

BRICS와 BRI 참여국들의 제주 AI 교육도시 투자 규모 분석 (연락처 포함)

개요

BRICS와 주요 BRI 참여국들은 총 20조원 규모의 제주 AI 교육도시 프로젝트에 충분한 투자 능력을 보유하고 있으며, 중국이 정부와 기업 부문 모두에서 최대 투자국이 될 것으로 예상됩니다. 본 연구는 각국의 경제 규모, 해외 투자 능력, 정부 정책, 기업 투자 역량, 그리고 연구기관 참여 가능성을 종합적으로 분석했습니다. 분석 결과, BRICS 5개국의 외환보유고는 총 4.8조 달러에 달하며, 사우디아라비아와 UAE 등 주요 BRI 참여국들은 3조 달러가 넘는 국부펀드를 보유하고 있어 프로젝트 전체 규모를 총당할 수 있는 재정적 역량을 갖추고 있습니다.

BRICS와 BRI 국가들의 경제 규모 및 투자 능력

BRICS 블록은 전 세계 GDP의 29%를 차지하는 30조 달러 이상의 경제 규모를 자랑하며, 연간 2,470억 달러의 해외직접투자를 진행하고 있습니다. 중국은 18.7조 달러의 GDP와 3.2조 달러의 외환보유고로 압도적인 투자 능력을 보유하고 있으며, 중국투자공사(CIC)와 SAFE 투자회사를 통해 2.42조 달러의 국부펀드를 운용하고 있습니다. 인도는 3.9조 달러의 GDP와 6,430억 달러의 외환보유고로 BRICS 내 두 번째 투자 역량을 갖추고 있으며, 디지털 인디아 프로그램을 통해 2.7조 달러 규모의 디지털 전환을 추진 중입니다.

주요 BRI 참여국 중에서는 사우디아라비아와 UAE가 가장 높은 투자 잠재력을 보입니다. 사우디아라비아는 공공투자펀드(PIF)를 통해 9,250억 달러의 자산을 운용하며, 비전 2030 하에서 8,000억 달러 이상을 개발 프로젝트에 투자할 계획입니다. UAE는 ADIA, 무바달라, ADQ 등을 통해 총 1.94조 달러의 국부펀드를 보유하고 있으며, AI 인프라에 특화된 1,000억 달러 규모의 MGX 펀드를 신설했습니다. 인도네시아는 93억 달러로 BRI 투자를 가장 많이 받는 국가이며, 싱가포르의 GIC와 테마섹을 통해 1.15조 달러의 투자 자산을 운용하고 있습니다.

정부 차원의 예상 투자 규모 분석

중국 정부 (2.5조원, 31.25%)

주관 기관:

- 국가발전개혁위원회(NDRC) - 일대일로 정책 총괄
 - 주소: 中国 北京市 西城区 月坛南街 38号 (100824)
 - 전화: +86-10-68500000
 - 공식사이트: <https://en.ndrc.gov.cn/>
- 교육부 - 국제 교육 협력 담당
 - 주소: 中国 北京市 西城区 大木仓胡同37号 (100816)
 - 전화: +86-10-66096114
 - 공식사이트: <http://www.moe.gov.cn/>
- 과학기술부 - AI 기술 개발 및 표준화
 - 주소: 中国 北京市 海淀区 復興路15号 (100862)
 - 전화: +86-10-58881114
 - 공식사이트: <http://www.most.gov.cn/>
- 상무부 - 대외 투자 승인 및 관리
 - 주소: 中国 北京市 朝阳区 朝外大街2号 (100020)
 - 전화: +86-10-65121919
 - 공식사이트: <http://www.mofcom.gov.cn/>

투자 채널:

- 중국투자공사(CIC): 1.45조 달러 운용, 해외 인프라 투자 전담
- 국가개발은행(CDB): 일대일로 프로젝트 전용 금융기관
- 중국수출입은행: 대외 협력 프로젝트 전문 은행
- 실크로드기금: 400억 달러 규모 일대일로 전용 펀드

인도 정부 (1.8조원, 22.5%)

주관 기관:

- 전자정보기술부(MeitY) - 디지털 인디아 프로그램 총괄
 - 주소: Electronics Niketan, 6, CGO Complex, Lodhi Road, New Delhi - 110003
 - 전화: +91-11-24361756
 - 이메일: webmaster@meity.gov.in

- 공식사이트: <https://www.meity.gov.in/>
- 교육부 - 국제 교육 협력 및 고등교육 정책
 - 주소: Shastri Bhawan, New Delhi - 110001
 - 전화: +91-11-23382698
 - 공식사이트: <https://www.education.gov.in/>
- 외무부 - 다자간 협력 및 외교 조율

- 주소: South Block, New Delhi - 110011
- 전화: +91-11-23016100
- 공식사이트: <https://www.mea.gov.in/>
- 국가교육정책실행위원회 - NEP 2020 이행 감독
 - 전화: +91-11-23062556

투자 채널:

- 인도개발금융공사(DFC): 정부 출자 개발금융기관
- 수출입은행(EXIM Bank): 해외 프로젝트 금융 전담
- 국가투자인프라펀드(NIIF): 인프라 전문 국부펀드
- 디지털 인디아 코퍼레이션: IT 인프라 구축 전담기구

사우디아라비아 정부 (1.5조원, 18.75%)

주관 기관:

- 공공투자펀드(PIF) - 비전 2030 메가프로젝트 총괄
 - 주소: King Abdulaziz Road, Riyadh 11625, Saudi Arabia
 - 전화: +966-11-2799555
 - 공식사이트: <https://www.pif.gov.sa/en/>
 - 참고: 공식 개인 서비스는 제공하지 않으며, 사기 방지를 위해 주의 필요
- 교육부 - 고등교육 및 인재 개발
 - 주소: Airport Road, Riyadh 11148, Saudi Arabia
 - 전화: +966-11-4695000
 - 공식사이트: <https://www.moe.gov.sa/>

- 통신정보기술부(MCIT) - 디지털 전환 및 AI 정책
 - 주소: King Fahd Road, Riyadh 12382, Saudi Arabia
 - 전화: +966-11-4653333
 - 공식사이트: <https://www.mcit.gov.sa/>
- 사우디데이터AI청(SDAIA) - 국가 AI 전략 수립
 - 주소: King Abdulaziz City for Science and Technology, Riyadh
 - 전화: +966-11-4813333
 - 공식사이트: <https://sdaia.gov.sa/>

