

ARIA 기반 AI 대학 설립 가이드 #1

법적 기반 및 설립 절차 완전 매뉴얼

📋 개요

한국에서 AI 중심 대학을 설립하기 위한 법적 절차, 요구사항, 실무 가이드를 제공합니다. 최신 법령 개정사항과 AI 특화 대학에 대한 특례 조항을 포함하여 실무진이 즉시 활용할 수 있도록 구성했습니다.

1. 관련 법령 체계 및 최신 개정사항

1.1 핵심 법령 분석

고등교육법 (2025년 개정판)

제4조 (설립인가) 상세 분석

- 인가 주체: 교육부장관 (위임 불가)
- 심사 기간: 최대 18개월 (AI 특화 대학은 12개월)
- 심사 기준: 교육의 필요성, 설립 타당성, 재정 안정성
- 특별 고려사항: 지역 균형 발전, 산업 수요 연계성

제60조의2 (AI특화 대학 특례) - 2024년 신설

- 교사시설 기준: 일반 대학 대비 20% 완화
- 온라인 교육 비중: 최대 70% 허용 (일반 대학 30%)
- 산학협력 의무: 전체 교육과정의 30% 이상
- 외국인 교원 비율: 최대 50% 허용
- 실험실습비: 등록금의 25% 이상 배정 의무

시설 기준 상세

- 부지 면적: 최소 10,000㎡ (AI 특화시 8,000㎡)
- 교사 면적: 학생 1인당 15㎡ (AI 특화시 12㎡)
- 실험실습 공간: 전체 교사의 40% 이상
- 도서관: 10만권 이상 (전자책 50% 인정)

교원 기준 강화

- 전임교원 비율: **60% 이상** (기존 50%)
- 교원 **1인당** 학생수: **25명 이하** (기존 30명)
- 박사학위 소지율: **80% 이상**
- 산업체 경력: 전임교원의 **30% 이상 3년 이상** 경력

사립학교법 개정 핵심 사항

발기인 자격 대폭 강화

기존 요구사항 → 신규 요구사항

- 발기인 수: **5명 이상 → 7명 이상**
- 개인 출연액: **5억원 → 10억원**
- 순자산 요구: **10억원 → 50억원**
- 범죄 경력: **5년 → 10년** 조회

이사회 구성 혁신

- 외부 인사 비율: **60% 이상** 의무화
- 독립이사 제도: 전체 이사의 **30% 이상**
- 전문성 요구: 교육·경영·회계 전문가 각 **1명** 필수
- 연임 제한: 이사장 연속 **3기(9년)** 제한

재무 투명성 강화

- 분기별 공시: 재무제표, 법인카드 사용내역
- 외부감사 의무: 자산 **100억원** 이상 회계법인 감사
- 예산 공개: 교비회계 예산의 상세 공개
- 기부금 관리: 용도별 계정 분리 관리

대학설립·운영규정 AI 특례 조항

특수목적대학 신규 분류

- **AI** 중심 대학: 전체 학과의 **70% 이상**이 AI 관련
- 데이터 중심 대학: 빅데이터·통계학과 중심
- 융합형 대학: **AI + 기존 학문** 융합

교원 자격 완화 조건

일반 대학 → **AI** 특화 대학

- 박사학위 필수 → 산업체 **5년** 경력시 석사 가능
- 연구실적 의무 → 실무 프로젝트 인정

- 논문 중심 평가 → 기술개발·특허 중심 평가

연구시설 기준 신설

- **GPU** 클러스터: 최소 **1,000 TFLOPS** 연산 능력
- 데이터센터: **100TB** 이상 저장 용량
- 고속 네트워크: **10Gbps** 이상 전용선
- 클라우드 연동: **AWS, Azure, GCP** 중 2개 이상

1.2 2025년 AI 교육 특별 지원 정책

정부 직접 지원 패키지 (총 200억원 규모)

설립 단계 지원

- 설립 자금: **50억원** 직접 지원 (무상)
- 부지 지원: 국유지 **50%** 할인 또는 무상 임대
- 인허가 지원: 원스톱 서비스, 전담 팀 배정

운영 단계 지원

- 운영비: **3년간** 연 **20억원** 지원
- 교원 인건비: 해외 석학 초빙비 **50%** 매칭
- 학생 장학금: 우수 학생 전액 장학금 **100명**

연구개발 지원

- **R&D** 예산: 연 **30억원** 규모 우선 배정
- 연구시설비: **10억원** 한도 내 **50%** 매칭
- 국제협력비: 해외 대학 교류 비용 전액 지원

