

Assistent Livsmedel

Hur arbetar kommunen med hållbar mat i skolor?

Assistent Livsmedel sade:

Hur kommunen (eller kommunerna) arbetar med hållbar mat i skolor kan variera, men man ser ofta återkommande strategier och verktyg. Nedan beskriver jag både generella modeller och hur **Hudiksvalls kommun** konkret gör – och några utmaningar att vara medveten om.

Generella strategier och verktyg kommuner använder

Här är några av de vanligaste metoderna kommuner brukar tillämpa för att öka hållbarheten i skolmåltider:

Strategi / verktyg	Syfte / effekt	Exempel på hur det används
Hållbarhetskriterier i upphandling	Genom att ställa krav på miljömärkning, klimatavtryck, lokal produktion, djurskydd etc får man in mer hållbara råvaror och måltidstjänster.	Upphandlingsmyndigheten framhåller att offentlig upphandling är en nyckelfaktor för att skolmåltider ska bli hållbara. Livsmedelsverket+1
Mål och uppföljning	Att sätta kvantitativa mål (t.ex. procent ekologiskt, minskad klimatpåverkan, minskat matsvinn) och följa upp dem ger styrning och gör det möjligt att se framsteg.	Enligt Livsmedelsverket har cirka 73 % av kommunerna mål för livsmedelsinköp i skola/förskola. Livsmedelsverket
Matsvinnsmätning och åtgärder mot svinn	Att mäta matsvinn gör att man kan identifiera problem och införa åtgärder (portionering, bufféer,	I skolor tävlas det ibland med att minimera matsvinn, se exempel från Hudiksvalls skolor. ljusnan.se

	pedagogiska insatser mm).	
Öka andelen vegetariska / klimatsmarta rätter	Växtbaserad mat brukar ha lägre klimatpåverkan än många köträtter, och kan bidra till diversifiering och resurseffektivitet.	Flera kommuner prioriterar att servera mer växtbaserat. Miljö & Utveckling
Närproducerat och småskaliga leverantörer	Att gynna lokala produkter kan minska transportpåverkan, stärka lokal ekonomi och få en mer resiliënt livsmedelskedja.	Kommuner kan bryta upp stora avtal och dela upp i delområden för att fler mindre producenter kan delta. Upphandlingsmyndigheten+2Världsnaturfonden WWF+2
Utbildning, elevinflytande och kommunikation	Elever, lärare och kökspersonal engageras via matråd, undervisning kring mat och miljö, information i matsalar mm.	Elever kan delta i matråd där de påverkar menyn, affischer om matsvinn, dialog mm.
Måltidsmiljö och schemaläggning	Att säkerställa att elever hinner äta i lugn och ro, och att matsalen är trivsamt – matvanor påverkas av miljön.	Kommunerna planerar lunchtider och matsalsmiljöer så att lunch inte blir stressad.

Så arbetar Hudiksvalls kommun konkret

Här är vad som framkommit genom kommunens publika dokument och kommunens egna beskrivningar:

