

**Національний  
транспортний  
університет**

**Факультет  
транспортного  
будівництва**

**Кафедра  
транспортного  
будівництва та  
управління майном**

## **ОКП 16 Проектний аналіз**

Спеціальність \_\_\_\_\_

ОПП: \_\_\_\_\_

Рівень вищої освіти - \_\_\_\_\_

Семестр: \_\_\_\_, рік: \_\_\_\_\_

Дні занять, час занять, аудиторія:

Згідно розкладу. Перейдіть за посиланням \_\_\_\_\_

Moodle – <http://do.ntu.edu.ua>

**Лекції веде**

**ППП**

**Контактна  
інформація**

електронна пошта – [206uvim@ukr.net](mailto:206uvim@ukr.net)  
телефон кафедри – 044-280-79-09

**Аудиторія**

206

**Час консультацій**

**Практичні / лабораторні заняття веде**

**ППП**

### **Анотація курсу**

Мета викладання дисципліни: формування системного уявлення про принципи, методи і засоби прийняття проектних рішень, що дає можливість раціонально використовувати наявні ресурси для задоволення суспільних і власних потреб.

Завдання вивчення дисципліни: вивчення основних концепцій, понять, методів, які використовуються у світовій практиці під час аналізу проектних рішень; з'ясування найважливіших проблем, пов'язаних з реалізацією проектів на національному, регіональному, галузевому та місцевому рівнях; оволодіння аналітичними навичками, інструментарієм, потрібними для проведення передпроектних заходів; засвоєння методів оцінювання проектів, способів і засобів залучення ресурсів для реалізації проектів і механізмів управління ними.

**Модуль 1 «Методологія проектного аналізу»**

**Модуль 2 «Функціональні аспекти проектного аналізу»**

Навчання проводиться з використанням активних методик: поєднання аудиторних занять із самостійною та практичною роботою. До аудиторних занять пропонуються теми, які необхідні для вивчення. Кожна тема забезпечена переліком основних питань та списком літератури. Виконання

завдань покликане сприяти розвиткові у студентів аналітичного мислення, вміння самостійно працювати з нормативними актами, систематизувати отримані знання при вивченні таких навчальних дисциплін: цивільне та сімейне право, земельне право, господарське право.

Для отримання студентами практичних навичок пропонується на власний розсуд вирішувати задачі, які представляють собою конкретні справи з практики судів. Студент повинен дати теоретичний аналіз ситуації і судові рішення справи. При підготовці до занять студент не повинен обмежуватися списком літератури, що вказана у програмі, але й здійснювати самостійний пошук.

Форми вивчення навчальної дисципліни: лекції, лабораторні заняття, самостійна робота студентів за темами.

Форми поточного контролю: опитування, підготовка рефератів.

Формою підсумкового контролю знань є екзамен.

### **Загальні компетентності**

**ЗК 1.** Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

**ЗК 2.** Здатність застосовувати отримані знання в практичних ситуаціях.

**ЗК 5.** Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

**ЗК 6.** Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

**ЗК 7.** Здатність працювати в команді.

**ЗК 8.** Здатність виявляти ініціативу та підприємливість.

**ЗК 9.** Прагнення до збереження навколишнього середовища.

**ЗК 10.** Здатність діяти відповідально та свідомо.

**ЗК 11.** Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

### **Спеціальні компетентності**

**СК 2.** Здатність обирати та використовувати відповідні методи, інструментарій для обґрунтування рішень щодо створення, функціонування підприємницьких, торговельних і біржових структур.

**СК 4.** Здатність застосовувати інноваційні підходи в діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.

**СК 7.** Здатність визначати і виконувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.

**СК 10.** Здатність до бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків і результатів діяльності у сфері підприємництва, торгівлі та біржової практики з урахуванням ризиків.

### **Програмні результати**

**ПР1** Використовувати базові знання з підприємництва, торгівлі і біржової діяльності й уміння критичного мислення, аналізу та синтезу в професійних цілях.

