

NÍVEL DE TITULAÇÃO DO 1º AUTOR

() (SemPI Jr/SemEx Jr) - Alunos regularmente matriculados no Ensino médio ou portadores de diploma do Ensino médio

() (SemPI /SemEx) - Alunos regularmente matriculados em cursos de Ensino superior ou Pós-graduação Stricto Sensu ou portadores de diploma de curso superior ou pós-graduação stricto sensu

Resumo: O presente artigo analisa o desempenho estratégico, financeiro e socioambiental da Companhia Energética de Minas Gerais (Cemig), com base no Relatório da Administração de 2024 e nas Notas Explicativas de 2025. A pesquisa buscou identificar como a empresa tem conduzido sua transformação organizacional a partir de seis direcionadores: encantamento do cliente, criação de valor, inovação, cultura de resultados, ESG e segurança. Os resultados evidenciam investimentos recordes de R\$ 4,18 bilhões em distribuição no ano de 2024, além da previsão de R\$ 59,1 bilhões até 2029, refletindo na melhoria dos indicadores de qualidade e no aumento do lucro líquido. Também se destacam iniciativas de inovação, como o Inova Cemig Lab e o EnergyGPT, e programas socioambientais voltados para reflorestamento e inclusão social. A análise demonstra que a Cemig busca equilibrar solidez financeira, modernização da infraestrutura e responsabilidade socioambiental, embora enfrente desafios regulatórios e macroeconômicos que exigem constante adaptação.

Palavras-chave: energia elétrica; Cemig; sustentabilidade; inovação; investimentos.

1 INTRODUÇÃO

O setor de energia elétrica desempenha papel fundamental no desenvolvimento econômico e social, sendo responsável por garantir a infraestrutura básica necessária para a atividade produtiva e a qualidade de vida da população. Nesse contexto, a Companhia Energética de Minas Gerais (Cemig) destaca-se como uma das maiores empresas do setor na América Latina, com expressiva atuação em distribuição, geração e comercialização de energia. O presente trabalho tem como objetivo analisar criticamente os principais pontos do Relatório da Administração de 2024 e das Notas Explicativas de 2025, abordando a estratégia empresarial, o ambiente regulatório, os investimentos, os indicadores financeiros, a sustentabilidade e os desafios enfrentados pela companhia.

2. MATERIAIS E MÉTODOS

Estratégia e direcionadores corporativos

A Cemig estruturou suas ações em seis direcionadores estratégicos: encantamento do cliente, criação de valor, inovação, cultura de resultados, ESG e segurança. Essas diretrizes reforçam a busca pela transformação digital, pelo fortalecimento do relacionamento com os consumidores e pela consolidação de uma cultura organizacional voltada para eficiência e sustentabilidade. Um destaque relevante foi a implantação de programas voltados ao atendimento personalizado e à eficiência energética, além da expansão do Programa Mais Energia e do Minas Trifásico, voltados à modernização da rede elétrica e ao fortalecimento do setor rural (CEMIG, 2024).

Investimentos e resultados financeiros

Em 2024, os investimentos em distribuição atingiram R\$ 4,18 bilhões, contemplando subestações, linhas e conexões tanto urbanas quanto rurais. A previsão até 2029 é de um ciclo recorde de R\$ 59,1 bilhões, o maior da história da companhia. Tais aportes não apenas modernizam a infraestrutura elétrica, mas também fortalecem a segurança energética em Minas Gerais. Os efeitos já podem ser observados em indicadores como a redução de 2,5 horas no DEC (Duração Equivalente de Interrupção), além da ampliação da confiabilidade no fornecimento de energia (CEMIG, 2024).

Do ponto de vista financeiro, a empresa registrou aumento de R\$ 649 milhões no lucro líquido, alcançando R\$ 2,206 bilhões em 2024. O Lajida foi de R\$ 3,8 bilhões, evidenciando consistência na geração de caixa. A relação dívida líquida/LAJIDA ajustado passou de 1,77 em 2023 para 2,66 em 2024, reflexo do maior volume de captações, mas ainda em patamar administrável diante da capacidade de geração de recursos (CEMIG, 2025).

