

H52 Guía de Instrumentos de Gestión

Descripción

Esta herramienta tiene como objetivo proporcionar un catálogo de instrumentos de gestión que puedan servir para la implementación de la cartera de proyectos estratégicos y líneas de acción.

Participantes

Esta tarea es llevada a cabo por el equipo técnico y la persona, o grupo de personas, que tienen conocimiento y experiencia de gestión de proyectos urbanos del municipio.

1. Revise la siguiente tabla y con el equipo discutan cómo se pueden articular uno o varios sistemas de actuación con la cartera de proyectos estratégicos y las líneas de acción

TABLA A. Sistema de actuación

Acción	Definición
Pública	Es la acción que se desarrolla en el ámbito de lo público, de los intereses de la sociedad.
Privada	Es la acción que apela a los intereses de un grupo o una persona. Se refiere a los ámbitos del mercado y de la vida individual.
Público-Privada	Es la colaboración entre el sector público y el sector privado a través de asociaciones o alianzas público-privadas con el propósito de alinear los objetivos de los diferentes actores nacionales y crear consensos; ha estado presente y ha evolucionado en todos los Estados modernos de diversas maneras. Existen dos tipos: A. Las que abarcan un ámbito general y político, y que se orientan a diseñar acuerdos generales sobre el desarrollo de un grupo de países, un país o una región. B. Las que inciden en un ámbito específico relacionado con la provisión de infraestructura, bienes y servicios –asociaciones específicas y productivas

2. A continuación, se muestran algunos casos de estudio sobre el uso de algunos instrumentos de gestión en la región.

Caso 1: El Fondo del Agua público-privado de Santiago

Ubicación: Santiago, Chile

Año: 2019

El Fondo del Agua de Santiago se creó para proteger el agua dulce de la ciudad. A través del Fondo del Agua, la ciudad buscaba desarrollar una solución para adaptarse a las alteraciones de las precipitaciones debidas al cambio climático, mediante la inversión en conservación, infraestructuras verdes y restauración de cuencas hidrográficas. El Fondo contribuirá a mantener y aumentar la disponibilidad de las aguas superficiales y subterráneas en cantidad y calidad y ayudará a gestionar los riesgos asociados a los fenómenos meteorológicos extremos. Es el primer fondo del agua en Chile y se

H52 Guía de Instrumentos de Gestión

basa en la cooperación de diferentes actores públicos y privados, como el Gobierno Regional, la Asociación de Municipios Rurales, una empresa local de suministro de agua, las empresas Nestlé y Anglo American, y ONG, como Nature Conservancy.

Caso 2: Proyecto Regeneración Urbana Tacubaya

Ubicación: Ciudad de México

Año: 2010

El Sistema de Actuación por Cooperación de Tacubaya busca restablecer tanto el tejido social como el urbano-espacial a fin de renovar y recuperar la zona gracias a la inversión pública y privada a partir de la implementación de políticas de sustentabilidad con un enfoque integral. Las acciones estratégicas incluyen la recuperación del espacio público, el ordenamiento del transporte y el comercio, la reutilización de propiedades abandonadas y el repoblamiento del barrio. Incluye una superficie de 141.2 hectáreas en 4 colonias de la Alcaldía Miguel Hidalgo.

Entre los proyectos previstos están: Vivienda Social Tacubaya Sur (Ciudad Perdida), Centro de Transferencia Modal (CETRAM) Tacubaya, remodelación de los mercados “Peña Manterola” y “Becerra”, mejoramiento del entorno urbano de Tacubaya Sur, remodelación del Hospital Pediátrico, Distrito Hídrico e intervención en escuelas.

H52 Guía de Instrumentos de Gestión

3. Revise la siguiente tabla y con el equipo discutan cómo se pueden articular uno o varios instrumentos de gestión con la cartera de proyectos estratégicos.

