

(Ce document est en cours de traduction en français. Pour lire la communication complète en anglais, [cliquez ici](#)).



SHAMBHALA

Questions les plus fréquemment posées au Conseil d'administration de Shambhala

mis à jour le 6 avril 2022

QUESTIONS

Pratique et éducation

La communauté Shambhala a-t-elle une lignée, ou est-elle désormais sans lignée ?

Quelle est notre voie pour l'étude ?

Si le Sakyong ne participe plus à Shambhala, d'où viendra notre leadership spirituel ?

Comment la dissolution des rôles d'Acharyas et de Shastri affecte-t-elle la voie de Shambhala pour les enseignants et les instructeurs de méditation ?

Maintenant qu'il n'y a plus ni Acharyas ni Shastris, que va-t-il se passer avec la structure d'enseignement ? Les anciens Acharyas et Shastris seront-ils toujours en mesure d'enseigner et de guider des programmes ?

La dissolution d'une structure sans qu'une autre structure soit mise en place suscite des inquiétudes. Les revenus des centres dépendent de cette organisation. Qui sera en charge de la nouvelle organisation ?

Serons-nous en mesure de former nos enseignants localement ?

Comment allons-nous continuer sur la voie du vajrayana ?

Les personnes formées et habilitées en tant qu'instructeurs de méditation, guides Shambhala, enseignants de l'Apprentissage Shambhala d'études bouddhistes, directeurs et

directeurs adjoints de la formation Shambhala et enseignants des cours "Dans la vie de tous les jours" (IEL) sont-elles toujours autorisées à exercer ces rôles ?

Qui sera en mesure d'offrir les vœux de refuge et de bodhisattva ?

Qu'en est-il du rôle des enseignants bouddhistes et en particulier des enseignants Kagyü et Nyingma dans Shambhala ?

De qui reçoit-on les instructions de ngondro et de la nature de l'esprit ?

Qui a le droit d'enseigner dans les centres ? Comment sont sélectionnés les enseignants/instructeurs ?

Les résultats de la médiation ont, dans certains cas, créé un schisme dans la communauté et conduit à des points de vue opposés au sein des centres et des groupes locaux. Que se passe-t-il si une personne souhaite enseigner ou animer un programme ou une classe, qu'elle est qualifiée pour cela et qu'on lui refuse cette possibilité au niveau local ?

Sur quelle base devrait-on considérer qu'une personne est suffisamment qualifiée ?

Quels types d'enseignements Vajrayana feront partie du programme Shambhala ?

Quelle sera notre relation avec le Sakyong ? Offrira-t-il des enseignements à l'ensemble de la communauté Shambhala et comment les gens pourront-ils trouver ses enseignements ?

Existe-t-il des projets de partage de programmes et de pratiques entre l'organisation Shambhala et la lignée du Sakyong ?

Il existe d'autres sites d'enseignement liés à Shambhala, par exemple Open Torii, Ocean et Wisdom Seat, que certaines personnes ont découvert et d'autres non. Les informations sur ces sites seront-elles partagées avec l'ensemble de la communauté Shambhala ?

Comment les enseignants qui sont actuellement inactifs pourraient-ils reprendre leur enseignement dans Shambhala ?

Shambhala pourra-t-il continuer à offrir toute la gamme de programmes de pratique et d'étude, comme dans le passé ? Sur quoi allons-nous nous concentrer ? La communauté sera-t-elle impliquée dans les décisions ?

[Le rôle du Sakyong dans Shambhala](#)

Est-il prévu que le Sakyong enseigne au sein de Shambhala en 2022 ?

Mon centre peut-il inviter le Sakyong à enseigner ?

Comment Shambhala considère-t-il la réponse du Sakyong aux difficultés que ses actions ont entraînées ?

Le conseil d'administration de Shambhala et Shambhala Global Services (SGS) sont-ils désormais complètement indépendants du parrainage du Sakyong (de ses enseignements, son soutien financier et son administration) ?

Le conseil d'administration est-il maintenant responsable de s'assurer que les étudiants des deux Sakyongs reçoivent dans les centres des enseignements de manière égale ?

En tant qu'étudiant du Sakyong, quelle raison aurais-je de rester dans Shambhala ?

Gouvernance et structure organisationnelle de Shambhala

Quelle est l'autorité de gouvernance du conseil d'administration de Shambhala ?

Quelles sont les principales propriétés qui appartiennent à Shambhala et celles qui appartiennent au Sakyong Potrang ?

Comment le conseil d'administration s'assurera-t-il qu'il a la capacité de créer les changements nécessaires en temps voulu et y aura-t-il un nouveau directeur ?

Pouvez-vous expliquer simplement ce que l'accord entre le Conseil Shambhala, le Sakyong Potrang et le Sakyong signifie pour les étudiants Shambhala ?