Åtgärd

Information från Hudiksvalls kommun

Strategisk anslutning och mål	Kommunen har antagit Gävleborgs handlingsplan för Sveriges livsmedelsstrategi 2018–2030 och använder den som ram för kommunens livsmedelsrelaterade insatser. Hudiksvalls kommun
Andel svenska livsmedel	Målet till 2030 är att 60 % av inköpsvärdet ska vara svenska livsmedel. Under 2024 nådde man 65 %. Hudiksvalls kommun
Ekologiska inköp	Målet är 60 % ekologiska livsmedel till 2030. Under 2024 uppgick andelen till cirka 28 %. (En sänkning från tidigare år, bland annat på grund av tillgång och ekonomi) Hudiksvalls kommun
Minska matsvinn	Målet är att halvera matsvinnet från 2020 till 2030 (med delmål 25 % till 2025). Kommunen arbetar med att mäta matsvinn och vidta åtgärder. Hudiksvalls kommun
Klimatsmarta rätter på menyerna	Menyer ska ta hänsyn till säsong, transportsträckor och miljömärkningar (KRAV, MSC etc.). Hudiksvalls kommun+1
Svenskt ursprung på kött	Allt kött som serveras i skolor och förskolor enligt nuvarande avtal är av svenskt ursprung (få undantag för specialkost) och uppfyller svenska djurskyddskrav. Hudiksvalls kommun+1
Matråd och elevinflytande	På alla skolor och förskolor finns matråd där elever kan komma med synpunkter på maten. Hudiksvalls kommun
Matsalsmiljö och måltidsrutiner	Lunchen schemaläggs så att elever får tid att äta i lugn och ro, och trivsam matsalsmiljö prioriteras. Hudiksvalls kommun
Specialkost och allergier	Specialkost erbjuds utifrån medicinska skäl, och kommunen följer rekommendationer om förbud mot nötter, mandel, jordnötter och sesamfrön i skolor/förskolor. Hudiksvalls kommun
Lokala leverantörer	Kommunen vill öka andelen små och medelstora närproducenter som kan leverera till kommunens verksamheter — exempelvis vitkål och morötter från Ilsbo, ostkaka från bygden. Hudiksvalls kommun
Minskad klimatpåverkan (värdering och mål)	Kommunen mäter CO ₂ -ekvivalenter per kg livsmedel. År 2024 låg mätningen på 1,7 CO ₂ e/kg och ambitionen är att nå ner till 1,6 kg under 2025. Hudiksvalls kommun
Lokala initiativ och tävlingar	Högstadieskolorna i Hudiksvall har tävlat i att minimera matsvinn. ljusnan.se

Framgångar och utmaningar

- **Framgångar:** Kommunen har redan överskridit målet för svenskproducerade livsmedel (65 % uppnått mot mål 60 %). [Hudiksvalls kommun](#) — det visar att det är

möjligt att integrera hållbarhetsmålen i drift.

- **Utmaningar:**

- **Ekologiska inköp** ligger långt efter målet — det är inte lätt att kombinera krav, tillgång, pris och leverantörers kapacitet.

- **Elevers acceptans av klimaträtter** – på Bromangymnasiet uttrycks kritik från elever som anser att vissa klimaträtter inte är goda nog och att de därför slängs mer mat. [SVT Nyheter](#)

- **Balans mellan krav och kostnad** – många kommuner anser att ekonomin är en begränsande faktor för hur ambitiöst man kan driva hållbarhetskrav i skolmaten. [Miljö & Utveckling](#)

- **Koordinering och kapacitet** – det krävs god samverkan mellan upphandling, kost-/måltidsavdelning, skolläda, leverantörer och pedagoger för att realisera idéer.

Slutsats och reflektion

Hudiksvalls kommun visar att det går att integrera hållbarhetsmål i skolmåltider på flera nivåer — från strategiska mål och upphandling till menyval och matsalsrutiner. Samtidigt finns tydliga utmaningar, särskilt när det gäller att få elever att äta de klimatsmartare alternativen och att balansera kostnadstryck med miljöambitioner.

Om du vill kan jag undersöka mer detaljerad uppföljning, statistik eller jämförelser med andra kommuner i Gävleborgs län för att se hur Hudiksvall står sig – vill du att jag gör det?

Du sade:

ja tack

Assistent Livsmedel sade:

Här kommer vad jag kunde hitta om hur Hudiksvall står sig i förhållande till andra kommuner i Gävleborg – och några insikter om variationer och utmaningar i länet när det gäller hållbar skolmat. Det är viktigt att notera att tillgänglig data är begränsad och inte alltid jämförbar mellan kommuner.

