



Kế hoạch kinh doanh

Phiên bản số:	
Ngày lập:	
Người thực hiện:	

1 Tóm tắt điều hành (Chúng tôi khuyên bạn nên làm phần này cuối cùng, sau khi đã hoàn thành các phần khác của Kế hoạch kinh doanh)

2 Chi tiết doanh nghiệp

Tên doanh nghiệp:

Địa chỉ:

Số điện thoại:

Tình trạng pháp lý:

Định hướng: (Cung cấp mô tả ngắn gọn về những gì doanh nghiệp của bạn sẽ làm)

3 Nhân sự chủ chốt

Thông tin chi tiết về chủ sở hữu:

Tên:

Chức vụ/trách nhiệm chính:

Kinh nghiệm và kiến thức về ngành:

Công việc trước đây:

Các kỹ năng chính cần cho doanh nghiệp:

Kinh nghiệm kinh doanh hay khóa học đã tham gia:

Trình độ học vấn/chuyên môn:

Mức lương gần nhất (VND):

Các nhân sự chủ chốt khác (bao gồm cả cổ đông):

Tên:

Chức vụ/trách nhiệm chính:

Kinh nghiệm và kiến thức về ngành:

Công việc trước đây:

Các kỹ năng chính cần cho doanh nghiệp:

Kinh nghiệm kinh doanh hay khóa học đã tham gia:

Trình độ học vấn/chuyên môn:

Mức lương gần nhất (VND):

Tầm nhìn

4 Ý tưởng kinh doanh

Tóm tắt ý tưởng kinh doanh của bạn:

5 Mục tiêu kinh doanh

1. Bạn muốn đạt được điều gì trong năm đầu tiên kinh doanh? (ví dụ: doanh thu 2 tỷ đồng hoặc giao dịch hòa vốn)

-

-
2. Bạn thấy doanh nghiệp mình ở đâu sau 3-5 năm nữa?

-

6 Doanh nghiệp làm gì

Sản phẩm/dịch vụ	Tính năng	Lợi ích
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	•

7 Điều gì làm cho doanh nghiệp khác biệt

Sản phẩm/dịch vụ của bạn độc đáo hoặc khác biệt so với đối thủ cạnh tranh vì:

-

8 Yêu cầu pháp lý (bao gồm các quy định và giấy phép dành riêng cho doanh nghiệp của bạn)
Các yêu cầu pháp lý và bảo hiểm áp dụng trong doanh nghiệp của bạn là:

- 1.

Bạn sẽ đáp ứng các yêu cầu pháp lý và bảo hiểm của mình bằng cách:

1.

9 Nghiên cứu thị trường

Các xu hướng của thị trường bạn đã chọn là:

-

Làm thế nào bạn biết điều đó:

-

10 Lập hồ sơ khách hàng

Các nhóm khách hàng của bạn sẽ là:

- 1.

Cuộc nghiên cứu khách hàng của bạn đã cho thấy là họ muốn:

- 1.

Làm thế nào bạn biết điều đó:

-

Số lượng khách hàng bạn mong đợi có được trong mỗi nhóm và những gì họ có thể chi trả:

Nhóm	Số lượng	Giá/đơn vị SP
		VND
		VND
		VND
		VND

		VND
		VND
		VND

11 Lập hồ sơ đối thủ cạnh tranh

Tên đối thủ	Điểm mạnh	Điểm yếu
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	•

Bạn có thể làm gì để tốt hơn họ:

•

12 Quản lý rủi ro thị trường

Viết ra những rủi ro bạn đã xác định:

1.

Bạn sẽ quản lý những rủi ro này như thế nào để giảm thiệt hại:

1.

13 Định giá

Bạn tính giá sản phẩm/dịch vụ của mình thế nào:

-

Giá của bạn so với đối thủ thế nào:

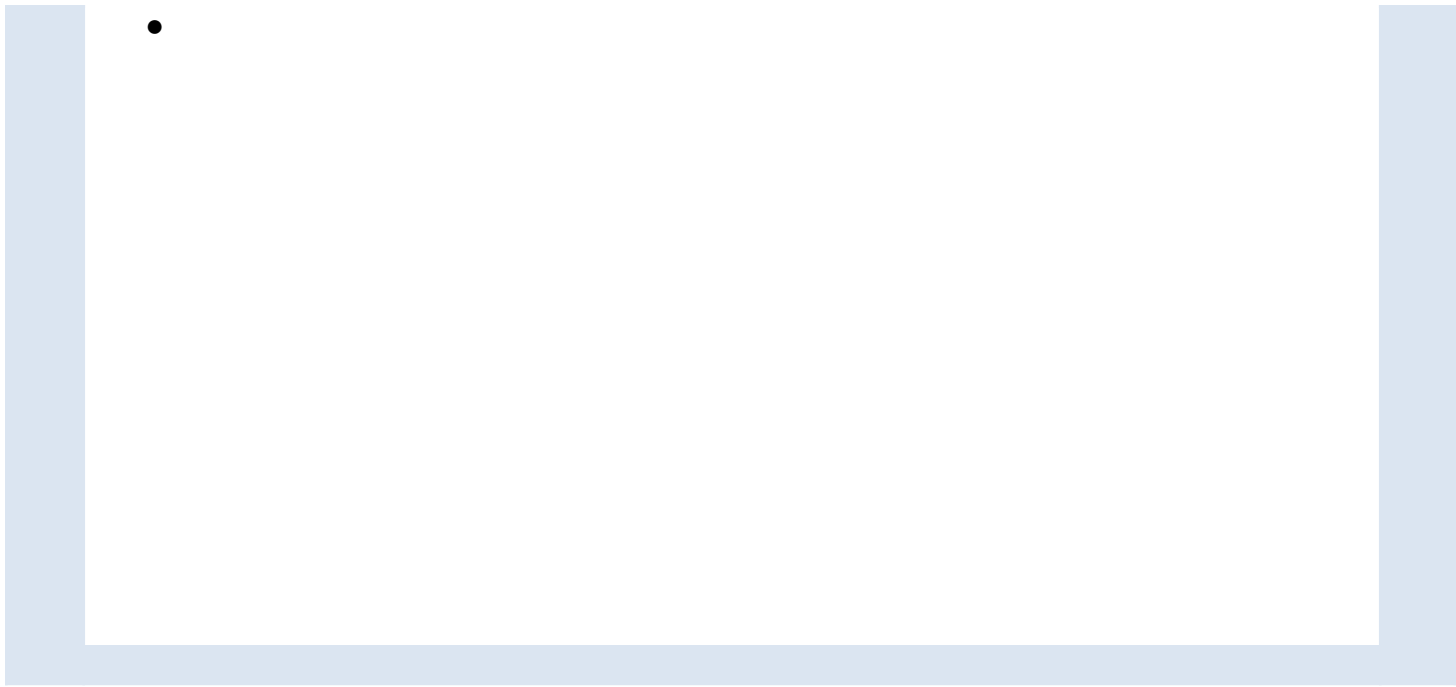
Sản phẩm/dịch vụ	Giá của bạn	Tầm giá của đối thủ
	VND	VND
	VND	VND
	VND	VND
	VND	VND
	VND	VND
	VND	VND
	VND	VND

Vì sao lại có sự khác biệt này:

-

14 Truyền thông và quảng cáo

Bạn sẽ quảng bá sản phẩm/dịch vụ của mình như thế nào?



Điều hành kinh doanh

15 Nhân sự

Vai trò	Chi phí	Kinh nghiệm cần có	Kỹ năng chuyên môn và/hoặc bằng cấp
•	VND	•	•
•	VND	•	•
•	VND	•	•
•	VND	•	•
•	VND	•	•

16 Cơ sở vật chất

	Chi phí
Cơ sở vật chất cho lúc khởi nghiệp:	VND
Cơ sở vật chất có thể cần trong tương lai:	VND

17 Nhà cung cấp

Các nhà cung cấp chính và điều kiện tín dụng của họ

Nhà cung cấp	Bạn sẽ mua từ họ những gì	Số ngày tín dụng
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	•
•	•	•

18 Thiết bị

Nguồn lực	Thời điểm	Nguồn tiền	Giá đơn vị
•	•	•	VND
•	•	•	VND
•	•	•	VND
•	•	•	VND
•	•	•	VND
•	•	•	VND
•	•	•	VND
•	•	•	VND
•	•	•	VND

19 Quản lý rủi ro hoạt động

Rủi ro	Giải pháp
Nhân sự •	•
Nhà cung cấp •	•

Tài chính (Phần tài chính của mẫu này chỉ dành cho mục đích lập kế hoạch kinh doanh. Nếu dùng cho bất kỳ mục đích nào khác ngoài quản lý dòng tiền, thì chúng tôi thực sự khuyên bạn nên tham khảo ý kiến của kế toán hoặc cố vấn thuế)

Vui lòng click đúp vào bảng bên dưới để truy cập trang tính Microsoft Excel được nhúng để nhập số liệu của bạn, Microsoft Excel sẽ tự động tính tổng. Xin lưu ý rằng tất cả các bảng có thể được tùy chỉnh và có thể thêm các hàng và danh mục bổ sung.

