчальних програмах, конкурсах, міжнародних стажуваннях тощо. Регулярно здійснювати обмін досвідом між закладам освіти громади, держави та громад-побратимів	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Розвивати у кожному закладі загальної середньої освіти шкільне самоврядування, механізми співпраці з батьками, запровадити шкільний громадський бюджет	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Створити академічний ліцей	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Відкрити соціальні реабілітаційні центри дорослих людей з інвалідністю	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради	2026-2027
	1.4.2. Розвиток професійної освіти для сучасної	Сприяти відкриттю нових, затребуваних для регіону професій на базі закладу професійно-технічної освіти (агро, ІТ, технічна освіта)	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027

	економіки в громаді та освіти «впродовж життя» для дорослих членів громади	Забезпечити кооперацію економічних кластерів та підприємств із закладами передвищої та професійно-технічної освіти щодо осучаснення навчальних форматів та програм, підготовки працівників для місцевої економіки, проведення навчальної практики і стажування молоді на підприємствах громади	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
		Проводити навчальні, консультаційні, інформаційні та інші заходи в закладах освіти з базових знань економічного розвитку	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Сприяти створенню сучасного спільного простору (коворкінгу) та галузевої програми для розвитку молодіжного підприємництва	Управління освіти, молоді та спорту міської ради, Відділ економічного розвитку та комунального майна	2026-2027
1.4.3. Модернізація закладів охорони здоров'я та введення заходів профілактики захворювань		Покращити матеріально-технічну базу амбулаторій сімейної медицини та комунальних лікувальних закладів із пристосуванням приміщень для маломобільних категорій, та створити амбулаторії сімейної медицини в селах громади (у разі відсутності відсутні)	Управління соціального захисту та охорони здоров'я	2026-2027
		Створити умови для якісного інформування мешканців громади про медичні послуги, отримання зворотного зв'язку, електронним кабінетом пацієнта та ін	Управління соціального захисту та охорони здоров'я	2026-2027
		Забезпечити КНП якісним медичним обладнанням шляхом закупівлі сучасної медичної техніки (згідно потреб)	Управління соціального захисту та охорони здоров'я	2026-2027
		Стимулювати медичний персонал до підвищення власного професійного рівня й професійної майстерності, обміну досвідом	Управління соціального захисту та охорони здоров'я	2026-2027
		Розширити співпрацю працівників закладів охорони здоров'я з іншими медичними закладами, обмін досвідом та спільне використання кадрового потенціалу	Управління соціального захисту та охорони здоров'я	2026-2027

		Організувати роботу жіночих консультацій у напрямку навчання материнських практик, психологічної підтримки породіль, налагодження природного вигодовування, відповідального батьківства	Управління соціального захисту та охорони здоров'я	2026-2027
		Створити умови для надання якісної паліативної допомоги	Управління соціального захисту та охорони здоров'я	2026-2027
	1.4.4. Популяризація спорту та здорового способу життя	Підготувати документацію для створення ФОК (фізкультурно-оздоровчого комплексу)	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Розвивати відкриті мультиспортивні простори на території громади	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Розширити варіативність та здійснювати підтримку спортивних гуртків, відділень з видів спорту та гуртків організованого дозвілля	Управління у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту, управління культури і туризму міської ради	2026-2030
		Створити пішохідні, бігові та веломаршрути в місті та селах громади	Управління освіти, молоді та спорту міської ради, Управління комунального господарства міської ради, Відділ архітектури та містобудівного кадастру міської ради, Відділ земельних ресурсів міської ради	2026-2027
		Сприяти організації масових аматорських змагань серед різних груп мешканців (марафони, естафети, спортивні фестивалі тощо)	Управління освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Створити умови для розвитку водного туризму та можливість прокату плавзасобів для інших мешканців громади	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
		Сприяти підвищенню кваліфікації спортивного менеджменту через програми обміну й стажувань для персоналу (адміністрування клубів, комунікації та маркетинг, гранттрейтинг, івент-менеджмент, безпека й здоров'я, комунікації, тренерство)	Управління освіти, молоді та спорту міської ради, Відділ муніципального розвитку та	2026-2030