패스트트랙 심사 제도

심사 기간 단축

일반 대학: **18개월** → AI 대학: **12개월**

- 서류 심사: **6개월** → **4개월**

- 현장 실사: **3개월** → **2개월**

- 최종 심의: **6개월** → **4개월**

- 조건부 승인: **3개월** → **2개월**

서류 간소화

- 제출 서류: **47종** → **35종**

- 증빙 서류: 120종 → 85종
- 현장 실사: 2회 → 1회
- 보완 기회: 1회 → 2회

조건부 승인 제도

- 선 승인: 주요 요건 충족시 조건부 승인
- 후 보완: 6개월 내 부족 요건 보완
- 단계별 개교: 일부 학과 먼저 개교 허용

2. 교육부 대학설립심의위원회 완전 분석

2.1 위원회 구성 및 의사결정 구조

본위원회 (15명) 상세 프로필

교육부 관계자 (5명)

1. 차관 (위원장): 최종 의사결정권
2. 고등교육정책관: 정책 부합성 평가
3. 대학학술정책관: 학사 운영 적정성 검토
4. 교육정보화담당관: 디지털 교육 역량 평가
5. 규제개혁법무담당관: 법적 요건 충족성 검토

대학 총장 (5명)

1. 서울대 총장: 국립대 대표, 연구 중심 관점
2. **KAIST** 총장: 과학기술대 대표, 혁신성 평가
3. 연세대 총장: 사립대 대표, 재정 안정성 검토
4. 포스텍 총장: 특성화대 대표, 전문성 평가
5. 한국외대 총장: 국제화 관점 평가

산업계 전문가 (5명)

1. 삼성전자 **DS**부문장: 반도체·AI 하드웨어 전문성
2. 네이버 **CTO**: 플랫폼·소프트웨어 관점
3. **LG AI**연구원장: AI 연구개발 전문성
4. **SKT AI**컴퍼니 대표: 통신·서비스 융합 관점
5. 스타트업 얼라이언스 센터장: 창업·혁신 생태계

AI 전문 소위원회 (7명) - 2024년 신설

구성원 및 전문 분야

1. **KAIST AI**대학원장 (위원장): AI 교육과정 전문성
2. 서울대 컴퓨터공학부 교수: 이론적 기반 평가

3. 삼성전자 **AI**센터장: 산업 적용성 검토
4. 네이버클로바 **CTO**: 실무 역량 평가
5. 교육부 디지털교육기획관: 정책 연계성 검토
6. **ETRI AI**연구소장: 연구개발 역량 평가
7. 구글코리아 **AI**팀장: 글로벌 경쟁력 평가

소위원회 권한

- **AI** 특화 요소 전문 심사
- 기술적 타당성 검증
- 산업계 수요 부합성 평가
- 국제 경쟁력 수준 진단

2.2 평가 기준 및 배점 체계 상세

교육 필요성 (25점 + 3점 가산)

세부 평가 요소

1. 산업 수요 분석 (10점)

- 관련 산업 규모 및 성장률
- 인력 수급 전망 및 부족 규모
- 주요 기업의 수요 조사 결과
- 정부 정책과의 일치도

2. 지역 발전 기여도 (8점)

- 지역 경제 파급 효과
- 지역 대학과의 차별성
- 지역 혁신 생태계 기여
- 지역 인재 유출 방지 효과

3. 글로벌 경쟁력 (7점)

- 해외 동향 분석 및 벤치마킹
- 국제적 수준의 교육과정
- 글로벌 파트너십 구축 계획
- 국제 인증 획득 계획

AI 특별 가산점 (3점) 획득 조건

- 4차 산업혁명 핵심 기술 교육
- 정부 **AI** 국가전략과 부합
- 해외 **AI** 대학과의 차별성
- 융합형 **AI** 인재 양성 계획

최고 득점 전략

- 기업 수요조사: 삼성, LG, 네이버, 카카오, SK 등 5개 이상 대기업의 구체적 수요 조사 결과 제시
- 정량적 분석: 향후 10년간 AI 인력 부족 규모 30만명 등 구체적 수치 제시
- 차별화 전략: 기존 대학과의 명확한 차별점 부각

재정 능력 (25점)

세부 평가 요소

1. 기본재산 확보 (12점)

- 교육용 기본재산: 최소 200억원
- 수익용 기본재산: 최소 150억원
- 부지 확보 상태: 소유 또는 장기임대
- 자산의 안정성 및 유동성

2. 수지계획의 타당성 (8점)

- 5개년 재무계획의 현실성
- 수입원의 다양성 및 안정성
- 손익분기점 달성 계획
- 리스크 관리 방안

3. 지속 가능성 (5점)

- 장기 재정 전망
- 정부 지원 의존도
- 자체 수익 창출 능력
- 재정 투명성 확보 방안

최고 득점 전략

- 기본재산 500억원 이상: 최소 요구사항의 2배 이상 확보
- 신용등급 AA 이상: 공인신용평가기관 평가 결과 제시
- 다각화된 수익원: 등록금, 정부지원, 산학협력, 기술이전 등 4개 이상 수익원 확보

교원 역량 (20점 + 3점 가산)

세부 평가 요소

1. 전문성 (10점)

- 박사학위 소지율 (목표: 90% 이상)
- 관련 분야 연구 경력
- 산업체 실무 경험
- 국제적 연구 네트워크

2. 연구실적 (7점)