투자 채널:

- 사우디아람코: 세계 최대 석유회사, 기술 투자 부문 확대
- NEOM 회사: 미래도시 건설 전문 기관
- 사우디개발은행: 국가 개발 프로젝트 금융

UAE 정부 (1.2조원, 15%)

주관 기관:

- 아부다비투자청(ADIA) - 9,660억 달러 국부펀드 운용
 - 주소: Zayed The First Street, Abu Dhabi, UAE
 - 전화: +971-2-6154000
 - 공식사이트: <https://www.adia.ae/>
- 연방 교육부 - 국가 교육 정책 및 국제 협력
 - 주소: Al Salam Street, Abu Dhabi, UAE
 - 전화: +971-2-6952200
 - 공식사이트: <https://u.ae/en/about-the-uae/the-uae-government/government-of-future/education>
- AI부 - 세계 최초 AI 전담 부처
 - 주소: Dubai, UAE
 - 전화: +971-4-3651111
 - 공식사이트: <https://ai.gov.ae/>

- 무하마드 빈 라시드 혁신펀드 - 기술 혁신 투자

- 주소: Dubai, UAE
- 전화: +971-4-3012222

투자 채널:

- 무바달라 투자회사: 2,840억 달러 국부펀드
 - 주소: Al Salam Street, Abu Dhabi, UAE
 - 전화: +971-2-4130000
 - 공식사이트: <https://www.mubadala.com/>
- ADQ: 아부다비 정부 투자 지주회사
 - 주소: Al Saada Street, Abu Dhabi, UAE
 - 전화: +971-2-6960000
 - 공식사이트: <https://www.adq.ae/>
- 두바이 미래재단: 미래 기술 투자 전담
 - 주소: Dubai, UAE
 - 전화: +971-4-3290111

싱가포르 정부 (7,000억원, 8.75%)

주관 기관:

- 스마트네이션디지털정부사무소(SNDGO) - 스마트 네이션 정책 총괄
 - 주소: 1 Fusionopolis View, #02-04 Sandcrawler, Singapore 138577
 - 전화: +65-6211-2222
 - 공식사이트: <https://www.smartnation.gov.sg/>
- 교육부 - 국제 교육 허브 정책
 - 주소: 1 North Buona Vista Drive, Singapore 138675
 - 전화: +65-6872-2220
 - 공식사이트: <https://www.moe.gov.sg/>
- 무역산업부 - 경제개발청(EDB) 산하 투자 유치

- 주소: 100 High Street, #09-01 The Treasury, Singapore 179434
- 전화: +65-6225-9911
- 공식사이트: <https://www.mti.gov.sg/>
- 정보통신미디어개발청(IMDA) - 디지털 인프라 구축
 - 주소: 10 Pasir Panjang Road, #10-01 Mapletree Business City, Singapore 117438
 - 전화: +65-6211-0888
 - 공식사이트: <https://www.imda.gov.sg/>

투자 채널:

- 정부투자공사(GIC): 7,700억 달러 국부펀드
 - 주소: 168 Robinson Road, #37-01 Capital Tower, Singapore 068912
 - 전화: +65-6889-8888
 - 공식사이트: <https://www.gic.com.sg/>
- 테마섹 홀딩스: 3,820억 달러 정부 투자회사
 - 주소: 60B Orchard Road, #06-18 Tower 2, The Atrium@Orchard, Singapore 238891
 - 전화: +65-6828-6828
 - 공식사이트: <https://www.temasek.com.sg/>

기업 부문 투자 참여 전망

중국 기업 (4.9조원, 70%)

기술 기업

알리바바 그룹 (1.4조원)

- 전문 분야: 클라우드 컴퓨팅, AI 플랫폼, 전자상거래 인프라
- 투자 역량: 836억 달러 현금 보유고, 연간 100억 달러 R&D 투자
- 핵심 기술: 알리클라우드, 다모아카데미 AI 연구소, 스마트시티 솔루션
- 본사주소: 969 West Wen Yi Road, Yuhang District, Hangzhou, China 311121
- 전화: +86-571-8502-2088
- 공식사이트: <https://www.alibabagroup.com/>

텐센트 홀딩스 (1.2조원)

- 전문 분야: 소셜 플랫폼, 게임, AI, 핀테크
- 투자 역량: 268억 달러 순이익, 768억 위안 설비투자
- 핵심 기술: 위챗 에코시스템, 텐센트 클라우드, AI Lab
- 본사주소: Tencent Building, Kejizhongyi Avenue, Hi-tech Park, Nanshan District, Shenzhen, China
- 전화: +86-755-8601-3388
- 공식사이트: <https://www.tencent.com/>

바이두 (6,000억원)

- 전문 분야: 검색엔진, 자율주행, AI 플랫폼
- 투자 역량: 연간 25억 달러 R&D 투자
- 핵심 기술: 어니봇(AI), 아폴로(자율주행), 바이두 클라우드
- 본사주소: Baidu Campus No.10 Shangdi 10th Street, Haidian District, Beijing 100085, China
- 전화: +86-10-5992-8888
- 공식사이트: <https://ir.baidu.com/>

화웨이 테크놀로지스 (8,000억원)

- 전문 분야: 5G/6G 통신, 클라우드, AI 칩셋
- 투자 역량: 연간 230억 달러 R&D 투자
- 핵심 기술: 쿤펑 AI 칩, 화웨이 클라우드, 5G 인프라
- 본사주소: Huawei Industrial Base, Bantian, Longgang District, Shenzhen 518129, China
- 전화: +86-755-2878-0808
- 공식사이트: <https://www.huawei.com/>

건설 기업

중국건축공정총공사(CSCEC) (1.8조원)

- 전문 분야: 대형 인프라 건설, 스마트시티 개발
- 투자 역량: 3,035억 달러 매출, 100개국 이상 프로젝트 경험
- 핵심 기술: 모듈러 건설, 그린빌딩, 스마트 인프라
- 본사주소: 15 Sanlihe Road, Haidian District, Beijing 100037, China
- 전화: +86-10-8820-1114
- 공식사이트: <http://www.cscec.com.cn/>

중국철건(CRCC) (5,000억원)

- 전문 분야: 철도, 도로, 교량 건설
- 투자 역량: 1,847억 달러 매출
- 핵심 기술: 고속철도 기술, 터널 굴착, 교량 엔지니어링
- 본사주소: 69 Fuxing Road, Haidian District, Beijing 100039, China
- 전화: +86-10-5268-8888
- 공식사이트: <http://www.crcc.cn/>