			енергоменеджменту міської ради	
		Створення урбаністичних просторів як громадських локацій соціальної взаємодії та відновлення	Управління освіти, молоді та спорту міської ради, Управління культури та мистецтв міської ради	2026-2027
1.5. Підтримка молодіжних та громадських ініціатив спільнот	1.5.1. Забезпечення умов для проведення дозвілля молоді, розвитку молодіжного руху, бажання залишатися й реалізовуватися в громаді	Розвивати мережу молодіжних просторів (лабораторії, студії, хаби) для молоді всієї громади	Управління освіти, молоді та спорту міської ради, Управління культури та мистецтв міської ради	2026-2027
		Активно залучати молодіжну раду до творення нових ідей та проєктів для молоді, молодіжної політики та інших політик, які стосуються молоді	Управління культури та мистецтв міської ради	2026-2027
		Залучати молодь до творення та планування сучасних креативних громадських просторів, переосмислення форматів культурних установ	Управління культури та мистецтв міської ради	2026-2027
		Оновити перелік пам'яток місцевого значення та історико-архітектурний опорний план	Управління освіти, молоді та спорту міської ради, Відділ архітектури та містобудівного кадастру міської ради	2026-2027
		Сприяти молодіжним обмінам з іншими громадами України та закордоном	Управління освіти, молоді та спорту міської ради, Відділ закордонної співпраці та промоції міської ради	2026-2027
		Запровадити в закладах освіти сучасні навчальні курси з інформаційних технологій для учнів старших класів спільно з містами побратимами	Управління освіти і науки міської ради, Відділ закордонної співпраці та промоції міської ради	2026-2027
	1.5.2. Популяризація інструментів громадської участі та залучення мешканців до	Висвітлювати на сайті міської ради усі інструменти громадської участі, результати обговорень, спростити процедури щодо подачі ініціатив мешканців, проводити постійні зустрічі з мешканцями щодо спільного планування місцевих політик та просторів	Відділ інформаційної політики міської ради, Загальний відділ апарату міської ради	2026-2027

	процесів прийняття рішень			
	1.5.3. Створення рівних можливостей для жінок та чоловіків у самореалізації в громаді	Мотивування створення кімнат для дітей у спільних просторах (коворкінгах), ресторанах, туристичних об'єктах	Управління культури та мистецтв міської ради	2026-2027
		Адаптувати заклади культури до відвідин мешканців та туристів із дітьми	Управління культури та мистецтв міської ради	2026-2027
		Провести гендерний аналіз користувачів закладів туризму, спорту, культури, освіти та збільшити доступність та варіативність гуртків (ІТ, дизайн-студії, медіа-школи, робототехніки, арт- студії тощо), спортивних об'єктів	Управління освіти, молоді та спорту міської ради, Управління культури та мистецтв міської ради	2026-2027
		Враховувати гендерний підхід у діяльності органів місцевого самоврядування, процесі прийняття рішень, залученні громадськості, плануванні громадських просторів, міських бюджетних програм	Всі відділи та управління під час здійснення повноважень	2026-2027
Стратегічна ціль №2 Безпечна громада з майбутнім				
2.1. Створення належних умов для проживання та розміщення ВПО та військових (демобілізованих) у громаді	2.1.1. Налагодження постійного та якісного діалогу із ЗСУ щодо реалізації проєктів на території Чортківської МТГ	Створити центр підтримки військових та їхніх сімей	Відділ ветеранської політики міської ради спільно з Управлінням соціального захисту та охорони здоров'я міської ради	2026-2027
		Підтримувати комунікацію із ЗСУ, частини яких розташовані на території громади	Відділ мобілізаційної, оборонної роботи та ведення військового обліку міської ради	2026-2027
		Протидіяти дискримінації та підтримувати позитивний імідж військових та ветеранів	Відділ мобілізаційної, оборонної роботи та ведення військового обліку, відділ ветеранської політики міської ради	2026-2027
	2.1.2. Підтримка та повернення військовослужбовців та членів	Розробити комплексну та системну програму на основі «мапи ветерана» із реінтеграції та реабілітації військовослужбовців і їх родин	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради, Відділ ветеранської політики міської ради	2026-2025

	їхніх сімей до цивільного життя	Забезпечити системну роботу щодо повернення військових у цивільне життя через заходи психологічної підтримки у комунальних закладах, надання безкоштовних консультацій, арт-терапію, проведення родинних свят тощо	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради, Відділ ветеранської політики міської ради, Управління культури та мистецтв міської ради, відділ «ЦНАП» міської ради	2026-2027
		Створити самодіяльний простір для військових, підтримувати створення інших ветеранських просторів	Відділ ветеранської політики міської ради	2026-2027
		Залучити ветеранів, діючих військових до оновлення підходу національно-патріотичного виховання у громаді, залучити військових та ветеранів до проведення уроків в закладах освіти та позашкілля	Відділ ветеранської політики міської ради, Відділ освіти, молоді та спорту міської ради	2026-2027
		Підтримувати та сприяти діяльності ветеранських спільнот, спільнот дружин/чоловіків ветеранів	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради, Відділ ветеранської політики міської ради	2026-2027
		Провести навчання службовців органів місцевого самоврядування та комунальних установ/підприємств з питань запобігання кризовим випадкам, етики спілкування із військовослужбовцями	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради, Відділ ветеранської політики міської ради	2026-2027
	2.1.3. Підтримка ВПО які бажають працювати в громаді, шляхом надання доступного соціального житла, оренди житла з викупом, оренди житла на пільгових умовах	Пошук фондів підтримки будівництва соціального житла, оренди житла з викупом, оренди житла на пільгових умовах	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради	2026-2027

