

BAB I

PENDAHULUAN

A. Dasar Penyusunan

Dokumen Evaluasi Diri (DED) merupakan manajemen data yang tersusun secara sistematis untuk mengukur kinerja Program Studi Ilmu Manajemen Program Doktor (PDIM), Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) serta Universitas Lambung Mangkurat (ULM). Dokumen Evaluasi Diri (DED) ini disusun untuk melengkapi pengusulan Dokumen Kinerja Program Studi [\(DKPS\)](#) khususnya Program Studi Ilmu Manajemen Program Doktor.

Penyusunan Dokumen Evaluasi Diri (DED) bertujuan untuk menganalisis secara terukur mengenai gambaran kinerja dan keadaan diri melalui pengkajian dan analisis yang dilakukan oleh FEB ULM dan Program Studi. Keberadaan Undang-Undang No. 14 Tahun 2008 tentang Keterbukaan Informasi Publik. Pelaksanaan keterbukaan informasi publik dalam penyelenggaraan pelaksanaan pendidikan tinggi juga merupakan perwujudan tata pemerintahan yang baik (*Good Governance*). Oleh karena itu, sebagai proses pertanggungjawaban terhadap manajemen pengelolaan, PDIM FEB ULM menyusun Dokumen Evaluasi Diri (DED). Melalui Dokumen Evaluasi Diri ini, PDIM FEB ULM melakukan evaluasi secara komprehensif dengan mekanisme yang tersusun secara berkelanjutan untuk meningkatkan mutu PDIM FEB ULM secara berkelanjutan.

B. Tim Penyusun dan Tanggung Jawabnya

FEB ULM dan PDIM melibatkan pemangku kepentingan internal dan eksternal dalam penyusunan DED PDIM. Pemangku kepentingan internal terdiri dari pimpinan, dosen, tendik, dan mahasiswa, sedangkan eksternal terdiri dari lulusan PDIM, pengguna lulusan, dan masyarakat yang secara langsung menerima manfaat dari kehadiran PDIM. Tim penyusun Dokumen Evaluasi Diri ditetapkan melalui [SK Tim Penyusun Dokumen Evaluasi Diri](#).

C. Mekanisme Kerja Penyusunan Evaluasi Diri

Mekanisme kerja penyusunan DED dilakukan secara kolaboratif oleh dosen PDIM dengan kegiatan dan waktu yang terstruktur. Aktivitas dan agenda kegiatan tercatat dan terekam dengan baik. Penyusunan DED PDIM mengikuti langkah-langkah sebagai berikut:

1. Identifikasi Data dan Informasi yang dibutuhkan

Pada tahap ini dilakukan identifikasi data yang dibutuhkan dan sumbernya oleh Tim Penyusun DED. Tugas dan tanggung jawab dilaksanakan oleh masing-masing bagian yang sudah ditetapkan berdasarkan kesepakatan pada pembagian.

2. Validasi Data dan Informasi

Data yang sudah didapatkan dari berbagai sumber kemudian divalidasi untuk menghasilkan data yang benar dan dapat dipercaya. Validasi data merupakan suatu keharusan dengan cara melakukan triangulasi sumber dan metode. Triangulasi dimaksudkan sebagai teknik pemeriksaan keabsahan data dengan membandingkan antara dokumen, hasil wawancara, dan pengamatan.

3. Pengelompokan Data dan Informasi

Dalam memperoleh data dan informasi, telah divalidasi kebenarannya, kemudian dikelompokkan dalam beberapa *file*, catatan khusus, dan tabel-tabel yang menggunakan format tabel Dokumen Kinerja Program Studi (DKPS) agar mudah dipahami dan dianalisis lebih lanjut. Selanjutnya, data dan informasi tersebut dikumpulkan dalam satu folder dan di *upload* ke *google drive* tim akreditasi prodi.

4. Pengecekan Konsistensi Data dan Informasi

Konsistensi data diperlukan agar didapatkan data yang sesuai satu sama lain, sehingga data dan informasi yang telah dikelompokkan kemudian bisa divalidasi lebih lanjut.

5. Analisis Awal atau Interpretasi Tabel

Data dan informasi kemudian dikelompokkan menjadi dua bagian, yaitu data profil dan data kinerja. Data yang diambil saat itu merupakan data profil, sedangkan data kinerja adalah data yang diambil dalam kurun waktu tertentu karena sesuai dengan peraturan batasan waktu yang tertera dalam lampiran pengerjaan Dokumen Kinerja Program Studi (DKPS). Analisis yang bermanfaat menggambarkan perkembangan kemajuan yang akan tercapai. Interpretasi dilakukan dengan analisis situasi, yaitu analisis data dan informasi menggunakan metode SWOT (*Strong, Weakness, Opportunity, dan Threat*). Pengerjaan ini dilakukan setelah penetapan indikator kinerja, karena indikator kinerja diperlukan untuk melakukan analisis kesenjangan antara kondisi yang ada pada saat ini dengan kondisi yang akan datang.

Tabel 1 Jadwal Kerja Tim

No	Kegiatan	Tahun 2024 dan 2025
----	----------	---------------------

		Juli	Agust - Sep	Okt	Nov	Des	Jan – Feb 2025
1	SK Tim DKPS dan DED						
2	Rapat Lanjutan Pengisian DKPS						
3	Pengisian DKPS dan DED						
4	Evaluasi dan Revisi						
5	<i>Review</i> DKPS dan DED						
6	Pendampingan						
7	Penyempurnaan						
8	<i>Upload</i> Dokumen						

BAB II

DOKUMEN EVALUASI DIRI

A. Profil Unit Pengelola Program Studi

Universitas Lambung Mangkurat (ULM) berdiri dan terbentuk atas dasar komitmen dan tekad kuat masyarakat Kalimantan dalam meningkatkan pendidikan masyarakat yang menjadi bagian upaya mencerdaskan bangsa. Proses pendidikan difokuskan pada pengembangan potensi peserta didik sehingga terbentuk pribadi yang seimbang, sebagai bekal dan instrumen dalam menggapai tujuan hidup manusia. Penyelenggaraan pendidikan berlandaskan pada cita-cita luhur para pendiri dengan motto pendidikan, yaitu ***“Waja Sampai Kaputing”*** berarti ***“Pantang Menyerah sampai Mundur, Usaha sampai Akhir”***.

Dalam mewujudkan tujuan tersebut, ULM memiliki visi yaitu ***“Terwujudnya ULM sebagai universitas terkemuka dan berdaya saing di bidang lingkungan lahan basah”***. Arah pengembangan ULM menuju *World Class University* (WCU) didukung oleh tim WCU ULM yang diawali dengan program revitalisasi pengembangan universitas berbasis indikator WCU melalui peningkatan kerja sama internasional dan kolaborasi dalam menciptakan produk unggulan inovasi. Pengakuan universitas dibangun melalui penguatan kelompok penelitian dan pengabdian masyarakat yang disebut ***“Pusdi Lahan Basah”*** atau pusat studi lahan basah sebagai sentra keunggulan ULM berbasis lingkungan lahan basah dan ditemukan di tingkat program studi.

