أولا :تجميع أنشطة الادارة

1- م

ثانيا: فرز وتصتيف الأنشطة

المجال	النشاطات
فني (وظيفي) العمليات	-1
تجارية (بيع -شراء -تعاقد-تجهيز)	-1
مالية (تمويل-رأس مال)	-1
إدارية-تخطيطية	-1
محاسبية -احصائية	-1
أمنية-ضبطية	-1

ثالثا: ملخص منهجية بناء الهيكل التنظيمي

تمهيد:

تم اقتراح هذا الهيكل بناء على الاختصاصات والعمليات التي تبينت من جمع الأنشطة وتعميم مستواها لتشمل الاختصاص والوظيفية وليست المهام التفصيلية فحسب واخذنا بعين الاعتبار الأمور التالي:

- أن بعض المهام قد تنفذ من قبل وحدات الإدارة العامة للأصول وأخرى بالتنسيق مع جهات أخرى وبالتالي يكون التوسع في الوظائف وليس في الهيكل ذاته وفي حال صغر حجم العمليات في الوحدة فيمكن تسكين أكثر من وظيفة على شخص واحد دون التأثير على الهيكل ككل ،كما تم أخذ اتساق المهام للوحدة الإدارية في الاعتبار وتدرجها هرميا نحو الأعلى
- حرصنا على أن يصف مسمى الوحدة والوظيفة المهام المطلوبة أكثر من الحرص على الصيغة أو تقاطعها مع إدارات الهيئة الأخرى ولذا بعض مسميات الوظائف لا تعتبر مسمى فعلي بقدر ما تمثل وصف الوظيفة وقد أضفنا بعض التوضيحات للمؤهل أو الخبرة وبالتالي يمكن تغيير المسميات بما لا يخل بالمهام المناطة بالوحدة أو الوظيفة حسب رؤية إدارة الموارد البشرية أو صاحب الصلاحية
- بعد إعداد المقترح تم مراجعة المهام الرئيسية والمساندة التي تم ذكرها سابقا من نائب المحافظ والتحقق من وجودها ضمن المهام الواردة في تفسير الهيكل و إضافة مالم يرد منها في الوحدة ذات الاختصاص

أولا : تم ترتيب الوحدات على ثلاث مستويات على النحو التالي:

1- المستوى الأول (الإدارة العامة) حرف أ
2- المستوى الثاني (الإدارات التنفيذية) حرف ب وتسلسلها الأفقي (1-2-3)
3- المستوى الثالث (اختصاصات الأقسام) حرف ج وتسلسلها الأفقي (1-2-3)
4- المستوى الرابع (الوحدات الوظيفية) حرف د وتسلسلها الأفقي (1-2-3)