20 Chi phí ban đầu

Tính số tiền bạn cần trước khi bắt đầu giao dịch

	VND
IT và máy tính	0
Điện thoại, mạng	0
Thiết bị	0
Kho bãi	0
Công cụ	0
Phương tiện	0
Phí tư vấn	0
Bảo hiểm	0
Tiền thuê	0
Văn phòng phẩm	0
Marketing	0
Vật tư tiêu hao	0
Bản quyền	0
Đào tạo	0
Phí bảo trì nhà	0
Lương, phí tuyển dụng	0
Thiết bị bảo hộ	0
Phí nghiên cứu thị trường	0
Khác (nêu rõ)	0
	0
	0
	0

* Tổng ở đây sẽ được dùng ở mục 22 bên dưới

Ngân sách dự phòng

Ước tính chi tiêu hàng năm (điều này giúp bạn tính ra số tiền tối thiểu bạn cần kiếm được từ công việc kinh doanh của mình trong năm đầu tiên và số tiền bạn có thể cần vay để bắt đầu kinh doanh)

Chi tiêu ước tính		
	Thuê hay thế chấp tài sản	
	Dịch vụ cơ bản (điện, nước,...)	
	Bảo hiểm người và tài sản	
	Tiện ích chung (như thực phẩm)	
	Điện thoại và internet	
	Chi phí xe hơi	
	Phí tuyển dụng	
	Phí đặt tạp chí,báo cáo chuyên ngành	
	Tiết kiệm và hưu trí	
	Phát sinh	
	Thuế	
	Khác (nêu rõ)	
		Tổng

Ước tính thu nhập cá nhân (sau thuế)		
	Thu nhập từ gia đình, đối tác (tổng)	
	Khác	
		Tổng

Tổng thu nhập dự phòng cần để kinh doanh (sau thuế)	
---	--

	Thu nhập hiện tại	VND

21 Dự báo lãi lỗ

	Năm 1 (VND)	Năm 2 (VND)
Tổng doanh số dự kiến	0	0
Chi phí biến đổi	0	0
Lợi nhuận gộp	0	0
Tính biên lợi nhuận gộp % (lợi nhuận gộp / tổng doanh số x 100) (A)	0	0
Tiền lương	0	0
Cơ sở vật chất	0	0
Điện thoại và internet	0	0
In, thư tín, văn phòng phẩm	0	0
Quảng cáo truyền thông	0	0
Phí ngân hàng	0	0
Phí tư vấn	0	0
Bảo hiểm	0	0
Ngân hàng, trả góp, lãi	0	0
Kho	0	0
Vật tư tiêu hao	0	0
Thuê thiết bị, phương tiện	0	0
Khấu hao	0	0
Khác (nêu rõ)	0	0
Tổng chi phí cố định	0	0
Lợi nhuận ròng	0	0
Tính biên lợi nhuận ròng (lợi nhuận ròng / tổng doanh số x 100)	0	0
Tính điểm hòa vốn	Năm 1 (VND)	Năm 2 (VND)
Tổng chi phí cố định + Tổng chi phí biến đổi (B)	0	0

22 Tìm nguồn cung ứng tài chính

Tổng nhu cầu vay vốn cho doanh nghiệp

		VND
Chi phí khởi nghiệp		0
Phần đóng góp cá nhân	-	0
Phần đóng góp khác	-	0
Tổng cần thiết	=	0
Tài sản đảm bảo		
	=	0

23 Quản lý rủi ro tài chính (chẳng hạn như doanh số bán hàng thấp hơn dự báo, hoặc tài chính cho doanh nghiệp start-up phải mất ba tháng mới có được)

Những rủi ro mà bạn đã xác định cho dự báo tài chính của mình là:

- 1.

Cách bạn sẽ giảm thiểu tác động của chúng:

- 1.