Quelle sera la relation entre Shambhala et les centres locaux ? Qu'entendez-vous par "accord d'affiliation" ?

Les centres de retraite de Shambhala

Quel est le rôle du conseil d'administration dans la préservation des centres de retraite ?

Quelle sera la relation entre Shambhala et les centres de retraite, et entre le Sakyong et les centres de retraite ?

Finances de Shambhala

Comment se porte la situation financière de Shambhala ? Allez-vous partager la situation financière avec la communauté ?

La plupart des centres connaissent de graves difficultés financières. Pouvez-vous nous donner des conseils et des idées sur la façon dont nous pouvons relever et surmonter ces défis ?

RÉPONSES

Pratique et éducation

La communauté Shambhala a-t-elle une lignée, ou est-elle désormais sans lignée ?

Il existe de nombreuses façons de parler de lignée dans le bouddhisme, mais la vision la plus élémentaire est que la lignée est une façon de décrire la ligne directe d'enseignement depuis le Bouddha jusqu'à aujourd'hui. Shambhala a été fondé par Chögyam Trungpa Rinpoché, qui a pu remonter sa lignée jusqu'au Bouddha grâce à l'enseignement qu'il a reçu de ses maîtres bouddhistes tibétains, en particulier des écoles Nyingma et Kagyu (deux des quatre principales écoles du bouddhisme tibétain). Nombreux sont ceux qui, dans la communauté Shambhala, se rattachent à la lignée du Bouddha par le biais de leur lien avec Chögyam Trungpa Rinpoché ou de ses disciples directs. Chögyam Trungpa a également pris le titre de Sakyong, ou protecteur de la Terre, et a désigné son fils, Sakyong Mipham Rinpoché, pour porter ce titre en tant que lignée familiale. Il y a aussi ceux qui, dans Shambhala, se connectent à la lignée directement par l'intermédiaire de Sakyong Mipham Rinpoché.

La relation entre les étudiants et la lignée est une relation personnelle. Nous aspirons à ce que Shambhala crée un environnement permettant aux étudiants d'établir un lien avec la lignée d'enseignements qui a pris naissance avec le Bouddha d'une manière saine et authentique, que ce soit par l'intermédiaire du Sakyong actuel, de Chögyam Trungpa Rinpoché et de ses proches disciples, ou d'autres enseignants bouddhistes ayant un lien avec la vision Shambhala.

Quelle est notre voie d'étude ?

En tant que communauté Shambhala, nous détenons un vaste éventail d'enseignements et de pratiques, composé des [trois yanas de la tradition bouddhiste](#) (*lien en anglais*). Yana signifie littéralement "véhicule" et fait référence à un mode ou une méthode de pratique spirituelle telle qu'enseignée par le Bouddha. Nous détenons les enseignements profonds de l'Apprentissage Shambhala jusqu'à l'Assemblée des guerriers. Cela inclut l'étude des *terma* Shambhala (les "*terma*" sont les textes fondamentaux de la tradition Shambhala reçus par Chögyam Trungpa qui éclairent le chemin pour créer une bonne société), ainsi que les pratiques qu'il a introduites dans la communauté : la méditation (Shamatha / Vipashyana), les pratiques de compassion (Tonglen), les arts contemplatifs (art floral, cérémonie du thé, etc.), la psychologie contemplative (conscience de l'espace Maitri). Cela inclut aussi tous les aspects de la voie vajrayana, y compris le Ngondro (pratiques préliminaires telles que les prosternations qui préparent à des pratiques plus profondes) et la pratique de sadhana (Sadhana se traduit par "moyen d'accomplissement" et fait référence aux pratiques vajrayana, tels que les visualisations et les mantras). Ces pratiques forment une voie spirituelle que nous continuerons à offrir et à développer. Nous souhaitons que tous s'engagent à respecter tous les aspects de la voie, plutôt que de considérer certains enseignements supérieurs ou

plus importants que d'autres. Ces enseignements et pratiques sont bénéfiques pour tous les êtres sensibles et ont une signification différente selon les personnes.

Certains éléments de ce chemin d'étude seront modifiés afin d'offrir une approche plus inclusive pour les personnes ayant des relations différentes avec Sakyong Mipham Rinpoché. Cette révision et la composition des enseignements à inclure dans l'Assemblée des guerriers seront une priorité du département de pratique et d'éducation. Nous prévoyons d'offrir les Assemblées des guerriers en 2023.

Si le Sakyong ne participe plus à Shambhala, d'où viendra notre leadership spirituel ?