2.2. Створення реабілітаційного кластеру	2.2.1. Забезпечення функціонування та роботи реабілітаційного центру	Розширювати можливості та спектр послуг міського реабілітаційного центру для ветеранів та військовослужбовців	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради	2026-2027
		Постійне навчання лікарів реабілітологів, переймання досвіду в інших реабілітаційних центрів України та закордоном	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради	2026-2027
		Створити відділення комплексної реабілітації для ветеранів, людей із інвалідністю, пацієнтів з порушенням опорно-рухового апарату тощо (з ліжко-місцями)	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради	2026-2027
	2.2.2. Створення можливостей та умов для прийняття змагань та заходів за участі ветеранів, розширення мережі місць та закладів зайняття фізкультурою, спортом, активною рекреацією	Підтримувати участь місцевих ветеранів у спортивних змаганнях	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради, Відділ ветеранської політики міської ради	2026-2027
		Налагодити можливість використання місцевих спортивних, культурних, рекреаційних та інших об'єктів для дозвілля, тренувань військових та їх сімей	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради, Відділ ветеранської політики міської ради	2026-2027
		Сприяти проведенню щорічних регіональних змагань серед ветеранів у Чортківській громаді, залучати всеукраїнські та міжнародні федерації та організації до проведення великих змагань серед ветеранів у Чорткові	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради, Відділ ветеранської політики міської ради	2026-2027
		Створити спортивний комплекс із мультиспортивним відкритим майданчиком всеукраїнського рівня	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради, Відділ ветеранської політики міської ради, Управління комунального господарства	2026-2027
		Мотивувати місцеву сервісну інфраструктуру (готелі, ресторани) до створення безбар'єрного доступу до своїх послуг	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради, Відділ ветеранської політики міської ради, Відділ архітектури та	2026-2027

			містобудівного кадастру міської ради, Радник міського голови з питань безбар'єрності	
		Сприяти безбар'єрним доступом до місцевих місць рекреації (парки, сквери та ін)	Управління комунального господарства міської ради, Відділ ветеранської політики міської ради	2026-2027
2.3. Забезпечити безпечне перебування на вулицях та громадських просторах мешканців та гостей громади	2.3.1. подальше впровадження проекту «Безпечна громада»	Систематично проводити інформаційні кампанії та тренінги на тему ментального здоров'я, особистої безпеки, превенції домашнього насилля, булінгу, поводження із вибухонебезпечними об'єктами для дітей та молоді в закладах освіти	Управління освіти, молоді та спорту міської ради спільно з керівниками закладів освіти міської ради	2026-2027
		Провести аналіз та опитування щодо найбільш небезпечних місць ДТП та впровадити необхідні заходи з підвищення рівня безпеки на вулицях громади	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Створити притулок для тварин та розробити програму чіпування та стерилізації безпритульних тварин у громаді, гуманного поводження з безпритульними тваринами	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Розвивати систему відеонагляду в громадських місцях, на основних дорогах, місцях концентрації ДТП і місцях виїзду та в'їзду у громаду, закладах освіти	Відділ електронних послуг управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Включити в містобудівні умови та обмеження на нові будівництва необхідності передбачення в проєкті укриття або підземного паркінгу	Відділ архітектури та містобудівного кадастру міської ради	2026-2027
		Створити план та втілити мережу безпечних велосипедних шляхів у громаді	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Переглянути дорожньо-транспортні рішення у місцях найбільшої скупчення паркування автомобілей	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Облаштувати платні парковки в місті	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Розширення мережі просторів «Ти як?», «Твій» на території старостівських округів з метою проведення консультації щодо	Управління соціального захисту та охорони здоров'я міської ради	2026-2027