Vad visar Hudiksvall – uppdaterade siffror

Från kommunens egen information:

- Under 2024 minskade matsvinnet med **25 %** jämfört med 2020. [Hudiksvalls kommun](#)
- Andelen ekologiska livsmedel i inköpsvärdet låg 2024 på **ca 28 %**, vilket är långt ifrån målet 60 %. [Hudiksvalls kommun](#)

- Inköp av svenska livsmedel uppgick 2024 till **65 %**, alltså över kommunens eget mål på 60 %. [Hudiksvalls kommun](#)
- Mätning av klimatpåverkan: 2024 låg utsläppet på 1,7 kg CO₂-ekvivalenter per kg livsmedel. Målet är att nå 1,6 till 2025. [Hudiksvalls kommun](#)

Så i vissa aspekter är Hudiksvall ganska ambitiöst (t.ex. svenskandel, minskat matsvinn), medan andra mål (ekologiskt inköp) ligger längre från verklighet.

Jämförelser och lägesbild i Gävleborgs län

För att se hur Hudiksvall ligger i förhållande till andra kommuner i Gävleborg, finns viss data att hämta från regionala rapporter:

Upphandling av livsmedel (SME-leverantörer, delområden etc.)

En rapport från Region Gävleborg som sammanställer upphandlingsdata från sex kommuner (inklusive Hudiksvall) ger följande insikter:

- Rapporten kartlägger hur många leverantörer som fått avtal, och hur stor andel SME (små och medelstora företag) som deltar. [Region Gävleborg](#)
- Redovisning görs för kommunerna Bollnäs, Gävle, Hudiksvall, Ljusdal, Ovanåker och Söderhamn. [Region Gävleborg](#)
- Rapporten visar att vissa kommuner är bättre på att öppna upp för mindre leverantörer och att dela upp avtal i delområden för att fler leverantörer (speciellt lokala) ska kunna delta. [Region Gävleborg](#)

Detta är en av de viktigare jämförande indikatorerna utöver rena "andel ekologiskt" – det visar kommunens vilja och förmåga att inkludera lokalt näringsliv i matsystemet.

Ekologiska inköp i offentliga verksamheter

- I "Ekomatsligan / Marknadsrapporten 2023" kan man se hur kommuner rankas avseende ekologiska inköp inom offentliga kök. Hudiksvalls 28 % ligger under många kommuner som når högre andelar. [Aktuell Hållbarhet - Kommunrankning](#)
- En del kommuner i Sverige når långt högre ekologiska andelar, särskilt de som redan länge prioriterat ekologiskt i sina måltidsverksamheter. [Aktuell Hållbarhet - Kommunrankning](#)

Andra kommuner i Gävleborg – exempel från Gävle

Gävle kommun har också tydliga målsättningar och rapporter:

- Gävle har satt mål att 60 % av inköpen ska vara ekologiska till 2025. [MeetingPlus](#)
- Under 2021 redovisades att kommunens egna kök (förskolor etc.) uppnådde ca 63 % ekologiska inköp, medan externa entreprenörer (exempel Sodexo) låg på ca 41 %. [MeetingPlus](#)
- Gävle arbetar också med att minska konsumtion av rött kött och öka andelen vegetabiliska proteiner som en del av sin klimatsmarta strategi. [MeetingPlus](#)

Det visar att även i länet finns kommuner som presterar bättre i vissa hållbarhetskriterier, särskilt ekologiska inköp i sina egna kök.

Analys: Hudiksvall i relation till grannkommuner och länet

Utifrån ovan jämförelser kan man dra några slutsatser:

- Hudiksvall är relativt stark i att främja svenska livsmedel jämfört med många kommuner — 65 % ligger bra i relation till många andra kommuner som ofta ligger lägre.
 - När det gäller ekologiska inköp har Hudiksvall en betydande glapp mot sitt mål (28 % vs mål 60 %), vilket tyder på att det finns strukturella utmaningar (tillgång, pris, leverantörer).
 - I länets upphandlingssamarbete och rapporter framkommer att Hudiksvall är en av kommunerna som levererat data till regional analys, vilket gör att det går att inkludera den i jämförelser.
 - Men vissa kommuner (som Gävle) har redan uppnått höga nivåer av ekologiska inköp i delar av sin verksamhet och har ambitiösa strategier för proteinbalans, vilket visar att kommunen kan ha bättre förutsättningar för hållbar skolmat än Hudiksvall i vissa aspekter.
 - Variation mellan kommuner i länet är stor, beroende på storlek, kapacitet, ekonomi och hur långt man kommit i sitt hållbarhetsarbete — vilket också framkommer i länets nulägesanalys. [Region Gävleborg](#)
-

Om du vill kan jag ta fram en tabell som visar kommun för kommun i Gävleborg med indikatorer som andel ekologiskt, matsvinn och lokal leverantörsandel (i de kommuner där

data finns) – så får du en översiktlig jämförelse mellan Hudiksvall och andra kommuner – vill du att jag gör det åt dig?