Le conseil d'administration de Shambhala estime que nous disposons de tous les éléments nécessaires - les enseignements, les étudiants, les liens avec les deux Sakyongs et les liens avec d'autres enseignants accomplis dans nos traditions - pour développer les voies de pratique et d'étude de Shambhala. Nous ne pouvons pas revenir en arrière, et le conseil d'administration s'engage à créer et à développer un espace accueillant qui nous permettra de construire un Shambhala authentique et pertinent pour notre époque. Nous n'essayerons pas de remplacer le Sakyong par une autre personne ou un autre groupe de personnes, mais nous nous efforcerons de définir un processus décisionnel collaboratif pour les questions relatives à la pratique qui ne relèvent pas de l'enseignement direct du Sakyong.

Comment la dissolution des rôles d'Acharyas et de Shastri affecte-t-elle les plans de Shambhala pour les enseignants et les instructeurs de méditation ?

Nous apprécions beaucoup les contributions faites par les anciens Acharyas, Shastris, enseignants seniors et tous les autres éducateurs Shambhala et nous nous réjouissons de leur implication continue dans l'enseignement et le mentorat. Le bureau de la pratique et de l'éducation de **Shambhala Global Services** prépare un plan visant à faire appel aux enseignants chevronnés en tant que conseillers et à encourager les responsables de la pratique et de l'éducation et les pratiquants de la communauté qui souhaitent participer à l'élaboration du nouveau programme d'études que nous pourrions offrir à Shambhala. Veuillez cliquer [ici](#) (*lien en anglais*) pour lire une mise à jour sur la pratique et l'éducation destinée aux éducateurs et aux responsables, et [ici](#) (*lien en anglais*) pour lire la mise à jour sur la pratique et l'éducation qui a été envoyée à l'ensemble de la communauté Shambhala. Nous invitons tout le monde à contribuer au développement de la pratique et de l'enseignement de Shambhala et nous pensons qu'il y aura de nombreuses façons d'y contribuer à l'avenir.

Maintenant qu'il n'y a plus d'Acharyas ni de Shastris, que va-t-il se passer avec la structure d'enseignement ? Les anciens Acharyas et Shastris pourront-ils encore enseigner et guider notre programme ?

Tous les enseignants Shambhala, les directeurs de l'Apprentissage Shambhala, les instructeurs de méditation (désormais appelés instructeurs de méditation de la Voie Shambhala) et les guides Shambhala conservent leurs autorisations d'enseignement actuelles. Notre communauté a la chance de disposer de grandes ressources dans le domaine de l'enseignement et de la pratique du dharma.

La dissolution d'une structure sans la mise en place d'une autre structure suscite des inquiétudes. Nos revenus s'appuient sur l'existence d'un chemin d'enseignement structuré et d'enseignants autorisés. Qui sera en charge de la nouvelle organisation ?

Fondamentalement, le soutien et la structure mis en place par le bureau de la pratique et de l'éducation de **Shambhala Global Services** resteront en place. Ils fournissent des ressources et un soutien aux centres et groupes, aux directeurs locaux de la pratique et de l'éducation et à la prise en charge locale et au soutien des étudiants. Ce qui change, c'est la manière dont cette structure de base prendra ses décisions. Notre intention est de créer une structure collaborative et transparente au sein de la pratique et de l'éducation, où nous pourrions prendre des décisions en accord avec le dharma et avec nos valeurs en tant que communauté inclusive et solidaire.

Nous voulons nous connecter à notre sagesse mutuelle afin de co-crée une structure qui corresponde à notre aspiration pour une société éveillée. Au cours des deux ou trois prochains mois, nous créerons des canaux de communication qui offriront à chacun la possibilité de participer et d'exprimer son inspiration et ses priorités. Puis nous recueillerons les coordonnées des personnes désireuses d'apporter leur aide dans des domaines spécifiques et nous créerons des espaces d'interaction qui permettront de réunir les personnes travaillant dans des domaines différents. Au final, il sera créé un **Conseil de la pratique et de l'éducation** pour examiner conjointement les propositions d'action dans différents domaines et formuler des recommandations unifiées pour les programmes et les politiques.

Serons-nous en mesure de former nos enseignants localement ?

Une de nos priorités est de développer un réseau de formation et de mentorat pour tous les éducateurs Shambhala, afin que de nouvelles personnes puissent entrer dans la voie de l'éducation et que nous puissions tous améliorer nos compétences et être pertinents, sensibles et efficaces. Ensemble, en prêtant attention aux besoins des élèves, des enseignants et des centres, nous pouvons concevoir un système d'autorisation qui soit réalisable, durable, impartial et qui favorise la diversité dans notre communauté d'enseignants. La voie de l'enseignement et de l'instructeur de méditation doit être disponible au niveau local, tout en tirant parti des talents et des compétences de formation qui existent à travers le mandala et les générations.

Comment allons-nous continuer sur la voie du vajrayana ?