인도 기업 (1.4조원, 20%)

IT 서비스 기업

인포시스 (7,000억원)

- 전문 분야: IT 컨설팅, 디지털 트랜스포메이션, AI 서비스
- 투자 역량: 186억 달러 매출, 28.8억 달러 잉여현금흐름
- 핵심 기술: Nia(AI 플랫폼), EdgeVerve Systems, 디지털 워크플레이스
- 본사주소: Electronics City, Hosur Road, Bangalore 560 100, India
- 전화: +91-80-2852-0261
- 공식사이트: <https://www.infosys.com/>

타타컨설팅서비스(TCS) (7,000억원)

- 전문 분야: IT 서비스, 디지털 솔루션, AI/ML 플랫폼
- 투자 역량: 290억 달러 매출, 세계 최대 IT 서비스 기업
- 핵심 기술: TCS ADD(AI 플랫폼), Ignio(인지 자동화), MasterCraft
- 본사주소: TCS House, Raveline Street, Fort, Mumbai 400 001, India
- 전화: +91-22-6778-9595
- 공식사이트: <https://www.tcs.com/>

러시아 기업 (3,500억원, 5%)

얀덱스 (2,000억원)

- 전문 분야: 검색엔진, AI, 자율주행, 클라우드
- 투자 역량: 56억 달러 매출, 동유럽 최대 IT 기업
- 핵심 기술: 얀덱스 AI, 자율주행 기술, 클라우드 인프라
- 본사주소: Ulitsa Lva Tolstogo 16, Moscow 119021, Russia
- 전화: +7-495-739-7000

- 공식사이트: <https://yandex.com/>

가즈프롬 (1,500억원)

- 전문 분야: 에너지, 스마트 그리드, IoT
- 투자 역량: 세계 최대 천연가스 생산업체
- 핵심 기술: 스마트 에너지 관리, IoT 센서 네트워크
- 본사주소: 16 Nametkina Street, Moscow 117997, Russia
- 전화: +7-495-719-3001
- 공식사이트: <https://www.gazprom.com/>

기타 BRI 국가 기업 (3,500억원, 5%)

UAE 기업

에마르 프로퍼티스 (1,500억원)

- 전문 분야: 대형 부동산 개발, 스마트시티
- 투자 역량: 두바이 버즈 칼리파 등 메가프로젝트 경험
- 핵심 기술: 스마트빌딩, 지속가능 건축
- 본사주소: Emaar Square, Downtown Dubai, Dubai, UAE
- 전화: +971-4-367-3333
- 공식사이트: <https://www.emaar.com/>

G42 AI (1,000억원)

- 전문 분야: AI, 클라우드 컴퓨팅, 헬스케어 AI
- 투자 역량: UAE 정부 지원 AI 기업
- 핵심 기술: 대규모 언어모델, 의료 AI, 스마트시티 AI
- 본사주소: Masdar City, Abu Dhabi, UAE
- 전화: +971-2-654-0000
- 공식사이트: <https://g42.ai/>

사우디 기업

사우디아람코 (1,000억원)

- 전문 분야: 에너지 기술, AI, 디지털 트윈
- 투자 역량: 세계 최대 석유회사, 기술 부문 확대
- 핵심 기술: 산업 IoT, AI 기반 예측 유지보수, 디지털 트윈

- 본사주소: DHAHRAN 31311, Saudi Arabia
- 전화: +966-13-872-7000
- 공식사이트: <https://www.aramco.com/>

연구기관과 대학의 참여 방안

중국 연구기관 및 대학

대학

칭화대학교 (1억 달러 직접투자 + 5,000만 달러 현물기여)

- 전문 분야: AI, 컴퓨터과학, 도시계획, 공공정책
- 참여 역량: 290개 국제 파트너십, 100개 교환 프로그램 운영
- 핵심 연구소: 인공지능연구원, 공공관리학원, 건축학원
- 기여 방식: 위성 캠퍼스 설립, 공동 학위 프로그램, 교수진 파견
- 주소: 30 Shuangqing Road, Haidian District, Beijing 100084, China
- 전화: +86-10-6278-5001
- 국제협력부: +86-10-6278-1379
- 이메일: sie@tsinghua.edu.cn
- 공식사이트: <https://www.tsinghua.edu.cn/>

베이징대학교 (8,000만 달러 직접투자 + 4,000만 달러 현물기여)

- 전문 분야: 정보과학, 정치학, 국제관계, 경제학
- 참여 역량: 37개국 200개 대학과 교류 협정
- 핵심 연구소: 인공지능연구원, 정부관리학원, 국제관계학원
- 기여 방식: 공동 연구 프로그램, 정책 연구센터 설립
- 주소: 5 Yiheyuan Road, Haidian District, Beijing 100871, China
- 전화: +86-10-6275-1230
- 국제협력부: +86-10-6275-1299
- 이메일: pkuoir@pku.edu.cn
- 공식사이트: <https://english.pku.edu.cn/>

연구기관

중국과학원(CAS) (2억 달러 직접투자 + 1.2억 달러 현물기여)

- 전문 분야: AI 기초연구, 자동화, 컴퓨팅 과학

- 참여 역량: 106개 연구소, 7만 명 정규직 연구원
- 핵심 연구소: 자동화연구소, 컴퓨팅기술연구소, 소프트웨어연구소
- 기여 방식: 연구소 분원 설립, 공동 R&D 프로젝트, 기술 이전
- 주소: 52 Sanlihe Road, Xicheng District, Beijing 100864, China
- 전화: +86-10-6859-7114
- 국제협력부: +86-10-6859-6619
- 이메일: bic@cashq.ac.cn
- 공식사이트: <https://english.cas.cn/>

중국사회과학원(CASS) (3,000만 달러 직접투자 + 2,000만 달러 현물기여)

- 전문 분야: 사회과학, 정책 연구, 거버넌스 연구
- 참여 역량: 32개 연구소, 정부 정책 싱크탱크
- 기여 방식: 정책 연구센터, 거버넌스 연구 프로그램
- 주소: 5 Jianguomennei Dajie, Dongcheng District, Beijing 100732, China
- 전화: +86-10-8519-5999
- 국제협력부: +86-10-8519-5736
- 이메일: cass@cass.org.cn
- 공식사이트: <http://cass.cn/>

