

Как тренировать структурное мышление

1. Запомните алгоритм из 7 шагов по принципу “УПРОСТИ”

- **У - Уточняем проблему:** вопрос, контекст, критерии успеха, пространство решений и ограничения, стейкхолдеры, источники информации,
- **П - Подбираем дерево подвопросов:** формула, цепочка, таблица или дерево,
- **Р - Расставляем приоритеты:** что важнее / быстрее, делаем раньше,
- **О - Отвечаем** на подвопросы по одному,
- **С - Синтезируем:** определяем ответ на главный вопрос на основе подвопросов,
- **Т - Тестируем коммуникацию** по принципу “Ситуация - Проблема - Решение”,
- **И - Итерируем подход:** корректируем 1-6 по мере необходимости.

Не обязательно делать всё. Чем проще задача, тем больше шагов можно упростить.

2. Тренируйтесь на “подручных” задачах

Выделяйте ~30 минут в день. Придумывайте и решайте попадающиеся под руку задачи. Ниже примеры задач с подсказками вариантов решений уровня 1. Добавьте деталей.

Простые. Количественные оценки / маркет сайзинг. Сводятся к формулам.

Сколько окон в доме напротив?

Как долго ехать между станциями метро

Сколько мест в театре X?

Сколько человек работает в Москва-Сити?

Высота x Ширина

(Число станций - 1) × 3 минуты

рядов × # мест в ряду

башен × # этажей × # людей на этаже

Средние. Задачи мультивариантного выбора (сводятся к структуре-таблице) и процесса во времени или пространстве (сводятся к структуре-цепочке).

В какой ресторан пойти вечером?

Как организовать свадьбу?

Как переехать в другую страну?

Оцените варианты по критериям

Разбейте на этапы во времени

Таблица вариантов и цепочка этапов

Сложные. Все остальные задачи – они требуют структуру-дерево.

Стоит ли реализовывать проект X?

КаккратноувеличитьпродажиB2B?

Как написать книгу по теме X?

Польза, затраты, альтернативы, действия

Текущие, новые: клиенты, продукты, рынки

Что хотят читатели/издатели, что могу и что хочу рассказать

3. Проверяйте себя

МЕСЕ: всё учли? Ничего не задвоили?

Фокус: на главное
отвечаем?

Детальность: копнули глубже очевидного?

Релевантность: нет лишних подвопросов?

Просите фидбек коллег / экспертов со
знаниями в предметной области