**ПР2** Застосовувати набуті знання для виявлення, постановки та вирішення завдань за різних практичних ситуацій в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності.

**ПР4** Використовувати сучасні комп'ютерні і телекомунікаційні технології обміну та розповсюдження професійно спрямованої інформації у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

**ПР5** Організовувати пошук, самостійний відбір, якісну обробку інформації з різних джерел для формування банків даних у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

**ПР6** Вміти працювати в команді, мати навички міжособистісної взаємодії, які дозволяють досягати професійних цілей.

**ПР7** Демонструвати підприємливість в різних напрямках професійної діяльності та брати

відповідальність за результати.

**ПР8** Застосовувати одержані знання й уміння для ініціювання та реалізації заходів у сфері збереження навколишнього природного середовища і здійснення безпечної діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.

**ПР10** Демонструвати здатність діяти соціально відповідально на основі етичних, культурних, наукових цінностей і досягнень суспільства.

**ПР12** Володіти методами та інструментарієм для обґрунтування управлінських рішень щодо створення й функціонування підприємницьких, торговельних і біржових структур.

**ПР14** Вміти застосовувати інноваційні підходи в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності.

**ПР17** Вміти вирішувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур і розв'язувати проблеми у кризових ситуаціях з урахуванням зовнішніх та внутрішніх впливів.

**ПР20** Знати основи бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків та результатів діяльності підприємницьких, торговельних і біржових структур з урахуванням ризиків.

### **Дискриптори за НРК**

#### ***Знати:***

- основні концепції, поняття, методи, що застосовуються в світовій практиці при аналізі проектів;
- типи проектів та їх відмінні ознаки;
- основні фази життєвого циклу і структуру проекту, його оточення;
- мету та зміст проведення проектного аналізу за кожним аспектом;
- оцінювання і прийняття проектних рішень в умовах ризику та невизначеності;
- проблеми та задачі аналізу реалізованості проектів. вміти: - визначати цінність проекту з урахуванням концепцій вигід і витрат та альтернативної вартості;

#### ***Вміти:***

- визначати та розраховувати проектні грошові потоки, враховуючи інвестиційну, операційну, фінансову діяльність;
- здійснювати аналіз фінансово-економічної ефективності інвестиційних проектів з урахуванням фактора часу;
- здійснювати аналіз альтернативних проектів за технічним, інституційним, комерційним, соціологічним, екологічним, фінансовим та економічним аспектами;
- здійснювати аналіз ризику та невизначеності з урахуванням діючих методів;
- вирішувати задачі аналізу реалізованості проектів в сучасних умовах господарювання.

### **Організація навчання**

Дисципліну викладають у 8 семестрі. Загальний обсяг вивчення складає 90 годин, в тому числі 26 аудиторних. Лекції 13 годин, практичні заняття 13 годин, самостійна робота студента 73 години, підсумковий контроль – екзамен.

#### **Зміст дисципліни**

##### **Модуль 1 «Методологія проектного аналізу»**

Ознайомлення з силабусом.

Тема 1. Проектний аналіз як методологія та навчальна дисципліна

Тема 2. Концепція проекту

Тема 3. Життєвий цикл проекту

Тема 4. Концепція витрат і вигод в проектному аналізі.

Тема 5. Цінність грошей у часі Вартість грошей у часі.