		подолання психологічних травм, надання допомоги та самопомоги при різних емоційних станах		
	2.3.2 Безпечне пересування вулицями та дорогами громади	Проводити у закладах освіти просвітницькі заходи з питань кібербезпеки і протидії кіберзлочинності, правилам поведінки на дорогах і вулицях, а також інших правил безпеки (воєнна безпека, безпека поведження на воді, сексуальна безпека, інформаційна безпека тощо), правила першої медичної допомоги, першої психологічної допомоги	Управління освіти, молоді та спорту міської ради спільно з керівниками закладів освіти міської ради	2026-2027
		Проводити у закладах освіти просвітницькі заходи з питань кібербезпеки і протидії кіберзлочинності, правилам поведінки на дорогах і вулицях, а також інших правил безпеки (воєнна безпека, безпека поведження на воді, сексуальна безпека, інформаційна безпека тощо), правила першої медичної допомоги, першої психологічної допомоги	Управління освіти, молоді та спорту міської ради спільно з керівниками закладів освіти міської ради	2026-2027
		Провести інвентаризацію та розробити план-проект використання і благоустрою водних об'єктів для рекреації на території громади та шляхів доступу до них	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
	2.3.3. Проведення ефективних заходів із профілактики та запобігання правопорушень	Створити список водних об'єктів рекреації в громаді та розробити маршрути активного туризму біля водойм	Управління культури та мистецтв міської ради	2026-2027
		Замовити аналіз води місцевих водойм	Управління комунального господарства міської ради	щорічно
2.4. Розвиток сектору безпеки та цивільного захисту	2.4.1. Забезпечення захисту жителів і територій громади від різного виду небезпечних подій та надзвичайних ситуацій	Збільшення фонду захисних споруд цивільного захисту з урахуванням принципів інклюзивності та безбар'єрності	Відділ з питань надзвичайних ситуацій та цивільного захисту міської ради	щорічно
		Створення та розвиток місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення жителів громади (МАСЦО)	Відділ з питань надзвичайних ситуацій та цивільного захисту міської ради	2026-2027

		Сприяння утворенню у громаді центрів безпеки як інтегрованих структур з єдиною комунікацією відповідно до актів законодавства з урахуванням принципу територіальної доступності у сфері захисту жителів і територій від пожеж та надзвичайних ситуацій, забезпечення громадського порядку, охорони здоров'я жителів (з пожежно-рятувальними підрозділами, поліцейськими станціями та бригадами екстреної (швидкої) медичної допомоги).	Відділ з питань надзвичайних ситуацій та цивільного захисту міської ради	2026-2027
		Сприяння утворенню органом місцевого самоврядування та забезпечення функціонування у громаді пожежно-рятувальних підрозділів місцевої та добровільної пожежної охорони (зокрема у складі центрів безпеки).	Відділ з питань надзвичайних ситуацій та цивільного захисту міської ради	2026-2027
Стратегічна ціль №3 Громада – магніт для туристів				
3.1. Комплексне очищення, відновлення та впорядкування русла річки Серет з метою розвитку рекреації активного відпочинку населення:	3.1.1. Здійснення аналізу рекреаційних місць та маршрутів активного туризму з використанням водного потенціалу громади	Забезпечити регулярну технічну очистку річки Серет (з метою доступності для рекреації)	Управління комунального господарства міської ради	До 2027
		Провести загальноміські/сільські роботи з очистки набережних водойм від дерев, чагарників	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Проводити щорічні толоки набережних визначених водойм для рекреації	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Здійснити належне ознакування берегів водойм для рекреації	Управління комунального господарства міської ради	до 2027
	3.1.2. Очищення русла річки Серет в межах Чортківської МТГ	Здійснити благоустрій визначених набережних зон місцевих водойм та місць організованого відпочинку (місця під вогонь, підходи до води тощо)	Управління комунального господарства міської ради	до 2027 року
		Забезпечити хоча б одну набережну для під'їзду до води людям на кріслах колісних (ставок)	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Залучити КП «ТІЦ» МР до прокату плавзасобів для водного туризму по р. Серет	Управління культури та мистецтв міської ради	2026-2027

		Сприяти реконструкції пам'ятки «Чортківський замок»	Управління культури і мистецтв міської ради	До 2027
	3.1.3. Розвиток «зеленої» набережної, наповненої активностями	Сприяти оновленню та облаштуванню зеленої зони навколо замку із сучасним ландшафтним дизайном	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
		Створити можливість для облаштування постійного чи тимчасового фотофони біля замку	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
		Сприяти пристосуванню безбар'єрному доступу до замку для людей із порушенням зору та на кріслах колісних	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
3.2. Просування основних туристичних об'єктів-магнітів, які потрібно відвідати Чортківській громаді кожному громадянину України	3.2.1.Реконструкція основного туристичного «магніту» – «Чортківський замок»	Сприяти організації з проведення всеукраїнських та міжнародних заходів на території «Чортківського замку»	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
		Розглянути можливість проведення на території Чортківського замку екскурсій, пленерів, виставок, ярмарків	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
	3.2.2.Реставрація будівлі «Хасидська синагога. Синагога нова» під Центр синергії культур	Проведення робіт з укріплення даху будівлі, благоустрій прилеглої території, ремонт приміщень фасадів, внутрішні реставраційні та ремонтні роботи, облаштування виставкових залів, дизайну приміщень, оновлення матеріально-технічної бази та облаштування експозиції	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
		Забезпечення доступності для людей з інвалідністю	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
		Встановлення партнерських відносин з всеукраїнськими та міжнародними організаціями, університетами, суб'єктами бізнесу для залучення новітніх ініціатив”	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
	3.2.3. Розвиток та промоція музейної резиденції Чорткова	Облаштувати музей	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
		Популяризувати музей шляхом висвітлення інформації про унікальність його експонатів	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027 Н