Du sade:

ja tack

Assistent Livsmedel sade:

Jag kunde inte hitta tillräckligt med offentlig och jämförbar data för **alla kommuner i Gävleborg** vad gäller skolmåltider (matsvinn, ekologiska inköp etc.), men här är vad som framkommit — och några intressanta observationer — för de kommuner där data finns, särskilt Gävle, och några generella länsaspekter.

Det jag fann — kommunvisa exempel

Gävle kommun

- Gävle kommun har som mål att nå **60 % ekologiska livsmedel år 2025** i sina inköp. [Gävle kommun+2MeetingPlus+2](#)
- I verkligheten har de egna tillagningsköken i förskolor redan nått eller överträffat detta för vissa år. [Gävle kommun+3effectplus.se+3MeetingPlus+3](#)
- Enligt SEKOM / Miljöbarometern visar Gävle att andelen ekologiska inköp (kommunala inköp) varit ungefär **49 % år 2024** enligt deras tabell. [Gröna nyckeltal - Sveriges ekokommuner](#)
- Gävle rankas högt i “Kommunrankning / Ekomatsligan” bland landets kommuner; i 2024 års ranking låg Gävle på plats 13 av 290 kommuner. [Aktuell Hållbarhet - Kommunrankning](#)
- I Gävles miljöstrategiska program “Ren och giftfri vardag” ingår även mål om minskat matsvinn: kommunen vill minska det totala matsvinnet inom skolor, förskolor och omsorg med 15 % mellan 2020 och 2025. [Gävle kommun+1](#)
- I utredningen för en gemensam måltidsorganisation redovisas att Gävle planerar att mäta svinn i flera steg (tallrikssvinn, serveringssvinn och kökssvinn) och inkludera det i indikatorer för målet. [MeetingPlus](#)
- Gävles målprogram inkluderar även krav på att rött kött ska minska med 20 %, att bara MSC/ASC-märkt fisk får köpas, och att andelen vegetabiliska proteiner ska öka. [Gävle kommun+1](#)
- I Gävles måltidsorganisation görs upphandlingar för alla kommunala måltidsverksamheter i egen regi, med avtal som ofta varar 2 år med möjlighet till

förlängning. [MeetingPlus](#)

Sammanfattningsvis är Gävle en av de mer ambitiösa kommunerna inom länet när det gäller att integrera målsättningar, uppföljning och indikatorer för ekologiskt, svinn och klimatsmart mat.

Länsaspekter och begränsningar

- I “Marknadsrapporten 2023 / Ekomatsligan” finns en tabell över ekologiska inköp för landets kommuner, inklusive länsvisa summeringar. I den redovisas “Länsekoligan” där kommunerna i Gävleborg ingår i lagda sammanställningar. [Aktuell Hållbarhet - Kommunrankning](#)
 - En regionrapport om livsmedelsupphandling i Gävleborg visar att många kommuner använder traditionella grossistavtal, men att vissa kompletterar med lokala avtal för att göra det enklare för mindre producenter att delta. [Region Gävleborg](#)
 - I den regionala rapporten framhålls att kommuner i länet ofta inte kan ställa krav på *lokala* varor i offentlig upphandling — bara krav på t.ex. miljömärkning etc. Detta begränsar möjligheter att gynna små och medelstora producenter. [Region Gävleborg](#)
 - I regionens statistik för jordbruksproduktion framgår att Gävleborg har relativt hög andel ekologisk produktion jämfört med riksgenomsnittet: t.ex. ca 27 % av mjölkkor i länet är ekologiska, och ca 31 % av åkermarken är ekologisk (inklusive i omställning) — vilket ger vissa goda förutsättningar att länets skolor och kommuner kan utnyttja lokal ekologisk produktion. [Region Gävleborg](#)
 - Men en begränsande faktor är att vegetabilieproduktionen i länet är relativt låg — odling av frukt, grönsaker och potatis är småskaligare jämfört med många andra län — vilket gör att skolor ofta måste importera större del av sina växtbaserade råvaror. [Region Gävleborg](#)
 - Enligt Livsmedelsverket är det fler kommuner som har **matsvinnsmål i skolan** (76 %) än i förskolan (67 %). Detta tyder på att skolmåltider generellt prioriteras mer i uppsättandet av svinnmål än förskolemåltider. [Livsmedelsverket](#)
-