TABLA B. Instrumentos de gestión				
Clasificación	Definición		Instrumentos	Descripción
Reestructuración estratégica	Dos o más organizaciones que buscan unirse en la búsqueda de un objetivo compartido dan como resultado un cambio estructural o la creación de una nueva entidad.		Fusión	Organizaciones que trabajan juntas hacia de un objetivo común, acaban uniéndose en una sola
			Entidades subsidiarias	Organizaciones que trabajan juntas hacia de un objetivo común, acaban creando una entidad nueva
			Empresas Conjuntas	Organizaciones que trabajan juntas hacia un objetivo común.
Alianzas	Son formas de gestión más formales y estructuradas que la simple colaboración circunstancial, pero no suponen cambios estructurales radicales en las partes que las integran, las cuales mantienen su carácter de entidades separadas y distintas.	Fines de impacto	Asociación	Suelen servir y representar los intereses de los involucrados, aunque esta distinción no es universal
			Coalición	Compartir un objetivo de cambio social o político específico
			Compromiso	El compromiso integra acciones, actividades específicas, plazos y responsables.
			Grupo de trabajo multisectorial	Se formaliza un grupo de trabajo institucional (intersectorial o multiinstitucional) en el que participan actores provenientes de los diversos sectores para alcanzar un objetivo particular. En las mesas de trabajo se establecen responsabilidades y responsables, se promueve la sinergia y el trabajo en equipo.
	Son formas de gestión más formales y estructuradas que la simple colaboración circunstancial, pero no suponen cambios estructurales radicales en las partes que las integran, las cuales mantienen su carácter de entidades separadas y distintas.	Fines administrativos, recaudación	Consolidación Administrativa	Utilizada cuando dos o más organizaciones unifican parte de sus estructuras de gestión con el objeto de hacer conjuntamente sus adquisiciones, diseñar sus estrategias de marketing y/o capacitar a su personal

H52 Guía de Instrumentos de Gestión

		o programación	Patrocinio fiscal	Una organización ofrece, usualmente mediante un contrato y un pago, el uso de su estatus legal y extensión fiscal, y a menudo también apoyo administrativo a grupos dedicados a la misma misión pero que carecen de ese estatus
			Programación Conjunta	Utilizado para el lanzamiento y la gestión conjunta de uno o varios programas que se ajustan a los objetivos de ambas partes
			Empresas de riesgo y beneficio compartido	las organizaciones se unen para gestionar una actividad generadora de ingreso que las beneficia a todas
Colaboración	Hay muchas formas de colaborar, y las colaboraciones no son mutuamente excluyentes. Las organizaciones pueden colaborar, y lo hacen, con múltiples organizaciones, a menudo de múltiples sectores, en una variedad de iniciativas. De hecho, hoy más que nunca las organizaciones deben colaborar, tanto de manera amplia como profunda, porque eso es lo que se necesita para abordar los complejos desafíos que enfrentamos.		Acción coordinada	Utilizado para elaboración de eventos
			Cabildeo conjunto	Utilizada para impulsar legislación sobre temas relevantes
			Aprendizaje colaborativo	Utilizada para coordinación conjunta de eventos de formación
			Redes	Utilizadas para influir en forma más efectiva sobre los tomadores de decisiones

H52 Guía de Instrumentos de Gestión

4. Como equipo, proponer para la cartera de proyectos estratégicos, el sistema de actuación que consideran ideal. Así mismo, los mecanismos de gestión considerando las responsabilidades y corresponsabilidades establecidas en el **Taller de Priorización participativa (Actividad 36)**.

TABLA C. Propuesta de Instrumentos de gestión para Cartera de Proyectos estratégicos

Proyecto	Descripción	Responsable	Corresponsables	Sistema de actuación	Instrumento de gestión
Centro de Barrio (Puente Nichupté)	Este proyecto consiste en la integración de la Glorieta Antigua Torre de Control al espacio designado como área verde al norte. Mediante la incorporación de equipamientos de proximidad (de planta baja libre), la humanización del espacio público y comercio local, se busca crear incentivos para atraer a la población y fomentar actividades de permanencia en las inmediaciones. El proyecto se define a partir de la vocación del espacio existente y potencia el área con vegetación consolidada.	AGEPRO (Agencia de Proyectos Estratégicos)	- Secretaría Estatal de Desarrollo Territorial Urbano Sustentable - IMPLAN - Secretaría Municipal de Ecología y Desarrollo Urbano - Secretaría Municipal de Obras Públicas y Servicios - Secretaría Estatal de Obras públicas - Secretaría Municipal de Seguridad Pública y Tránsito	Público Público-Privado	- Grupos de trabajo multisectoriales (APPs) - Red de Vecinos: Cabildeo conjunto y acción coordinada (participación ciudadana)

H52 Guía de Instrumentos de Gestión

5. Como equipo, proponer para las líneas de acción el sistema de actuación que consideran ideal. Así mismo, proponer los actores responsables y corresponsables utilizando los resultados del **Taller de priorización participativa (Actividad 36)**.

TABLA D. Propuesta de Instrumentos de gestión para las Líneas de acción					
Estrategia	Línea de acción	Responsable	Corresponsables	Sistema de actuación	Instrumento de gestión
Centro de Barrio (Puente Nichupté)	1.1 Intervención urbana en la Glorieta Antigua Torre de Control.	AGEPRO (Agencia de Proyectos Estratégicos)	Secretaría Estatal de Desarrollo Territorial Urbano Sustentable	Público	Programación conjunta