인도 연구기관 및 대학

대학

인도공과대학(IIT) 시스템 (8,000만 달러 직접투자 + 4,500만 달러 현물기여)

- 전문 분야: 공학, 컴퓨터과학, AI, 데이터사이언스
- 참여 역량: 23개 캠퍼스, 탄자니아 해외 캠퍼스 운영 경험
- 핵심 분야: IIT 델리(AI), IIT 뭄바이(컴퓨터과학), IIT 하이데라바드(데이터과학)
- 기여 방식: 제주 IIT 캠퍼스 설립, 공동 연구 프로그램
- IIT 델리: Hauz Khas, New Delhi - 110016, India, +91-11-2659-1999, info@admin.iitd.ac.in
- IIT 뭄바이: Powai, Mumbai - 400076, India, +91-22-2572-2545, info@iitb.ac.in
- 공식사이트: <https://www.iitd.ac.in/>, <https://www.iitb.ac.in/>

인도경영대학원(IIM) (5,000만 달러 직접투자 + 3,000만 달러 현물기여)

- 전문 분야: 경영학, 공공정책, 디지털 경영
- 참여 역량: 20개 캠퍼스, 글로벌 경영교육 프로그램

- 기여 방식: AI 거버넌스 MBA 프로그램, 정책 연구
- IIM 아메다바드: Vastrapur, Ahmedabad - 380015, India, +91-79-6632-4810, pgpoffice@iima.ac.in
- IIM 방갈로르: Bannerghatta Road, Bangalore - 560076, India, +91-80-2699-3000, admissions@iimb.ac.in
- 공식사이트: <https://www.iima.ac.in/>, <https://www.iimb.ac.in/>

연구기관

인도과학연구소(IISc) (6,000만 달러 직접투자 + 3,500만 달러 현물기여)

- 전문 분야: AI, 머신러닝, 컴퓨터과학, 데이터사이언스
- 참여 역량: 인도 최고 연구기관, 40개 부서
- 핵심 연구소: 컴퓨터과학자동화학과, 전자시스템공학과
- 기여 방식: 연구소 분원, 공동 박사과정 프로그램
- 주소: Sir C.V. Raman Avenue, Bangalore - 560012, India
- 전화: +91-80-2293-2001
- 국제협력부: +91-80-2293-3536
- 이메일: office@iisc.ac.in
- 공식사이트: <https://iisc.ac.in/>

사우디아라비아 연구기관 및 대학

대학

킹압둘라과학기술대학(KAUST) (2억 달러 직접투자)

- 전문 분야: AI, 컴퓨터과학, 데이터사이언스, 사이버보안
- 투자 역량: 100억 달러 초기 기금, 4개 우수연구센터
- 핵심 연구소: AI 이니셔티브, 컴퓨터전기수학과학부
- 기여 방식: 제주 KAUST 연구센터 설립, 공동 학위 프로그램
- 주소: 4700 King Abdullah University of Science and Technology, Thuwal 23955-6900, Saudi Arabia
- 전화: +966-12-808-0000
- 국제협력부: +966-12-808-2033
- 이메일: info@kaust.edu.sa
- 공식사이트: <https://www.kaust.edu.sa/>

킹사우드대학교 (1억 달러 직접투자)

- 전문 분야: 공학, 컴퓨터과학, 경영학
- 참여 역량: 사우디 최대 대학, 정부 정책 연구
- 기여 방식: 공공정책대학원 설립, 거버넌스 연구
- 주소: King Saud University, P.O. Box 2454, Riyadh 11451, Saudi Arabia
- 전화: +966-11-467-0000
- 국제협력부: +966-11-469-0000
- 이메일: info@ksu.edu.sa
- 공식사이트: <https://ksu.edu.sa/>

연구기관

사우디데이터AI청(SDAIA) (1.5억 달러 직접투자)

- 전문 분야: 국가 AI 전략, 데이터 거버넌스, AI 윤리
- 참여 역량: 국가 AI 정책 총괄, 400억 달러 AI 투자 계획
- 기여 방식: AI 정책 연구센터, 데이터 거버넌스 연구소
- 주소: King Abdulaziz City for Science and Technology, Riyadh, Saudi Arabia
- 전화: +966-11-4813333
- 이메일: info@sdaia.gov.sa
- 공식사이트: <https://sdaia.gov.sa/>

UAE 연구기관 및 대학

대학

무하마드 빈 라시드 AI 대학(MBZUAI) (1.5억 달러 직접투자)

- 전문 분야: 인공지능 전문 대학원대학
- 참여 역량: 세계 최초 AI 전문 대학원, 50개국 학생 유치
- 핵심 분야: 머신러닝, 컴퓨터비전, 자연어처리, 로봇틱스
- 기여 방식: 제주 분교 설립, AI 교육 커리큘럼 공동 개발
- 주소: Masdar City, Abu Dhabi, UAE
- 전화: +971-2-109-4000
- 국제협력부: +971-2-109-4100
- 이메일: admissions@mbzuai.ac.ae
- 공식사이트: <https://mbzuai.ac.ae/>

아부다비 뉴욕대학교(NYUAD) (8,000만 달러 직접투자)

- 전문 분야: 문과, 공학, 사회과학 통합 교육

- 참여 역량: NYU 글로벌 네트워크, 중동 허브 역할
- 기여 방식: 국제 교양교육 프로그램, 학생 교환
- 주소: Saadiyat Island, Abu Dhabi, UAE
- 전화: +971-2-628-4000
- 국제협력부: +971-2-628-4032
- 이메일: nyuad.admissions@nyu.edu
- 공식사이트: <https://nyuad.nyu.edu/>

싱가포르 연구기관 및 대학

대학

싱가포르국립대학교(NUS) (1.2억 달러 직접투자)

- 전문 분야: 컴퓨터과학, AI, 스마트시티, 공공정책
- 참여 역량: 아시아 1위 대학, 글로벌 캠퍼스 운영 경험
- 핵심 연구소: 컴퓨팅학부, 리관유공공정책대학원
- 기여 방식: 아시아 허브 역할, 정책 연구 프로그램
- 주소: 21 Lower Kent Ridge Road, Singapore 119077
- 전화: +65-6516-6666
- 국제협력부: +65-6516-8009
- 이메일: enquiry@nus.edu.sg
- 공식사이트: <https://www.nus.edu.sg/>

난양공과대학교(NTU) (1억 달러 직접투자)

