

Bibliografía Engineering Manager

[Engineering Manager CoachGPT](#) Un GPT con todo el conocimiento del curso, ésta bibliografía y contenido de otros recursos online incluyendo el contenido que liberó Google para entrenar a manager.s

De IC a manager:

- [¿Quiero ser manager?](#).
- [The manager Pendulum](#).
- [Self-assessment](#) to identify how you're doing as a manager
- [The manager's path](#)
- [The manager's manual](#) (disclaimer: Soy uno de los autores).
- [The engineering manager's guide for someone who really loves to code](#)
- Artículo muy recomendable sobre un error muy común: [Vulnerability Avoidant](#)
- [Staff Engineer vs Engineering Manager](#)

Psicología

- [Conflictos](#)
- Un libro muy recomendable para managers. Psicología sobre el comportamiento y técnicas para conseguir cambiar el comportamiento [Changing Employee Behaviour](#)
- [Pygmalion effect in management](#).
- [Podcast](#) donde cuentan muchos de los experimentos que mencionó durante el curso. Como [Learned Helplessness](#).
- [Libro](#) muy recomendable sobre cómo tener conversaciones difíciles.
- Aronson, E. (2003) The Social Animal. Worth Publishers.
- [Mindset Changing The Way You think To Fulfil Your Potential](#).
- [Drive: The Surprising Truth About What Motivates Us](#).
- [How to Use Active Listening Skills to Coach Others](#)

Comunicación

- [A collection of solid communication advice, some quite basic, but still very effective](#).
- [The power of listening](#).
- Artículo sobre comunicación [El gran salto](#).
- [Muy buen artículo sobre cómo comunicar a senior leadership](#).

Leadership

- [Genial artículo sobre como construir confianza](#).

- Un libro sobre cómo cambiar de Top Down management a bottom up. [Turn the ship around.](#)
También podéis ver algunas de sus [charlas](#).
- Un buen [artículo](#) sobre self-awareness.
- [Frustración y self-awareness en el trabajo.](#)
- Un buen [artículo](#) sobre amígdala hijack.
- Otro [Artículo](#) propio sobre mindset y el ciclo del aprendizaje.
- Uno [más](#) propio sobre ownership y motivación.
- [Keys to coach your employees.](#)
- [Priorities Of A Great Engineering Leader](#)
- [Leading initiatives.](#)
- [How To Get Good at Strategy](#)

Feedback

- [Artículo](#) propio sobre Feedback donde se ve un resumen de lo visto en el taller.
- [The power of listening.](#)
- [Video](#) muy corto que explica perfectamente como dar feedback.
- [SBI Framework.](#)
- Un libro sobre como dar feedback. [Radical Candor.](#)
- [Cómo dar un feedback constructivo y positivo.](#)
- [Artículo](#) sobre la gente que no reacciona al feedback.
- [How to Deal With a Toxic Top-Performer](#)

Performance review

- Serie de artículos propios sobre Performance Review:
 - [Qué es una performance review? ¿Cómo se hacen?.](#)
 - [¿Cuál es el proceso? Tips y errores a evitar.](#)
 - [Setting Expectations.](#)
- [Artículo propio sobre Gestionar el bajo rendimiento.](#)

Coaching

- [Grow model](#)

Herramientas para managers:

- Un artículo propio sobre [Managing Low performance](#)
- [Managing engineers more experienced than you](#)
- Mi template para [Career conversations](#)
- Mi template el [primer 1:1](#)
- [The “Manager Handoff” worksheet](#)
- Un artículo muy interesante sobre los problemas de las reuniones.
<https://hbr.org/2022/03/dear-manager-youre-holding-too-many-meetings>
- Herramientas para hacer 1:1s, Perf, satisfacción:

- <https://nailed.com/es/>
- [Small Improvements](#)
- [Fellow.app](#)
- [CultureAmp](#)
- <https://lattice.com/>
- En el curso hablamos de Autonomía, maestría, propósito, confianza y equidad en las oportunidades. Este artículo explica cómo todo esto crea un estado llamado “flow” que permite a la gente dar su mejor versión. [How to create a flow state](#)
- Links interesantes y/o herramientas sobre management:
 - <https://lara Hogan.me/>
 - <http://mindtools.com/>
 - <https://www.getclockwise.com/>
 - [Google Manager’s Guide.](#)

Decision making

- El modelo de decision making que se ve en el taller: [Google’s training sobre decision making.](#)
- Un [artículo](#) que explica muy bien lo que hablamos en el curso.
- [Tell/sell. Consult. Suggest](#)
- happy melly:
<https://drive.google.com/file/d/1n4aKQYJXqknrysPVzr6npZK2O1CImHZk/view>
- The Vroom-Yetton Decision Model:
https://www.mindtools.com/pages/article/newTED_91.htm#:~:text=The%20Vroom%2DYetton%20model%20is,%22Leadership%20and%20Decision%20Making.%22