Dalam skala internasional, Universitas Lambung Mangkurat telah menyelenggarakan berbagai program internasional, yaitu [Program Summer Course](#), [Pusat Studi ASEAN](#), [Youth Culture Camp](#), [kerjasama mitra dari Asia, Eropa, Amerika Serikat, dan Australia](#). Selain itu, di bawah Lembaga Penjaminan Mutu dan Pengembangan Pembelajaran (LPMPP), ULM juga menyelenggarakan pelatihan pembelajaran berbasis proyek, pendampingan kurikulum berbasis OBE, dan melakukan FGD serta pendampingan asesmen akreditasi internasional. Universitas Lambung Mangkurat juga memiliki Laboratorium Terpadu, Klinik LMMC (Lambung Mangkurat Medical Center) sebagai balai pengobatan, Unit Bimbingan dan Konseling, Akomodasi Mahasiswa, dan Kantor Internasional yang menyediakan beasiswa untuk mahasiswa internasional serta mengelola beasiswa untuk mahasiswa ULM.

Pada tahun 2024, ULM berhasil bertahan dalam klaster mandiri perguruan tinggi terbaik di Indonesia yaitu bersama 46 PTN dan PTS lainnya. Berdasarkan indeks EduRank per 29 Februari 2024, ULM menempati peringkat ke-31 di Indonesia, dan berada pada peringkat

2.196 dalam pemeringkatan global dari 14.131 dan masuk Top 50% pada topik penelitian. Pemeringkatan EduRank berdasarkan tiga faktor yaitu keluaran penelitian, reputasi non akademik, dan pengaruh 2 alumni terkemuka.

Sumber daya manusia (SDM) ULM per Mei 2024 terdiri dari 1.326 dosen PNS yang terdiri dari 116 guru besar, 388 doktor. Dosen non pemerintah di ULM terdiri dari 137 dosen mulai dari kualifikasi 1 sarjana, 118 magister, dan 18 doktor. ULM juga didukung oleh 947 pegawai pemerintah. ULM memiliki 32.201 mahasiswa.

Jumlah mahasiswa FEB ULM per Mei 2024 adalah 17,64% untuk Diploma, 73,61% untuk sarjana, 8,26% untuk magister, dan 0,49% untuk doktor. Selain itu, kapasitas ULM untuk tahun pertama adalah 6.265 pada tahun ajaran 2022/2023 dan 6.888 pada tahun ajaran 2023/2024, dengan 6.638 untuk sarjana dan 250 diploma. Jumlah calon mahasiswa yang mendaftar di ULM mencapai 11.000 melalui jalur SNBT 2023, sedangkan pada tahun 2022 mencapai 15.594 pendaftar pada jalur SNMPTN (Seleksi Nasional Masuk Perguruan Tinggi), 19.000 pendaftar pada jalur SBMPTN (Seleksi Bersama Masuk Perguruan Tinggi), dan 4.759 pendaftar pada jalur mandiri, 19 peserta difabel, 15 peserta jalur Hafiz Quran. ULM juga menerima 24 mahasiswa Papua pada tahun 2022 melalui program beasiswa afirmasi perguruan tinggi (ADik). Dengan berbagai macam pencapaian internasional, hingga tahun 2024, ULM juga menerima mahasiswa internasional. FEB ULM juga termasuk yang menerima mahasiswa internasional dari negara Filipina dan Malaysia, saat ini total berjumlah 5 (lima) orang. ULM memberikan fasilitas bagi mahasiswa internasional berupa *living allowance* dan *tuition fee* untuk mendukung kesejahteraan mahasiswa internasional.

FEB ULM sebagai salah satu fakultas yang memiliki keunggulan kompetitif berbasis potensi ekonomi dan lingkungan lahan basah. FEB ULM saat ini memiliki 9 program studi yang memiliki rekognisi dengan 44% dengan peringkat akreditasi A. Berdiri sejak tanggal 21 September 1958, tata kelola kelembagaan FEB ULM telah dijalankan sesuai dengan prinsip *Good University Governance* (GUG). Penyelenggaraan pendidikan di FEB ULM telah menjalankan *link and match* dengan Dunia Usaha Dunia Industri (DUDI) pada program kampus merdeka. Implementasi kurikulum berbasis KKNI dan model pembelajaran *Student Centered Learning* (SCL) sejalan dengan perubahan paradigma pendidikan tinggi dari *input-process based* ke *output-outcome based*.

Reorientasi pengembangan kurikulum terus dilakukan untuk membangun *link and match* dengan pasar kerja dan membekali mahasiswa dengan sertifikasi kompetensi.

Internasionalisasi terus dilakukan FEB ULM melalui berbagai kegiatan yang bersifat akademik dan non akademik, baik dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan. FEB ULM juga memperlebar perannya secara internasional melalui persiapan akreditasi internasional *Foundation for International Business Administration Accreditation* (FIBAA).

Program Studi Ilmu Manajemen Program Doktor (PDIM) FEB ULM adalah salah satu di antara prodi di lingkungan FEB ULM. Prodi ini didirikan berdasarkan SK Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor [629/E/O/2022](#) tertanggal 29 Agustus 2022. Akreditasi BAIK diperoleh pada tahun 2023 dari BAN PT dengan Nomor : [3308/SK/BAN-PT/Ak.P/D/VIII/2023](#) tertanggal 22 Agustus 2023.

PDIM memiliki keunggulan kompetensi dalam pembelajarannya dengan kurikulum berbasis lingkungan lahan basah yang tidak dimiliki program studi lainnya. Kompetensi Manajemen Strategik berbasis lingkungan lahan basah merupakan elaborasi keilmuan bidang Pemasaran, Manajemen Keuangan, dan Sumber Daya Manusia. Penciri atau keunikan dari kurikulum prodi ini mengacu pada visi universitas dengan mempertimbangkan potensi Kalimantan Selatan sebagai wilayah dengan lingkungan lahan basah. Keunggulan Kompetitif tersebut diharapkan menjadikan PDIM menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi yang berdaya saing sesuai dengan dinamika kebutuhan pengguna khususnya Manajemen Strategi Berbasis lingkungan lahan basah.

PDIM ULM menetapkan visi untuk **Menjadi Program Doktor Ilmu Manajemen yang Bereputasi Internasional, Kompeten dan Profesional dalam bidang Ilmu Manajemen Strategik yang Berbasis Lingkungan lahan Basah**. Sebagai upaya pencapaian visi dan misi tersebut, PDIM merumuskan capaian pembelajaran yang selaras dengan KKNI pada kualifikasi level 9. Capaian pembelajaran yang disusun dalam kurikulum PDIM pada tahun 2024 ini merupakan penjabaran dari Kurikulum yang berbasis OBE (*Outcome Base Education*). Dengan demikian maka visi, misi dan kurikulum PDIM tahun 2024 ini telah memenuhi SNPT 2014 dan KKNI.

Penentuan profil lulusan PDIM FEB ULM ditetapkan berdasarkan hasil workshop bedah kurikulum PDIM yang menghasilkan profil lulusan adalah berupa *Analisis Manajemen dan Leadership*. Profil sebagai analisis manajemen memberi arti lulusan mampu menguasai filosofi ilmu manajemen serta analisis manajemen strategik yang inovatif secara mendalam pada berbagai tipe organisasi berbasis lingkungan lahan basah. Pekerjaan yang sesuai dengan profil ini adalah sebagai peneliti, akademisi, ataupun sebagai konsultan. Disisi lain profil

lulusan sebagai leadership menunjukkan bahwa lulusan mampu menguasai filosofi kepemimpinan yang dinamis dalam berbagai tipe organisasi. Dengan kemampuan seperti ini maka lulusan akan mampu bekerja sebagai top manajer di berbagai tipe organisasi

PDIM mengoptimalkan berbagai fasilitas menggunakan teknologi informasi antara lain untuk akademik menggunakan [SIMARI ULM](#). Demikian juga fasilitas administrasi keuangan, penggunaan sarana dan prasarana juga menggunakan teknologi informasi.