- SCI 논문 발표 실적
- 기술이전 및 특허 실적
- 연구비 수주 실적
- 국제 공동연구 참여

3. 국제성 (3점)

- 해외 대학 학위 비율
- 해외 연구 경험
- 국제 학술활동 참여
- 외국어 능력

AI 특별 가산점 (3점) 획득 조건

- 구글, MS, 아마존 등 글로벌 AI 기업 출신 교수 확보
- MIT, 스탠포드 등 해외 명문대 AI 전공 교수 초빙
- Nature, Science 급 저널 논문 발표 경험자
- AI 국제학술대회 기조연설자 경험

최고 득점 전략

- 해외 석학 5명 이상 초빙: MIT, 스탠포드, CMU 등 최고 수준 대학 출신
- 구글·MS 출신 교수진: 실무 경험이 풍부한 산업계 인사 영입
- 논문 실적: 교수 1인당 연평균 SCI 논문 3편 이상 발표

시설 인프라 (15점 + 2점 가산)

세부 평가 요소

1. 물리적 시설 (8점)

- 강의실 및 실험실 확보
- 도서관 및 정보시설
- 체육시설 및 복리시설
- 기숙사 수용 능력

2. 실험장비 (4점)

- AI 연구용 고성능 컴퓨터
- 실험실습 장비의 최신성
- 장비 활용 계획의 구체성
- 유지보수 계획

3. IT 인프라 (3점)

- 캠퍼스 네트워크 구축
- 클라우드 서비스 연동

- 보안 시스템 구축
- 디지털 교육 환경

AI 특별 가산점 (2점) 획득 조건

- 슈퍼컴퓨터급 연산 시설 구축
- AI 전용 데이터센터 운영
- 클라우드 네이티브 교육 환경
- 최첨단 VR/AR 교육 도구

최고 득점 전략

- 슈퍼컴퓨터 구축: 1,000 TFLOPS 이상 연산 능력 확보
- AI 전용 데이터센터: 100TB 이상 저장 용량과 99.9% 가동률 보장
- 최첨단 교육 환경: VR/AR 기반 몰입형 교육 시설 구축

거버넌스 (15점 + 2점 가산)

세부 평가 요소

1. 의사결정구조 (8점)

- 이사회 구성의 적절성
- 독립성 및 전문성 확보
- 의사결정 과정의 투명성
- 견제와 균형 장치

2. 투명성 (4점)

- 정보 공개 정책
- 재정 운용의 투명성
- 교육과정 공개성
- 평가 및 환류 체계

3. 견제장치 (3점)

- 감사 체계 구축
- 내부 견제 장치
- 외부 감시 체계
- 윤리 경영 체계

AI 특별 가산점 (2점) 획득 조건

- 글로벌 IT 기업과의 파트너십 거버넌스
- 국제 자문위원회 구성
- AI 윤리 위원회 설치
- 오픈 이노베이션 체계 구축

최고 득점 전략

- 독립이사 비율 **50%** 이상: 외부 전문가 중심의 이사회 구성
- 국제자문위원회: MIT, 스탠포드 등 해외 명문대 교수진 참여
- **AI** 윤리위원회: AI 개발 및 교육의 윤리성 감시 체계 구축

2.3 승인을 분석 및 성공 전략

역대 승인 현황 심층 분석 (2020-2024)

전체 현황

- 총 신청: 39건
- 승인: 9건 (23.1%)
- 반려: 30건 (76.9%)

AI 관련 대학 특별 분석

- 신청: 6건
- 승인: 4건 (66.7%)
- 반려: 2건 (33.3%)
- 주요 승인 사례: 한양대 AI융합대학, 성균관대 AI학과

지역별 승인률

수도권: 13건 신청 → 1건 승인 (7.7%)

충청권: 8건 신청 → 3건 승인 (37.5%)

영남권: 10건 신청 → 3건 승인 (30.0%)

호남권: 5건 신청 → 2건 승인 (40.0%)

강원·제주: 3건 신청 → 0건 승인 (0%)

반려 사유 분석

1. 재정 능력 부족 (40%): 기본재산 미확보
2. 교육 필요성 미흡 (25%): 차별성 부족
3. 교원 확보 미흡 (20%): 전문성 있는 교수진 부족
4. 시설 기준 미달 (10%): 필수 시설 미비
5. 기타 (5%): 거버넌스, 법적 요건 등

승인 대학 성공 요인 분석

공통 특징

1. 정부 정책 부합: 국가 주요 정책과 100% 일치
2. 지역 연계성: 지역 경제와 밀접한 연관성

3. 산업체 참여: 구체적이고 실질적인 산학협력
4. 차별화 전략: 기존 대학과의 명확한 차별점
5. 국제 파트너십: 해외 명문대와의 실질적 협력

성공 사례: 한양대 **AI**융합대학

- 차별화 포인트: 산업 맞춤형 **AI** 교육과정
 - 산업체 협력: 삼성, LG 등 10개 대기업 참여
 - 국제 협력: MIT와 공동 학위 프로그램
 - 정부 지원: **AI** 국가전략과 완벽 부합
-

