

INTRODUCCIÓN

En el caso de la horticultura, un ciclo de cultivo (desde siembra hasta cosecha) es corto, y se debe tener un especial cuidado en el momento adecuado. En cuanto a los mercados locales, el precio de los productos siempre está cambiando. Con la finalidad de aumentar el rendimiento y mejorar los trabajos, la “Planificación” es una herramienta conveniente para la producción hortícola. Además, el “control” de actividades planificadas es tan importante como la planificación.

Esta guía presenta la teoría básica y práctica de:

“Control de las Actividades Planificadas para los/as pequeños/as agricultores/as en las formas individuales o grupales.

IMPORTANCIA DE PLANIFICACIÓN

Si tiene experiencia de algunas pérdidas en su producción como recursos o productos, las causas vendrían del trabajo desorganizado, o sea por falta de la planificación. La planificación no sólo mejora la eficiencia del trabajo, sino también posibilita evaluar si los manejos y técnicas son adecuados o no. Por eso, el trabajo planificado facilita ordenar cada actividad en el tiempo oportuno y desarrollar el rendimiento. Un buen plan ayudará a comprender quién, cuándo, dónde, qué y cómo tiene que hacer.

Guía Técnica sobre Mejoramiento de Administración Agrícola para Pequeños Agricultores No.6: Planificación de la Producción

“Planificación Participativa”,

“Elaboración de Mapa de Cultivo en Parcela”,

“Programación de Producción”

Tabla 1. Actividades CON vs SIN planificación

Ventajas de Planificación

Limitantes SIN Planificación	✓ Producción adecuada	✓ Venta rentable	✓ Uso efectivo de recursos	✓ Manejo de tiempo	✓ Innovación de tecnologías	✓ Escalonamiento de cultivo todo el año	✓ Rotación de cultivos	✓ Rubros diversificados
✓ Trabajos desorganizados	✓ Manejo inadecuado de producción	✓ Pérdida de tiempo	✓ Pérdida de recursos	✓ Venta menos rentable	✓ Dificultad en mejorar la productividad	✓ Monocultivo		

IDENTIFICACIÓN DE CAPACIDAD

Antes de la planificación, cada familia productora (o grupo) debe conocer su capacidad de producción y administración. Los planificadores deben ser “REALISTAS” aplicando sus recursos y experiencias. Sin la identificación, no podrían planificar sus actividades con la meta factible de alcanzar. Para identificar su capacidad real, es fundamental analizar los 4 recursos administrativos como; Recursos Humanos, Materiales, Económicos, e Informáticos. Es recomendable analizar las capacidades como se muestran en la tabla 2:

Tabla 2. Análisis de Capacidad para Planificación ➤ Conocimiento sobre las características de los

cultivos y método de aplicación de insumos ➤ Mano de obra ➤ Recursos económicos para inversión ➤ Recursos de insumos, equipos y terreno propio ➤ Recursos naturales (Suelo, agua y etc) ➤ Tecnologías productivas ➤ Registro en producción, comercialización y finanza ➤ Canal y experiencia (resultados) de venta ➤ Información de precios en los mercados cercanos ➤ Productividad de los rubros seleccionados en cada

época (seca y lluviosa) ➤ Colaboradores como otros agricultores o agencias

PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA E

n el caso de un grupo productivo, es importante unificar y ordenar sus ideas para trabajar

eficientemente. La “Planificación Participativa” es una actividad que facilita la toma de decisión lógica para un programa del trabajo conjunto en la producción y comercialización. Ésta tiene las ventajas de:

✓ Motivar la iniciativa propia de todos los socios ✓ Organizar trabajos para lograr las metas comunes ✓ Responsabilizar cargos para seguimiento de plan Según el objetivo, existen varias planificaciones como:

➤ Plan de Producción ➤ Plan de Comercialización (Plan de Negocio) ➤ Plan de Mano de Obra ➤ Plan de Inversión y Finanzas ➤ Plan de Acción en un Proyecto De cualquier manera, requieren el objetivo claro y las acciones concretas. Al final de la planificación, deben preguntarse si lo planificado es ¿Específico?, ¿Realizable?, ¿Tiempo factible?, ¿Quién es responsable? considerando el análisis de sus capacidades mencionadas (la pagina 1) en grupo.