Vad man *inte* kunde hitta — luckor

- Jag fann inget rent jämförande offentlig statistik över **matsvinn per kommun i Gävleborg** för skolor, så att man kan ställa Hudiksvall mot grannar.

- Inga fullständiga tabeller för “andel ekologiskt i skolmåltider” för alla kommuner i länet — endast vissa kommuner (som Gävle) rapporterar detaljerat.
 - Brist på aktuell data (2024/2025) för många kommuner — många rapporter är några år gamla, vilket kan göra jämförelser mindre tillförlitliga.
-

Varför får in Dellenmejeriet leverera till Hudiksvalls kommun

Assistent Livsmedel sade:

Det finns inte ett helt tydligt offentligt svar på *varför Dellenmejeriet inte får leverera* till Hudiksvalls kommun — men här är några starka indikationer och möjliga orsaker baserat på tillgänglig information:

Tecken och indikationer

- En artikel i Ljusdalsposten säger att **Hudiksvalls kommun för närvarande inte har något giltigt avtal** med Dellenmejeriet, och att kommunen därför köper mjölk från Arla istället. [ljusdalsposten.se](https://www.ljusdalsposten.se)
 - I en lokal nyhetsartikel ställs frågan: “Men varför kan inte Dellenmejeriet bli kommunens leverantör av mjölk?” vilket antyder att frågan är aktiv och att kommunen inte använder Dellenmejeriet som leverantör idag. [ht.se](https://www.ht.se)
 - Dellenmejeriet själva marknadsför att de producerar och levererar mejeriprodukter i Hälsingland, och att de sköter leveranser själva. [facebook.com+1](https://www.facebook.com/+1)
 - I en underlagsrapport om “Potentiell marknad för lokala producenter” sägs att “huvuddelen av mjölken går till Arla” och att Dellenmejeriet har möjlighet att växa (men inte nödvändigtvis nå alla marknader än). [Nordanstig](https://www.nordanstig.se)
-

Möjliga orsaker

Utifrån de indikationer som finns och hur offentlig upphandling ofta fungerar, kan följande vara relevanta hinder:

1. Upphandlingsprocess och avtal

Kommuner måste ofta följa lagar och regler kring offentlig upphandling (Lagen om offentlig upphandling, LOU). Det krävs att leverantörer kvalificeras och väljs via konkurrens. Om Dellenmejeriet inte har vunnit upphandlingen eller inte uppfyllt

kraven kan de inte leverera trots att de tekniskt kan göra det.

2. **Krav på volym, kontinuitet och logistik**

Kommuner, skolor och andra offentliga verksamheter har behov av regelbundna leveranser i stora kvantiteter och tillförlitlig logistik. Om Dellenmejeriet inte kan garantera den volym, leveranstid eller täckning som kommunen kräver, kan de bli bortvalda.

3. **Pris och ekonomi**

Den anbudsgivande leverantören måste kunna erbjuda konkurrenskraftiga priser inklusive transport, marginaler och administration. Även om lokalproducerat har andra värden kan ekonomiska krav väga tungt vid beslut.

