

PROJECTE EMPRESARIAL

El projecte ha de contenir, com a mínim, els següents punts:

1.- Resum executiu

Resum de màxim dues pàgines en el qual s'expliqui la idea de negoci destacant els aspectes més rellevants del projecte i argumentant la necessitat detectada. És important incloure les conclusions del Pla econòmic i financer.

2.- Model de negoci

Per explicar el model de negoci s'ha de fer servir l'[eina Canvas](#) (per treballar-la, es pot descarregar des de l'enllaç).

3.- Pla de màrqueting i vendes

Conclusions de l'estudi de mercat on s'ha d'incloure una breu descripció del producte i/o servei especificant les necessitats a cobrir, el seu públic objectiu, l'evolució en el mercat, anàlisi de competidors i el pla de comunicació.

Es pot fer servir l'eina de [diagrama de posicionament i competència](#) i diferents bases de dades estadístiques (sociodemogràfiques, empresarials, territorials...), com per exemple:

[Eina Eixos](#)

[Dades estadístiques de l'Ajuntament de Barcelona](#)

[Idescat](#)

[Centre de documentació i de recursos en salut pública](#)

4.- Pla d'operacions

Descriure amb quins mitjans tècnics, humans i materials es fabricarà el producte o bé detallar les característiques de prestació del servei: freqüència, grau d'autoservei, horaris i els costos que poden generar. Tenir en compte els factors de risc i les solucions previstes ('Pla B').

5.- Pla de recursos humans

Organigrama empresarial especificant les tasques de cada membre, [cronograma de tasques](#) i DAFO de l'equip (característiques personals, punts forts, punts febles i motivació).

6.- Pla econòmic financer

Els projectes que ho necessitin tindran a la seva disposició l'Aplicatiu de Barcelona Activa per a desenvolupar el seu Pla d'Empresa. Hauran de sol·licitar l'accés a la plataforma apuntant-se a la sessió informativa [aquí](#).

El pla econòmic-financer ha d'incloure com a mínim els següents punts:

- Pla Inicial d'Inversions: *(El quadre es pot editar fent doble clic)*

Pla d'inversions inicials		
Concepte	Import	%
Immobilitzat material		
Edificis, locals, obres i terrenys		
Instal·lacions		
Elements de transport		
Mobiliari i útils d'oficina		
Maquinària i eines		
Existències		
Equips i aplicacions informàtiques		
Immobilitzat immaterial		
Drets de traspàs		
Marques i patents		
Depòsits i fiances		
Estudis previs		
Despeses de constitució (licències, permisos,...)		
Altres despeses		
Provisió de fons / Tresoreria		
Total	0	#DIV/0!

- Pla de Finançament Inicial: *(El quadre es pot editar fent doble clic)*

Pla de finançament		
Concepte	Import	%
Estalvis personals		#DIV/0!
Estalvis de la família i/o amics		
Crèdits de proveïdors		
Prèstecs o crèdits bancaris		#DIV/0!
Altres		
Total	0	#DIV/0!

- Pla de tresoreria del primer any: *(El quadre es pot editar fent doble clic)*

PREVISIÓ DE TRESORERIA

COBRAMENTS

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Recursos propis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Finançament	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Préstecs/ Inversors	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvencions	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vendes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Online	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Offline	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IVA Vendes (21%)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

TOTAL COBRAMENTS

0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

PAGAMENTS

Despeses de constitució	0											
Inversions	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immaterials (web, registre marca...)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materials (equips informàtics, instal·lacions...)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Finançament	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Préstec	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Leasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Compres (aprovisionaments, comissions freelance...)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Serveis exteriors	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lloguer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gestoria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Màrqueting	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subministres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Despeses de personal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Salari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Seguretat Social / Autònoms	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Despeses financeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IVA Compres (21%)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Liquidació trimestral impostos												

TOTAL PAGAMENTS

0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

SALARI MENSUAL

0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

[illegible]

- Compte de resultats elaborat a 3 anys vista: *(El quadre es pot editar fent doble clic)*

COMPTE DE RESULTATS A 3 ANYS VISTA

	ANY 1	ANY 2	ANY 3
Vendes	0	0	0
Aprovisionaments	0	0	0
Despeses de personal	0	0	0
Altres despeses d'exploració	0	0	0
Amortització de l'immobilitzat	0	0	0
A) RESULTATS D'EXPLOTACIÓ	0	0	0
Despeses financeres	0	0	0
B) RESULTAT FINANCER	0	0	0
C) RESULTAT ABANS D'IMPSTOS (A+B)	0	0	0
Impost sobre beneficis	0	0	0
D) RESULTAT DE L'EXERCICI	0	0	0

Les despeses van amb nombre negatiu (-)

- Balanç de situació inicial i final a 3 anys vista.

7.- Forma jurídica i fiscalitat

De manera molt breu, especificar el tipus de societat escollida i el motiu. Especificar el percentatge de capital que aportarà cada soci o membre. En el cas de voler incloure els tràmits de constitució s'hauran d'adjuntar com a annexes.

8.- Conclusions generals

Per elaborar les conclusions s'ha de fer servir l'eina d'anàlisi DAFO –punts forts i punts febles de la idea de negoci-.

Requisits de presentació:

- ☐ La documentació complementària, com per exemple, els CV o les enquestes per a l'estudi de mercat, en el cas que se'n facin, aniran en els **annexes**.

☐ El

projecte ha

d'incloure un índex, ha d'estar paginat i no ha de superar les **80 pàgines**.