Notre intention est de présenter très clairement aux pratiquants Shambhala les options disponibles pour entrer dans la pratique du vajrayana, afin que chacun puisse faire les choix qui ont un sens pour lui. Nous savons également que tous les pratiquants Shambhala ne choisiront pas de s'engager dans la pratique vajrayana.

Notre héritage Shambhala comprend de nombreux enseignements vajrayana présentés par Chögyam Trungpa Rinpoché et Sakyong Mipham Rinpoché, des transmissions pour la pratique du Kagyu Ngondro et la Werma Sadhana, ainsi que des enseignements et commentaires pertinents de nombreux autres enseignants. La création d'un cadre et d'une approche appropriés pour rendre ces enseignements disponibles est une autre priorité importante pour la pratique et l'éducation à l'avenir.

Le Sakyong Mipham Rinpoché offre son enseignement du vajrayana par l'intermédiaire du groupe de soutien de la lignée Sakyong (courriel : connect@sakyonglineage.org).

Les personnes formées et habilitées en tant qu'instructeurs de méditation, guides Shambhala, enseignants de l'École Shambhala d'études bouddhistes, directeurs et directeurs adjoints de la formation Shambhala et enseignants des cours "Dans la vie quotidienne" (IEL) sont-elles toujours autorisées à exercer ces rôles ?

La réponse est "Oui, ils restent autorisés".

Qui sera en mesure d'offrir les vœux de refuge et de bodhisattva ?

Shambhala continuera à reconnaître les vœux de refuge et de bodhisattva émis par des enseignants bouddhistes qualifiés et à les enregistrer dans la base de données Shambhala. Ils seront acceptés lorsque nécessaires comme conditions préalables aux programmes. Cela inclut certainement Sakyong Mipham Rinpoché. Nous examinerons également diverses approches au sein de la tradition bouddhiste pour autoriser d'autres précepteurs et nous travaillerons avec les enseignants seniors de Shambhala pour proposer une approche qui ait du sens pour nous tous.

Qu'en est-il du rôle des autres enseignants bouddhistes et en particulier des enseignants Kagyü et Nyingma dans Shambhala ?

Notre intention est d'explorer comment les enseignements et les pratiques que nous détenons au sein de Shambhala se recourent avec des enseignements présentés dans le reste du monde bouddhiste. En général, comme le précisent [les directives actuelles](#) concernant l'invitation d'enseignants extérieurs (*lien en anglais*), nous devons être conscients des antécédents et du contexte de pratique de tous les enseignants que nous désirons inviter dans nos centres et groupes et leur demander d'adhérer aux directives de notre code de conduite. En particulier, lorsque nous réfléchissons à la manière d'inviter des enseignants des lignées Kagyu, Nyingma ou de toute autre lignée tibétaine dans les centres Shambhala, nous devons être sensibles aux relations complexes entre ces lignées et les enseignements et pratiques qu'elles détiennent. Les invitations à enseigner dans les centres Shambhala seront interprétées de différentes manières dans différents contextes, y compris de manière non intentionnelle. Le Bureau de la pratique et de l'éducation travaille sur un ensemble de directives pour vous aider à lancer de telles invitations d'une manière qui corresponde au décorum attendu lors de telles visites. Le Bureau de la pratique et de l'éducation est bien sûr disponible pour des consultations sur des invitations spécifiques.

À qui s'adressent les instructions de ngondro et sur la nature de l'esprit ?

Lodro Dorje Loppon a reçu de Chögyam Trungpa Rinpoché l'autorisation de donner ces instructions et l'a fait récemment pour un groupe d'étudiants qualifiés. Nous sommes en conversation avec lui et d'autres enseignants Shambhala afin d'explorer comment aider les étudiants qui souhaitent entrer dans la pratique du vajrayana de cette manière. Le Bureau de "Pratique et éducation" abordera cette question dans le respect de nos traditions, de la sagesse de nos enseignants seniors et des préoccupations de nos communautés.

Qui peut enseigner dans les centres ? Comment les enseignants / animateurs sont-ils sélectionnés ?

Toutes les autorisations d'enseigner sont encore actives, et il est clair que le développement et le renforcement de la formation des guides, des instructeurs de méditation et des enseignants est une question importante dans notre communauté. Nous sommes en train de réexaminer le processus d'autorisation d'enseigner et le programme d'études pour nous assurer qu'il soit basé sur l'authenticité. Une fois autorisés, la façon dont les enseignants sont sélectionnés pour les cours locaux est vraiment une affaire locale.

Les résultats de la médiation ont, dans certains cas, créé un schisme dans la communauté et conduit à des points de vue opposés au sein des Centres et Groupes locaux. Que se passe-t-il si une personne souhaite enseigner ou animer un programme, qu'elle a suffisamment d'années d'expérience, et qu'on lui refuse néanmoins cette possibilité au niveau local ?