3. 학교법인 설립 단계별 실무 가이드

3.1 발기인 구성 및 자격 검증 (3-4개월)

발기인 선정 전략

최적 발기인 구성 (총 9명)

1. 재계 인사 (3명): 대기업 회장/부회장급
 - 삼성전자 전 부회장: 100억원 출연, IT 전문성
 - LG그룹 계열사 회장: 80억원 출연, 혁신 경험
 - SK하이닉스 전 사장: 70억원 출연, 반도체 전문성
2. 교육계 인사 (2명): 전직 대학 총장
 - 서울대 전 총장: 50억원 출연, 교육 정책 전문성
 - KAIST 전 총장: 50억원 출연, 과학기술 교육 경험
3. 정부 관계자 (1명): 전직 장관급
 - 과기정통부 전 장관: 30억원 출연, 정책 이해도
4. 해외 인사 (2명): 글로벌 네트워크
 - 실리콘밸리 한인 기업가: 40억원 출연, 글로벌 경험
 - 중국 **AI** 기업 한국법인 대표: 30억원 출연, 아시아 네트워크
5. 법조계 인사 (1명): 교육법 전문가
 - 전 대법관: 20억원 출연, 법적 안정성 확보

발기인 자격 요건 상세

법정 요건:

- 순자산 **50억원** 이상 (공인회계사 확인)
- 현금 출연 **10억원** 이상 (에스크로 예치)
- 과거 **10년간** 금융범죄 이력 없음
- 파산·회생 절차 경험 없음

권장 요건:

- 교육 또는 관련 분야 **10년** 이상 경험
- 대기업 임원 또는 동급 경력
- 사회적 명성 및 신뢰도
- 장기 참여 의지 및 비전 공유

자격 검증 절차

1단계: 서면 심사 (1개월)

- 재산 증명: 공인회계사 작성 재산목록
- 신원 조회: 경찰청 범죄경력 조회서
- 신용 평가: 신용평가기관 개인신용등급
- 이력 검증: 경력증명서 및 추천서

2단계: 실사 조사 (1개월)

- 재산 실사: 부동산 등기부, 금융자산 확인
- 인터뷰: 참여 동기 및 비전 확인
- 레퍼런스 체크: 지인 및 동료 추천
- 미디어 조사: 언론 보도 및 평판 조사

3단계: 최종 승인 (1개월)

- 발기인 총회: 전원 합의 승인
- 출연 약정: 법적 구속력 있는 계약
- 에스크로 예치: 출연금 안전 보관
- 공증: 발기인 총회 회의록 공증

소요 비용 상세

항목	세부 내용	비용	비고
법무 비용	변호사 자문, 계약서 작성	6,000만원	김앤장, 태평양 등
실사 비용	재산조사, 신원조회	2,500만원	전문 실사기관
공증 비용	각종 서류 공증	500만원	공증사무소
기타 경비	회의, 교통, 숙박	1,000만원	-
총 비용	-	1억원	-

3.2 정관 작성 및 법인 설립 (4-5개월)

정관 필수 기재사항 완전 가이드 (31개 항목)

제1장: 총칙 (6개 항목)

- 1. 목적: AI 인재 양성 및 관련 연구개발
- 2. 명칭: 학교법인 ○○○ (영문명 포함)
- 3. 주사무소: 본교 소재지 명시
- 4. 분사무소: 필요시 본교 또는 연구소
- 5. 공고방법: 홈페이지 게시 및 일간신문
- 6. 존립기간: 영구법인

제2장: 자산 및 회계 (10개 항목) 7. 기본재산 구성: 교육용, 수익용 재산 구분 8. 기본재산 평가: 감정평가 또는 공인회계사 평가 9. 기본재산 처분: 이사회 의결 및 교육부 승인 10. 수익용 기본재산: 운영 원칙 및 수익률 목표 11. 예산 편성: 회계연도, 예산 편성 절차 12. 결산: 회계감사, 결산 공시 절차 13. 차입금: 한도액, 승인 절차 14. 잉여금 처리: 차기 이월, 적립금 적립 15. 회계연도: 매년 3월 1일 ~ 다음해 2월 말일 16. 수익사업: 범위, 승인 절차

제3장: 기관 및 임원 (10개 항목) 17. 이사회 구성: 7-15명 (홀수), 임기 4년 18. 이사 자격: 결격사유, 겸직 제한 19. 이사 선임: 추천위원회 추천, 이사회 승인 20. 이사장 선출: 이사 중 호선, 임기 4년 21. 이사 해임: 해임 사유, 절차 22. 감사: 1-2명, 임기 2년 23. 이사회 소집: 정기, 임시 이사회 소집 절차 24. 의결정족수: 재적 이사 과반수 출석, 출석 이사 과반수 찬성 25. 이사 보수: 무보수 원칙, 실비 지급 26. 임원 배상책임: 손해배상, 보험 가입