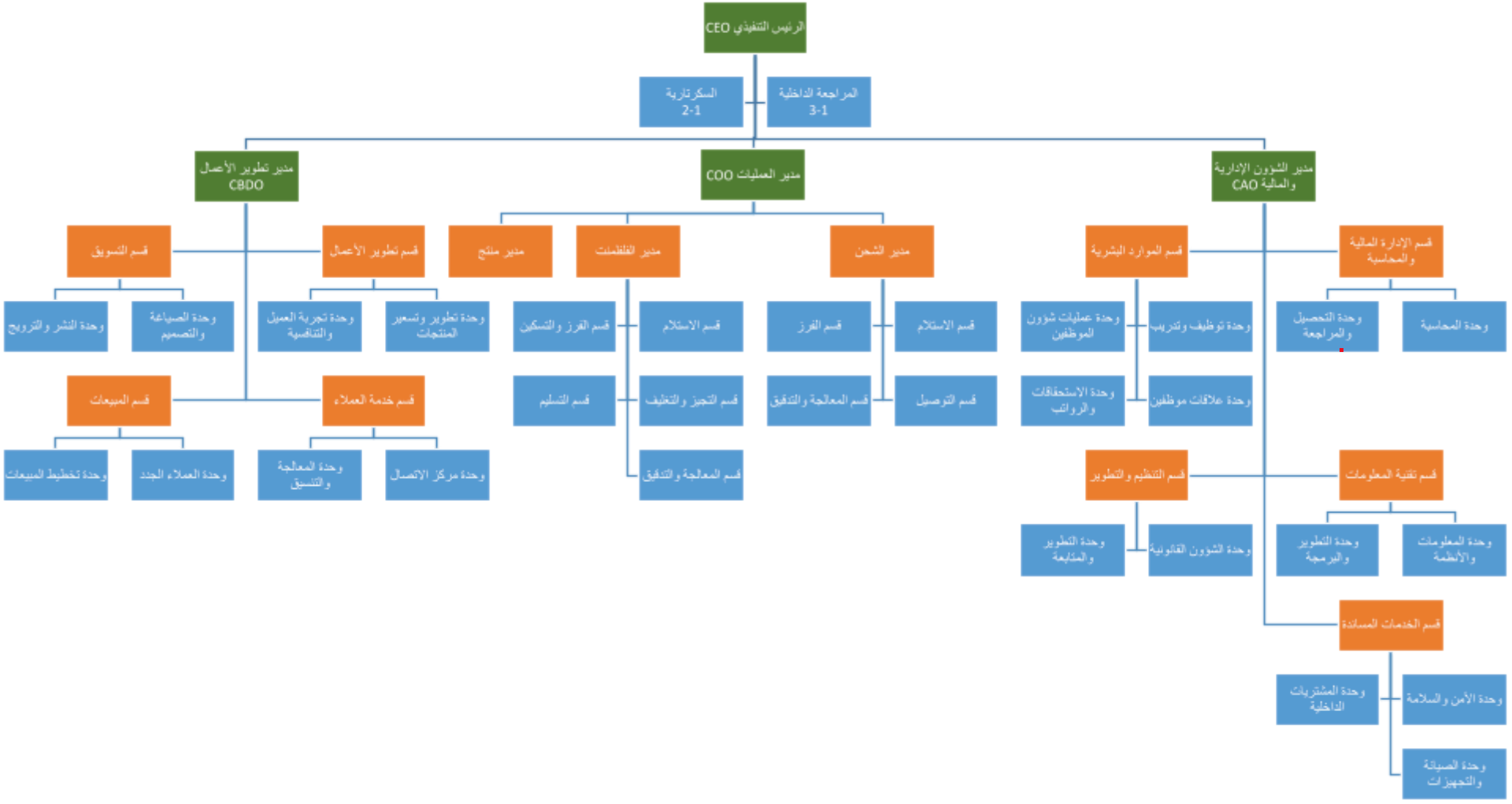
ثانيا: تم تصنيف الوظائف على أساس الاحتياج والدمج على النحو التالي:

- وظائف مهمة ولا يفضل دمجها مع الوظيفة الأعلى منها
- وظائف يمكن دمج مهامها مع مهام وظيفة الوحدة الأعلى منها

ثالثا: منهجية توزيع الوحدات الإدارية (ثنائي-تسلسل العمليات ثم الاختصاص الوظيفي)



رابعا: الهيكل التنظيمي المقترح



خامسا: تفسير الهيكل التنظيمي

الوحدة الإدارية	الرئيس المباشر	يتبعها	مهام الوحدة الإدارية	وظائفها	تسكين الوظائف
		-1	.1		
		-2			
		-3			
		-1	.1		
		-2			
		-1	.1		
		-2			
			.1		
			.1		
		-1	.1		
		-2			
			.1		
			.1		
		-1	.1		

الوحدة الإدارية	الرئيس المباشر	يتبعها	مهام الوحدة الإدارية	وظائفها	تسكين الوظائف
		-2			
		-3			
		-1	.1		
		.2			
			.1		
			.1		
		-1	-1		
		-2			
			.1		
			.1		
		-1	.1		
		-2			
			.1		
			.1		
		-1	.1		
		-2			

الوحدة الإدارية	الرئيس المباشر	يتبعها	مهام الوحدة الإدارية	وظائفها	تسكين الوظائف
			.1		
			.1		
			.1		
			.1		

سادسا: تصنيف وتوصيف الوظائف

1- الوظائف

م	الوظيفة	الوحدة الإدارية	الرئيس المباشر	م	الوظيفة	الوحدة الإدارية	الرئيس المباشر
1				2			
3				4			
5				6			
7				8			
9				10			
11				12			
13				14			
15				16			
17				18			
19				20			
21				22			
23				24			
25				26			
27				28			
29				30			

سادسا: توصيف الوظائف

ب- بطاقات الوصف الوظيفي

الوصف التنظيمي للوظيفة

مسمى الوظيفية

الإدارة	
الرئيس المباشر	
أهداف الوظيفة	
المرؤوسين	

المهام والمواصفات الوظيفية

المهام والواجبات	المتطلبات الوظيفية
1. ا 2.	• لا