		Забезпечити безбар'єрність доступ до музею, у тому числі шляхом створення оцифрованого віртуального туру музеєм	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
	3.2.4.Налагодження системної промоції	Провести дослідження для визначення соціологічного портрету туриста громади, типологізацію туриста та розробити промоційну стратегію громади	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
	туристичного потенціалу Чортківської МТГ	Створити та наповнювати соціальні мережі КП «ТІЦ» МР промоційними матеріалами, онлайн-магазином локального мерчу	КП «ТІЦ» МР	2026-2027
		Здійснити креативне інформаційне брендування на всіх транзитних шляхах про туристичні магніти громади	Відділ інформації політики міської ради, Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
		Створити систему розвиненої туристичної навігації українською та англійською мовами, в т.ч. вуличної (дорожні знаки, таблиці з назвами вулиць тощо), цифровізувати напрям (інтерактивні мапи, 3d, VR-екскурсії, наповнити публічні карти тощо), надрукувати та розповсюдити сучасну карту туристичних об'єктів та сервісів з-посеред КП «ТІЦ» МР, вокзалів, готелів, ресторанів тощо	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
		Встановити фотолокації «моє село (назва)» у сільських населених пунктах громади	старости, Управління культури і мистецтв міської ради	2026
		Долучити місцевих підприємців, які працюють у сфері туризму, до виготовлення і розповсюдження брендованої подарункової продукції із символікою (брендбуком) громади	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
		Налагодити співпрацю із туристичними операторами України щодо включення туристичних об'єктів м. Чорткова в туристичні маршрути регіону	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
		Надавати інформаційне сприяння місцевим виробникам у впізнаваності їх брендів із прив'язкою до «Зроблено в Чорткові»	Управління культури і мистецтв міської ради, Відділ економічного розвитку та комунального майна	2026-2027
3.3.Розвиток сільського туризму, розробка нових туристичних	3.3.1. Підтримка проведення місцевих традиційних фестивалів	Розробити та втілити програми підтримки подієвого туризму, а також конкурсу ідей для допомоги в організації та проведенні масових заходів ініціативним мешканцям і організаціям	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027

маршрутів та туристичних локацій, використання місцевого потенціалу	таподієвого туризму	Залучати до проведення заходів підприємців та організації регіону та інших громад України, міст-побратимів	Управління культури і мистецтв міської ради, Відділ економічного розвитку та комунального майна, відділ закордонної співпраці та промоції міської ради	2026-2027
		Сприяти проведенню творчих резиденцій місцевих митців та представників культурних індустрій України	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
	3.3.2. Створення нових туристичних продуктів, локацій та маршрутів	Сприяння підприємцям та організаціям, які створюють нові туристичні продукти та маршрути	Управління культури і мистецтв міської ради, Відділ економічного розвитку та комунального майна	2026-2027
		Підвищити проєктну компетентність культурних проєктних менеджерів громади для ініціювання та підготовки проєктів (грантів), ведення активної роботи в напрямку створення власних культурних продуктів та залучення додаткових коштів	Управління культури і мистецтв міської ради, Відділ економічного розвитку та комунального майна, відділ закордонної співпраці та промоції міської ради	2026-2027
		Розробити нові пішохідні екомаршрути та стежки з відповідним маркуванням та можливим відвідуванням людей із маломобільних категорій	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
		Облаштувати оглядовий майданчик на горі Юрчинських, с. Горішня Вигнанка	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
		Створити набережні на місцевих водоймах (відповідно до цілі 3.1.)	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027 - 2030
		Провести благоустрій навколо пам'ятка Борцям за Волю	Управління культури і мистецтв міської ради	2026-2027
	3.3.3. Просування і підтримка гастрономічного та екотуризму	Ухвалити місцеву цільову програму розвитку та підтримки розвитку місцевих крафтових товарів (гранти, програми обміну досвідом, пільгова оренда, популяризація продукції та послуг, маркетингові ваучери тощо)	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	до-2027
		Уточнити локації та умови проведення місцевої сезонної ярмарки	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027