Tuntutan luaran penelitian yang semakin tinggi diantisipasi oleh PDIM dengan mewajibkan mahasiswa sejak semester 1 bersama-sama dosen mitranya sudah membuat artikel ilmiah yang harus dipublikasikan secara internasional baik melalui seminar internasional sebagai presenter dan termuat dalam prosiding seminar tersebut maupun dalam bentuk artikel yang dipublikasikan dalam jurnal internasional terindeks basis data internasional ataupun pada publikasi internasional yang bereputasi.

Lingkungan makro

Lingkungan makro merupakan aspek yang selalu diperhatikan dan diselaraskan dalam proses pembelajaran pada PDIM. Hal ini karena aspek ini memberikan landasan strategis yang lebih luas dalam memahami dinamika manajemen. Dengan mempertimbangkan aspek makro, maka penelitian yang dilakukan dapat memberikan kontribusi yang lebih luas dan berdampak bagi dunia akademik maupun praktik bisnis. Aspek ini termasuk perkembangan teknologi dan ilmu pengetahuan, serta aspek sosial, budaya, politik, dan kebijakan.

Aspek politik

Aspek politik memiliki dampak signifikan pada PDIM, terutama dalam hal kebijakan akademik, fokus penelitian, serta relevansi kajian terhadap dunia bisnis dan ekonomi. Regulasi pemerintah mengenai pendidikan tinggi, seperti akreditasi, pendanaan riset, beasiswa, dan kurikulum, mempengaruhi kualitas dan arah penelitian PDIM. Kebijakan pemerintah, serta regulasi industri sangat mempengaruhi materi pembelajaran terkait strategi manajemen dalam dunia bisnis. Hal ini diperlukan untuk menghasilkan kajian yang relevan dengan kebutuhan dunia usaha. Studi mengenai etika bisnis, manajemen risiko, dan corporate governance seringkali dipengaruhi oleh dinamika politik. Dukungan politik terhadap inovasi, misalnya melalui kebijakan digitalisasi atau insentif bagi perusahaan rintisan (startup), dapat membuka peluang penelitian dalam manajemen dan kewirausahaan. Beberapa penelitian yang dilakukan oleh dosen maupun mahasiswa PDIM ada yang terkait dengan aspek politik ini. Demikian juga dengan proses pembelajaran di kelas maupun

penugasan sering terkait dengan aspek ini.

Aspek Ekonomi

Aspek ekonomi juga menjadi hal yang diperhatikan oleh PDIM karena ekonomi mempengaruhi hampir semua aspek manajemen, termasuk strategi bisnis, kebijakan perusahaan, dan pengambilan keputusan. Salah satu hasil penelitian PDIM berhasil mengangkat aspek ekonomi dari kerajinan tradisional masyarakat Kalimantan Selatan terkait hasil tanaman lahan basah yang diolah menjadi kerajinan Tas Purun dan memperoleh [Best Paper](#) dalam International Conference Of Organizational Innovation (ICOI) tahun 2024 di Hoa Sen University di Ho Chi Minh City Vietnam.

Aspek Kebijakan

Aspek kebijakan sangat mempengaruhi PDIM dalam hal fokus penelitian, sumber pendanaan, dan relevansi akademik terhadap dunia bisnis dan ekonomi. Kebijakan mengenai publikasi dalam jurnal terindeks melahirkan strategi pembuatan kewajiban mahasiswa dengan mitra dosennya untuk menghasilkan publikasi ilmiah yang terpublikasi secara internasional yang hal ini meningkatkan produktivitas akademik mahasiswa dan dosen PDIM. Ditahun-tahun mendatang ini PDIM juga mulai melakukan perubahan terhadap bahan kajian mata kuliah yang mengarah pada [kurikulum berbasis OBE \(Outcome Based Education\)](#). Dikarenakan mahasiswa PDIM FEB ULM adalah mereka yang sudah bekerja dan banyak yang sudah menduduki posisi middle manager atau lebih tinggi lagi maka mereka ini berpotensi untuk membawa hasil studi di PDIM untuk diterapkan di tempat kerjanya. Dengan demikian PDIM juga berpotensi memberi dampak pada aspek kebijakan terutama terkait kebijakan yang memungkinkan untuk diterapkan oleh lulusan PDIM nantinya.

Aspek Sosial

Banjarmasin, sebagai kota dengan perekonomian berbasis perdagangan, maritim, dan sumber daya alam, memiliki budaya bisnis yang khas. Proses pembelajaran di PDIM FEB ULM perlu memahami pola bisnis lokal, seperti etika dagang masyarakat Banjar dan peran ekonomi tradisional dalam sistem manajemen modern. Keanekaragaman budaya dan suku di Kalimantan Selatan juga mempengaruhi strategi manajemen sumber daya manusia (SDM), komunikasi bisnis, dan kepemimpinan dalam organisasi. Aspek sosial berupa perubahan Pola Konsumsi masyarakat Banjarmasin yang mengalami pergeseran perilaku konsumsi akibat digitalisasi dan perkembangan e-commerce juga menjadi salah satu topik yang diteliti di PDIM.

Mata kuliah Manajemen strategi Inovasi dikonsentrasi masing-masing merupakan penerapan salah satu aspek sosial yang menjadi titik perhatian di PDIM terkait ekonomi kreatif, kewirausahaan, bisnis lokal, dan inovasi berbasis budaya Banjar.

Dengan memahami aspek sosial ini, penelitian dan pembelajaran di PDIM dapat lebih relevan dan berdampak langsung pada perkembangan ekonomi dan bisnis di daerah dengan kondisi lingkungan lahan basah yang menjadi identitas Kalimantan Selatan.

Aspek Budaya

Aspek budaya memiliki dampak yang luas terhadap PDIM FEB ULM, terutama dalam konteks bisnis lokal, adaptasi terhadap modernisasi, keberlanjutan, serta kepemimpinan organisasi. Dengan memahami dan mengintegrasikan nilai-nilai budaya dalam penelitian, PDIM dapat memberikan kontribusi yang lebih besar dalam pengembangan manajemen yang berbasis kearifan lokal serta relevan dengan tantangan global. Dalam tataran praktis hal-hal yang telah dipelajari dan diteliti kedepannya bisa diaplikasikan menjadi penerapan strategi manajemen yang sesuai dengan nilai-nilai budaya lokal.

Aspek Perkembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi

ULM dan PDIM berusaha meningkatkan kualitas dan kuantitas media dan sumber belajar berbasis TI untuk menyesuaikan dengan perkembangan IPTEK. Sistem Informasi Terintegrasi (SIMARI) ULM, yang sudah terintegrasi dengan Sister Ristek Dikti (SRD), digunakan untuk menyelenggarakan pendidikan dan kegiatan pembelajaran. Selain itu, PDIM FEB ULM juga membuat situs web yang masih akan selalu dikembangkan.

Mengikuti perkembangan teknologi mahasiswa PDIM bisa mengakses jurnal internasional, mengikuti webinar akademik, perkuliahan online, penggunaan kecerdasan buatan (AI) dalam riset dan berbagai keperluan lainnya dengan berbasis data.

Lingkungan Mikro

Selama beberapa tahun terakhir, keadaan internal FEB Universitas Lambung Mangkurat mengalami kemajuan yang cukup besar dalam hal kelembagaan, proses belajar mengajar, penelitian, pengabdian pada masyarakat, dan kerjasama. Pada tahun 2024–2029, ULM akan menjadi Universitas Kelas Dunia. Kondisi di atas memberikan fondasi untuk memperkuat dan mengembangkan PDIM di masa depan.

