SISTEMATIKA PENULISAN MAKALAH TENTANG RENCANA BISNIS PERUSAHAAN
(PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI NOMOR 118 TAHUN 2018)

I. Kerangka Rencana Bisnis

a. Ringkasan eksekutif
b. Pendahuluan
c. Evaluasi kinerja perumda berdasarkan data
d. Arah, sasaran, strategi dan kebijakan
e. Program perumda
f. Penerapan manajemen risiko
g. Proyeksi keuangan, investasi dan penyertaan modal

II. Penjelasan Kerangka Bisnis

a. Ringkasan Eksekutif adalah bagian awal dari Rencana Bisnis yang secara ringkas menjelaskan komponen utama yang akan dirinci dalam isi Rencana Bisnis seperti penjelasan keberadaan PERUMDA, kinerja Rencana Bisnis sebelumnya, kondisi PERUMDA dan rencana strategi umum PERUMDA.

b. Pendahuluan Memuat Penjelasan Secara Umum tentang:
   1. latar belakang dan sejarah PERUMDA;
   2. arah kebijakan, strategi, program, dan pendanaan dalam RPJMD terkait dengan PERUMDA;
   3. analisis investasi bagi PERUMDA yang sudah berdiri;
   4. maksud dan tujuan pendirian PERUMDA;
   5. arah pengembangan secara umum, termasuk visi, misi, maksud, tujuan, dan jangka waktu Rencana Bisnis PERUMDA; dan
   6. maksud, tujuan, jangka waktu dan struktur Rencana Bisnis yang akan dibuat.

c. Arah, Sasaran, Strategi dan Kebijakan PERUMDA, meliputi :
   1. arah adalah rumusan kerangka pikir atau kerangka kerja untuk menyelesaikan permasalahan bisnis dan mengantisipasi isu strategis PERUMDA yang dilaksanakan secara bertahap sebagai penjabaran strategi;
   2. sasaran PERUMDA yang meliputi tingkat pertumbuhan, tingkat kesehatan, sasaran, dan target tiap-tiap bidang/unit kegiatan secara kuantitatif dan spesifik setiap tahunnya;
   3. strategi yang digunakan setiap tahunnya, meliputi strategi korporasi sesuai posisi PERUMDA, strategi bisnis, dan strategi fungsional tiap-tiap bidang/unit kegiatan;
   4. kebijakan umum dan fungsional yang memberikan batasan - batasan fleksibilitas dan menjadi pegangan manajemen dalam melaksanakan strategi/program kegiatan;

d. Program PERUMDA, meliputi:
   1. program yang akan dilaksanakan beserta anggaran setiap tahunnya;
   2. keterkaitan antara sasaran, strategi, kebijakan, dan program yang menggambarkan arah perkembangan PERUMDA secara rinci; dan
   3. rencana pengembangan usaha meliputi:
      a) rencana yang menggambarkan kondisi sampai tercapainya tujuan yang terukur;
      b) strategi pengembangan bisnis;
      c) strategi pengembangan sumber daya manusia dan remunerasi;
      d) strategi rencana pengembangan Organisasi; dan

e) rencana Pengembangan Produk/Jasa dan /atau pelakasanaan aktifitas baru

e. Penerapan manajemen resiko, meliputi ;

1. Identifikasi Resiko ;
2. Analisis dan penilaian profil resiko;
3. Pemetaan resiko;
4. Kebijakan manajemen risiko dan kepatuhan; dan
5. Program mitigasi resiko.

f. Proyeksi Keuangan, Investasi, Penyertaan Modal PERUMDA, paling sedikit memuat:

1 . proyeksi sumber dana dan program investasi setiap tahun selama 5 (lima) tahun,termasuk didalamnya proyeksi Penyertaan Modal Daerah;

2. proyeksi arus kas setiap tahun selama 5 (lima) tahun;
3. proyeksi laporan posisi keuangan setîap tahun selama 5 (lima) tahun;
4. proyeksi laba/rugi setiap tahun selama 5 (lima) tahun; dan
5. proyeksi rasio keuangan setiap tahun selama 5 (lima) tahu.