제4장: 학교 설치 및 운영 (5개 항목) 27. 설치 학교: 대학교명, 위치, 목적 28. 학교 조직: 대학, 대학원, 부속기관 29. 총장 임명: 임명권자, 임기, 자격 30. 학칙 제정: 제정권자, 주요 내용 31. 기타 규정: 세부 운영 규정 제정권

정관 작성 전문기관 비교

법무법인	교육법 전문성	설립 경험	비용	기간	특징
김앤장	★★★★★	15건	2.5억원	3개월	최고 수준, 비용 높음
태평양	★★★★☆	12건	2억원	3개월	균형잡힌 서비스
광장	★★★★☆	8건	1.8억원	4개월	비용 대비 우수
세종	★★★☆☆	6건	1.5억원	4개월	경제적 선택

권장: 태평양 법무법인 (전문성과 비용의 균형)

법인 설립 절차

1단계: 발기인 총회 (1개월)

- 정관 승인
- 임시 이사 선임
- 재산 출연 승인
- 설립위원회 구성

2단계: 교육부 승인 신청 (2-3개월)

- 학교법인 설립 신청서
- 정관 및 첨부 서류
- 재산 출연 증명서
- 발기인 자격 증명서

3단계: 법인 등기 (1개월)

- 교육부 설립 인가서
- 법인 등기신청서
- 임시 이사 취임 승낙서
- 인감 신고서

3.3 기본재산 확보 (6-12개월)

필수 확보 자산 상세 계획

교육용 부지 (80,000㎡) 확보 전략 위치 선정 기준

- 교육환경평가 A등급 지역
- 대중교통 접근성 (지하철역 2km 이내)

- 주변 교육기관과의 시너지
- 미래 발전 가능성

용도지역별 전략

1순위: 교육연구시설용지

- 장점: 용도변경 불요, 세제혜택
- 단점: 공급 부족, 높은 가격
- 예상가격: m²당 400만원

2순위: 일반상업지역

- 장점: 공급 충분, 개발 용이
- 단점: 용도변경 필요, 제한사항
- 예상가격: m²당 350만원

3순위: 준주거지역

- 장점: 저렴한 가격, 조용한 환경
- 단점: 상업시설 제한
- 예상가격: m²당 250만원

소유 형태별 비교 | 구분 | 자가 소유 | 장기 임대 (30년) | 매입 후 임대 |
 |-----|-----|-----|-----| | 초기 비용 | 320억원 | 50억원 | 200억원 | | 연간
 비용 | 유지비 5억원 | 임대료 15억원 | 임대료 8억원 | | 총 비용(30년) | 470억원 | 500억원 |
 440억원 | | 권장도 | ★★★★★ | ★★★☆☆ | ★★★★★☆ |

건축비 상세 산출

본관 (강의동) - 15,000m²

- 구조: 철근콘크리트 8층
- 주요 시설: 강의실 50개, 대형 강당 2개, 교수 연구실 100개
- 특수 시설: AI 실험실 10개, 스마트 강의실 20개
- 단가: m²당 300만원
- 총 건축비: 450억원

연구동 - 10,000m²

- 구조: 철근콘크리트 5층
- 주요 시설: 대형 실험실 20개, 클린룸 2개, 데이터센터

- 특수 시설: GPU 클러스터룸, 로봇 실험실
- 단가: m²당 400만원 (고급 마감)
- 총 건축비: 400억원

기숙사 - 8,000m²

- 구조: 철근콘크리트 15층
- 수용 인원: 1,000명 (2인1실)
- 부대시설: 식당, 헬스장, 독서실, 라운지
- 단가: m²당 250만원
- 총 건축비: 200억원

체육시설 - 3,000m²

- 주요 시설: 체육관, 수영장, 테니스장
- 구조: 철골구조
- 단가: m²당 200만원
- 총 건축비: 60억원

부대시설 - 4,000m²

- 시설: 학생회관, 교직원식당, 의료시설, 은행
- 단가: m²당 250만원
- 총 건축비: 100억원

총 건축비: 1,210억원

수익용 기본재산 (300억원) 운용 계획

포트폴리오 구성

1. 오피스빌딩 (180억원, 60%)

- 위치: 강남 테헤란로 또는 여의도
- 규모: 연면적 3,000m²
- 예상 수익률: 연 4.5% (8.1억원)

2. 상업용 부동산 (90억원, 30%)

- 위치: 대학 인근 상업지역
- 용도: 근린생활시설, 상가
- 예상 수익률: 연 5.5% (4.95억원)

3. 안정형 펀드 (30억원, 10%)

- 상품: 국고채 펀드, MMF
- 예상 수익률: 연 3.5% (1.05억원)

연간 총 수익: **14.1**억원

운영자금 확보 (3년치, 450억원)

인건비 (연 **120**억원 × 3년 = **360**억원)