Aspek pesaing

Aspek pesaing mendorong program S3 Ilmu Manajemen di Banjarmasin untuk terus meningkatkan kualitas akademik, inovasi kurikulum, daya tarik bagi mahasiswa dan dosen,

serta relevansi penelitian dengan dunia industri. Dengan strategi yang tepat, program ini dapat tetap kompetitif dan menghasilkan lulusan yang siap menghadapi tantangan global dalam dunia manajemen.

PDIM melakukan peningkatan kualitas akademik dengan cara berusaha memenuhi standar nasional dan internasional dalam hal akreditasi, dan jumlah publikasi ilmiah. Inovasi kurikulum dilakukan dengan berupaya menerapkan kurikulum OBE, mengupayakan relevansi dengan perkembangan terbaru dalam ilmu manajemen, digital business, dll. Dengan tujuan meningkatkan kualitas lulusan. Meningkatkan daya tarik mahasiswa dilakukan dengan menghasilkan dosen – dosen yang berkualitas baik dalam mengajar maupun sebagai peneliti berkualitas dengan rekam jejak pada publikasi nasional dan internasional bereputasi.

Aspek pengguna lulusan

Sehubungan belum adanya lulusan dari PDIM maka belum ada bukti konkret mengenai kualitas lulusan dan dampaknya di dunia kerja. Oleh karena itu, PDIM sekarang ini sedang membangun reputasi melalui publikasi riset yang lebih ke arah publikasi internasional. Hal ini diharapkan bisa meningkatkan kualitas calon lulusan di mata calon pengguna. Apa lagi cukup banyak mahasiswa PDIM yang sudah berada di level middle sampai top manager walaupun dalam lingkup cabang atau regional Kalimantan. Mereka ini bisa langsung membuat kebijakan yang akan menunjukkan kualitas mereka sebagai lulusan PDIM FEB ULM nantinya. Demikian juga dengan mahasiswa PDIM yang berstatus **dosen**, apabila sudah lulus dan kembali ke perguruan tingginya masing-masing dengan membawa kompetensi mampu menerbitkan artikel penelitiannya di berbagai publikasi internasional tentunya akan meningkatkan kualitas lulusan PDIM di mata pengguna sekaligus juga bisa meningkatkan institusi pengguna karena mempunyai dosen yang berkualitas hasil pendidikan di PDIM FEB ULM.

B. Kriteria

B.1 Visi, Misi, Tujuan dan Strategi

a. Visi

- 1. Visi mendeskripsikan aspirasi program studi, arah yang dituju dan profil program studi di masa yang akan datang secara jelas, realistis, kredibel, dan dilakukan peninjauan ataupun evaluasi untuk menjamin implementasi visi secara efisien dan efektif dengan memperhatikan arah perkembangan dan kondisi ekonomi dan bisnis.***

Visi ULM 2020-2024 yang didasari pada cita cita luhur para pendiri dengan motto

institusi yaitu *Waja Sampai Kaputing* yang berarti “Pantang Menyerah sampai Mundur, Usaha sampai Akhir” menjadi landasan pengembangan FEB ULM. Pengembangan ULM dalam proses menuju transformasi Universitas Lambung Mangkurat menjadi *World Class University* (WCU) dalam kancah global menjadi universitas unggul pada pengembangan sains, teknologi, seni, dan bisnis yang berwawasan lingkungan lahan basah menjadikan FEB ULM juga dapat memposisikan perannya dalam memberikan kemanfaatan pengembangan ekonomi dan bisnis berwawasan lingkungan lahan basah internasional sebagaimana tercantum dalam [Renstra FEB ULM](#). Keunggulan kompetitif dalam lingkungan lahan basah menjadi kekuatan dalam mengembangkan sektor lahan melalui pelaksanaan pendidikan sebagai pusat unggulan berbasis lahan basah dan optimalisasi jumlah [publikasi bereputasi](#) dan [hak kekayaan intelektual \(HKI\)](#) serta mendorong semakin kuatnya hilirisasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Capaian kinerja FEB menunjukkan kinerja yang efektif dengan ketercapaian diperolehnya akreditasi A sebanyak 4 PS dan B sebanyak 2 PS. Untuk PDIM baru berdiri berdasarkan SK Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 629/E/0/2022 tertanggal 29 Agustus 2022. Kemudian Akreditasi BAIK diperoleh pada tahun 2023 dari BAN PT dengan Nomor : 3308/SK/BAN-PT/Ak.P/D/VIII/2023 tertanggal 22 Agustus 2023.

Visi Program Studi Program Studi Ilmu Manajemen Program Doktor (PDIM) adalah “*Menjadi Program Doktor Ilmu Manajemen yang Bereputasi Internasional, Unggul, Kompeten dan Profesional dalam Bidang Ilmu Manajemen Strategik yang Berbasis Lingkungan Lahan Basah*”. Visi ini mencerminkan **aspirasi PDIM** untuk menjadi pusat pengembangan ilmu manajemen yang berkonsentrasi pada isu-isu manajemen strategik, khususnya di lingkungan lahan basah, dengan menghasilkan lulusan berdaya saing global di bidang Manajemen Pemasaran, MSDM dan Manajemen Keuangan.

Tabel 2 Keselarasan Visi ULM, FEB, dan PDIM

Visi Universitas Lambung Mangkurat	
Terwujudnya ULM sebagai universitas terkemuka dan berdaya saing di bidang lingkungan lahan basah	
Indikator Kunci	
<ul style="list-style-type: none"> ● Terkemuka merupakan pernyataan keunggulan mutu lulusan dan IPTEKS yang dihasilkan oleh ULM. Kualitas yang baik dan terukur sesuai standar mutu pendidikan tinggi. Keunggulan institusi tersebut meliputi kompetensi lulusan, pendidik dan tenaga kependidikan, sarana dan prasarana, pengelolaan, pembiayaan, penilaian pendidikan dan pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan kerjasama. ● Berdaya saing merupakan pernyataan kemampuan institusi untuk bersaing dengan perguruan tinggi lainnya baik skala nasional, regional, maupun internasional di bidang pendidikan dan pengajaran, manajemen kelembagaan, kualitas SDM, produk riset, dan pengabdian kepada masyarakat serta kompetensi lulusan. ● Lingkungan lahan basah atau <i>wetland</i> merupakan pernyataan wilayah atau lahan yang sebagian atau seluruhnya kadang-kadang tergenangi oleh lapisan air yang dangkal. Lahan basah adalah wilayah payau, rawa, gambut, atau perairan, baik alami maupun buatan, permanen atau temporer (sementara), dengan air yang mengalir atau diam, tawar, payau, atau asin, termasuk pula wilayah dengan air laut yang kedalamannya di saat pasang rendah (surut) tidak melebihi 6 meter 62 (konversi Ramsar). Secara geografis ini menjadi faktor kekuatan dan peluang yang harus dioptimalkan oleh ULM menjadi institusi yang unggul dan kompetitif. 	
Visi FEB ULM 2020-2024	Visi PDIM
Menjadi fakultas ekonomi dan bisnis yang unggul dan berdaya saing internasional berbasis potensi ekonomi dan bisnis lingkungan lahan basah	Menjadi Program Doktor Ilmu Manajemen yang Bereputasi Internasional, Unggul, Kompeten dan Profesional dalam Bidang Ilmu Manajemen Strategik yang Berbasis Lingkungan Lahan Basah”.
Indikator Kunci	
<ul style="list-style-type: none"> ● Unggul dan berdaya saing internasional dalam bidang ekonomi dan bisnis, mampu menunjukkan daya saing dengan keunggulan dalam menghasilkan karya sains, teknologi dan seni yang unggul dan bernilai ekonomi di level nasional dan internasional, serta mampu mencapai rekognisi internasional melalui kegiatan tridharma perguruan tinggi serta kerjasama internasional ● berbasis potensi ekonomi dan bisnis lingkungan lahan basah sebagai perwujudan keunggulan kualitas tri dharma di tingkat nasional dan internasional yang berwawasan lingkungan lahan basah yang mampu berkontribusi bagi masyarakat. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Unggul dalam Bidang Ilmu Manajemen Strategik PDIM mampu menghasilkan alumni yang memiliki kemampuan berdaya saing dalam Ilmu Manajemen Strategik dengan bidang konsentrasi Manajemen Pemasaran, Manajemen Sumber Daya Manusia, dan Manajemen Keuangan baik secara nasional maupun internasional. ● Berbasis Lingkungan Lahan Basah, berarti PDIM berbasis lingkungan lahan basah mencakup penerapan pembelajaran, penelitian dan pengabdian pada masyarakat yang menyelaraskan studi kasus dan kegiatan terkait lingkungan lahan basah. Selain itu, indikator kinerja juga mencerminkan kontribusi riset yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa dalam menjawab berbagai permasalahan manajemen. Demikian juga dengan pelaksanaan kegiatan pengabdian pada masyarakat yang berorientasi pada peningkatan kesadaran manajemen dalam kegiatan mereka. ● Bereputasi Internasional, pencapaian rekognisi dan kerjasama internasional melalui kegiatan tri dharma perguruan tinggi dalam pengembangan ilmu manajemen strategik berbasis lingkungan lahan basah.

