

แบบประเมินเพื่อคัดเลือกบุคคลให้ดำรงตำแหน่ง กลุ่มอำนวยการ  
มหาวิทยาลัยศิลปากร

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลเบื้องต้นของผู้รับการประเมิน

๑. (ชื่อ-สกุล).....

ตำแหน่ง.....ระดับ.....

ตำแหน่งบริหาร ..... (เช่น ผู้  
อำนวยการสำนักงาน/ผู้อำนวยการกอง/เลขานุการคณะ เป็นต้น)  
สังกัด

เงินเดือน.....บาท

เกิดวันที่.....เดือน.....พ.

ศ.....อายุ.....ปี

๒. ขอกำหนดตำแหน่งเพื่อเข้าสู่ตำแหน่ง กลุ่มอำนวยการ ตำแหน่ง

☐ ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี ☐ ผู้อำนวยการสำนัก  
งานสภามหาวิทยาลัย

☐ ผู้อำนวยการกอง ☐ เลขานุการคณะ

☐ หัวหน้าหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง  
ระบรูายละเอียดของชื่อตำแหน่ง

๓. ประวัติการศึกษาระดับอุดมศึกษา (เรียงจากวุฒิสูงสุดตามลำดับ)

คุณวุฒิและสาขา

ปี พ.ศ. ที่จบ

ชื่อสถานศึกษาและประเทศ

๓.๑.....

.....

๓.๒.....

.....

๓.๓.....  
.....

๔. ประวัติการทำงาน (จากเริ่มเข้ารับการปฏิบัติงานจนถึงปัจจุบัน/การ  
ย้าย/การเปลี่ยนสถานภาพ/  
การเปลี่ยนตำแหน่ง/การเลื่อนระดับตำแหน่ง)

| สังกัด | วัน เดือน ปี | ตำแหน่ง |
|--------|--------------|---------|
|--------|--------------|---------|

๔.๑.....  
.....

๔.๒.....  
.....

๔.๓.....  
.....

๔.๔.....  
.....

๔.๕.....  
.....

รวมเวลาปฏิบัติงาน.....ปี ..... เดือน

ส่วนที่ ๑ (ต่อ)

| ๕. ประวัติการฝึกอบรมหรือดูงาน | วัน/เดือน/ปี | ระยะเวลา | รายการฝึกอบรม/ดูงาน |
|-------------------------------|--------------|----------|---------------------|
| สถานศึกษา/สถาบัน              |              |          |                     |

๕.๑.....  
.....

๕.๒.....  
.....

๕.๓.....  
.....

๕.๔.....  
.....

๕.๕.....  
.....

๖. ประวัติถูกลงโทษทางวินัย (ถ้ามี)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ส่วนที่ ๒ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของตำแหน่งที่ครองอยู่  
ก่อนวันยื่นขอกำหนดระดับตำแหน่ง

**เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสองรอบการประเมินติดต่อกัน**

| ผลการประเมินการปฏิบัติงาน                                                                                                                                                                                                                 | หลักฐานที่แสดงถึงผล<br>การประเมิน<br>การปฏิบัติงาน |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <p>๑. ผลการประเมิน เดือน .....</p> <p>.....พ.ศ. ....</p> <p>อยู่ในระดับ    <input type="checkbox"/> ดี</p> <p>                         <input type="checkbox"/> ดีมาก</p> <p>                         <input type="checkbox"/> ดีเด่น</p> |                                                    |
| <p>๒. ผลการประเมิน เดือน .....</p> <p>.....พ.ศ. ....</p> <p>อยู่ในระดับ    <input type="checkbox"/> ดี</p> <p>                         <input type="checkbox"/> ดีมาก</p> <p>                         <input type="checkbox"/> ดีเด่น</p> |                                                    |

**แบบ พ.อก. ๐๑ หน้า ๓/๖**

**ส่วนที่ ๓ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับ  
ตำแหน่ง และสมรรถนะทางการบริหาร**

|               |                                                                                                          |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| รายการประเมิน | <b>คำบรรยายลักษณะงานของ<br/>ตำแหน่งที่ปฏิบัติ<br/>อยู่ในปัจจุบัน พร้อมระบุ<br/>เอกสารหรือกรณีอ้างอิง</b> |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|

ความรู้ความสามารถและทักษะใน  
การปฏิบัติงาน

พิจารณาจากความรู้และ  
ประสบการณ์ในทางวิชาการหรือ  
วิชาชีพ ความสามารถในการบริหาร  
งาน รวมถึงสามารถปฏิบัติงานให้  
สำเร็จโดยประหยัดทรัพยากรต่าง ๆ  
ทั้งงบประมาณ เวลา และ กำลังคน  
ตลอดจนมีความสามารถในการ  
ตัดสินใจและมีความคิดริเริ่ม  
สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่  
จะประเมิน