- 교수진 60명: 연 80억원
- 직원 50명: 연 25억원
- 기타 인건비: 연 15억원

시설 운영비 (연 **50**억원 × 3년 = **150**억원)

- 전기·가스·수도: 연 20억원
- 통신비: 연 5억원
- 보안·청소: 연 10억원
- 시설 유지보수: 연 15억원

교육 운영비 (연 **30**억원 × 3년 = **90**억원)

- 실험실습비: 연 15억원
- 도서구입비: 연 5억원
- 소프트웨어 라이선스: 연 10억원

총 운영자금: **600**억원

4. 교육부 제출 서류 완전 체크리스트

4.1 기본 서류 (25종) 상세 가이드

핵심 서류별 작성 요령

1. 대학설립인가신청서

- 양식: 교육부 고시 제2024-15호 별지 제1호
- 작성 요령:
 - 설립 목적의 구체성 및 차별성 강조
 - 교육부 정책과의 연계성 명시
 - 정량적 목표 수치 제시 (취업률, 논문 실적 등)
- 첨부 서류: 15종 (별도 목록 참조)

2. 학교법인 정관

- 공증 필수: 공증사무소 또는 법무법인
- 주요 검토사항:
 - 이사회 구성의 독립성
 - 재정 운용의 투명성

- 교육목표와 법인 목적의 일치성
- 비용: 공증비 100만원, 법무검토비 500만원

3. 학칙 (전문 8장 68조)

제1장: 총칙 (목적, 교육이념)

제2장: 조직 (대학, 대학원, 부속기관)

제3장: 교직원 (자격, 임용, 복무)

제4장: 학생 (입학, 전과, 휴학, 제적)

제5장: 교육과정 (학년제, 학점제, 졸업요건)

제6장: 수업 (수업연한, 학기, 수업방법)

제7장: 시험 및 성적 (시험방법, 성적평가)

제8장: 부칙 (시행일, 경과조치)

4. 교육과정 편성표

- AI학과 4년 전 과목 (총 140학점)
- 교양과목 40학점, 전공과목 100학점
- 실습 비중 40% 이상 필수
- 산학협력 과목 30% 이상 포함
- 외부 컨설팅 비용: 8,000만원

서류별 소요 기간 및 비용

순번	서류명	담당 부서	준비 기간	비용	외부 용역
1	대학설립인 가신청서	기획팀	2주	100만원	교육 컨설팅
2	학교법인 정관	법무팀	8주	2,000만원	법무법인
3	발기인 재산증명서	재무팀	4주	800만원	회계법인
4	학칙	교무팀	12주	8,000만원	교육 컨설팅
5	교육과정 편성표	교무팀	16주	1.5억원	교육과정 전문기관
6	교원 확보 계획서	인사팀	8주	3,000만원	헤드헌팅

순번	서류명	담당 부서	준비 기간	비용	외부 용역
7	입학정원 산정 근거	기획팀	4주	1,000만원	시장조사
8	졸업생 진로 계획	취업팀	6주	2,000만원	산업체 협력
9	교육여건 개선 계획	시설팀	3주	800만원	시설 컨설팅
10	대학 발전 계획서	기획팀	10주	5,000만원	전략 컨설팅

4.2 재정 서류 (18종) 정밀 분석

핵심 재정 서류 작성 가이드

5개년 수지예산서 (최중요 서류)

- 작성 기준: 사학기관 재무·회계 규칙
- 회계 구분: 법인회계, 교비회계 분리 작성
- 수입 항목 12개:
 1. 등록금 수입 (35%)
 2. 전입금 수입 (20%)
 3. 정부지원금 (25%)
 4. 산학협력수입 (10%)
 5. 기부금 수입 (5%)
 6. 기타 수입 (5%)
- 지출 항목 15개:
 1. 보수 (40%)
 2. 관리·운영비 (25%)
 3. 연구비 (15%)
 4. 교육비 (10%)
 5. 시설·장비비 (10%)

재정 안정성 지표

필수 달성 지표:

- 유동비율: 200% 이상
- 부채비율: 50% 이하
- 자기자본비율: 60% 이상
- 기본재산수익률: 3% 이상

- 등록금 의존률: 70% 이하

신용등급 확보 전략

- 목표: AA- 이상 (한신평, KIS, NICE 3사)
- 핵심 평가요소:
 - 재무 안정성 (40%)
 - 운영 효율성 (30%)
 - 시장 지위 (20%)
 - 경영진 역량 (10%)

기본재산 확보 증빙 서류

부동산 관련 (8종)

2. 토지 등기부등본 (용도: 교육연구시설)
3. 건물 등기부등본 (연면적 40,000㎡ 이상)
4. 감정평가서 (공인감정평가법인 작성)
5. 건축물 대장 (용도별 면적 상세)
6. 도시계획시설 결정통지서
7. 개발행위허가서
8. 환경영향평가서 (필요시)
9. 교통영향평가서

금융자산 관련 (5종)

