

أولاً : ضع علامة (✓) او علامة (✗) أمام كل عبارة من العبارات التالية :

- 1- نطاق الاشراف يعني عدد الافراد الذين يمكن للمدير ان يشرف عليهم بفعالية () .
- 2- السلطة هي التزام المرؤوس بتنفيذ أوامر وقرارات والمهام الموكلة اليه من قبل رئيسه المباشر، وتنتهي بانتهاء المهمة () .
3. المسؤولية هي التزام المرؤوس بتنفيذ أوامر وقرارات والمهام الموكلة اليه من قبل رئيسه المباشر () .
4. يمكن تفويض المسؤولية () .
5. كلما زاد حجم المنظمات تزيد درجة المركزية () .
- 6- يمكن تفويض السلطه ()
- 7- كلما زاد حجم المنظمات تزيد درجة اللامركزية () .
- 8- "التنظيم" هي عملية إدارية تهتم بتجميع المهام والأنشطة المراد القيام بها في وظائف أو أقسام ()
- 9- "مبدأ الفعالية التنظيمية" يعنى ضرورة وجود هدف محدد للمنظمة وأن تسهم أهداف الوحدات الفرعية في تحقيق ذلك الهدف.
- 10- السلطة التنفيذية والسلطة الاستشارية لهما نفس المعنى ()

ثانياً : أختار الإجابة الصحيحة مما يلي :

1- السلطة الممنوحة لقسم معين على أداء الأقسام الأخرى لوظيفة معينة

1. السلطة التنظيمية
2. السلطة الاجتماعية
3. السلطة الوظيفية
4. السلطة الاستشارية

2- يأخذ التفويض دائماً الاتجاه :

1. الصاعد
2. الهابط
3. الأفقي
4. المحوري

3- هي احتكار السلطة :

1. اتخاذ القرارات
2. ب-مركزية السلطة.
3. اللامركزية للسلطة .
4. المسؤولية

4- من ثوابت علم الإدارة التي يلتزم بها المدراء وصناع القرار :

أ-السلطة لا تفوض .

ب-المسؤولية لا تفوض .

ج-السلطة والمسؤولية تفوض .

د-السلطة لا تفوض والمسؤولية تفوض .

5- التنظيم هو وسيلة يمكن من خلالها ترتيب وتنسيق :

أ-المهام والانشطة .

ب-جهود وقدرات الافراد .

ج-العلاقات التنظيمية .

د-جميع ما سبق .

6. السلطة الاستشارية في الخريطة التنظيمية تأخذ شكل :

أ. أسهم من أعلى إلى أسفل .

ب. أسهم من أسفل إلى أعلى .

ج. خطوط متقطعة .

د. غير ذلك .

7. عندما تكون السلطة < المسؤولية ينتج عن ذلك :

أ. إساءة استخدام السلطة .

ب. التأخر في انجاز الاعمال .

ج. حالة من التوازن .

د. غير ذلك .

8. هي التزام المرؤوس بتنفيذ أوامر وقرارات والمهام الموكلة اليه من قبل
رئيسه المباشر ، وتنتهي بانتهاء المهمة:

أ. السلطة .

ب. المركزية .

ج. المسؤولية .

د. اللامركزية .

ثانيا : اختر الإجابة الصحيحة للعبارات التالية :

1- يتوقف الهيكل التنظيمي المناسب على :

أ- الحجم	ب- التكنولوجيا
ج- البيئة	د- جميع ما سبق

2- جميع ما يلي يعد من خطوات عملية التنظيم **عدا** :

أ- اتخاذ القرارات.	ب- تكوين الوحدات التنظيمية
ج- تحديد عدد الأنشطة اللازم وجودها	د- تحديد الأهداف التي يسعى التنظيم إلى تحقيقها.

3. شكل وإطار التسلسل الإداري للمؤسسة يوضح فيه مواقع الوظائف وارتباطاتها الإدارية والعلاقات بين الأفراد كما يوضح خطوط السلطة والمسئولية داخل التنظيم.

أ- الهيكل التخطيطي .	ب- الهيكل التنظيمي .
ج- السلطة.	د- المسئولية.

4. خطوة من خطوات عملية التنظيم يتم فيها تحديد مختلف العلاقات التنظيمية المناسبة بين العاملين في المنظمة، وبمختلف المستويات الإدارية

أ- تحديد مسئوليات وواجبات الوحدات التنظيمية	ب- تحديد جهود وقدرات الافراد .
ج- دمج العلاقات التنظيمية .	د- جميع ما سبق .

5. فيه يتم تجميع العاملين المختصين بمنتج معين أو خدمة معينة في قطاع واحد .

أ. الهيكل التنظيمي .	ب. الهيكل القطاعي
ج. الهيكل الوظيفي .	د. غير ذلك .