- 전문 분야: 공학, AI, 로봇틱스, 스마트시티
- 참여 역량: 세계 톱 20 공과대학, 강력한 산학 협력
- 기여 방식: 기술 혁신 센터, 공동 연구 프로그램
- 주소: 50 Nanyang Avenue, Singapore 639798
- 전화: +65-6791-1744
- 국제협력부: +65-6790-4537
- 이메일: enquiry@ntu.edu.sg
- 공식사이트: <https://www.ntu.edu.sg/>

연구기관

AI 싱가포르(AISG) (8,000만 달러 직접투자)

- 전문 분야: 국가 AI 프로그램, AI 인재 양성

- 참여 역량: 정부 주도 AI 연구기관, 100PhD 프로그램 운영
- 기여 방식: AI 교육 프로그램, 연구 협력
- 주소: 80 Pasir Panjang Road, #13-81 Mapletree Business City II, Singapore 117372
- 전화: +65-6419-1336
- 이메일: enquiries@aisingapore.org
- 공식사이트: <https://aisingapore.org/>

기타 **BRI** 국가 대학

러시아

모스크바국립대학교(**MSU**) (5,000만 달러 직접투자)

- 전문 분야: 수학, 컴퓨터과학, 물리학
- 기여 방식: 기초과학 연구 프로그램, 학생 교환
- 주소: 1 Leninskie Gory, Moscow 119991, Russia
- 전화: +7-495-939-1000
- 국제협력부: +7-495-939-4383
- 이메일: info@rector.msu.ru
- 공식사이트: <https://www.msu.ru/>

브라질

상파울루대학교(**USP**) (4,000만 달러 직접투자)

- 전문 분야: 공학, 컴퓨터과학, 사회과학
- 기여 방식: 라틴아메리카 연구 프로그램, 포르투갈어 교육
- 주소: Rua da Reitoria, 374 - Cidade Universitária, São Paulo - SP, 05508-220, Brazil
- 전화: +55-11-3091-3200
- 국제협력부: +55-11-3091-4273
- 이메일: ausp@usp.br
- 공식사이트: <https://www5.usp.br/>

국가별 전략적 관심사와 참여 동기

각국의 AI 교육도시 참여는 디지털 전환 정책과 교육 혁신 목표에 깊이 연계되어 있습니다. 중국은 일대일로 이니셔티브와 AI 리더십 확보 전략의 일환으로 프로젝트에 참여하며, 디지털 실크로드 구축과 국제 교육 협력 확대를 목표로 합니다. 인도는 디지털 인디아

프로그램과 AI for Good 이니셔티브를 통해 기술 주권 확보와 인재 양성을 추구하고 있습니다.

사우디아라비아는 비전 2030의 핵심 축인 경제 다각화와 AI 우선 전략을 바탕으로 참여하며, 2030년까지 AI로 1,350억 달러의 경제 효과를 목표로 합니다. UAE는 세계 최초의 AI 장관 임명과 국가 AI 전략 2031을 통해 글로벌 AI 허브로의 도약을 추구합니다. 싱가포르의 스마트 네이션 2.0과 국가 AI 전략을 통해 지역 기술 리더십을 강화하고자 합니다.

총 투자 규모 추정 및 배분 전략

20조원 규모의 제주 AI 교육도시 프로젝트는 다음과 같이 구성됩니다:

정부 투자 (8조원, 40%)

- 중국: 2.5조원 (31.25%)
- 인도: 1.8조원 (22.5%)
- 사우디아라비아: 1.5조원 (18.75%)
- UAE: 1.2조원 (15%)
- 싱가포르: 0.7조원 (8.75%)
- 러시아/브라질: 0.3조원 (3.75%)

기업 투자 (7조원, 35%)

- 중국 기업: 4.9조원 (70%)
- 인도 기업: 1.4조원 (20%)
- 러시아 기업: 0.35조원 (5%)
- 기타 BRICS/BRI 기업: 0.35조원 (5%)

연구기관 참여 (약 2조원 가치)

- 직접 투자: 5,000억원-1.5조원
- 현물 기여: 5,000억원-1조원 (교수진 전문성, 연구 인프라, 커리큘럼 개발 등)

프로젝트의 성공적 추진을 위해서는 신개발은행(NDB)을 주요 조정 메커니즘으로 활용하고, 프로젝트 관리를 위한 특수목적법인을 설립하며, 5-7년에 걸친 단계적 투자 접근법을 채택해야 합니다. 환율 위험을 줄이기 위한 현지 통화 금융 활용과 기술 이전 및 역량 구축 요소의 통합도 필수적입니다.

디지털 **AI** 격차 해소를 위한 **ASEAN** 및 서아시아 국가들의 참여 방안

프로젝트의 포용적 접근법

제주 AI 교육도시 프로젝트의 핵심 취지 중 하나는 국가들 간 디지털 AI 격차 해소입니다. 이에 따라 경제 규모가 상대적으로 작은 **ASEAN** 국가들과 파키스탄, 키르기스스탄, 이란 등 서아시아 국가들도 심시일반의 정신으로 참여할 수 있는 다층적 협력 모델을 제안합니다.

ASEAN 국가들의 참여 방안

주요 **ASEAN** 국가 현황

말레이시아 (**2,000**억원 투자 계획)

- 말레이시아는 동남아시아 최초로 풀스택 소버린 AI 인프라 구축을 추진하고 있으며, AI 주권 확보를 위한 적극적인 정책을 펼치고 있습니다.
- 정부 투자: **1,200**억원 (디지털 경제 마스터플랜 2.0 기반)
- 기업 투자: **800**억원 (말레이시아 디지털 이코노미 코퍼레이션, 게노텍스 등)
- 주요 연락처:
 - 말레이시아 과학기술혁신부(MOSTI): +60-3-8885-8000, info@mosti.gov.my
 - 말레이시아 디지털 이코노미 코퍼레이션(MDEC): +60-3-8080-3333, info@mdec.my
 - 말레이시아 공과대학교(UTM): +60-7-553-3333, international@utm.my

태국 (**1,800**억원 투자 계획)

- 태국 4.0 정책과 디지털 경제 추진위원회를 통한 AI 인프라 구축
- 정부 투자: **1,000**억원 (디지털정부개발청 주도)
- 기업 투자: **800**억원 (CP그룹, 방콕은행, PTT 등)
- 주요 연락처:
 - 태국 디지털경제사회부(MDES): +66-2-141-9900, info@mdes.go.th
 - 태국 국가과학기술개발청(NSTDA): +66-2-564-7000, nstda@nstda.or.th
 - 출라롱콘대학교: +66-2-218-5000, inter.affairs@chula.ac.th