Los/as técnicos del CENTA están disponibles para brindar la asistencia técnica como facilitadores de la planificación participativa.

ELABORACIÓN DE MAPA DE CULTIVOS P

lanifiquemos los cultivos dibujando los rubros seleccionados para su parcela. El mapa de los cultivos planificados les facilitaría:

✓ Utilización efectiva de la parcela ✓ Diversificación de los rubros ✓ Realización de la “rotación de cultivos” Por ello, el cultivo planificado contribuye a que la agricultura sea sostenible. En particular, la “rotación de cultivos” es una técnica que contribuye a disminuir plagas y enfermedades, y mejora la calidad del suelo. Antes de la planificación, es mejor saber la teoría de la rotación de cultivos con los/las técnicos de CENTA. Ahora, vamos a su parcela llevando un medidor, plumón y papel bond.

Práctica de Elaboración del “Mapa de Cultivos”

➤ Paso 1: Medir los tamaños de parcelas y dibujar la

figura en un papel bond (o pizarra acrílica) ➤ Paso 2: Dibujar los símbolos de sus equipos productivos en sus lugares como invernadero, tanque, pozo, barrera viva, etc. ➤ Paso 3: Dividir el dibujo de la parcela y poner los

rubros seleccionados así como el primer ciclo ➤ Paso 4: Dibujar otro mapa y planear diferentes rubros así como el segundo ciclo usando la idea de la rotación de cultivos ➤ Paso 5: Revisar el mapa elaborado si es factible ➤ Paso 6: Preparar las parcelas tal como el mapa

Figura 1: Ejemplo de Plan de “Mapa de Cultivos” 1er ciclo

(Jun. a Sep. 2012)

100m Tomate (H61) (XP)

2do ciclo

(Sep. a Dic. 2012)

100m Ejote

Ejote

Chile (Barra)

50m

(Barra)

(Nat.)

150m 150m

Pepino (Trop.)

Chile

Tomate (Nat.)

50m

(H61) (XP)

Pepino (Trop.)

150m

(Nuevo

(Nuevo Rubro) Brócoli

50m

Rubro) Camote (N.Rub)

(Nuevo Maíz

Rubro) amar.

Okra

XX

XX (Barrera:

Maicillo)

(Barrera: Crotalaria)

PROGRAMACIÓN DE PRODUCCIÓN Y VENTA (CALENDARIZACIÓN)

U

utilizando el formulario de la “Programación de Producción y Venta”, elaboremos la acción anual de trabajo.

➤ Paso 1: Llenar las tecnologías y los rubros seleccionados de producción. ➤ Paso 2: Decidir las fechas basadas en la “siembra” en el periodo de la producción adecuada, o/y

basadas en la “venta” en el periodo rentable aplicando la capacidad productiva. ➤ Paso 3: Poner los signos simbólicos de todas las actividades con las fechas planificadas calculando con base en las fechas establecidas en el paso 2.

Tecnologías

Programación de Producción y Venta del Año 2012 seleccionadas

Nombre de Productor o Asociación: Asociación de Oriente **Día de planificación** 15 de dic. de 2011

Mes Enero Febrero Marzo Abril Mayo Junio Julio Tecnologías 1-10 11-20 21-31 1-10 11-20 21-28 1-10
11-20 21-31 1-10 11-20 21-30 1-10 11-20 21-31 1-10 11-20 21-30 1-10 11-20 21-31