	(гастро туризму, місць дегустацій)	Розробити та втілити концепцію розвитку кемпінг-парку з залученням молодіжної ради, учнівського самоврядування, зовнішніх організацій та експертного середовища	Управління комунального господарства міської ради, управління культури та мистецтв міської ради	2026-2027
		Запровадити щорічний гастрономічний фестиваль та дегустаційні маршрути в громаді	Управління культури та мистецтв міської ради, Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
		Долучати місцеві кав'ярні, ресторани як місця дегустацій до мапи та соціальних мереж туристичних місць та заходів громади	Управління культури та мистецтв міської ради, Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
		Сприяти заходам із промоції гастро туризму, місць дегустацій тощо серед мешканців регіону, України та за кордоном	Управління культури та мистецтв міської ради, Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
3.4. Розширення гостьової інфраструктури	3.4.1. Збільшення та урізноманітнення кількості місць тимчасового перебування гостей громади (готелів) та іншої сервісної інфраструктури	Створити платформу для комунікації усіх суб'єктів, які працюють у сфері туризму в громаді чи за участі громади (туристичний кластер)	Управління культури та мистецтв міської ради, Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
		Сприяти появі нових готелів, хостелів, закладів харчування у громаді	Управління культури та мистецтв міської ради, Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	2026-2027
	3.4.2. Створення якісних парковок у центральній частині громади та біля туристичних об'єктів, проведення	Долучитися до співфінансування ремонту, благоустрою та маркування автобусної станції, залізничного вокзалу	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Визначити місця паркування та зупинки транзитних і туристичних автобусів, здійснити їх благоустрій та маркування до них	Управління комунального господарства міської ради, відділ архітектури та містобудівного кадастру міської ради, відділ	2026-2027

	благоустрою та зупинок вокзалів громаді		земельних ресурсів міської ради	
		Визначити місця та провести благоустрій паркувальних майданчиків автомобілів у центральній частині міста Чорткова та біля туристичних об'єктів, із застосуванням сучасних екологічних підходів, можливістю зручної оплати та велостоянок, маркування туристичних шляхів	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Підтримувати належний стан дорожнього покриття та освітлення вулиць до основних туристичних дестинацій	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
	3.4.3. Створення сучасних вуличних зон відпочинку – парків та скверів	Проводити сучасний благоустрій скверів, парків, громадських просторів за індивідуальними концепціями	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Провести стратегічні сесії з експертами та місцевими представниками креативних індустрій, урбаністів, молоддю громади щодо сучасного естетичного оформлення громади, реновацій, переосмислення та креативних рішень для публічних просторів	Управління комунального господарства міської ради, відділ архітектури та містобудівного кадастру міської ради, відділ земельних ресурсів міської ради, відділ муніципального розвитку та енергоменеджменту міської ради	2026-2027
		Провести реконструкцію центрального Парку культури та відпочинку Івана Франка зі створенням сучасного інклюзивного дитячого простору з безбар'єрним середовищем, облаштуванням «Співочого Поля», пейзажним дизайном	Управління комунального господарства міської ради, відділ архітектури та містобудівного кадастру міської ради, відділ земельних ресурсів міської ради, відділ муніципального розвитку та енергоменеджменту міської ради	2026-2027
		Сприяти облаштуванню пішохідних зон та вулиць у громаді	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027

		Провести інвентаризацію та біометричну оцінку вуличних дерев громади та перейти на сучасні міжнародні правила поводження із зеленими насадженнями	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Оновити та розвивати систему міського озеленення в громаді: міських парків, садів, зелених стін, періодично оновлювати зелені насадження на вулицях міста, використовуючи сучасний ландшафтний дизайн	Управління комунального господарства міської ради	постійно
	3.4.4.. Підвищення культури гостинності мешканців та спроможності надавачів послуг у громаді	Забезпечити наявність туристичного ознакування до всіх туристичних дестинацій та на туристичних маршрутах	Управління культури та мистецтв міської ради	2026-2027
		Розробити єдиний дизайн-код для історичної частини міста (фасади, вивіски), напрацювати нові регуляторні акти та порядки благоустрою	Відділ архітектури та містобудівного кадастру міської ради	2026-2027
		Провести навчання для комунальних та приватних закладів, які надають послуги місцевим мешканцям та туристам щодо культури доброчесності та гостинності	Управління культури та мистецтв міської ради	2026-2027
		Запровадити електронне бронювання екскурсій ТПЦ, із можливістю бронювання на туристичному порталі Чортківської міської ради	Управління культури та мистецтв міської ради	2026-2027
		Сприяти створенню культури доброчесності у веденні підприємницької діяльності в громаді (сплата податків, дотримання правил благоустрою, підтримка ветеранів)	Відділ економічного розвитку та комунального майна міської ради	Постійно