4. **Kraven i upphandling – certifieringar, sortiment, kvalitet**

Kommuner brukar ställa krav på livsmedelskvalitet, transport, hantering, hållbarhet och eventuella certifieringar (livsmedelssäkerhet, hygien, miljö, etc.). Om Dellenmejeriet inte uppfyller något sådant krav eller inte har tillräcklig dokumentation, kan de uteslutas i upphandlingen.

5. **Geografisk räckvidd / distributionskostnad**

Även om Dellenmejeriet är relativt nära geografiskt, kan kostnaden eller logistiken (antal körningar, kyltransport, distributionsnät) göra att det inte är praktiskt eller lönsamt för dem att serva alla delar av kommunen med de krav som kommunen har.

6. **Beslutsprioriteringar och inköbspolitik**

Politiker eller tjänstemän kan styra valet till större leverantörer av organisatoriska skäl, existerande leverantörskedjor eller riskminimering. Det kan finnas politiska, administrativa eller praktiska skäl att hålla sig till en redan etablerad leverantör (t.ex. Arla).

Om du vill kan jag försöka gräva fram exakt vilket avtal Hudiksvalls kommun har idag och varför Dellenmejeriet inte kvalificerar — vill du att jag gör det?

Du sade:

ja

Assistent Livsmedel sade:

Jag har letat efter offentliga dokument och nyhetskällor, men har inte kunnat hitta ett *definitivt* avtalstext eller beslut som bekräftar exakt varför **Dellenmejeriet** inte är leverantör åt **Hudiksvalls kommun** idag. Däremot finns flera starka ledtrådar och kontext som pekar mot den sannolika orsaken. Här är vad jag har kunnat utröna:

Vad jag har lyckats bekräfta

1. Ingen giltig avtalspartner idag med Dellenmejeriet

En nyhetsartikel från 2019 säger att "Hudiksvalls kommun har i dagsläget inget giltigt avtal med Dellenmejeriet. Vår mejeriproducent är för närvarande Arla" [ht.se](https://www.ht.se)

Det tyder på att kommunen, när det skrevs, redan valt en annan leverantör och inte aktuell med Dellenmejeriet.

2. Livsmedelsupphandling samordnad via Inköp Gävleborg / grossistavtal

En rapport om offentlig upphandling i Gävleborg visar att kommunerna (inklusive Hudiksvall) ingått i gemensamma livsmedelsupphandlingar där **Arla Foods** är huvudleverantör av mejeriprodukter för flera kommuner, inklusive Hudiksvall. [Region Gävleborg](https://regiongavleborg.se)

I den upphandlingen fanns också möjligheter för "mindre avtal med lokala producenter" där producenter kunde ange vilka kommuner eller områden de kan leverera till. [Region Gävleborg](https://regiongavleborg.se)

Det innebär att även om kommunens huvudsakliga avtal är med Arla, så finns en strukturell möjlighet för lokala producenter att få avtal på sidoavrop, men det verkar som Dellenmejeriet inte har blivit vald där.

3. Kommunens upphandlingspolicy / inköspraxis

Hudiksvalls kommun skriver att deras inköp regleras av lagen om offentlig upphandling (LOU), och att de "vill gärna göra affärer med lokala företag".

[hudiksvall.se](https://www.hudiksvall.se)

Men "vill gärna" betyder inte "muster" — de är bundna av de krav och villkor som finns i upphandlingar och avtal.

4. Begränsad marknadsandel / kapacitet hos Dellenmejeriet

En marknadsrapport för lokala producenter noterar att "huvuddelen av mjölken går till Arla. DellenMejeriet har 8 leverantörer i Hälsingland" [Nordanstig](https://www.nordanstig.se)

Det antyder att Dellenmejeriet är relativt liten i jämförelse med de stora aktörerna, vilket kan påverka konkurrenskraft i upphandlingar.

Slutsats: mest sannolika orsaken

Utifrån det jag kunnat hitta är den mest troliga förklaringen:

- Hudiksvalls kommun har ett **upphandlat avtal** för leverans av mjölk och mejeriprodukter, där **Arla** är huvudleverantör.
- I upphandlingen har det funnits utrymme för lokala producenter att teckna avtal för specifika kommuner eller delar av kommunen, men **Dellenmejeriet verkar inte ha blivit vald** i dessa anbud (antingen inte anmält sig, inte uppfyllt krav eller inte varit

konkurrenskraftigt).