Nous reconnaissons qu'il y a beaucoup de travail à faire pour améliorer le système de mentorat pour ceux qui souhaitent enseigner, afin que ceux qui ont de l'expérience puissent la partager dans un contexte approprié. Nous avons l'intention et l'espoir que le processus de sélection des enseignants locaux soit collégial et ouvert, basé sur des conversations honnêtes et des réseaux de soutien solides.

Sur quelle base peut-on refuser à quelqu'un-une d'enseigner, et sur quelle base doit-on considérer qu'une personne est suffisamment qualifiée ?

La manière et les raisons pour lesquelles des personnes se voient refuser des opportunités d'enseignement peuvent être complexes. Notre objectif est de contribuer à la création d'un environnement qui encourage un retour d'information direct et aimable sur les possibilités d'enseignement et les qualifications. Nous voulons également donner aux centres et aux groupes locaux les moyens d'amener ces questions en conseil lorsqu'elles se présentent.

Quels types d'enseignements Vajrayana feront partie du programme Shambhala ?

Il s'agit d'un travail en cours.

Quelle sera notre relation avec le Sakyong ? Proposera-t-il des enseignements à l'ensemble de la communauté Shambhala et comment les gens pourront-ils trouver ses enseignements ?

Shambhala accueille toute personne ayant un lien avec les enseignements Shambhala, y compris les personnes ayant des relations et des liens différents avec le Sakyong Mipham Rinpoché. Nous adhérons aux principes fondamentaux de profond respect pour tous les enseignants et d'honneur pour la voie et les choix spirituels de chacun. Adhérer aux principes de respect et d'inclusion est un défi mais aussi une occasion permanente de mettre en pratique les valeurs de bonté fondamentale et de société éclairée que nous défendons.

Le Sakyong demande que les personnes intéressées à étudier avec lui fassent une demande personnelle pour recevoir des enseignements par le biais de Sakyonglineage.org. Jusqu'à maintenant,

il n'accepte pas les demandes d'enseignement de la part d'organisations, mais uniquement d'étudiants individuels ou de groupes d'étudiants. Il choisit les lieux où il estime qu'il est bénéfique d'offrir ses enseignements.

Certaines personnes ont demandé au Sakyong de venir enseigner dans leurs régions. L'organisation Shambhala n'interdit pas d'inviter le Sakyong à enseigner dans un lieu Shambhala, dans les conditions qui s'appliquent à tous les enseignants Shambhala. Cependant, nous demandons aux centres et groupes locaux et aux centres terrestres d'examiner soigneusement si une telle invitation est dans l'intérêt de l'ensemble de leur communauté et du Sakyong lui-même.

Existe-t-il des projets de partage de programmes et de pratiques entre l'organisation Shambhala et la lignée du Sakyong ?

Cette question reste ouverte et nous ne pouvons y répondre pour le moment. Il faudra plus de temps pour que les deux parties y réfléchissent.

Il existe d'autres sites d'enseignement liés à Shambhala, par exemple Open Torii, Ocean et Wisdom Seat, que certaines personnes ont découvert et d'autres non. Les informations sur ces sites seront-elles partagées avec l'ensemble de la communauté Shambhala ?

Il n'y a aucune interdiction de partager l'une des nombreuses ressources qui sont à la disposition de nos communautés. Ces initiatives sont mises en place par des Shambhaliens de longue date, et nous aspirons à entretenir de bonnes relations avec eux.

Comment les enseignants qui sont actuellement inactifs pourraient-ils reprendre l'enseignement dans Shambhala ?

Ce sera l'un des aspects de la révision de la formation, du mentorat et de l'autorisation des enseignants qui constitue une priorité élevée pour le Bureau de la pratique et de l'éducation, comme indiqué ci-dessus.

Comment Shambhala va-t-elle continuer à offrir toute la gamme de programmes de pratique et d'étude, tant pour les étudiants que pour les enseignants, comme elle l'a fait dans le passé ? Sur quoi allons-nous nous concentrer ? La communauté sera-t-elle impliquée dans la décision de ce fonctionnement ?

Le Bureau de la pratique et de l'éducation s'efforce de rassembler les membres de la communauté et les enseignants intéressés, y compris les plus anciens, afin que nous puissions nous organiser d'une manière qui honore la sagesse de notre passé et respecte les besoins de notre avenir. Le conseil d'administration considère le présent comme une opportunité pleine de potentiel et de créativité, une occasion peut-être historique pour le bouddhisme Shambhala de s'enraciner dans la société contemporaine d'une manière fraîche et pertinente. Il faudra pour cela avoir le courage et la sagesse d'accepter l'incertitude de se lancer dans cette activité sans idée préconçue ni vision fixe.