Ambiente regulatório e desafios

O setor elétrico é fortemente influenciado pela regulação da Aneel. Em 2024, todos os consumidores do Grupo A puderam migrar para o mercado livre, o que reforça a competitividade e exige das distribuidoras estratégias mais eficientes de relacionamento com clientes. A Cemig, nesse cenário, manteve sua liderança na comercialização varejista com

14% de participação nacional. Outro ponto relevante foi a atualização do WACC regulatório para 7,72%, o que impacta diretamente a remuneração do capital investido (CEMIG, 2024).

Entre os desafios, destacam-se o aumento da inflação, a volatilidade cambial e a necessidade de constante modernização da rede para evitar perdas técnicas e não técnicas. Além disso, a pressão por tarifas mais justas e a exigência de eficiência operacional impõem à Cemig a necessidade de constante inovação.

ESG, sustentabilidade e inovação

A companhia tem obtido reconhecimento internacional em sua atuação ambiental, social e de governança. Em 2024, foi incluída na lista “A List” do Carbon Disclosure Project (CDP) e manteve participação nos índices de sustentabilidade da B3 e do Dow Jones. Entre as iniciativas ambientais, destacam-se o plantio de 1 milhão de árvores em Minas Gerais e os investimentos em tecnologias sustentáveis, como cabos com polímero vegetal e transformadores a óleo biodegradável.

No campo da inovação, a Cemig lançou o Inova Cemig Lab, conectando-se a mais de 450 startups em 15 países, e desenvolveu projetos como o EnergyGPT, ferramenta de inteligência artificial voltada ao setor elétrico. Essas iniciativas revelam a disposição da companhia em se adaptar ao processo de digitalização e às demandas da transição energética.

3. RESULTADOS E DISCUSSÃO

A análise dos relatórios da Cemig evidencia uma empresa em processo de transformação, que busca equilibrar a solidez financeira com investimentos em infraestrutura, inovação tecnológica, sustentabilidade e responsabilidade social. Os números demonstram capacidade de geração de valor e disciplina financeira, mesmo diante de desafios macroeconômicos e regulatórios. A estratégia de longo prazo, baseada em modernização, transição energética e fortalecimento do relacionamento com clientes, reforça o papel da Cemig como referência no setor elétrico nacional e internacional.

Contudo, os desafios permanecem significativos: a pressão por eficiência, a necessidade de reduzir perdas não técnicas, a alta competitividade do mercado livre e os impactos

econômicos globais exigirão da companhia constante adaptação. Assim, a Cemig mostra-se preparada para manter sua relevância, desde que siga investindo em inovação, sustentabilidade e governança sólida

4 CONCLUSÕES

A análise dos relatórios da Cemig evidencia uma empresa em processo de transformação, que busca equilibrar a solidez financeira com investimentos em infraestrutura, inovação tecnológica, sustentabilidade e responsabilidade social. Os números demonstram capacidade de geração de valor e disciplina financeira, mesmo diante de desafios macroeconômicos e regulatórios. A estratégia de longo prazo, baseada em modernização, transição energética e fortalecimento do relacionamento com clientes, reforça o papel da Cemig como referência no setor elétrico nacional e internacional.

Contudo, os desafios permanecem significativos: a pressão por eficiência, a necessidade de reduzir perdas não técnicas, a alta competitividade do mercado livre e os impactos econômicos globais exigirão da companhia constante adaptação. Assim, a Cemig mostra-se preparada para manter sua relevância, desde que siga investindo em inovação, sustentabilidade e governança sólida

REFERÊNCIAS

CEMIG. Relatórios 2024: Relatório Anual de Responsabilidade Socioambiental; inventário de gases de efeito estufa; relatório de desempenho trimestral ESG. Belo Horizonte: Cemig, 2024. Disponível em: <https://www.cemig.com.br/relatorios/2024/>. Acesso em: 17 de setembro de 2025

CEMIG. Demonstrações Financeiras Anuais Completas de 2024 – Grupo Cemig GT. Belo Horizonte: Cemig, 31 dez. 2024. Disponível em: *Central de Downloads / Relações com Investidores / Cemig GT*, 2024. Acesso em: 17 de setembro de 2025.

CEMIG. Demonstrações Financeiras Anuais Completas de 2024 – Cemig Distribuição (Cemig D). Belo Horizonte: Cemig, 31 dez. 2024. Disponível em: *Central de Downloads / Relações com Investidores / Cemig D*, 2024. Acesso em: 17 de setembro de 2025