Стратегічна ціль № 4 Громада комфорту

4.1. Модернізація інженерних мереж та комунальних послуг	4.1.1. Підвищення ефективності роботи комунальних підприємств та підприємств побутового обслуговування	Нагляд за управлінською та фінансовою діяльністю КП громади, що надають послуги населенню	Управління комунального господарства міської ради	щорічно, 2026-2027
		Забезпечити прозорість роботи КП та процесу тарифоутворення відповідно до норм чинного законодавства	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Публікувати на сайті міської ради, соціальних мережах аналітичні та візуалізації матеріали роботи КП і систем життєдіяльності міста	Управління комунального господарства міської ради, Відділ інформаційної політики	2026-2027
		Сприяти розвитку ринку послуг у сфері благоустрою в громаді	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Забезпечити КП сучасною спеціалізованою технікою, зокрема через механізм фінансового лізингу, кредитів, грантів, співфінансуванню	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Запровадити використання сучасних інноваційних засобів для управління міськими процесами інструментами Smart city в КП (автоматизація обліку енергоресурсів, мереж водовідведення, ключових виробничих параметрів КП) та сервіси комунікації зі споживачами комунальних послуг КП	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Сприяти підвищенню компетенцій, обміну досвідом керівників і членів їхніх команд КП, долучення до професійних асоціацій та програм, оновлювати програми розвитку КП	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
	4.1.2. Забезпечення належної якості та сталістю водопостачання, водовідведення	Напрацювати програму модернізації системи водопостачання та водовідведення у громаді, яка передбачатиме створення альтернативних джерел водопостачання у громаді, особливо у сільських населених пунктах, капітальний ремонт та заміна старих мереж водопостачання, водовідведення та КНС; заміна технологій очистки води; прокладання нових водопровідних та каналізаційних мереж)	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Забезпечити системний екологічний моніторинг по контролю якості питтєвої води, очисних стоків в громаді	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027

		Здійснити аналіз стану мережі централізованого водовідведення, а також наявності індивідуальних рішень щодо водовідведення стоків у сільських населених пунктах	Управління комунального господарства міської ради	до 2030
		Зменшити обсяг неочищених стоків шляхом реалізації проєктів із будівництва другої черги очисних споруд, а також встановлення автономних каналізаційних систем у населених пунктах індивідуальної забудови	Управління комунального господарства міської ради	до 2030
4.2. Підвищення рівня енергоефективності та впровадження енергоефективних технологій	4.2.1. Покращення енергоефективності комунальних об'єктів та багатоквартирного і приватного житлового фонду	Розробити (Забезпечити втілення) Муніципальний енергетичний план до 2030 року з переліком енергоефективних заходів по ключових секторах	Відділ муніципального розвитку та енергоменеджменту міської ради спільно з галузевими структурними підрозділами	2026-2027
		Провести комплексну термомодернізацію об'єктів комунальної власності громади	Відділ муніципального розвитку та енергоменеджменту міської ради, галузеві структурні підрозділи міської ради	до 2030
		Здійснити модернізацію інженерних мереж та обладнання системи теплопостачання із застосуванням відновлюваних джерел енергії	Управління комунального господарства міської ради	2026-2030
		Модернізувати мережу вуличного освітлення із застосуванням енергоефективного обладнання, систем дистанційного керування та відновлюваних джерел енергії	Управління комунального господарства міської ради	до 2030
		Проводити постійну інформаційно-роз'яснювальну роботу серед жителів громади щодо переваг від впровадження енергоефективних заходів та можливості участі у програмах підтримки їх реалізації	Відділ муніципального розвитку та енергоменеджменту міської ради	постійно
		Розробити та впровадити дієві місцеві Програми підтримки впровадження енергоефективних заходів та відновлюваних джерел енергії у багатоквартирному житловому фонді та приватному житловому секторі	Відділ підтримки громадських ініціатив та енергоефективності міської ради, управління ЖКГ та екології міської ради	до 2028

	4.2.2. Розвиток «зеленої» енергетики та електромереж	Здійснити пошук інвесторів для впровадження проєктів розміщення об'єктів зеленої енергетики поруч з індустріальним парком «Chortkiv-West»	Відділ економічного розвитку та комунального майна	до 2027
		Забезпечити реалізацію проєктів із впровадження відновлюваних джерел енергії на об'єктах комунальної власності громади	Відділ муніципального розвитку та енергоменеджменту міської ради спільно з галузевими структурними підрозділами	до 2030
		Сприяти врегулюванню розміщення електрозарядних станцій на території населених пунктів громади	Відділ архітектури та містобудівного кадастру міської ради, Відділ земельних ресурсів міської ради, відділ економічного планування та підприємницької діяльності міської ради, Відділ муніципального розвитку та енергоменеджменту міської ради, управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Сприяти будівництву нової підстанції, лінії електромереж для збільшення потужностей енергопостачання для забезпечення великих промислових підприємств, на території громади та індустріального парку «Chortkiv-West»	Управління комунального господарства міської ради	до 2030
	4.2.3. Популяризація культури сортування відходів та створення інфраструктури поводження із сміттям	Розробити проєкт та створити сміттесортувальну лінію та станцію компостування органічного сміття (за участі сусідніх громад)	Управління комунального господарства міської ради	до 2030
		Облаштувати місця роздільного збору сміття у житловій зоні	Управління комунального господарства міської ради	2026-2030
		Організувати побутове та промислове сортування і вивезення сміття для населення та підприємств	Управління комунального господарства міської ради	2026-2030