Le rôle du Sakyong dans Shambhala

Est-il prévu que le Sakyong enseigne au sein de Shambhala en 2022 ?

Pas pour l'instant. Nous en avons discuté avec ses proches étudiants et on nous a dit que son programme d'enseignement est complet pour 2022. Il désire recevoir des invitations à enseigner de la part d'étudiants individuels et non d'organisations. Le conseil d'administration est actuellement engagé dans des conversations avec les responsables des centres et groupes locaux et des centres de retraite afin d'avoir une meilleure idée de ce que souhaite la communauté et de garantir que les besoins de tous les étudiants en matière de pratique et d'étude soient satisfaits.

Mon centre peut-il inviter le Sakyong à enseigner ?

Les centres de retraite, les centres et les groupes locaux sont libres d'inviter le Sakyong à enseigner. Le Conseil Shambhala a été informé par ses représentants que le Sakyong déterminera si le moment et les circonstances sont appropriés. Le [code de conduite](#), que le Sakyong soutient, s'applique à tous les membres de Shambhala et nous attendons de lui qu'il le signe, ainsi que la [politique réglementant la conduite des personnes en position d'autorité](#). Nous demandons également à tous les centres et groupes d'essayer d'éviter la division sur ces questions. Nous espérons que, tout en poursuivant le processus de guérison, nous continuerons à apprendre à être plus inclusifs et à accepter ceux qui ont un point de vue ou une expérience différente.

Comment Shambhala considère-t-il la réponse du Sakyong aux difficultés que ses actions ont entraînées ?

Nous savons que certains étudiants estiment que le Sakyong s'est sincèrement excusé pour son comportement passé. Cependant, nous sommes également conscients que beaucoup d'autres ont exprimé le besoin que le Sakyong prenne davantage de responsabilités. C'est dans ce but que le Conseil Shambhala a contacté le Sakyong et ses représentants pour leur demander de pouvoir communiquer davantage avec lui. Nous lui avons envoyé les courriels que le Conseil a reçus de la communauté, qui exprimaient de nombreuses questions et sentiments et proposaient des idées de processus possibles pour aider à une réconciliation. Le Conseil a également partagé le nouveau code de conduite avec le Sakyong et le Sakyong Wangmo. Nous serions heureux que le Sakyong s'adresse à l'ensemble de la communauté Shambhala pour faire le point sur sa vision des problèmes et de l'avenir de Shambhala, mais il semble que le Sakyong continue à s'en tenir à enseigner uniquement aux personnes qui supplient de recevoir ses enseignements.

Le Conseil Shambhala et Shambhala Global Services (SGS) sont-ils désormais complètement indépendants du parrainage du Sakyong (ses enseignements, son soutien financier et son administration) ?

L'accord entre le Conseil Shambhala, le Conseil Sakyong Potrang et le Sakyong a de fait entériné un Conseil Shambhala qui fonctionne indépendamment du Sakyong. Il n'est pas prévu pour l'instant de fournir au Sakyong un soutien financier ou une assistance administrative.

Le Conseil est-il maintenant chargé de veiller à ce que tous les éléments de Shambhala soutiennent les enseignements et les étudiants des deux Sakyongs de manière égale, plutôt que de prendre parti comme l'ont fait certains centres locaux ?

Le conseil d'administration soutient l'ensemble des enseignements Shambhala, tous les étudiants et nos nombreux enseignants seniors qualifiés et compétents. Nos initiatives de pratique et d'éducation consistent à trouver le moyen d'encourager la voie bouddhiste des trois yanas, les enseignements Shambhala et le trésor des terma pour tous les membres de notre communauté, y compris pour ceux qui ne souhaitent pas étudier avec le Sakyong. L'égalité ne signifie pas forcément un partage 50/50. Les centres et les groupes devront prendre en compte tous les étudiants et répondre aux divers besoins de leur communauté avec soin et attention. Un centre ou un groupe dont la majorité des étudiants sont attirés par une voie particulière peut avoir plus de participants à un programme, mais il doit s'assurer aussi que d'autres types de programmes seront également proposés pour que tous les membres se sentent bienvenus et inclus. Pour installer cette situation, nous aiderons les conseils d'administration des centres et des groupes pour qu'ils apprennent à valoriser différents points de vue.

En tant qu'élève du Sakyong, quelle raison aurais-je de rester au sein de Shambhala ?