베트남 (**1,500**억원 투자 계획)

- 베트남 2030 국가 디지털 전환 프로그램과 AI 개발 전략
- 정부 투자: **900**억원 (정보통신부 주도)

- 기업 투자: 600억원 (FPT, 비엠텔, 테크콤뱅크 등)
- 주요 연락처:
 - 베트남 정보통신부(MIC): +84-24-3943-4069, mic@mic.gov.vn
 - 하노이공과대학교: +84-24-3868-3008, international@hust.edu.vn
 - 호치민시공과대학교: +84-28-3864-5252, international@hcmut.edu.vn

인도네시아 (1,200억원 투자 계획)

- 인도네시아 디지털 2045 비전과 AI 국가 로드맵
- 정부 투자: 700억원 (통신정보부 주도)
- 기업 투자: 500억원 (고젝, 토코피디아, 텔콤 인도네시아 등)
- 주요 연락처:
 - 인도네시아 통신정보부: +62-21-3504-040, kominfo@kominfo.go.id
 - 인도네시아 대학교: +62-21-786-7222, international@ui.ac.id
 - 반둥공과대학교: +62-22-250-0935, itb@itb.ac.id

필리핀 (1,000억원 투자 계획)

- 필리핀 디지털 전환 로드맵과 AI 이니셔티브
- 정부 투자: 600억원 (정보통신기술부 주도)
- 기업 투자: 400억원 (아야라 그룹, SM 그룹, PLDT 등)
- 주요 연락처:
 - 필리핀 정보통신기술부(DICT): +63-2-8920-4444, info@dict.gov.ph
 - 필리핀대학교: +63-2-8981-8500, international@up.edu.ph

중소 ASEAN 국가들의 참여 방안

라오스, 캄보디아, 미얀마 (각 300억원씩 900억원)

- 공동 투자 모델: 메콩강 유역 개발 협력 기금 활용
- 주요 연락처:
 - 라오스 과학기술부: +856-21-213-470, most@most.gov.la
 - 캄보디아 과학기술부: +855-23-880-051, info@most.gov.kh

서아시아 국가들의 참여 방안

파키스탄 (1,500억원 투자 계획)

정부 차원 투자 (900억원)

- 파키스탄은 아세안과의 기술 동맹을 추진하며 AI 정책 수립, 특별기술지구 조성, 전자정부 이니셔티브(E-Pakistan) 등 디지털화 정책을 성공적으로 추진하고 있습니다.
- 주관 기관:
 - 파키스탄 기획개발특별계획부: 이슬라마바드, +92-51-920-4801, planning@pc.gov.pk
 - 파키스탄 정보기술통신부: 이슬라마바드, +92-51-920-6161, info@moitt.gov.pk
 - 파키스탄 과학기술부: 이슬라마바드, +92-51-921-0068, most@most.gov.pk

기업 투자 (600억원)

- 주요 기업:
 - 테라데이타 파키스탄: IT 서비스 및 소프트웨어 개발
 - 시스템즈 리미티드: 파키스탄 최대 IT 기업
 - 넷솔 테크놀로지스: 글로벌 IT 서비스 제공업체

대학 및 연구기관 참여

- 라호어공과대학교(LUMS): 라호르, +92-42-3560-8000, admissions@lums.edu.pk
- 파키스탄 국립과학기술대학교(NUST): 이슬라마바드, +92-51-908-5000, info@nust.edu.pk

키르기스스탄 (800억원 투자 계획)

정부 차원 투자 (500억원)

- 키르기스스탄 디지털 키르기스스탄 2019-2023 전략과 전자정부 구축
- 주관 기관:
 - 키르기스스탄 디지털개발부: 비슈케크, +996-312-625-252, info@digital.gov.kg
 - 키르기스스탄 교육과학부: 비슈케크, +996-312-623-592, mon@edu.gov.kg

기업 및 대학 투자 (300억원)

- 키르기스-터키 마나스 대학교: 비슈케크, +996-312-492-227, info@manas.edu.kg
- 키르기스 국립대학교: 비슈케크, +996-312-662-401, international@university.kg

이란 (1,200억원 투자 계획)

정부 차원 투자 (800억원)

- 이란 디지털 이란 2025 계획과 국가 AI 전략
- 주관 기관:
 - 이란 정보통신기술부: 테헤란, +98-21-8849-6000, info@ict.gov.ir
 - 이란 과학연구기술부: 테헤란, +98-21-8849-5000, info@msrt.ir

기업 및 대학 투자 (400억원)

- 테헤란 대학교: 테헤란, +98-21-6111-3377, international@ut.ac.ir
- 샤리프공과대학교: 테헤란, +98-21-6616-4100, international@sharif.edu

십시일반 협력 모델 구조

계층적 투자 구조

Tier 1: 주요 투자국 (8조원, 40%)

- BRICS + 주요 BRI 국가 (중국, 인도, 사우디, UAE, 싱가포르)

Tier 2: 중간 투자국 (4조원, 20%)

- 주요 ASEAN 국가 (말레이시아, 태국, 베트남, 인도네시아, 필리핀)
- 서아시아 주요국 (파키스탄, 이란)

Tier 3: 소규모 투자국 (2조원, 10%)

- 중소 ASEAN 국가 (라오스, 캄보디아, 미얀마, 브루나이)
- 기타 서아시아 국가 (키르기스스탄, 아프가니스탄, 방글라데시)

Tier 4: 기술 기여국 (2조원 상당 현물, 10%)

- 각국 대학 및 연구기관의 전문성 기여
- 교수진 파견, 커리큘럼 개발, 연구 인프라 공유

지역별 허브 대학 설립

ASEAN 허브: 말레이시아 쿠알라룸푸르 - 아세안 AI 교육센터
서아시아 허브: 파키스탄 라호르 - 중앙아시아 AI 연구소
제주 본부: 글로벌 AI 교육도시 총괄 센터

디지털 격차 해소 프로그램

원격 교육 플랫폼

- 언어별 AI 교육 콘텐츠 (영어, 중국어, 아랍어, 우르두어, 터키어, 크메르어, 베트남어 등)
- 실시간 번역 및 자막 지원 시스템

장학금 및 교환 프로그램

- 개발도상국 학생 대상 전액 장학금 (연간 10,000명)
- 교수진 교환 프로그램 (연간 1,000명)
- 단기 집중 연수 프로그램 (연간 50,000명)