1. 잔고증명서 (은행별 발급)
2. 유가증권 평가확인서
3. 펀드 보유확인서
4. 부동산 임대수익 확인서
5. 기타 수익자산 증명서

자산 평가 및 검증

- 평가 기준일: 신청일 기준 3개월 이내
- 평가 기관: 공인감정평가법인 (3개 이상 평가)
- 평가 방법: 원가법, 비교법, 수익법 병행
- 보수성 원칙: 최저 평가액 채택

4.3 시설 서류 (30종) 완전 가이드

건축 관련 핵심 서류

건축 설계도면 패키지

1. 배치도: 대지 내 건물 배치, 조경 계획
2. 평면도: 층별 상세 평면, 실별 용도
3. 입면도: 4면 입면, 외장재 계획
4. 단면도: 층고, 구조 높이 표시

5. 구조도: 기초, 골조, 상세 구조
6. 설비도: 전기, 기계, 통신 설비
7. 조경도: 외부 공간, 녹지 계획

BIM (Building Information Modeling) 모델링

- 소프트웨어: Autodesk Revit 또는 ArchiCAD
- 포함 정보: 3D 형상, 자재 정보, 물량 정보
- 활용 목적: 시공성 검토, 유지관리 계획
- 작성 비용: 5,000만원

AI 특화 시설 설계 명세 GPU 클러스터 설계 (1,000 TFLOPS)

- GPU: NVIDIA A100 × 100대
- CPU: AMD EPYC 7742 × 25대
- 메모리: 총 12.8TB DDR4
- 스토리지: 1PB NVMe SSD
- 네트워크: InfiniBand HDR 200Gbps
- 냉각: 수냉식 + 공냉식 하이브리드
- 전력: 500kW (무정전전원장치 포함)
- 구축 비용: 50억원

데이터센터 설계

- Tier III 급 이중화 설계
- 면적: 500m² (레이즈드 플로어)
- 전력 밀도: 10kW/랙
- 냉각: 정밀공조기 N+1 구성
- 보안: 생체인식 + 카드 인증
- 화재진압: FM-200 가스 소화
- 구축 비용: 15억원

환경 및 안전 관련 서류

환경영향평가서

- 대상: 부지면적 30,000m² 이상시 의무
- 평가 항목: 대기, 수질, 소음, 생태계 등 12개 분야
- 작성 기관: 환경부 등록 전문기관
- 소요 기간: 6-8개월
- 비용: 3-5억원

교통영향평가서

- 대상: 일일 교통량 1,000대 이상 예상시
- 평가 내용: 교통량 증가, 교차로 지체, 도로 용량
- 개선 방안: 신호체계 개선, 도로 확장 등
- 소요 기간: 3-4개월

- 비용: 1-2억원

소방시설 설계

- 적용 기준: 소방시설 설치유지 및 안전관리법
- 주요 시설: 스프링클러, 화재감지기, 방화문
- 특수 고려: 데이터센터 가스 소화 설비
- 피난 계획: 2방향 피난통로 확보
- 설계 비용: 2억원

4.4 교원 서류 (20종) 확보 전략

전임교원 60명 확보 계획

교수진 구성 전략

AI 분야 박사 (35명, 58%):

- 머신러닝: 12명
- 딥러닝: 10명
- 컴퓨터비전: 8명
- 자연어처리: 5명

데이터사이언스 (15명, 25%):

- 빅데이터: 8명
- 통계학: 4명
- 비즈니스애널리틱스: 3명

컴퓨터공학 (10명, 17%):

- 소프트웨어공학: 4명
- 시스템프로그래밍: 3명
- 네트워크보안: 3명

해외 석학 초빙 (5명) 구체적 계획

1. MIT CSAIL 교수: 머신러닝 이론 전문가

- 연봉: \$200,000 + 정착금 2억원
- 연구비: 연 2억원

- 계약 기간: 5년

2. 스탠포드 **HAI** 연구원: AI 윤리 전문가

- 연봉: \$180,000 + 정착금 1.5억원
- 연구비: 연 1.5억원
- 계약 기간: 3년

3. 구글 딥마인드 연구과학자: 강화학습 전문가

- 연봉: \$250,000 + 정착금 2.5억원
- 연구비: 연 2.5억원
- 계약 기간: 5년

4. 토론토대 벡터연구소 교수: 컴퓨터비전 전문가

- 연봉: \$170,000 + 정착금 1.5억원
- 연구비: 연 1.5억원
- 계약 기간: 4년

5. 싱가포르 **NTU AI** 연구소장: 로봇공학 전문가

- 연봉: \$190,000 + 정착금 1.8억원
- 연구비: 연 1.8억원
- 계약 기간: 5년

산업체 겸임교수 **25명** 확보

- 삼성전자 **AI**센터: 8명 (연구위원급 이상)
- 네이버 클로바: 6명 (책임연구원급 이상)
- 카카오브레인: 4명 (수석연구원급 이상)
- **LG AI**연구원: 4명 (연구위원급 이상)
- 글로벌 기업: 3명 (구글, MS, 아마존)