--	--

Arah yang dituju meliputi pencapaian keunggulan nasional dan bereputasi internasional dalam pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat yang relevan dengan bidang ilmu manajemen terutama manajemen strategik berbasis lingkungan lahan basah. **Di masa depan**, PDIM diharapkan menjadi program studi yang dikenal unggul dalam penerapan ilmu manajemen strategik, menghasilkan lulusan yang kompeten dan diakui secara internasional, serta berkontribusi terhadap peningkatan kapasitas masyarakat dan pemangku kepentingan dalam memanfaatkan pemberdayaan ekonomi masyarakat, serta memanfaatkan potensi ekonomi lahan basah. PDIM sebagai Prodi mempunyai potensi unggul secara nasional yang ditunjukkan antara lain dari keberhasilan Prodi sebagai salah satu penerima pendanaan hibah dari berbagai sumber.



Gambar 1

Milestone Pencapaian Visi dan Misi Program Doktor Ilmu Manajemen FEB ULM

Penjelasan milestone capaian visi dan misi milestone pencapaian visi dan misi Program Doktor Ilmu Manajemen Program Pasca Sarjana Universitas Lambung Mangkurat yang direncanakan adalah sebagai berikut :

- 1) Fase pertama tahun 2022 ditunjukkan dengan disetujuinya pendirian Program Doktor Ilmu Manajemen Program Pasca Sarjana Universitas Lambung Mangkurat oleh Kementerian Pendidikan, Kebudayaan Riset dan Teknologi.

- 2) Fase kedua tahun 2026 atau 4 (empat) tahun setelah disetujui pendirian Program Doktor Ilmu Manajemen Program Pasca Sarjana Universitas Lambung Mangkurat dan sudah memiliki lulusan pertama maka pencapaian reputasi nasional ditunjukkan oleh :
- a) Terakreditasi Baik Sekali oleh LAMEMBA
 - b) Dosen *homebase* dan dosen tetap wajib memiliki publikasi pada seminar nasional dan jurnal terakreditasi SINTA sebagai penulis pertama dan sudah disitasi dalam negeri (google scholar aktif) serta memiliki publikasi pada seminar internasional dan jurnal internasional serta jurnal internasional bereputasi (memiliki ID scopus atau ID WOS)
 - c) Dosen *homebase* dan dosen tetap memiliki rekognisi bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian secara regional
 - d) Mahasiswa wajib memiliki publikasi pada seminar internasional atau jurnal internasional bereputasi (memiliki ID scopus/ID WOS)
- 3) Fase ketiga tahun 2028 atau 6 (enam) tahun setelah disetujui pendirian Program Doktor Ilmu Manajemen Program Pasca Sarjana Universitas Lambung Mangkurat dan sudah terakreditasi secara nasional maka pencapaian reputasi Internasional ditunjukkan oleh :
- a) Terdaftar sebagai anggota asosiasi akreditasi tingkat internasional
 - b) Dosen *homebase* dan dosen tetap wajib memiliki publikasi pada seminar internasional dan jurnal internasional sesuai roadmap penelitian serta jurnal internasional bereputasi sebagai penulis pertama dan sudah disitasi luar negeri (google scholar aktif dan memiliki ID scopus atau ID WOS)
 - c) Dosen *homebase* dan dosen tetap wajib memiliki rekognisi bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian secara nasional oleh prodi/perguruan tinggi terakreditasi A/Unggul
 - d) Mahasiswa wajib memiliki publikasi pada seminar internasional atau jurnal internasional bereputasi (memiliki ID scopus/ID WOS)
 - e) Mahasiswa wajib memiliki rekognisi secara regional, nasional atau internasional.

Visi PDIM secara realistis dapat dicapai pada tahun 2031 dengan memiliki sasaran dan strategi pencapaian sasaran yang jelas dan terukur yang dituangkan dalam milestone PDIM (Gambar 1), Rencana Strategi Lima Tahunan (Renstra) PDIM dan Rencana Operasional Tahunan (Renop) PDIM. Realisasi visi dilakukan melalui peningkatan kualitas pengajaran, penelitian, pengabdian pada masyarakat, dan kerjasama dengan scope internasional.

Kredibilitas PDIM tercermin dari capaian akreditasi nasional, keberhasilan hibah, dan kolaborasi akademik. Milestone ULM menuju *World Class University* menjadi dasar untuk PDIM menjalin *networking* dengan universitas di luar negeri dengan *memfollow up* dari MoU dan MoA dengan [mitra dari Asia, Eropa, Amerika Serikat, dan Australia](#) berjumlah total lebih dari 10 Universitas Luar Negeri. kerjasama ini teraktualisasi dalam aktivitas di PDIM melalui kegiatan. Kerjasama internasional.

Berdasarkan visi dan misi yang telah dirumuskan maka kredibilitas berupa keunikan atau keunggulan Program Doktor Ilmu Manajemen FEB ULM adalah kepakaran keilmuan yang difokuskan pada manajemen strategik berbasis lingkungan lahan basah. Pengelolaan strategi berbasis lingkungan lahan basah dari aspek manajemen yang terdiri atas pengelolaan pemasaran, pengelolaan sumber daya manusia dan pengelolaan keuangan yang berbeda dengan kondisi secara umum diharapkan bisa memunculkan kebaruan (*novelty*) yang bermanfaat bagi semua pihak serta memberikan kontribusi pada perkembangan dan kemajuan bidang ilmu manajemen secara nasional dan internasional.

Peninjauan dan **evaluasi** visi akan dilakukan secara berkala melalui Rencana Strategi Lima Tahunan (**Renstra**) dan Rencana Operasional Tahunan (**Renop**), dengan **mempertimbangkan dinamika** perkembangan ilmu manajemen, dan tantangan lingkungan lahan basah.