Cette question nous a été posée par des personnes qui étudient actuellement avec le Sakyong et nous pensons qu'elle nécessite une exploration personnelle de la part de chaque personne de ce que la communauté Shambhala signifie pour elle. En tant que conseil d'administration, nous restons attachés à une communauté Shambhala ouverte à tous ceux qui ressentent un lien avec les enseignements et la vision Shambhala. Nous espérons que, quel que soit ce lien personnel pour chacun d'entre nous, les gens valoriseront le lien avec d'autres personnes qui partagent la même vision sociétale de l'éveil collectif. Nous pourrions considérer la diversité des points de vue et des voies de pratique dans notre communauté comme une force, nous protégeant des points de vue figés et agissant comme un catalyseur pour ouvrir nos cœurs encore plus aux autres. Nous pensons que le plus grand défi pour chacun d'entre nous dans Shambhala en ce moment est de travailler avec nos projections personnelles et d'être respectueux du chemin personnel de chacun. Nous pensons que c'est le travail de création d'une société éveillée.

Gouvernance et structure organisationnelle de Shambhala

Quelle est l'autorité de gouvernance du conseil d'administration de Shambhala ?

Le conseil d'administration de Shambhala a l'entière responsabilité fiduciaire et légale de Shambhala USA, Shambhala Canada et Shambhala Europe, ainsi que de leurs centres et groupes connexes dans d'autres pays du monde.

Quelles sont les principales propriétés appartenant à Shambhala et celles appartenant au Sakyong Potrang ?

Vous trouverez ci-dessous une liste des propriétés appartenant à chacune des entités légales : Veuillez noter que cette liste ne comprend pas les centres locaux.

Shambhala Canada

Centre Shambhala d'Halifax

Abbaye de Gampo

Dorje Denma Ling

Milk Lake

Shambhala USA

Karme Choling

Dorje Khyung Dzong

Le Stupa et son terrain

Sky lake

Centre Shambhala de Boulder, par le biais de Front Range Shambhala, une division de Shambhala USA.

Shambhala Europe (association allemande à but non lucratif dont Shambhala USA est le seul actionnaire)

Dechen Choling

Sakyong Potrang

Halifax Court et propriété adjacente

Vallée de Kalapa

Drala Mountain Center (anciennement Shambhala Mountain Center) Affilié à Shambhala, mais non détenu ou contrôlé par Shambhala ou le Sakyong Potrang.

Comment le conseil d'administration s'assurera-t-il qu'il a la capacité de créer les changements nécessaires en temps voulu et existe-t-il un plan pour engager un directeur ou un autre personnel de direction ?

Maintenant que la médiation avec le Sakyong et le Sakyong Potrang est terminée, le conseil d'administration commence à prendre du recul par rapport aux opérations quotidiennes et s'oriente vers un rôle plus stratégique et politique. Pour cela, nous avons formé une équipe de direction exécutive (ELT) composée de membres actuels de **Shambhala Global Services** SGS, David MacLellan, directeur financier, Faradee Rudy, directrice du développement, et Tara Templin, directrice de la protection et de la conduite. Ensemble, ils géreront et dirigeront toutes les fonctions de Shambhala Global Services. Nous sommes ravis qu'elles aient accepté d'assumer ces nouveaux rôles qui nous aideront à avancer en tant que communauté dans des directions nouvelles et positives. Veuillez cliquer [ici](#) (*lien en anglais*) pour en savoir plus sur l'ELT et sur la manière dont elle accompagnera le fonctionnement de Shambhala Global Services. Au cours des prochains mois, le conseil d'administration prévoit également de recruter de nouveaux membres par le biais d'un processus transparent et ouvert dirigé par un groupe de nomination auprès du conseil.

Pouvez-vous expliquer ce que l'accord entre le Conseil Shambhala, le Sakyong Potrang et le Sakyong signifie pour les étudiants Shambhala en quelques phrases ?

Le Conseil Shambhala s'est efforcé pendant plusieurs années de créer des ponts avec le Sakyong, mais malgré tous nos efforts, nous n'avons pas trouvé de voie permettant d'y parvenir. Afin de trouver un moyen pour le Sakyong et Shambhala de coexister d'une manière mutuellement bénéfique, les deux parties ont accepté un processus de médiation qui s'est terminé par un accord en février 2022. Dans cet accord, le Sakyong a accepté de renoncer à son contrôle juridique sur Shambhala, à l'exception du partage avec le conseil d'administration de Shambhala de toute décision visant à modifier les documents d'organisation de Shambhala ou à dissoudre l'organisation Shambhala. Le Sakyong et le conseil d'administration de Shambhala ont également convenu que les documents d'organisation de Shambhala incluraient l'objectif de soutenir et de promouvoir les enseignements de tous les Sakyongs passés, présents et futurs. Enfin, les deux parties ont convenu de maintenir ouverts les canaux de communication entre elles.