##### **Модуль 2 «Функціональні аспекти проектного аналізу»**

- Тема 6. Маркетинговий аналіз  
Тема 7. Технічний аналіз  
Тема 8. Інституційний аналіз  
Тема 9. Екологічний аналіз  
Тема 10. Економічний аналіз

### Методи контролю:

- поточний контроль (опитування, тестування, вирішення ситуаційних завдань, реферативні повідомлення та їх обговорення, перевірка індивідуальних завдань, модульні контрольні роботи, тощо);
- підсумковий контроль (екзамен 8 семестр);

### Джерела для вивчення курсу -

1. Електронний ресурс бібліотеки НТУ <http://lib.ntu.edu.ua/catalog/login.html>
2. Комплекс навчально-методичного забезпечення дисципліни в Moodle – <http://do.ntu.edu.ua/course/view.php?id=878>
3. Робоча програма дисципліни.
4. «Управління проектами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.
5. Проектний аналіз: навч. посібник / Н.Й. Басюркіна, С.А. Горбаченко, В.А. Карпов, Р.І. Шевченко-Переполюкіна (за редакцією проф. Карпова В.А.). – К.: Видавничий дім «Кондор», 2019. – 324с.
6. Батенко Л.П., Загородніх О.А., Ліщинська В.В. Управління проектами: на-вч. посіб.-К.:КНЕУ. 2003.-231С.
7. Глейзер П.С, Завьялова О.В. Управление проектами: Практи. пособие/Под ред. Глейзера П.С. - Мн.: Книжный дом; Мисанта, 2005. - 288с.
8. Управління проектами: навч. посіб. / Мостенська Т.Л., Мостенська Т.Г., Ралко О.С. – К. : Видавничий дім «Кондор», 2018 – 592 с.
9. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Ділове адміністрування: управління проектами та проектними ризиками» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» факультету аграрного менеджменту НУБіП України / Т.Л. Мостенська. – К. : Видавничий дім «Кондор», 2018. – 120с.
10. Управління проектами: навч. посіб. / Мостенська Т.Л., Ло-бунець Т.В. — К.: Видавничий дім «Кондор», 2018. — 132 с.

### Оцінювання

Підсумкова оцінка вивчення курсу розраховується з використанням наступних категорій

| Поточне, підсумкове тестування та самостійна робота (максимальна кількість балів) |          | Екзамен | Підсумковий контроль (максимальна кількість балів) |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|----------------------------------------------------|
| Модуль 1                                                                          | Модуль 2 |         |                                                    |

|                          |                    |                                           |                          |                    |                                   |          |          |
|--------------------------|--------------------|-------------------------------------------|--------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------|----------|
| Від<br>віду<br>ван<br>ня | Акт<br>ивн<br>ість | Мо<br>дул<br>ьни<br>й<br>кон<br>тро<br>ль | Від<br>віду<br>ван<br>ня | Акт<br>ивн<br>ість | Моду<br>льни<br>й<br>контр<br>оль |          |          |
| <b>1</b>                 | <b>2</b>           | <b>3</b>                                  | <b>4</b>                 | <b>5</b>           | <b>6</b>                          | <b>8</b> | <b>9</b> |
| <b>Семестр 3</b>         |                    |                                           |                          |                    |                                   |          |          |
| 5                        | 5                  | 20                                        | 5                        | 5                  | 20                                | Е 40     | 100      |

Підсумкова оцінка за навчальну дисципліну, з якої складається екзмен, виводиться із суми балів поточного контролю за модулями (до 60 балів) та модуля-контролю (екзамену) – до 40 балів.

| Сума балів за всі<br>види навчальної<br>діяльності | Оцінка<br>ECTS | Оцінка за національною шкалою                              |  |
|----------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------|--|
|                                                    |                | для екзамену, курсового проекту (роботи), практики         |  |
| 90 – 100                                           | <b>A</b>       | відмінно                                                   |  |
| 82-89                                              | <b>B</b>       | добре                                                      |  |
| 74-81                                              | <b>C</b>       |                                                            |  |
| 64-73                                              | <b>D</b>       | задовільно                                                 |  |
| 60-63                                              | <b>E</b>       |                                                            |  |
| 35-59                                              | <b>FX</b>      | незадовільно з можливістю повторного складання             |  |
| 0-34                                               | <b>F</b>       | незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни |  |

### Політика курсу

Критерії оцінювання [http://vstup.ntu.edu.ua/pro\\_orhanizatsiyu\\_osvitnoho\\_protsestu.pdf](http://vstup.ntu.edu.ua/pro_orhanizatsiyu_osvitnoho_protsestu.pdf).

**Політика несвоєчасної здачі роботи.** поточні та підсумкові контролю проводяться відповідно до встановлених деканатом графіків. У випадку неявки здобувача вищої освіти на контроль за поважних причин є можливість індивідуального проведення в узгоджений з викладачем термін за наявності **дозволу деканату**.

Повторне складання іспиту у випадку отримання незадовільної оцінки допускається не більше двох разів: один раз – викладачу, другий – комісії, яка створюється деканом факультету.

**Запізнені завдання.** При здачі роботи без поважної причини пізніше встановленого терміну оцінка буде знижена на 10 %. Технічні проблеми (поломка обладнання, проблеми з друком) не є поважною причиною для несвоєчасної здачі роботи.

**Політика переоцінки.** Упродовж тижня після оголошення результатів поточного контролю здобувач освіти може звернутися до оцінювача за роз'ясненням і/або з незгодою щодо отриманої оцінки. У випадку незгоди з рішенням оцінювача щодо результатів семестрового контролю здобувач освіти може звернутися до оцінювача з незгодою щодо отриманої оцінки у день її оголошення. Перескладання семестрового контролю з метою підвищення позитивної оцінки не допускається.

**Політика відвідування та / або активності.** Відвідування навчальних занять є обов'язковим для здобувача освіти. Вільне відвідування лекційних занять можливе лише за дозволом декана факультету. Невиконання здобувачем освіти завдань, що визначені індивідуальним навчальним планом практичних, семінарських і лабораторних занять, через відсутність на заняттях є підставою для прийняття рішення про недопущення до семестрового контролю. За рішенням декана факультету буде надана можливість виконати пропущені завдання за індивідуальним графіком (але не пізніше, ніж до завершення семестрового контролю).

**Плагіат, академічна доброчесність** [http://vstup.ntu.edu.ua/polozhennyantu\\_dobroch.pdf](http://vstup.ntu.edu.ua/polozhennyantu_dobroch.pdf).

Порушенням академічної доброчесності є:

- академічний плагіат;
- фальсифікація;
- списування;
- обман;
- хабарництво.

При проходженні контролю (поточного або підсумкового) особа, яка проходить контроль, не має права використовувати будь яку зовнішню (сторонню) допомогу. Якщо оцінювач підозрює особу, що проходить контроль, у використанні недозволених допоміжних засобів, він має право запропонувати їй учинити дії, які б спростували підозру. У разі відмови, списування, використання недозволених допоміжних засобів чи зовнішньої допомоги (обману) результат оцінюється як «0» балів («незадовільно»).

**Поведінка в аудиторії.** Ноутбуки та портативні пристрої можна використовувати **ВИКЛЮЧНО** з навчальною метою за вказівкою викладача. Неправильне використання ноутбуків чи кишенькових пристроїв вважатиметься порушенням дисципліни, викладач має право ініціювати відповідні дії. В аудиторії забороняється вживання їжі, напоїв (за винятком води). Студенти та викладачі повинні дотримуватися етичних норм поведінки.

**Для студентів з обмеженими можливостями** або особливими потребами слід звернутися до деканату та обговорити з викладачем питання організації навчання якомога раніше.

**При виникненні у студента проблем зі здоров'ям**, які можуть заважати навчанню (напружені стосунки, посилене занепокоєння, вживання заборонених речовин, почуття слабкості, труднощі з концентрацією уваги та/або відсутність мотивації) слід звернутися до медичного пункту, що розташований в будівлі гуртожитку №3 за адресою вул. Бойчука, 36.

**Зв'язок з викладачем:** Найпростіший і надійний спосіб зв'язатися з викладачем - поштою. Відповідь буде надана за можливістю, але не завжди миттєво. Крім того, можлива зустріч під час консультацій у встановлений час.