2. Visi diharapkan mampu menumbuhkan komitmen dan energi, memberi makna, menjadi standar kinerja yang menjembatani kondisi ekonomi dan bisnis masa sekarang dan masa yang akan datang serta disusun, ditetapkan, terdokumentasi dengan melibatkan seluruh pemangku kepentingan

Visi PDIM FEB ULM disusun dan memberikan makna yang kuat untuk mencapai tujuan yang disepakati secara keseluruhan. Visi dapat diimplementasikan secara efektif dan efisien dan menjadi standar kinerja yang menjembatani kebutuhan ekonomi dan bisnis saat ini dengan tantangan dan peluang di masa mendatang. Proses penetapan dan dokumentasi dilakukan secara transparan dan akuntabel. Proses pembentukan visi ini melibatkan kajian mendalam tentang manajemen strategik, teknologi, dan potensi luar biasa dari Kalimantan Selatan sebagai pusat pengembangan ekonomi berbasis lahan basah. Visi ini menekankan bahwa sinergi antara kebutuhan masa kini—seperti pengembangan aspek-aspek manajemen—dan kebutuhan masa depan—seperti transformasi digital—harus dilakukan.

Mekanisme kontrol ketercapaian Visi telah dilakukan di masing-masing unit kerja

pelaksana terkait. Mekanisme kontrol pencapaian VMTS melalui rapat koordinasi dan rapat kerja baik di tingkat Fakultas, Universitas, dan program studi yang melibatkan unit kerja dalam upaya menjaga sinergi dalam perencanaan tindak lanjut terhadap capaian hasil kerja. Target kinerja dilakukan secara berkala melalui penyusunan rencana kerja. Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (LAKIP) yang dilaporkan dan diskusikan dalam rapat pimpinan bersama unit pelaksana teknis terkait melalui evaluasi dan monitoring penjaminan mutu oleh Unit Penjaminan Mutu (UPM) melalui survei terhadap pemahaman dan implementasi visi pada seluruh civitas akademika, tenaga kependidikan, dan stakeholder (alumni, pengguna lulusan, dan mitra kerjasama). Sosialisasi implementasi visi melalui kegiatan rapat oleh Pimpinan FEB ULM terhadap evaluasi pencapaian kinerja dan rencana tindak lanjut setiap bulan. Rapat fakultas yang melibatkan program studi dilakukan setiap bulan sekali dan rapat koordinasi program studi setiap bulan untuk mengevaluasi ketercapaian visi.

b. Misi

1. Misi menguraikan keilmuan yang disampaikan, dikembangkan, dan diterapkan pada kegiatan Tridharma Pendidikan Tinggi serta menjelaskan luaran dan dampak ekonomi dan bisnis, pihak-pihak yang dilayani dan mendapat manfaat, arena berkarya, nilai-nilai dan keyakinan yang dijadikan dasar dalam berkarya.

FEB ULM sebagai UPPS PDIM memiliki peran dan tugas untuk mengelaborasi dan mewujudkan misi dan sasaran strategis pendidikan tinggi yang ditetapkan. Adapun Misi PDIM searah dan bersinergi dengan misi dari FEB ULM dan ULM sebagai pengembangan program studi. Program Studi Ilmu Manajemen Program Doktor (PDIM) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat (FEB ULM) berkomitmen untuk mengembangkan ilmu manajemen stratejik yang berbasis lingkungan lahan basah melalui pelaksanaan **Tridharma Perguruan Tinggi**.

Tabel 3 Keselarasan Misi, Tujuan, Sasaran, Program dan Luaran PDIM 2022-2031

Misi PDIM 2022-2031	Tujuan PDIM 2022-2031	Sasaran PDIM 2022-2031	Program Kegiatan Tridharma	Luaran
<p>Menyelenggarakan pendidikan Program Doktor Ilmu Manajemen yang berkualitas dengan didukung penelitian dan atau karya ilmiah terutama di bidang ilmu manajemen strategik berbasis lingkungan lahan basah yang mampu disajikan pada berbagai forum baik nasional maupun internasional serta dipublikasikan pada jurnal ilmiah terakreditasi dan Internasional bereputasi.</p>	<p>Terselenggaranya pendidikan yang menghasilkan lulusan yang kompeten, adaptif, cerdas, mandiri, inovatif, dan berkarakter wasaka (waja sampai kaputing), dengan kompetensi unggul di bidang ilmu manajemen strategik berbasis lingkungan lahan basah dan mampu menyajikan hasil penelitian atau pemikirannya pada berbagai forum baik nasional maupun internasional serta dipublikasikan pada jurnal ilmiah nasional terakreditasi dan Internasional bereputasi.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Terwujudnya tata kelola organisasi yang transparan dan akuntabel dalam penyelenggaraan pendidikan. ● Tercapainya akreditasi unggul di tingkat nasional dan terdaftar sebagai anggota asosiasi akreditasi tingkat internasional ● Terwujudnya lulusan yang kompeten, adaptif, inovatif, berkarakter wasaka (waja sampai kaputing), dan mampu bersaing di tingkat nasional maupun internasional. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Meningkatkan tata kelola program studi yang transparan dan akuntabel. ● Meningkatkan akreditasi program studi ke peringkat unggul hingga internasional. ● Menyelenggarakan pembelajaran dengan pelibatan praktisi profesional maupun akademisi dari dalam dan luar negeri untuk mengajar mata kuliah unggulan. ● Meningkatkan <i>networking</i> eksternal dengan berbagai lembaga dalam dan luar negeri. ● Mengembangkan benchmarking berbasis nasional dan internasional untuk mendukung pembelajaran yang adaptif dan relevan. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Terlaksananya tata kelola berbasis IT, manajemen mutu, dan budaya audit. ● Dosen serta tenaga kependidikan untuk memperoleh sertifikat kompetensi / profesional yang sesuai bidangnya ● Tersedia dan terlaksananya kurikulum dan pembelajaran berbasis internasional. ● Tersedianya sarana prasarana serta perangkat pembelajaran yang memadai. ● Peningkatan jumlah mahasiswa yang berkiprah secara internasional. ● Terwujudnya peningkatan <i>soft skill</i> dan <i>hard skill</i> mahasiswa untuk kesiapan bersaing secara global.
<p>Menyelenggarakan pengabdian masyarakat terutama melalui penerapan ilmu manajemen strategik berbasis lingkungan lahan basah untuk membantu masyarakat dan pemerintah</p>	<p>Berhasilnya penerapan ilmu manajemen strategik berbasis lingkungan lahan basah untuk membantu masyarakat dan pemerintah</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Meningkatnya jumlah dan kualitas karya ilmiah dosen dan mahasiswa dibidang manajemen strategik berbasis lingkungan lahan basah yang relevan dengan kebutuhan masyarakat serta pembangunan ekonomi. ● Terwujudnya budaya penelitian yang inovatif dan berdaya guna, yang menghasilkan kontribusi 	<ul style="list-style-type: none"> ● Meningkatkan jumlah dan kualitas karya penelitian dosen dan mahasiswa dibidang manajemen strategik berbasis lingkungan lahan basah yang bermanfaat bagi masyarakat. ● Mengoptimalkan kelompok penelitian sebagai instrumen pengembangan keilmuan untuk mendukung kurikulum berbasis <i>Outcome-Based Education</i> (OBE). 	<ul style="list-style-type: none"> ● Meningkatnya kualitas dan kuantitas kegiatan ilmiah berskala nasional dan internasional. ● Peningkatan akses jurnal bereputasi internasional bagi mahasiswa dan dosen. ● Penguatan pembelajaran berbasis penelitian di semua level pendidikan. ● Perluasan jejaring kerja sama dalam bidang penelitian tingkat