En outre, le processus de médiation a permis de régler la propriété du nom de Shambhala. Le Sakyong Potrang est propriétaire des marques déposées aux États-Unis pour les noms "Shambhala", "Centre de méditation Shambhala", "Formation Shambhala" et autres noms connexes. En accordant une licence gratuite, perpétuelle et non exclusive, Shambhala USA obtient le privilège de continuer à utiliser légalement ces noms.

L'accord permet à Shambhala de transmettre à tous les étudiants les enseignements et pratiques de Shambhala, ainsi que de soutenir ceux qui se reconnaissent étudiants du Sakyong. Le conseil ne cherche pas à remplacer le Sakyong. Nous imaginons plutôt une organisation communautaire axée sur les enseignements Shambhala des deux Sakyongs. Il est clair qu'un grand travail de transformation nous attend. Nous espérons que les membres de la communauté y verront une occasion de s'impliquer pour Shambhala au niveau global et local.

Quelle sera la relation entre Shambhala et les centres locaux ? Qu'entendez-vous par "accord d'affiliation" ?

La réorganisation de la gouvernance Shambhala nous oblige à examiner la relation appropriée entre la communauté mondiale des centres et groupes et les ressources centrales (que nous connaissons sous le nom de Shambhala Global Services) qui nous permettent d'agir dans un but commun. **Shambhala Global Services** abritent les bureaux de la pratique et de l'éducation, du bien-être et de la conduite, de la communication (y compris les sites web et systèmes de messagerie), de Shambhala Online, du développement, des finances et des affaires juridiques, qui fournissent ensemble un grand nombre des éléments nécessaires au fonctionnement de Shambhala en tant que communauté bouddhiste mondiale. Nous explorons, par le biais de conversations entre les leaders des centres, le conseil d'administration de Shambhala et la direction de SGS, la création d'un accord d'affiliation qui clarifiera les responsabilités mutuelles entre Shambhala Global Services et les centres individuels. Après cette série de conversations, nous espérons faire circuler un projet d'accord d'affiliation pour discussion et contribution. Nous prévoyons également avoir des conversations de fond avec les centres et les groupes locaux et répondre à leurs questions sur la propriété.

Centres de retraite Shambhala

Quel est le rôle du conseil d'administration dans le soutien des centres de retraite ?

Bien que les centres de retraite fonctionnent généralement de manière autonome, ils font partie intégrante de la communauté Shambhala et le conseil d'administration maintient des liens étroits avec leurs directeurs. Le conseil d'administration reste engagé à soutenir les centres de retraite Shambhala, ce qui a toujours inclus, et continuera d'inclure, des services consultatifs, financiers, juridiques et de planification de programmes internationaux.

Quelle sera la relation entre Shambhala et les centres de retraite, et entre le Sakyong et les centres de retraite ?

Les centres de retraite, à l'exception du centre Drala Mountain, font partie de la structure juridique de l'organisation Shambhala, qui comprend Shambhala USA, l'Association Shambhala Canada et Shambhala Europe. En tant que tels, bien que les centres de retraite fonctionnent de manière autonome, le conseil d'administration a la responsabilité fiduciaire de s'assurer que les centres reçoivent le soutien dont ils ont besoin pour s'épanouir et rester viables. Nos centres de retraite sont également les lieux où les gens se rendent pour s'engager dans une pratique profonde et, pour beaucoup, pour se connecter aux enseignements de notre lignée. En tant que tels, ils sont aussi inextricablement liés à la lignée des Sakyongs et à l'objectif de Shambhala d'accueillir tous les étudiants de notre tradition. Les centres de retraite peuvent souhaiter inviter le Sakyong actuel à enseigner et, dans ce cas, nous renvoyons les gens aux informations sur l'invitation du Sakyong à enseigner dans les réponses précédentes.

Les finances de Shambhala

Comment se portent les finances de Shambhala ? Allez-vous partager une mise à jour financière avec la communauté ?

Nous vous invitons à accéder à tous nos rapports financiers [ici](#) (*lien en anglais*).

La plupart des centres connaissent des difficultés financières importantes. Pouvez-vous nous donner des conseils et un aperçu de la façon dont nous pouvons relever et surmonter ces défis ?

Le Conseil d'administration Shambhala s'efforce d'apporter tout le soutien possible aux centres et aux groupes pour les aider à traverser cette période difficile. Nous sommes engagés dans un projet de rafraîchissement numérique qui permettra à davantage de personnes de se connecter facilement à Shambhala et aux centres et groupes locaux. Nous travaillons sur une programmation dynamique pour Shambhala Online qui ne fera pas concurrence aux centres et groupes locaux, mais qui enverra les gens vers eux. Et nous développons une initiative par laquelle les centres et les groupes recevront un soutien financier pour les processus qu'ils entreprendront pour favoriser la guérison, la réparation et la vision d'une voie à suivre.