	побутовими відходами	Оновити транспорт для вивезення сміття, оновити правила збору та вивозу сміття (графіки, обов'язкові договори на вивіз сміття з житлових будинків)	Управління комунального господарства міської ради	2026-2030
		Впорядкувати місця збору ПВ у населених пунктах громади	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Встановити урни для сортування сміття у громадських місцях та комунальних закладах.	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
		Забезпечити повне охоплення мешканців та підприємців громади договорами на вивіз побутового сміття	Управління комунального господарства міської ради	до 2027
		Ліквідувати місця стихійного захоронення сміття та посилити контроль	Управління комунального господарства міської ради	2026-2030
		Розробити окремі цільові просвітницькі кампанії щодо сортування сміття для мешканців різного віку та соціальних груп	Управління комунального господарства міської ради, Відділ муніципального розвитку та енергоменеджменту міської ради	2026-2030
		Протидіяти спалюванню листя, сміття та інших відходів та створити інфраструктуру для збору та переробки «зелених відходів» (листя, обрізані дерева тощо)	Управління комунального господарства міської ради	постійно
4.3. Капітальний ремонт доріг та тротуарів, пішохідних зон	4.3.1. Розвиток еко-дружньої транспортної інфраструктури у громаді	Розробити та поступово втілювати План сталої мобільності в громаді	Управління комунального господарства міської ради,	2026-2030
		Розвинути безпечну веломережу із велорозміткою та велостоянками по всій території громади	Управління комунального господарства міської ради	до 2030
		Забезпечити поступовий перехід на використання низькопідлогових автобусів у громаді та відповідне пристосування вуличної інфраструктури (зупинки)	Управління комунального господарства міської ради	2026-2030
		Збільшити кількість безбар'єрних пішохідних зон та вулиць	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027

		Сприяти покращенню надання транспортних послуг (е-квиток, оновлення рухомого складу, відстеження розкладу, розширення пільгових категорій) автобусними перевізниками в межах громади та області, в т.ч для маломобільних категорій	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027
4.3.2. Здійснення капітального ремонту та реконструкції доріг і тротуарів	Організувати регулярний моніторинг та ремонт мережі доріг, особливо в сільській місцевості, зокрема, через систему електронних відгуків	Управління комунального господарства міської ради	постійно	
	Провести аналіз та опитування щодо найбільш небезпечних місць ДТП та впровадити необхідні заходи з підвищення рівня безпеки на вулицях громади	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027	
	Долучитися до ініціативи прозорості інфраструктури (CoST)	Управління комунального господарства міської ради	до 2027	
	Здійснити капітальний ремонт вул. Степана Бандери, вул. Володимира Великого	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027	
	Сприяти розширенню інженерних та дорожніх мереж до земельної ділянки під нові об'єкти будівництва в індустріальному парку «Chortkiv-West», й по території індустріального парку	Відділ економічного розвитку та комунального майна	2026-2027	
	Модернізувати пішохідні переходи відповідно до норм безпеки (підвищені переходи, освітлення, ознакування, острівці безпеки, пологий з'їзд, контроль за паркуванням)	Управління комунального господарства міської ради, Відділ муніципальної інспекції та контролю за паркуванням міської ради	2026-2027	
4.3.3. Підвищення якості утримання вулиць та доріг, які пролягають через громаду	Здійснити аудит безпеки та доступності вулиць для різних груп користувачів, вжити необхідних заходів щодо облаштування придорожньої інфраструктури з урахуванням міжнародних норм та стандартів щодо інклюзивності та безбар'єрності	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027	
	Закупити/залучити від донорів спеціалізовану дорожню техніку для здійснення оперативного ремонту місцевих доріг, а також додаткову снігоочисну, мийну техніку, у т.ч. шляхом фінансового лізингу	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027	
	Модернізувати зупинки громадського транспорту – оновлення форматів, брендуння, встановлення смітєвих баків для сортування сміття, підзарядних станцій, табло	Управління комунального господарства міської ради	2026-20227	
	Проведення регулярних навчань та розробка посадових інструкцій водіям громадського транспорту щодо етики спілкування із	Управління комунального господарства міської ради	2026-2027	

		військовими, допомоги маломобільним категоріям, вирішення конфліктних ситуацій, надання першої медичної допомоги тощо		
--	--	---	--	--



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЧОРТКІВСЬКОЇ
МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2026-2027 РОКИ
(з переходом до наступного стратегічного періоду 2028-2034 років)