พิจารณาจากสมรรถนะที่กำหนด  
เฉพาะสำหรับ  
สายงานและตำแหน่งเพื่อสนับสนุน  
ให้บุคลากรมีคุณลักษณะเชิง  
พฤติกรรมที่เหมาะสมกับหน้าที่  
ความรับผิดชอบ และส่งเสริมให้  
บุคลากรปฏิบัติภารกิจในหน้าที่ให้  
ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ ให้พิจารณาจากผล  
การประเมินสมรรถนะประจำ  
ตำแหน่ง (Functional  
Competency) ประกอบการ  
พิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้  
สูงขึ้นด้วย

สมรรถนะทางการบริหาร

พิจารณาจากสมรรถนะที่  
สนับสนุนให้มีการบริหารจัดการที่มี  
ประสิทธิภาพและสร้างผลสัมฤทธิ์  
ต่อความสำเร็จและการเติบโตของ  
องค์กร เพื่อใช้ประกอบ การ  
พิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้  
สูงขึ้น

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

## ส่วนที่ ๔ แนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งใหม่

ให้จัดทำเอกสารแสดงแนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งใหม่ จำนวน ๑ – ๕ หน้า

แบบ พ.อก. ๐๑ หน้า ๔/๖

ส่วนที่ ๕ คำรับรองของผู้รับการประเมินและความเห็นของผู้บังคับบัญชา

## ๑. คำรับรองของผู้รับการประเมิน

ขอรับรองว่าข้อความดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุก  
ประการ

ลงชื่อ..... ผู้  
ขอรับการประเมิน  
(.....)  
ตำแหน่ง.....  
.....  
วันที่.....เดือน.....พ.ศ.  
.....

## ๒. คำรับรองและความเห็นของผู้บังคับบัญชา

### ๒.๑ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นต้น

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

ลงชื่อ.....  
.....

(.....  
..)

ตำแหน่ง.....

วันที่.....

เดือน.....พ.ศ. ....

๒.๒ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือกว่าผู้บังคับบัญชาชั้น  
ต้น

.....  
.....  
  
.....  
.....  
  
.....  
.....  
  
.....  
.....

ลงชื่อ.....  
.....

(.....  
..)

ตำแหน่ง.....

วันที่.....

เดือน.....พ.ศ. ....



## ส่วนที่ ๖ การประเมินเพื่อคัดเลือกผู้สมควรดำรงตำแหน่ง

หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้สมควรดำรงตำแหน่งเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ ให้พิจารณาผู้ที่มีความเหมาะสมจากความรู้ความสามารถ ทักษะ สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน สมรรถนะทางการบริหาร และแนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งใหม่ ผลการประเมินต้องได้ค่าคะแนนไม่ต่ำกว่า ๘๐ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน

| รายการประเมิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | คะแนนที่ได้<br>(คะแนนเต็ม ๑๐๐<br>คะแนน) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <p><u>ความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน</u><br/>พิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ในทางวิชาการหรือวิชาชีพ ความสามารถในการบริหารงาน รวมถึงสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จโดยประหยัดทรัพยากรต่าง ๆ ทั้งงบประมาณ เวลา และ กำลังคน ตลอดจนมีความสามารถในการตัดสินใจและมีความคิดริเริ่ม</p> <p><u>สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน</u><br/>พิจารณาจากสมรรถนะที่กำหนดเฉพาะสำหรับสายงานและตำแหน่ง<br/>เพื่อสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณลักษณะเชิงพฤติกรรมที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติภารกิจในหน้าที่ให้ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ ให้พิจารณาจากผลการประเมินสมรรถนะประจำตำแหน่ง (Functional</p> |                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>Competency) ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้นด้วย</p> <p><u>สมรรถนะทางการบริหาร</u></p> <p>พิจารณาจากสมรรถนะที่สนับสนุนให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและสร้างผลสัมฤทธิ์ต่อความสำเร็จและการเติบโตขององค์กร เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาประเมินเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น</p> <p><u>แนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งใหม่</u></p> <p>พิจารณาจากแนวความคิด วิสัยทัศน์ หรือแผนงานที่จะทำในอนาคต เพื่อพัฒนางานในตำแหน่งที่จะได้รับการแต่งตั้ง สามารถนำไปปฏิบัติได้จริงและกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จได้</p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

แบบ พ.อก. ๐๑ หน้า ๖/๖

สรุปผลการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกลุ่มอำนวยการ  
คะแนนที่ได้รับ .....คะแนน (คะแนนเต็ม ๑๐๐  
คะแนน)

ส่วนที่ ๗ สรุปความเห็นของคณะกรรมการ



เหมาะสม.....  
.....  
.....  
.....

.....  
.....



ไม่

เหมาะสม.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

ลงชื่อ.....  
.....ประธาน

(.....)

ลงชื่อ.....  
.....กรรมการ

(.....)

ลงชื่อ.....  
.....กรรมการ

(.....)

ลงชื่อ.....  
.....กรรมการ

(.....)

ลงชื่อ.....  
.....กรรมการ

(.....)

ลงชื่อ.....  
.....เลขานุการ

(.....)