

Евгений Тимофеев

Lead Project Manager

Почему я?

Менеджер проектов (B2B) с опытом 10+ лет с командами до 15 человек в области разработки ПО и автоматизации бизнес-процессов, внедрения и развития продуктов до 30 проектов в портфеле.

- Домены: E-comm | FinTech | AdTech | ECM | FoodTech | Software development.
- Использую: Agile (философия, Scrum, XP, Lean), Теорию ограничений систем (TOC), Kanban, Waterfall, культуру DevOps, продуктовый подход/Lean Startup.
- Гибко управляю рисками, быстро проверяю гипотезы, сокращаю стоимость ошибки для бизнеса.

Опыт работы:

Руководитель проектного офиса · **Amarcon** · Решения для e-commerce, поддержка BrandMaker / Разработка программного обеспечения, системная интеграция

Май 2021 — Май 2023

Менеджмент:

- Создал проектный офис, упорядочил проекты, разработал: систему оценки рисков, интегральную модель оценки проекта, управлял стратегическим портфелем. За год повысил эффективность проектного управления на 60-80%.
- Внедрил новые подходы и практики управления проектами и разработкой (Lean, Kanban, Agile, TOC, XP, DevOps) в соответствии со средой Заказчиков, внутренней культурой и уровнем зрелости. Благодаря этому результативность проектов выросла до 115%, NPV до 40-60%.
- Снизил операционные расходы и проектные риски на 20%, автоматизировав процессы в Jira, Tempo, Confluence.
- Свел риск перерасхода бюджета к 0, внедрив проектный подход для ITSM.
- 15% рост продаж в апсейле при снижении стоимости проектов для Заказчика благодаря замене каскадной модели работы на гибрид и улучшению качества сбора требований и документации, точности оценки на пресеяле.

Управление командой:

- Сформировал и управлял командой до 8 человек (до 15 с внешней командой). Запустил 10 проектов системной интеграции по модели аутстаффинга с общим бюджетом 50+ млн, разработку 2 продуктов.
- Внедрил прозрачный процесс онбординга, системы обратной связи и мотивации, разработал индивидуальные и командные треки развития. Отслеживал прогресс, адаптировал планы, организовывал и проводил ассессмент.
- Поднял команду до 3 стадии модели Такмана. Улучшил командное и кроссфункциональное взаимодействие, повысил самоорганизованность.

Руководитель проектов · **IQSoft** · ИТ решения для микрофинансового кредитования / Разработка программного обеспечения

Июнь 2020 — Май 2021

- Управлял командой до 12 человек.
- Реализовал 2 проекта для замены продукта на новом стеке, запустил в реализацию 3 проекта по системной интеграции с внутренними ИС.



Полная / Удаленная занятость

tg: @timofeev_e_a

timofeev.e390@gmail.com

+7 913 469 22 32

www.linkedin.com/in/e-timofeev

Новосибирск

Навыки:

- Управление проектами
- Управление портфелем
- Управление командой
- Leadership
- Agile, Kanban, TOC
- Стратегическое планирование
- Решение проблем
- Обучение сотрудников
- Оптимизация бизнес-процессов
- Miro, Jira, Confluence
- English A2 (pre intermediate)

Дополнительное образование:

ScrumTrek • Agile Certified Professional (ICP) / 2021

PMCLUB • Управление удаленной командой в digital / 2021

Образование:

Кемеровский государственный университет • Прикладная математика и информатика
2007-2012

- Повысил качество разработки до 50% и точность оценки до 95%, соблюдение дедлайнов командой, сократил Lead Time и Cycle Time, увеличил Delivery Rate в 2-5 раз, вовлеченность стейкхолдеров благодаря разработке и внедрению системы Kanban.
 - Рост прибыли +30% за счет внедрения новых продуктов и сокращения возвратов из судов.
-

Ведущий аналитик · [BookingBoard](#) · Решения для наружной рекламы /

Разработка программного обеспечения

Ноябрь 2019 — Апрель 2020

- Построил BPMN модели бизнес-процессов компании. Проанализировал ограничения через инструменты TOC. Нашел корневую проблему и разработал дерево решений.
 - Провел R&D для разработки мат. модели прогнозирования метрик рекламной кампании. По данным Wi-Fi снифферов построил модель, протестировал на аудиторном показателе OTS с точностью 75-85%. На базе модели разработал ТЗ автоматизации аудиторных данных.
 - Разработал концепт нового продукта: "Управление медиа-контентом рекламных кампаний".
 - Создал базу знаний аналитического отдела в Confluence.
-

Системный инженер · [ECMGroup](#) · Внедрение ECM / Разработка программного обеспечения, системная интеграция

Декабрь 2014 — Июль 2019

- 3 года курировал проекты по цифровой трансформации бизнеса, внедрению и разработке на платформе DocsVision у 3 ключевых клиентов.
 - Автоматизировал бизнес-процессы делопроизводства и договорную деятельность, снизил сроки согласования договоров в 20 раз, сократил расходы на ФОТ и печать.
 - Профессионально вырос из инженера внедрения в эксперта отрасли.
-

Проектный инженер · [АкваБайт](#) · Автоматизация HoReCa / Информационные технологии, системная интеграция

Февраль 2013 — Ноябрь 2014

- Внедрял решения ИС iiko для автоматизации предприятий индустрии развлечений и гостеприимства.
- За счет роста самостоятельных внедрений (9 объектов) курировал сервисный отдел по объектам Кузбасса.