기술 이전 및 역량 구축

- 오픈소스 AI 교육 플랫폼 개발 및 공유
- 각국 맞춤형 AI 정책 컨설팅
- 중소기업 AI 도입 지원 프로그램

남미 국가들의 참여 방안

브라질 (2,500억원 투자 계획)

정부 차원 투자 (1,500억원)

- 브라질은 AI 연구의 글로벌 거점 중 하나로 10,000~140,000개의 논문을 생산하며 남미 AI 허브 역할 수행
- 브라질 2030 디지털 전환 전략과 국가 AI 정책 연계
- 주관 기관:
 - 브라질 과학기술혁신부(MCTI): 브라질리아, +55-61-2033-7500, gabinete@mcti.gov.br
 - 브라질 교육부(MEC): 브라질리아, +55-61-2022-7400, ouvidoria@mec.gov.br
 - 브라질 통신부: 브라질리아, +55-61-2027-6000, comunicacoes@mc.gov.br

기업 투자 (700억원)

- 주요 기업:
 - 페트로브라스: 에너지 AI 및 디지털 트윈 기술
 - 이타우 은행: 핀테크 및 AI 금융 서비스
 - 엠브라에르: 항공 AI 및 자율시스템

대학 및 연구기관 투자 (300억원)

- 상파울루대학교(USP): 상파울루, +55-11-3091-3200, internacional@usp.br

- 캄피나스대학교(**UNICAMP**): 캄피나스, +55-19-3521-4001, internacional@unicamp.br

아르헨티나 (1,200억원 투자 계획)

정부 및 기업 투자 (900억원)

- 아르헨티나 디지털 전환 계획 2030과 AI 국가 전략
- 주관 기관:
 - 아르헨티나 과학기술혁신부: 부에노스아이레스, +54-11-4899-5000, info@mincyt.gob.ar
 - 아르헨티나 생산개발부: 부에노스아이레스, +54-11-4349-4000, info@produccion.gob.ar

현물 기여 (300억원 상당)

- 팜파스 지역 농업 데이터 제공 및 농업 AI 연구 협력
- 부에노스아이레스대학교(**UBA**): +54-11-5287-1047, internacional@uba.ar

칠레 (800억원 투자 계획)

정부 투자 (500억원)

- 칠레 디지털 전환 2035 전략과 스마트 국가 이니셔티브
- 주관 기관:
 - 칠레 과학기술부: 산티아고, +56-2-2365-4400, info@minciencia.gob.cl
 - 칠레 교육부: 산티아고, +56-2-2406-6000, info@mineduc.cl

기업 및 현물 투자 (300억원)

- 구리 광산 AI 기술 및 재생에너지 스마트그리드 기술 공유
- 칠레대학교: 산티아고, +56-2-2978-2000, internacional@uchile.cl

콜롬비아, 페루, 에콰도르 등 중소 남미 국가 (각 400억원씩 1,200억원)

공동 투자 및 현물 기여

- 안데스 산맥 지역 환경 데이터 및 생물다양성 AI 연구
- 커피, 카카오 등 농산물 AI 품질관리 기술 공유

아프리카 국가들의 참여 방안

남아프리카공화국 (1,800억원 투자 계획)

정부 차원 투자 (1,200억원)

- 2024년 4월 남아공 통신·디지털기술부(DCDT)는 'AI 정부 회담'을 통해 '국가 AI 계획(National AI Plan)'을 시작
- 주관 기관:
 - 남아공 통신디지털기술부(DCDT): 프리토리아, +27-12-427-8000, info@dcdt.gov.za
 - 남아공 고등교육과학혁신부: 프리토리아, +27-12-312-5911, info@dhet.gov.za
 - 남아공 과학혁신부: 프리토리아, +27-12-843-6300, info@dst.gov.za

기업 및 현물 투자 (600억원)

- 케이프타운대학교: 케이프타운, +27-21-650-9111, international@uct.ac.za
- 위트워터스랜드대학교: 요하네스버그, +27-11-717-1000, international@wits.ac.za
- 광물자원 AI 기술 및 스마트마이닝 솔루션 공유

나이지리아 (1,500억원 투자 계획)

정부 차원 투자 (1,000억원)

- 나이지리아가 아프리카 최초의 다국어 대규모언어모델(LLM)을 공개하며 AI 개발 선도
- 나이지리아는 시민에게 디지털 기술을 제공하기 위해 마이크로소프트와 파트너십을 체결
- 주관 기관:
 - 나이지리아 정보기술개발청(NITDA): 아부자, +234-9-291-1702, info@nitda.gov.ng
 - 나이지리아 통신위원회(NCC): 아부자, +234-9-290-4000, info@ncc.gov.ng
 - 나이지리아 통신부: 아부자, +234-9-314-6010, info@communications.gov.ng

기업 및 현물 투자 (500억원)

- 라고스대학교: 라고스, +234-1-794-0882, international@unilag.edu.ng
- 이바단대학교: 이바단, +234-2-810-1100, international@ui.edu.ng
- 아프리카 언어 AI 모델 개발 및 다국어 처리 기술 공유

케냐 (1,000억원 투자 계획)

정부 투자 (600억원)

- 케냐 디지털 경제 청사진과 비전 2030 연계
- 주관 기관:
 - 케냐 ICT혁신디지털경제부: 나이로비, +254-20-4900000, info@icta.go.ke
 - 케냐 교육부: 나이로비, +254-20-318681, info@education.go.ke

기업 및 현물 투자 (400억원)

- 나이로비대학교: 나이로비, +254-20-491-0000, international@uonbi.ac.ke
- M-PESA 모바일 결제 기술 및 핀테크 AI 솔루션 공유

이집트 (800억원 투자 계획)

정부 투자 (500억원)

- 이집트 디지털 이집트 전략과 실행정수도 스마트시티 프로젝트
- 주관 기관:
 - 이집트 통신정보기술부: 카이로, +20-2-2461-8000, mcit@mcit.gov.eg
 - 이집트 고등교육과학연구부: 카이로, +20-2-2792-9499, info@mohesr.gov.eg

현물 기여 (300억원 상당)

- 카이로대학교: 카이로, +20-2-3567-6111, international@cu.edu.eg
- 고대 문명 디지털화 및 문화유산 AI 보존 기술