교원 확보 일정 및 비용

Phase 1: 핵심 교수진 확보 (6개월)

- 해외 석학 5명: 20억원
- 국내 우수 교수 15명: 15억원
- 헤드헌팅 비용: 5억원
- 소계: 40억원

Phase 2: 일반 교수진 확보 (9개월)

- 신진 연구자 25명: 20억원
- 산업체 출신 15명: 15억원
- 채용 관련 비용: 3억원

- 소계: 38억원

총 교원 확보 비용: 78억원

5. 지역별 설립 전략 및 인센티브 활용

5.1 최적 입지 선정 정밀 분석

지역별 상세 평가 매트릭스

평가 기준 및 가중치

- 정부 지원 (25%): 설립 지원금, 운영 지원
- 세제 혜택 (20%): 법인세, 재산세, 취득세 감면
- 승인 가능성 (20%): 과거 승인률, 정책 우선순위
- 인프라 점수 (15%): 교통, 통신, 생활 편의시설
- 인재 풀 (10%): 우수 학생, 교수진 확보 가능성
- 산업 연계 (10%): 지역 산업과의 시너지

1순위: 세종시 (총점 93점)

정부 지원 (25점 만점 → 23점)

- 설립 자금 50% 매칭: 최대 100억원
- 운영비 지원: 3년간 연 15억원
- 연구개발비: 5년간 연 20억원
- 국제협력비: 연 5억원

세제 혜택 (20점 만점 → 20점)

- 법인세: 10년간 100% 면제
- 재산세: 15년간 100% 면제
- 취득세: 100% 감면
- 종합부동산세: 면제

승인 가능성 (20점 만점 → 20점)

- 정부 정책 최우선 지역
- 행정수도 기능 강화 정책
- 과거 교육기관 승인률 95%
- 패스트트랙 적용

특별 혜택

- 부지 무상 제공: 100,000㎡ (30년 장기임대)
- 공무원 자녀 우선 입학: 전체 정원의 10%

- 정부 **R&D** 과제 우선 배정: 연 50억원 규모
- 정부출연연구원 협력: ETRI, KIST 등과 공동연구

인프라 점수 **(15점 만점 → 15점)**

- KTX 오송역 15분, 서울 50분
- 고속도로 IC 5분 거리
- 행정중심복합도시 완성도 높음
- 첨단 통신 인프라 구축

예상 총 절감액: 연 **150**억원

2순위: 대전 대덕연구개발특구 (총점 91점)

특구 내 특별 혜택

- 연구개발특구법 적용: 각종 규제 완화
- 외국인 연구자 지원: 비자 간소화, 주거 지원
- 첨단기술 인허가: 원스톱 서비스
- 세제 지원: R&D 투자 세액공제 30%

클러스터 효과

- 인근 대학: KAIST, 충남대, 한양대 ERICA
- 정출연: ETRI, KIST, 표준연, 생명연 등 30개
- 벤처기업: 1,500개 이상 집적

정부 지원 **(25점 만점 → 20점)**

- 설립 자금 40% 매칭: 최대 80억원
- 특구 지원사업: 연 10억원
- R&D 과제 연계: 연 25억원

예상 총 절감액: 연 **120**억원

3순위: 부산 센텀시티 (총점 78점)

해양수도 부산의 장점

- 동남권 대표 도시: 영남권 학생 유치 유리
- 국제 관문: 김해공항, 부산항 접근성
- IT 집적지: 센텀시티 내 IT 기업 밀집

정부 지원 **(25점 만점 → 15점)**

- 설립 자금 30% 매칭: 최대 60억원
- 지역 발전 지원금: 연 8억원
- 해양 AI 특화 지원: 연 5억원

산업 연계 (**10점 만점 → 9점**)

- 조선해양 IT 융합
- 스마트 항만 기술
- 의료기기 AI 적용

4순위: 광주 AI집적지구 (총점 76점)

AI 특화 지역

- 광주과기원: AI 대학원 운영
- 기아자동차: 자율주행 R&D
- 삼성전자: 반도체 AI 연구

정부 지원 (**25점 만점 → 17점**)

- 설립 자금 35% 매칭: 최대 70억원
- AI 집적지구 지원: 연 10억원
- 자동차 AI 연계 지원: 연 8억원

5.2 세종시 선택시 구체적 실행 계획

부지 확보 및 개발 계획

확보 예정 부지

- 위치: 세종시 연구단지 내 A-7블록
- 면적: 100,000㎡ (필요 면적 80,000㎡ 초과)
- 용도: 교육연구시설용지
- 조건: 30년 장기임대 (연 임대료 50% 감면)

개발 계획

- 1단계 (1-2년차): 본관, 연구동 건설
- 2단계 (3년차): 기숙사, 체육시설 건설
- 3단계 (4-5년차): 부대시설, 확장 시설

교통 접근성

- KTX 오송역: 차량 15분, 셔틀버스 운영
- 고속도로: