



PR3. AUFGABE 3.2. REMOTEMO-Fallstudien

Good-Practice-Profile



Name der Organisation: SAPLLE Name der Fähigkeit: Digitale Kommunikation





Allgemeine Informationen		
Name der Organisation	Zenit	
Branche und kurzer Überblick über die Produkte oder Dienstleistungen, die das Unternehmen anbietet	Unsere Geschichte beginnt irgendwo im Jahr 2000: Mit der Gründung der E.PA Thessaloniki SA und der EPA Thessalien beginnt die Nutzung von Erdgas in den Städten Thessaloniki, Larissa und der gesamten Region Thessalien. In all den Jahren haben wir Hunderttausende Haushalte und Unternehmen sicher und zuverlässig mit Erdgas versorgt.	
	Um unseren Kunden noch mehr bieten zu können, sind wir Ende des gleichen Jahres auch in den Strommarkt eingestiegen. Wir wurden zum ersten integrierten Energieversorger in Griechenland und die neue Ära unseres Unternehmens war durch den Wechsel zu Zeni⊖ gekennzeichnet.	
	Alleiniger Anteilseigner von Zeni⊖ ist seit dem 20. Juli 2018 Eni, ein italienischer multinationaler Konzern und einer der Weltmarktführer im Öl- und Gassektor.	
KMU oder Großunternehmen	кми	
Art des Arbeitsmodells: Remote oder Hybrid. Erklären Sie es in wenigen Sätzen	Die Arbeit wird hybrid durchgeführt. Der Kundendienst erfolgt sowohl physisch als auch virtuell, alle anderen Dienste erfolgen jedoch fast vollständig aus der Ferne.	
Kontaktdaten - Organisation		
Land	Griechenland	
Adresse	Thessaloniki. 26. Oktober 54-56, PO 54627	





Telefon	+30 2311 223 099
Email	
URL	https://zenith.gr/

Verfügbare Informationen können auch aus Sekundärrecherchen (Internet usw.) stammen.

Implementierung von Remote-Arbeit	
Wie wurde Remote-Arbeit umgesetzt und wie entwickelt es sich? Maximal 500 Zeichen.	Aufgrund der COVID-19-Pandemie war Fernarbeit in verschiedenen Branchen immer häufiger anzutreffen. Erdgasunternehmen wie unseres bildeten da keine Ausnahme. Wir mussten sicherstellen, dass unsere Mitarbeiter über die notwendige Technologie und Tools verfügen, um aus der Ferne arbeiten zu können. Dazu gehörten Laptops, sicherer Zugriff auf Unternehmensnetzwerke und Software für die Zusammenarbeit. Wir haben auch Wert auf Cybersicherheit gelegt, um proprietäre Informationen und Infrastruktur zu schützen. Unternehmen haben wahrscheinlich VPNs, Firewalls und andere Sicherheitsmaßnahmen implementiert, um Daten zu schützen. Generell denken wir über hybride Arbeitsmodelle nach, die es den Mitarbeitern ermöglichen, ihre Zeit zwischen der Arbeit von zu Hause und im Büro aufzuteilen.
Wie organisieren und stellen Sie sicher, dass Aufgaben erledigt werden? <i>Maximal 500 Zeichen</i> .	Es gibt verschiedene Strategien und Tools, um sicherzustellen, dass Aufgaben effizient organisiert und erledigt werden. Im Bereich der klaren Stellenbeschreibungen und Rollen sollte beispielsweise jeder Mitarbeiter über eine klar definierte Stellenbeschreibung verfügen, in der seine Verantwortlichkeiten und Aufgaben dargelegt sind. Dies hilft beim Verständnis der einzelnen Rollen innerhalb der Organisation. Auch im Bereich klarer Kommunikationskanäle stellt ein strukturiertes Kommunikationsprotokoll sicher, dass





	Anweisungen, Aktualisierungen und Feedback klar und zeitnah kommuniziert werden.
Wie kommunizieren Sie mit Mitarbeitern? Videoanruf, Telefonanruf, E-Mail usw. <i>Maximal 500 Zeichen</i> .	Wir nutzen verschiedene Kommunikationsmethoden, um mit unseren Mitarbeitern zu interagieren, und die Wahl der Methode hängt oft von der Art der Botschaft und den Vorlieben der beteiligten Personen ab. E-Mail, Telefonanrufe, Videoanrufe (über Plattformen wie Zoom, Microsoft Teams oder Skype) sowie Instant Messaging- und Chat-Apps mit Tools wie Slack, Microsoft Teams.
Finden Sie es einfacher, Remote-Arbeit zu bewältigen als Präsenzarbeit? Maximal 500 Zeichen.	Beide Arten von Arbeitsvereinbarungen haben Vorteile und Herausforderungen. Remote-Arbeit bietet Flexibilität, weniger Pendelfahrten, höhere Produktivität, Zugang zu einem globalen Talentpool und Kosteneinsparungen. Die Arbeit von Angesicht zu Angesicht hat die Kommunikation, Teambildung und Kameradschaft, die spontane Zusammenarbeit sowie besseres Mentoring und Coaching verbessert. Andererseits gibt es viele Herausforderungen. Bei Kommunikationsschwierigkeiten bei der Fernarbeit, mangelnder persönlicher Interaktion, möglicher Isolation und technischen Problemen. Für den persönlichen Arbeitsweg und die Logistik, Büroraumkosten und mögliche Ablenkungen. Wir halten ein Hybridmodell, das Elemente aus beiden kombiniert, für unsere besonderen Umstände für am effektivsten.
Wie fördert das Unternehmen Inklusivität und Vielfalt bei Remote-Arbeitsvereinbarungen? Maximal 500 Zeichen.	Die Förderung von Inklusivität und Vielfalt bei Fernarbeitsvereinbarungen ist für die Schaffung eines positiven und gleichberechtigten Arbeitsumfelds von entscheidender Bedeutung. Deshalb implementieren wir blinde Rekrutierungsprozesse, um Vorurteile im Einstellungsprozess zu minimieren Stellen Sie sicher, dass Stellenbeschreibungen umfassend sind und sich auf Fähigkeiten und Qualifikationen statt auf bestimmte Hintergründe oder Merkmale konzentrieren. Darüber hinaus bieten wir Schulungen und Workshops zu Diversität, Gleichberechtigung und Inklusion für alle Mitarbeiter an, um das





Bewusstsein zu schärfen und eine integrativere Denkweise zu fördern. Schließlich schaffen oder unterstützen wir Affinitätsgruppen und Netzwerke, in denen Mitarbeiter mit ähnlichen Hintergründen oder Interessen Kontakte knüpfen und sich gegenseitig unterstützen können.

Wer	kzeuge	und	Techn	ologien
VVCI	NECUEC	ullu	I C CI II I	DIOSICII

Welche Tools oder Apps nutzen Sie für die Kommunikation mit Mitarbeitern?

Maximal 500 Zeichen.

Webex: Webex ist eine von Cisco angebotene Videokonferenz- und Kollaborationsplattform, die Funktionen wie Webinare, virtuelle Veranstaltungen und Bildschirmfreigabe bietet. Skype for Business: Dies ist eine einheitliche Kommunikationsplattform, die Instant Messaging, Sprach- und Videoanrufe sowie Online-Meetings bietet.
Google Workspace (ehemals G Suite): Google Workspace umfasst Tools wie Gmail, Google Drive, Google Meet und Google Chat für E-Mail, Dokumentenzusammenarbeit, Videokonferenzen und Messaging.

Mit welchen Tools oder Anwendungen weisen Sie Ihren Mitarbeitern Aufgaben zu? Maximal 500 Zeichen. Microsoft Planner: Als Teil der Microsoft 365-Suite bietet Planner eine einfache und visuelle Möglichkeit, Aufgaben innerhalb eines Teams zu organisieren. Es lässt sich nahtlos in andere Microsoft-Tools wie Teams und Outlook integrieren.

ClickUp: ClickUp ist eine Aufgaben- und Projektmanagementplattform, die eine breite Palette von Funktionen bietet, darunter Aufgabenzuweisung, Zielverfolgung, Zeiterfassung und mehr. Es ist hochgradig anpassbar, um sich an verschiedene Team-Workflows anzupassen. Teamwork: Teamwork ist ein Projektmanagement-Tool, das Aufgabenlisten, Meilensteinverfolgung, Zeiterfassung und Funktionen für die Zusammenarbeit für Teams jeder Größe bietet.

Sind Sie der Meinung, dass die implementierten Anwendungen und Tools sinnvoll genutzt werden?

Maximal 500 Zeichen.

Die Wirksamkeit von Anwendungen und Tools, die in einem Unternehmen oder einer Organisation implementiert werden, hängt von verschiedenen Faktoren ab, darunter davon, wie gut sie genutzt werden, wie sie mit den





Unternehmenszielen übereinstimmen und inwieweit sie die Bedürfnisse der Benutzer erfüllen.

Sicherlich ist es ein dynamischer und fortlaufender Prozess. Regelmäßige Evaluierungen, Feedbackschleifen und die Bereitschaft zu Anpassungen sind unerlässlich, um sicherzustellen, dass diese Tools weiterhin den Bedürfnissen der Organisation effektiv dienen.

Herausforderungen und Lösungen

Was sind die größten Herausforderungen bei der Umsetzung von Remote-Arbeit und wie können sie angegangen werden? Maximal 500 Zeichen. Hier sind einige wichtige Herausforderungen und mögliche Lösungen:

Kommunikation und Zusammenarbeit

- Herausforderung: Die Aufrechterhaltung einer effektiven Kommunikation und Zusammenarbeit kann bei Remote-Arbeit eine größere Herausforderung darstellen.
- Lösung: Collaboration-Tools nutzen.
 Implementieren und fördern Sie die Nutzung von Kollaborationstools wie Slack, Microsoft Teams oder Zoom für Videokonferenzen und Messaging.

Teambuilding und Unternehmenskultur

- Herausforderung: Die Förderung des Zugehörigkeitsgefühls und die Aufrechterhaltung der Unternehmenskultur können schwieriger sein, wenn Mitarbeiter nicht physisch im Büro anwesend sind.
- Lösung: Virtuelle
 Teambuilding-Aktivitäten. Organisieren
 Sie virtuelle Teambuilding-Aktivitäten
 wie Online-Spiele, virtuelle Happy
 Hours oder Teamherausforderungen.

Datensicherheit und Datenschutz

- Herausforderung: Wahrung der Datensicherheit und des Datenschutzes, wenn Mitarbeiter an verschiedenen Standorten arbeiten.
- Lösung: Sicherheitsmaßnahmen implementieren. Nutzen Sie Verschlüsselung, sichere VPNs und





	Multi-Faktor-Authentifizierung, um sensible Daten zu schützen.
Wie lässt sich Remote-Arbeit in Zeiten hoher Arbeitsbelastung oder hohem Druck effektiv bewältigen? Maximal 500 Zeichen.	Es gibt sicherlich einige Tipps für die effektive Verwaltung von Remote-Arbeit. Stellen Sie daher sicher, dass die Mitarbeiter Zugang zu den notwendigen Tools, Software und Ressourcen haben, um ihre Aufgaben effizient zu erledigen. Planen Sie regelmäßige virtuelle Besprechungen oder Check-ins, um Updates bereitzustellen, Bedenken auszuräumen und den Fortschritt bei kritischen Aufgaben zu überwachen. Weisen Sie Aufgaben basierend auf den Stärken und der Verfügbarkeit der Teammitglieder zu und sorgen Sie so für eine ausgewogene Arbeitslastverteilung.

Teamkultur	
Wie geht das Unternehmen mit Teambuilding und sozialen Aktivitäten bei Remote-Arbeit um? <i>Maximal 500 Zeichen</i> .	Wir verwenden häufig einige Strategien, um den Teamzusammenhalt zu fördern und soziale Verbindungen zwischen Remote-Mitarbeitern aufrechtzuerhalten. Einige davon könnten virtuelle Mitarbeiter des Monats, Geschenke und Pflegepakete, Fitness- oder Wellness-Challenges, informelle Zusammenkünfte und Themenveranstaltungen sein.
Wie können Vertrauen und Kameradschaft zwischen den Mitgliedern eines Remote-Teams gefördert werden? <i>Maximal 500 Zeichen.</i>	Der Aufbau von Vertrauen und Kameradschaft in einem Remote-Team ist ein fortlaufender Prozess, der konsequente Bemühungen und echte Sorge um das Wohlergehen und den Erfolg der Teammitglieder erfordert. Um dies zu erreichen, fördern wir die Zusammenarbeit, setzen klare Erwartungen und fördern Offenheit und Vertrauen. Darüber hinaus stärken wir die Entscheidungsfindung und investieren in die berufliche Weiterentwicklung. Schließlich teilen wir persönliche Interessen und Hobbys und kümmern uns um die psychische Gesundheit.
Können Sie Beispiele für Teambuilding-Aktivitäten oder -Initiativen nennen, die Sie für Remote-Teams implementiert haben?	Wir haben verschiedene Teambuilding-Aktivitäten ausprobiert, um das Interesse aller zu wecken. Ich kann einige innovative Beispiele nennen. Vor ein paar





Maximal 500 Zeichen.

Jahren haben wir einen virtuellen Malabend organisiert. Wir stellten den Teammitgliedern Malutensilien zur Verfügung und veranstalteten einen geführten virtuellen Malabend unter der Leitung eines Ausbilders. Ein anderes Mal organisierten wir einen thematischen Verkleidungstag. Wir wählten ein lustiges Thema (Lieblingsfilmfiguren) und ließen die Teammitglieder sich für ein virtuelles Treffen entsprechend verkleiden. Zuletzt organisierten wir einen Quizabend, bei dem die Teammitglieder einzeln oder in Teams übten und ihr Wissen zu verschiedenen Themen testeten.

Fähigkeit: Digitale Kommunikation

Wie würden Sie digitale Kommunikation im beruflichen Kontext definieren und welche Bedeutung hat sie für den Erfolg Ihres Unternehmens? Maximal 500 Zeichen. Digitale Kommunikation ist ein Grundpfeiler moderner Geschäftsabläufe. Es spielt eine zentrale Rolle bei der Erleichterung einer effektiven Zusammenarbeit, der Unterstützung der Entscheidungsfindung, der Pflege von Kundenbeziehungen und der Förderung des Unternehmenserfolgs. Sein strategischer Einsatz ist von entscheidender Bedeutung, um in der schnelllebigen, vernetzten Geschäftslandschaft von heute wettbewerbsfähig und reaktionsfähig zu bleiben.

Digitale Kommunikation ist aus mehreren Gründen von entscheidender Bedeutung:

- Effizienz und Geschwindigkeit: Digitale Kommunikation ermöglicht eine schnelle Informationsübermittlung und ermöglicht so schnelle Entscheidungsund Reaktionszeiten.
- Zugänglichkeit und Flexibilität: Es bietet Mitarbeitern die Möglichkeit, unabhängig von ihrem physischen Standort oder ihrer Zeitzone zu kommunizieren und ermöglicht so Flexibilität bei der Arbeitsgestaltung.
- Dokumentation und Führung von Aufzeichnungen: Die digitale Kommunikation hinterlässt schriftliche Aufzeichnungen, die für die





Dokumentation, Verantwortlichkeit und Referenzierung in der Zukunft von entscheidender Bedeutung sind.

 Globale Reichweite: Es erleichtert die Kommunikation mit Stakeholdern, Kunden und Partnern auf der ganzen Welt und trägt dazu bei, die Reichweite und den Einfluss des Unternehmens zu erweitern.

Welche konkreten Maßnahmen ergreift Ihr Unternehmen, um die digitale Kommunikation sicherzustellen bzw. zu fördern? Bitte besprechen Sie die Kommunikationskanäle, Tools und Organisationspraktiken, die Ihr Unternehmen zur Erleichterung der Kommunikation nutzt. *Maximal 500 Zeichen.*

Einige Beispiele für Maßnahmen, die wir häufig nutzen, um die digitale Kommunikation sicherzustellen und zu fördern, sind:

- Webinare und Webkonferenzen:
 Webinar-Plattformen werden für die
 Ausrichtung groß angelegter
 Präsentationen, Schulungen,
 Workshops und Veranstaltungen
 verwendet.
- Feedback- und Umfragetools:
 Plattformen wie SurveyMonkey oder interne Feedbacksysteme ermöglichen es Unternehmen, Input von Mitarbeitern zu sammeln, um Kommunikation und Arbeitsprozesse zu verbessern.
- Mitarbeiterverzeichnis und Kontaktinformationen: Tools, die einen einfachen Zugriff auf die Kontaktinformationen und die Organisationsstruktur der Mitarbeiter ermöglichen und es den Teammitgliedern erleichtern, die richtigen Personen zu erreichen.
- Firmenintranet oder Mitarbeiterportal:
 Diese Plattformen dienen als zentrale
 Knotenpunkte für unternehmensweite
 Informationen, Ankündigungen,
 Richtlinien und Ressourcen.

Auf welche Probleme oder Hindernisse sind Sie bei der Etablierung der digitalen Kommunikation innerhalb Ihrer Remote-Arbeitsumgebung gestoßen? Können Sie konkrete Beispiele nennen und wie Ihr Unternehmen diese angegangen oder überwunden hat? Für uns ist es wichtig, diese Herausforderungen proaktiv zu erkennen und anzugehen, um eine effektive digitale Kommunikation bei Remote-Arbeit sicherzustellen. Die Anpassung von Strategien an die spezifischen Bedürfnisse und Vorlieben der Teammitglieder kann zu einer erfolgreicheren und vernetzteren





Maximal 500 Zeichen.

Remote-Arbeitsumgebung beitragen. Einige Beispiele für häufige Probleme sowie mögliche Lösungen sind:

• Fehlkommunikation:

Beispiel: Nachrichten oder Anweisungen können aufgrund des Fehlens nonverbaler Hinweise missverstanden oder falsch interpretiert werden.

Lösung: Fördern Sie eine klare und prägnante Kommunikation, stellen Sie Kontext bereit und erwägen Sie die Nutzung von Videoanrufen für wichtige Diskussionen.

• Zeitzonenunterschiede:

Beispiel: Teammitglieder in verschiedenen Zeitzonen haben möglicherweise Schwierigkeiten, überlappende Arbeitszeiten für Besprechungen und Zusammenarbeit zu finden. Lösung: Implementieren Sie flexible Arbeitszeiten, wechseln Sie die Besprechungszeiten und nutzen Sie nach Möglichkeit asynchrone Kommunikationsmethoden.

• Übermäßiges Vertrauen in die schriftliche Kommunikation:

Beispiel: Sich ausschließlich auf die schriftliche Kommunikation zu verlassen, kann zu einer Informationsüberflutung und möglichen Missverständnissen führen.

Lösung: Verwenden Sie eine Mischung aus schriftlichen, mündlichen und visuellen Kommunikationsmethoden und wählen Sie für jede Nachricht das am besten geeignete Medium.

 Schwierigkeiten beim Aufbau persönlicher Beziehungen:

Beispiel: Ohne persönliche Interaktionen kann es eine Herausforderung sein, zwischen den Teammitgliedern eine Beziehung und Vertrauen aufzubauen.

Lösung: Integrieren Sie

Teambuilding-Aktivitäten, fördern Sie informelle Diskussionen und feiern Sie persönliche Meilensteine oder Erfolge.





Empfehlungen

Was sind die Best Practices für die effektive Führung und Verwaltung von Remote-Teams? *Maximal 500 Zeichen.*

Hier sind einige Best Practices, die wir für die effektive Führung und Verwaltung von Remote-Teams verwenden:

- Setzen Sie klare Erwartungen: Kommunizieren Sie Ziele, Leistungserwartungen und Prioritäten klar, um sicherzustellen, dass alle mit den Zielen des Teams übereinstimmen.
- Richten Sie regelmäßige Check-Ins ein: Planen Sie regelmäßige Einzelgespräche und Teambesprechungen, um Updates bereitzustellen, Bedenken anzusprechen und offene Kommunikationswege aufrechtzuerhalten.
- Nutzen Sie Videokonferenzen:
 Integrieren Sie Videoanrufe in
 Teambesprechungen, da visuelle
 Kommunikation dabei hilft, stärkere
 Verbindungen und Verständnis aufzubauen.
 - Fördern Sie eine offene Kommunikation:

Fördern Sie eine Umgebung, in der sich Teammitglieder wohl fühlen, wenn sie Ideen, Bedenken und Feedback austauschen, und hören Sie sich ihre Beiträge aktiv an.

 Bereitstellung von Unterstützung und Ressourcen:

Stellen Sie sicher, dass die Teammitglieder über die notwendigen Tools, Schulungen und





Ressourcen verfügen, um ihre Aufgaben effektiv wahrzunehmen.

Welchen Rat würden Sie all jenen Unternehmen und Managern geben, die darüber nachdenken, aus der Ferne zu arbeiten?

Maximal 500 Zeichen.

Für Unternehmen und Manager, die die Einführung von Remote-Arbeit in Betracht ziehen, finden Sie hier einige Ratschläge, um den Übergang erfolgreich zu gestalten:

 Investieren Sie in Technologie und Werkzeuge:

Stellen Sie sicher, dass Mitarbeiter Zugriff auf die erforderliche Hardware, Software und Tools für die Zusammenarbeit haben, um reibungsloses Remote-Arbeiten zu ermöglichen.

- Stellen Sie klare Erwartungen fest: Kommunizieren Sie Leistungserwartungen, Fristen und Ergebnisse klar und deutlich, um sicherzustellen, dass jeder seine Verantwortlichkeiten versteht.
- Vertrauen Sie Ihrem Team:
 Konzentrieren Sie sich auf Ergebnisse und vertrauen Sie darauf, dass Ihre Mitarbeiter ihre Aufgaben und Verantwortlichkeiten selbst verwalten, anstatt ihre Zeit im Kleinen zu verwalten.
 - Legen Sie Richtlinien für Remote-Arbeit fest:

Legen Sie Richtlinien und Leitlinien für die Remote-Arbeit fest, einschließlich der Erwartungen an Verfügbarkeit, Kommunikation und Datensicherheit.

• Überwachen und bewerten Sie die Leistung:

Implementieren Sie Leistungskennzahlen und KPIs, um Ergebnisse zu messen und sicherzustellen, dass die Arbeit effektiv erledigt wird.

Feiern Sie Erfolge:

Erkennen und feiern Sie die Leistungen von Einzelpersonen und Teams, um die Moral und Motivation zu steigern.

• Anpassen und iterieren:

Seien Sie offen für Feedback von Mitarbeitern und seien Sie bereit, Strategien und Prozesse auf der Grundlage ihrer Eingaben anzupassen.





	 Richtlinien bewerten und anpassen: Überprüfen und aktualisieren Sie regelmäßig die Richtlinien zur Fernarbeit, um sicherzustellen, dass sie den sich ändernden Anforderungen und Umständen des Unternehmens entsprechen.
Welchen Rat hätten Sie sich gewünscht, bevor Sie mit der Remote-Arbeit begonnen hätten? Maximal 500 Zeichen.	Aus meiner Erfahrung hätte ich mir vor der Arbeit aus der Ferne gerne den Rat gegeben, einen eigenen Arbeitsplatz einzurichten und eine Routine zu etablieren.