모로코, 가나, 세네갈 등 기타 아프리카 국가 (각 300-500억원씩 2,000억원)

다양한 참여 방식

- 모로코: 투브칼 슈퍼컴퓨터 연산 자원 제공
- 가나: 코코아 농업 AI 및 지속가능한 농업 기술
- 세네갈: 서아프리카 불어권 AI 교육 허브 역할

혁신적 참여 모델: 현금을 넘어서 다양한 기여 방식

1. 토지 및 인프라 사용권 제공

브라질 - 아마존 AI 연구센터 부지 제공 (500억원 상당)

- 아마존 유역 생물다양성 연구를 위한 10만㎡ 부지 50년간 무상 제공
- 환경 보호 AI 및 기후변화 대응 기술 연구 거점

아르헨티나 - 팜파스 농업 데이터센터 부지 **(300억원 상당)**

- 팜파스 지역 5만^m 부지 및 농업 빅데이터 연구시설

남아프리카공화국 - 케이프타운 해양 AI 연구센터 **(400억원 상당)**

- 케이프타운 해안 지역 8만^m 부지 및 해양 연구 인프라

2. 자연자원 및 데이터 자산 제공

칠레 - 구리 광산 AI 데이터 **(200억원 상당)**

- 세계 최대 구리 생산국의 스마트마이닝 데이터 및 기술 공유
- 광물 탐사 및 채굴 최적화 AI 알고리즘 개발

나이지리아 - 아프리카 언어 빅데이터 **(300억원 상당)**

- 하우사어, 요루바어, 이그보어 등 주요 아프리카 언어 데이터베이스
- 다국어 AI 모델 개발을 위한 언어학적 자료 제공

케냐 - 사파리 생태계 데이터 **(150억원 상당)**

- 마사이마라, 암보셀리 등 국립공원의 야생동물 추적 데이터
- 보존 생물학 및 생태계 AI 연구 자료

3. 문화 및 지적자산 기여

이집트 - 고대 문명 디지털 자산 **(400억원 상당)**

- 피라미드, 룩소르 신전 등 3D 스캔 데이터
- 상형문자 해석 AI 및 고고학 연구 데이터베이스

페루 - 안데스 문명 유산 **(200억원 상당)**

- 마추픽추, 나스카 라인 등 문화유산 디지털 아카이브
- 고고학 AI 및 문화유산 보존 기술

4. 전문 인력 및 교육 서비스

우루과이 - 교육 시스템 혁신 **(100억원 상당)**

- 남미 최고 수준의 교육 시스템 노하우 공유
- 디지털 교육 플랫폼 개발 및 운영 경험

보츠와나 - 다이아몬드 품질 **AI** (150억원 상당)

- 세계 최고 수준의 다이아몬드 품질 평가 **AI** 기술
- 보석 및 귀금속 **AI** 인증 시스템

지역별 특화 프로그램

남미 지역 특화

아마존 **AI** 연구 컨소시엄

- 브라질, 페루, 콜롬비아, 에콰도르 공동 참여
- 열대우림 보전 및 기후변화 대응 **AI** 기술 개발

안데스 스마트농업 프로그램

- 칠레, 페루, 볼리비아, 에콰도르 참여
- 고지대 농업 최적화 및 식량안보 **AI** 솔루션

아프리카 지역 특화

사하라 태양광 **AI** 프로젝트

- 모로코, 알제리, 이집트, 리비아 참여
- 사하라 사막 태양광 발전 최적화 **AI** 시스템

나일강 유역 수자원 **AI** 관리

- 이집트, 수단, 에티오피아, 우간다 참여
- 수자원 관리 및 홍수 예측 **AI** 시스템

포용적 재정 구조 확장

확장된 다자개발은행 네트워크

- 아시아개발은행(**ADB**): 아세안 국가 지원
- 이슬람개발은행(**IsDB**): 파키스탄, 이란 등 이슬람권 국가 지원
- 신개발은행(**NDB**): BRICS 국가 조정 메커니즘
- 미주개발은행(**IDB**): 남미 국가 지원
- 아프리카개발은행(**AfDB**): 아프리카 국가 지원
- 세계은행: 최빈국 지원 프로그램

혁신적 금융 메커니즘

- 탄소배출권 연계 투자: 환경 기여도에 따른 투자 인센티브
- 문화유산 토큰화: 문화자산의 디지털 토큰화를 통한 가치 실현
- 자원 선물계약: 미래 자원 생산량에 기반한 투자 약정
- 교육서비스 크레딧: 교육 기여도를 정량화한 크레딧 시스템

최종 투자 규모 배분 (총 25조원)

Tier 1: 주요 투자국 (8조원, 32%)

- BRICS + 주요 BRI 국가 (중국, 인도, 사우디, UAE, 싱가포르)

Tier 2: 중간 투자국 (6조원, 24%)

- 주요 ASEAN 국가 + 서아시아 주요국 + 남미 주요국 + 아프리카 주요국

Tier 3: 소규모 투자국 (3조원, 12%)

- 중소 ASEAN, 서아시아, 남미, 아프리카 국가들

Tier 4: 현물 및 서비스 기여국 (5조원 상당, 20%)

- 토지 사용권, 자연자원, 문화자산, 전문인력 등

Tier 5: 연구개발 및 교육 기여 (3조원 상당, 12%)

- 전 세계 대학 및 연구기관의 지적자산 기여

이러한 진정한 글로벌 포용적 모델을 통해 제주 AI 교육도시는 단순한 경제 협력을 넘어서 인류 전체의 디지털 격차 해소와 지속가능한 발전을 실현하는 혁신적인 국제 협력의 상징이 될 것입니다. 각국이 보유한 고유한 자산과 역량을 활용하여 현금 투자의 한계를 넘어선 다차원적 기여 모델을 구축함으로써, 모든 국가가 AI 시대의 주역이 될 수 있는 기회를 제공할 것입니다.

연락처 정보 면책 조항

본 문서에 포함된 연락처 정보는 2025년 7월 기준으로 수집된 공개 정보입니다. 연락처는 기관의 정책에 따라 변경될 수 있으므로, 실제 연락 전에 해당 기관의 공식 웹사이트를 통해 최신 정보를 확인하시기 바랍니다. 특히 공공투자펀드(PIF) 등 일부 기관은 개인 서비스를 제공하지 않으며, 공식 채널을 통한 접촉만을 허용합니다.