		dalam penerapan manajemen stratejik	<ul style="list-style-type: none"> ● Meningkatkan kompetensi dosen melalui program sertifikasi yang relevan dengan capaian keunggulan program studi. ● Memfasilitasi publikasi akademik bereputasi internasional serta meningkatkan rekognisi karya ilmiah dosen dan mahasiswa di tingkat global. ● Meningkatkan kerjasama dengan berbagai lembaga riset nasional, internasional, untuk mendukung penelitian inovatif. 	<p>nasional dan internasional.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Realisasi kerja sama dalam bentuk <i>joint research</i> dan publikasi hasil penelitian. ● Pendirian pusat-pusat kajian untuk mendukung pengembangan keilmuan. ● Peningkatan program peningkatan jumlah guru besar
Melaksanakan penerapan ilmu manajemen dengan menjalin kerja sama dengan institusi pemerintah dan swasta untuk memberikan kontribusi pemikiran bidang ilmu manajemen dalam pembangunan dan pembuatan kebijakan	Terlaksananya kerja sama dengan institusi pemerintah dan swasta untuk memberikan kontribusi pemikiran bidang ilmu manajemen dalam pembangunan dan pembuatan kebijakan di tingkat regional, nasional, dan internasional.	<ul style="list-style-type: none"> ● Meningkatnya sinergi dan kolaborasi dengan institusi pemerintah dan swasta dalam mendiseminasikan ilmu manajemen stratejik berbasis lingkungan lahan basah. ● Tercapainya karya pengabdian kepada masyarakat yang berdampak positif pada pemberdayaan ekonomi masyarakat khususnya di lingkungan lahan basah. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Meningkatkan kegiatan Tri Dharma yang berdampak positif pada masyarakat di lingkungan lahan basah. ● Meningkatkan kolaborasi dengan lembaga pemerintah, sektor swasta, dan organisasi masyarakat untuk memfasilitasi kegiatan pengabdian. ● Memperkuat sinergi dengan lembaga nasional dan internasional dalam penyelenggaraan pengabdian berbasis penelitian dan aplikasi keilmuan. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Perluasan jejaring kerja sama dengan berbagai pihak baik nasional maupun internasional. ● Meningkatnya kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis penelitian dan implementasi keilmuan. ● Memperbanyak diseminasi hasil penelitian dalam bentuk publikasi dan kegiatan berbasis pengabdian. ● Meningkatnya dampak Tri Dharma di masyarakat.

Misi PDIM dalam pengembangan manajemen stratejik di lingkungan pada lahan basah, baik di tingkat nasional maupun internasional, tercermin melalui berbagai kegiatan tri dharma yang dilaksanakan oleh program studi. Di bidang pendidikan, program studi ini menyampaikan pengetahuan yang mencakup ilmu manajemen yang terbagi menjadi 3 konsentrasi. Manajemen pemasaran, manajemen sumber daya manusia dan manajemen keuangan. Semua konsentrasi ini memiliki mata kuliah manajemen strategi inovasi sesuai konsentrasinya masing-masing. Proses pembelajaran dirancang untuk melahirkan lulusan yang memiliki kemampuan sebagai analis manajemen dan leadership yang stratejik dan inovatif. Dalam hal Penelitian cukup banyak artikel penelitian mahasiswa PDIM dan mitra dosennya yang terpublikasi di jurnal internasional.

Dibidang pengabdian pada masyarakat, PDIM mengimplementasikan ilmu dengan cara mendampingi komunitas lokal, mengembangkan Usaha Kecil dan Menengah (UKM) yang berbasis inovasi. Program ini bertujuan untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat di kawasan lahan basah, membantu pelaku usaha lokal agar dapat bersaing di tingkat global, dan memperkuat kerjasama dengan pemerintah serta mitra lainnya. Pengabdian yang berbasis riset ini juga berkontribusi pada pembangunan daerah. Pendekatan ilmiah yang dilakukan PDIM memberikan dampak signifikan terhadap peningkatan daya saing ekonomi lokal, perbaikan kualitas produk / jasa, dan transformasi digital untuk mendukung sektor bisnis, terutama di lingkungan lahan basah. Pihak-pihak yang merasakan manfaat dari kegiatan ini termasuk mahasiswa melalui pendidikan berkualitas dan pengalaman internasional, pemerintah daerah dan nasional melalui hasil penelitian, serta komunitas lokal dan pelaku bisnis melalui program pengabdian. Di samping itu, institusi mitra juga mendapatkan keuntungan dari kolaborasi penelitian dan pertukaran pengetahuan.

PDIM bergerak dalam arena karya bidang akademik, bisnis, dan masyarakat, baik pada tingkat lokal, nasional, maupun internasional. Dalam setiap aktivitasnya, PDIM mengutamakan nilai-nilai strategis, integritas, profesionalisme, dan inovasi. Melalui pendekatan yang terintegrasi ini, PDIM FEB ULM tidak hanya berkontribusi pada penciptaan lulusan yang memiliki daya saing global, tetapi juga memberikan dampak positif yang nyata terhadap pembangunan yang berfokus pada lingkungan lahan basah.

2. Misi mendeskripsikan secara jelas keunikan keberadaan program studi dalam mencapai visi serta menunjukkan apa yang akan dilakukan, secara ringkas, mudah diingat, mutakhir, dan realistis yang disusun, ditetapkan, terdokumentasi serta melibatkan

seluruh pemangku kepentingan dengan melakukan peninjauan dan evaluasi agar dapat menjembatani kondisi ekonomi dan bisnis masa sekarang dan masa yang akan datang.

Misi PDIM ULM adalah untuk menyediakan pendidikan berkualitas tinggi yang relevan dengan perkembangan ilmu manajemen stratejik dilingkungan lahan basah. Mengembangkan kurikulum yang inovatif, cerdas, dan berkarakter adalah cara untuk mencapai tujuan ini. Komitmen ini didukung oleh budaya evaluasi dan perbaikan yang berkelanjutan melalui peninjauan dan pembaruan program kerja, kurikulum, dan metode pembelajaran untuk memenuhi kebutuhan ekonomi dan bisnis saat ini dan di masa depan. Seluruh pemangku kepentingan dilibatkan dalam penyusunan dan dokumentasi tujuan program studi. [Mekanisme penyusunan dan penetapan Misi FEB ULM dan Misi PDIM](#) memiliki tahapan yang sama seperti yang tertuang dalam penyusunan dan penetapan Visi FEB dan Visi PDIM. Kebijakan yang terkait dengan peninjauan dan evaluasi Misi PDIM yang mengacu pada SN Dikti dengan standar capaian pembelajaran KKNi level 9. Selanjutnya dilakukan [sosialisasi](#) pemahaman misi PDIM pada stakeholder.

c. Tujuan

1. Tujuan diturunkan dari visi dan misi dan dievaluasi serta ditinjau ulang secara berkala agar sesuai dengan arah perkembangan ekonomi dan bisnis masa sekarang dan masa yang akan datang.