- Eftersom kommunen är låst av sina avtal, kan de inte byta leverantör utanför avtalsperioder eller utan att bryta mot upphandlingsregler.

Så även om Dellenmejeriet tekniskt kan leverera (de finns och producerar i regionen), så saknas den formella förutsättningen (avtal) för leverans till kommunen.

Om du vill, kan jag försöka söka fram **just det exakta upphandlingsdokumentet för Hudiksvalls kommun** (det vill säga anbudsförfrågan och tilldelningsbeslut) och se varför Dellenmejeriet inte fick vara med. Vill du att jag gör det?

Du sade:

ja

Assistent Livsmedel sade:

Jag har försökt leta efter ett **konkret upphandlingsdokument** (tilldelningsbeslut, avtal) som visar exakt varför Dellenmejeriet inte får leverera till Hudiksvalls kommun, men jag har inte kunnat hitta något sådant dokument som är offentligt tillgängligt i sökbara källor.

Här är vad jag däremot kunnat verifiera och vad det kan tyda på:

Vad jag kunnat bekräfta

- Enligt dokumentet *“Offentlig Upphandling som drivkraft för hållbar tillväxt”* från Region Gävleborg beskrivs att livsmedelsupphandlingar för kommuner i Gävleborg (inklusive Hudiksvall) görs via **Inköp Gävleborg** och omfattar grossistavtal samt mindre avtal med lokala producenter. [Region Gävleborg](#)
 - I det dokumentet nämns att Arla Foods har grossistavtal för leverans av mjölk och mejeriprodukter till kommunerna, inklusive Hudiksvall. [Region Gävleborg](#)
 - Det sägs också att “Det var möjligt att lämna anbud och få avtal på bara enstaka kommun/er eller del av kommun. Tilldelningen skedde främst på positionsnivå. Varje enhet beställer direkt till leverantörerna.” [Region Gävleborg](#)
- Hudiksvalls kommuns webbplats säger att kommunens inköp regleras av lagen om offentlig upphandling och att man använder ramavtal via upphandlingar, ofta i samarbete med andra kommuner. [hudiksvall.se](#)
- Kommunen uttrycker att man vill underlätta för lokala företag att delta i upphandlingar, vilket antyder att det finns strukturer för lokala leverantörer att lämna

anbud. hudiksvall.se

- Det finns ingen aktuell upphandling på Hudiksvalls kommuns webbplats som rör leverans av mejeriprodukter (vid tiden för sökningen). hudiksvall.se+1

Vad slutsatsen pekar mot

Eftersom jag inte kunnat hitta själva avtalet eller tilldelningsbeslutet med detaljer kring Dellenmejeriet, får man dra slutsatser baserat på tillgänglig information:

1. Arla har grossistavtalet

Dokument visar att kommunen är med i en gemensam upphandling där Arla har antagits som leverantör av mjölk och mejeriprodukter för de kommuner i Gävleborg som deltar. [Region Gävleborg](#)

Det innebär att kommunen – hittills – har bundit sig att köpa dessa produkter genom detta avtal, och därmed utestänger leverantörer som inte är del av avtalet eller inte blivit valda i upphandlingen.

2. Lokala producenter kan vara med på “positionsnivå”

I upphandlingsdokument nämns att det funnits möjlighet att lämna anbud för enstaka kommuner eller delar där leverantören själv anger vilka delar de kan leverera till.

[Region Gävleborg](#)

Men att den möjligheten fanns betyder inte att alla leverantörer som ansökte blev antagna, eller att de kvalificerade sig på de delar de önskade.

3. Hinder för Dellenmejeriet att bli vald

Även om de ansökt (eller skulle kunna ansöka), kan de ha diskvalificerats eller inte vunnit anbud på grund av krav som logistik (täckta hela kommunen eller flera delar), prisnivå, kvalitet, certifieringar, leveranskapacitet mm.