Sustrato ●1 ●1 MM Solido ●5 ●15 MM Liquido ●10 ●20

Bokashi ●10 ●10 Compost ●10 ●15 Encamado ●1 ●20 Barrera viva ☉1 ☉1 Control de Malezas ●1 ●1 ●15 ●1
●15 ●1 ●15 ●1 ●15 ●1 ●15 ●1 ●15

Rubro

Programar serie de actividades según las características en cada rubro

Poner un símbolo de la actividad con la fecha adecuada

Variedad

Canti

Periodo de Producción Periodo de Venta Variedad Tomate XP

500 ☉10 △25 ×20 ▲25 ■5

Chile Nathalie 1000 ☉10 △25 ×20 ▲25 ■5

Repollo Tropicu. 500 ☉10 ×8 ▲11 ■15

Rábano Cherry 500 ☉10 ■5

Tomate H61 500 ☉10 △25 ×20 ▲25

Chile Nathalie 500 ☉10 △25 ×20 ▲25

Chile Nathalie 500 ☉10 △25 ×20 ▲25

Ejote Barra 400 ☉10

●:Elaboración / ☉: Siembra / △:Trasplante a Bolsa / ×:Aplicación de Bokashi / ▲:
Trasplante a Parcela / ■ :Cosecha y Venta

Cultivo de 1er Ciclo

Cultivo de 2do Ciclo

Indicaciones de los

scalonamiento de signos simbólicos

la siembra

Contáctenos:

Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal (CENTA), Gerencia de Transferencia de Tecnología Tel: 2302-0250 E-Mail: gtransferencia@centa.gob.sv *Dato Electrónico: <http://www.centa.gob.sv/sidia/inicio.html>

CONTROL DE ACTIVIDAD PLANIFICADA S

ólo la planificación no es suficiente. La mayor utilización del plan establecido en la práctica, o sea, el “CONTROL” llevaría a lograr la meta. Siempre se debe trabajar en la línea del plan y modificarlo para ajustar con la realidad. Es recomendable manejar el ciclo de “PHR” así como “Planificar” – “Hacer” – “Revisar”.

Figura 2: Ciclo “PHR”

Después que finalice la planificación, inicia y continúa las actividades (“Hacer”) en la línea planificada. El REGISTRO de los resultados es muy útil para aprovechar las experiencias técnicas y comerciales. Además, periódicamente (es recomendable “semanal”) se deben “Revisar” las actividades si están realizadas y adecuadas así como fueron planificadas. Si no están cumpliendo, deben reprogramar (regresar a “Planificar” en el ciclo) utilizando los registros. No es tan fácil obtener un plan perfecto en la agricultura, por eso, hay que revisarlo y ajustarlo según los resultados reales. La continuación del ciclo “PHR” garantiza mejorar su trabajo.

Aprendizaje del Control C

uando las actividades no se logran tal como se ha planificado, al momento de “Chequear”, deben analizarse las causas de incumplimiento y aprovecharlas para otra planificación. En general, se puede clasificar las causas como: 1. Problema Interior: Ej. Falta de voluntad, mala comunicación,

tecnologías y conocimientos inadecuados 2. Problema Exterior: Ej. Desastre inesperado, robo, plagas y enfermedades

graves 3. Problema de Planificación: Ej. Meta ambiciosa en la capacidad, error de tiempo planificado, plan de inversión incorrecta, falta de recursos y actividades necesarias

Los fracasos también les dan buenas lecciones como la idea, “Aprender Haciendo”. Para desarrollar su capacidad de la agricultura, es importante analizarlos correctamente y tratar de no repetirlos.

Si se logran todos los objetivos y actividades como se planificaron, pueden establecer un ciclo sistematizado del trabajo. La continuación de la planificación y su control les contribuyen para que los/as pequeños/as agricultores/as mejoren la administración agrícola.

**Esta guía fue elaborada por Lic. Toshiaki Kurihara, Experto en Comercialización del JICA (Agencia de Cooperación Internacional del Japón), y revisada y ajustada por el quipo del Proyecto PROPA-Oriente en Enero de 2012.*