Tujuan FEB ULM sebagai UPPS tertuang dalam [Renstra FEB ULM](#) diturunkan dari visi misi FEB ULM dengan mengacu pada visi dan misi Universitas Lambung Mangkurat. Tujuan FEB ULM sebagai berikut: (1) Terwujudnya tata kelola fakultas yang baik; (2) Terselenggaranya pembelajaran berwawasan lingkungan lahan basah di dalam dan luar kampus dengan kurikulum berbasis luaran dan teknologi informasi; (3) Menghasilkan luaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang digunakan dan rekognisi baik secara nasional maupun internasional; (4) Tersedianya sumber daya manusia tenaga pendidik dan tenaga kependidikan yang berkualitas; (5) Menghasilkan lulusan yang kompeten, kreatif, inovatif, adaptif, dan berkarakter Pancasila; (6) Terwujudnya fakultas ekonomi dan bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang diakui secara nasional dan internasional; (7) Terciptanya atmosfer akademik yang kondusif.

Tujuan PDIM FEB ULM berasal dari visi dan misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) ULM dan Universitas Lambung Mangkurat secara keseluruhan. Untuk mendukung pencapaian pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang berfokus pada lingkungan

lahan basah, tujuan ini disusun dan akan dievaluasi secara berkala. Ini dilakukan untuk memastikan bahwa tujuan ini sesuai dengan perkembangan ekonomi dan bisnis saat ini dan masa depan, dan sesuai dengan kebijakan dan kebutuhan masyarakat. **Tujuan PDIM** mencakup terselenggaranya **pendidikan** yang menghasilkan lulusan yang adaptif, cerdas, mandiri, inovatif, dan berkarakter wasaka (waja sampai kaputing), dengan kompetensi unggul di bidang manajemen stratejik dilingkungan lahan basah.

PDIM FEB ULM berupaya untuk meningkatkan penerapan dan pengembangan penelitian melalui penelitian di bidang manajemen stratejik. Selama tiga tahun terakhir, telah terjadi peningkatan dalam upaya tri dharma, HKI dosen dan mahasiswa. Hasilnya mencakup publikasi internasional, buku ber-ISBN, dan artikel yang dimuat dalam jurnal internasional. Metode ini digunakan oleh PDIM FEB ULM dalam upaya menciptakan lingkungan akademik yang menyenangkan, memanfaatkan teknologi informasi untuk mendukung tata kelola dan pembelajaran, dan memenuhi kebutuhan pasar kerja dengan menyelenggarakan program pendidikan yang terkait dengan pertumbuhan ekonomi dan bisnis. Audit Mutu Internal (AMI) ULM akan terus mengevaluasi dan untuk memastikan tercapainya visi dan misi program studi secara konsisten. Kontrak kinerja FEB mencantumkan kebijakan untuk peninjauan dan evaluasi tujuan PDIM, yang mengacu pada SN Dikti dengan standar capaian pembelajaran KKNI level 9.

2. Sasaran diturunkan dari tujuan yang dinyatakan secara spesifik, terukur, hal yang akan dicapai, waktu pencapaiannya, dan keterlibatan pemangku kepentingan.

Para pemangku kepentingan dilibatkan dalam proses penyusunan dan pencapaian sasaran. Sasaran PDIM adalah untuk mewujudkan tata kelola program studi yang transparan dan akuntabel, memungkinkan pembelajaran berbasis kurikulum dan teknologi informasi, dan meningkatkan kapasitas sumber daya manusia dosen dan tenaga kependidikan melalui peningkatan kompetensi, sertifikasi, dan rekognisi di tingkat nasional dan internasional. Tujuan akhir dari PDIM adalah untuk menghasilkan lulusan yang kompeten, fleksibel, kreatif, dan berkarakter wasaka (waja sampai kaputing), yang mampu bersaing secara domestik dan internasional.

Tercapainya sasaran PDIM terakreditasi unggul di tingkat nasional dan bereputasi internasional diharapkan bisa diperoleh melalui sistem manajemen mutu yang transparan dan berkelanjutan didukung tata kelola berbasis teknologi informasi. Selain itu, pencapaian sasaran juga melalui penggunaan kurikulum OBE, yang relevan dengan perkembangan

ekonomi dan bisnis saat ini dan masa depan. Secara umum pencapaian sasaran ini dengan cara meningkatkan kualitas dan kuantitas tridarma, termasuk peningkatan publikasi di jurnal internasional bereputasi, pengabdian kepada masyarakat yang berdampak luas yang merupakan penerapan hasil penelitian, dan pengembangan ide-ide inovatif yang mendukung pembangunan ekonomi di lingkungan lahan basah. Cara lain yang juga digunakan adalah melalui pelatihan, sertifikasi, dan partisipasi mahasiswa dan dosen dalam aktivitas ilmiah dan akademik di tingkat nasional dan internasional.

Bagian penting dari tujuan PDIM adalah kerja sama strategis. Ini termasuk membangun jaringan dengan perguruan tinggi, pemerintah, dan sektor bisnis, baik dalam negeri maupun luar negeri. Bentuk kerjasama ini bisa berupa penelitian bersama, pertukaran pelajar, pertukaran dosen, dan kegiatan pengabdian masyarakat. Sasaran utama PDIM untuk menjadi program studi unggul dalam pengembangan ilmu manajemen stratejik di lingkungan lahan basah diharapkan bisa tercapai pada tahun 2031.

d. Strategi

1. Strategi mendeskripsikan proses dalam mengemban misi dan mewujudkan visi, melalui pencapaian tujuan dan sasaran strategisnya yang memiliki dampak terhadap daya saing dengan memanfaatkan sumber-sumber yang dimiliki secara efektif dan efisien untuk menjawab arah perkembangan ekonomi dan bisnis baik nasional dan global.



Gambar 2 Milestone FEB ULM

Strategi pengembangan PDIM, merupakan turunan dari Renstra FEB ULM. Tujuan dari strategi PDIM FEB ULM adalah untuk mendukung pencapaian visi, misi, tujuan, dan sasaran strategis dengan memanfaatkan sumber daya secara efektif dan efisien dalam rangka

meningkatkan daya saing baik di tingkat nasional maupun internasional. Strategi ini mencakup pendidikan, pengembangan karya ilmiah siswa dan dosen yang dipublikasikan pada jurnal berkualitas internasional, memperkuat jaringan kerja sama dengan lembaga pendidikan dan riset di luar negeri melalui penelitian bersama, *lecture exchange*, dan penggunaan pendekatan pembelajaran berbasis teknologi. Selain itu juga dilakukan melalui peningkatan kompetensi SDM melalui sertifikasi dan pelatihan, serta penyediaan fasilitas pembelajaran berstandar internasional. Dengan langkah-langkah ini, PDIM FEB ULM diharapkan mampu menghasilkan lulusan yang kompeten, inovatif, dan adaptif, yang bisa menghadapi tantangan perkembangan ekonomi dan bisnis masa kini dan mendatang.

2. Strategi mendeskripsikan penyusunan dan penetapan strategi dengan melibatkan seluruh pemangku kepentingan serta peninjauan dan evaluasi terhadap implementasi strategi yang efektif dan efisien.

Dalam memastikan relevansi dan kesesuaian dengan kebutuhan saat ini, strategi PDIM FEB ULM dibuat dengan melibatkan seluruh stakeholder melalui workshop. Penyusunan strategi dimulai dengan analisis SWOT untuk menemukan kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman yang mempengaruhi tercapainya visi dan misi. Rapat tinjauan manajemen, monitoring, dan pelaporan kinerja digunakan untuk mengevaluasi pelaksanaan strategi setelah ditetapkan. Dengan cara ini, strategi PDIM diharapkan bisa selalu berada di jalur yang seharusnya untuk memastikan keberhasilan menghasilkan lulusan yang berkualitas dan berdaya saing nasional dan internasional.