



Programa in.spire ICHC

Objetivos do programa in.spire

Objetivo geral:

Mapear desafios reais dos Institutos do HCFMUSP e promover a cultura de inovação entre os colaboradores do hospital, por meio de metodologias e ferramentas para superá-los.

Objetivos específicos:

- Desmistificar a cultura de inovação como algo que não é só tecnologia, mas de resolução de problemas.
- Capacitar os profissionais para liderarem e promoverem a inovação dentro de seus ambientes de trabalho.
- Fortalecer o ecossistema de inovação do hospital.

Resultados esperados

Ao final da capacitação, os participantes estarão preparados para liderar iniciativas de inovação na saúde, utilizando uma abordagem orientada para resultados frente a desafios e baseada em evidências. Eles serão capazes de colaborar de forma eficaz com colegas e outras partes interessadas, promovendo a implementação de mudanças positivas e o avanço contínuo do setor de saúde. Além disso, estarão equipados com as habilidades necessárias para continuar aprendendo e se adaptando às demandas em constante evolução do ambiente de saúde.

Metodologia

A capacitação destaca-se pela sua **abordagem prática e estruturada**. Os encontros irão promover atividades práticas utilizando ferramentas e instrumentos da inovação voltadas aos desafios da saúde pública.

Durante o programa, os **profissionais participantes, juntamente com pacientes e acompanhantes convidados, trabalharão em grupo**, promovendo a troca de conhecimentos e experiências e criando um ambiente colaborativo de aprendizado.

Além disso, a **metodologia do curso inclui sessões de mentoria online, atividades assíncronas e apresentação dos projetos**, partindo desde o desafio principal até a resolução deles através de protótipos de baixa fidelidade. Este curso intensivo de oito semanas com encontros semanais foi projetado para abordar os principais aspectos da inovação em saúde, desde conceitos básicos até a aplicação prática em projetos reais.

Informações gerais

Número de vagas:	30 vagas (+ lista de espera para próximas rodadas)
Duração do curso:	8 semanas, de 3 de julho a 21 de agosto
Número de encontros:	8 encontros semanais
Período dos encontros:	13h30 às 16h (2h30 cada encontro)
Formato dos encontros:	7 presenciais (no InovaHC) e 1 online
Certificação online e aproveitamento:	Certificados de participação ao final da capacitação, caso atinja 70% de aproveitamento (presença em pelo menos 5 encontros)

Carga horária

O programa in.spire propõe uma abordagem intensiva e prática no desenvolvimento de projetos em grupos, partindo de um desafio real até a elaboração de uma solução inicial para o desafio enfrentado. A dedicação e o comprometimento no curso envolve a presença nos encontros, a participação em sessões online de

mentoria de orientação no desenvolvimento do projeto e a realização de atividades assíncronas.

A tabela abaixo apresenta a carga horária total do programa de 8 semanas:

Encontros	2 horas e 30 minutos cada encontro
	Total de 20 horas de encontros
Mentorias	1 hora cada mentoria, 4 sessões de mentoria obrigatórias
	Mínimo de 4 horas de sessões de mentoria
Atividades assíncronas	Média de 2 horas de atividade assíncrona, do encontro 1 ao 8
	Total de 16 horas de atividades assíncronas
Carga horária total:	40 horas de dedicação

IMPORTANTE: As horas de dedicação ao curso são contabilizadas na carga horária de trabalho do colaborador, sendo não recomendada a realização de horas extras para a execução das atividades propostas do programa.

03/07	10/07	17/07	24/07	31/07	07/08	14/08	21/08
quinta-feira 13h30-16h	quinta-feira 13h30-16h	quinta-feira 13h30-16h	quinta-feira 13h30-16h	quinta-feira 13h30-16h	quinta-feira 13h30-16h	quinta-feira 13h30-16h	quinta-feira 13h30-16h
PRESENCIAL	PRESENCIAL	PRESENCIAL	PRESENCIAL	PRESENCIAL	PRESENCIAL	ONLINE	PRESENCIAL
Local: InovaHC	Local: InovaHC	Local: InovaHC	Local: InovaHC	Local: InovaHC	Local: InovaHC		Local: InovaHC
Introdução e onboarding	Mapeamento de problemas	Definição do problema	Aprofundamento do problema	Ideação da solução	Prototipagem da solução	Preparação das apresentações	Apresentações finais
Atividade assíncrona	Atividade assíncrona	Atividade assíncrona	Atividade assíncrona	Atividade assíncrona	Atividade assíncrona	Atividade assíncrona	
Mentoria opcional 30min	Mentoria obrigatória 60min	Mentoria opcional 60min	Mentoria obrigatória 60min	Mentoria opcional 60min	Mentoria obrigatória 60min	Mentoria obrigatória 60min	

Processo seletivo

- **Inscrições abertas até 13/6** via [formulário de inscrição](#)
- **Critérios de participação:**
 - Ser colaborador do ICHC indicado pelo seu gestor
 - Não há requisitos prévios de conhecimento para a inscrição
 - Engajamento e proatividade
 - Comprometimento e disponibilidade para encontros e atividades, com carga horário de 40 horas
 - Não estar de férias durante o programa
 - Emissão de certificados de participação disponível ao final da capacitação, caso atinja 70% de aproveitamento (presença em pelo menos 5 encontros)
- **Seleção dos inscritos:**
 - Diversidade de áreas e serviços dos participantes
 - Diversidade racial
- **Divulgação dos selecionados de 23 até 27/6**
 - Será enviado um e-mail de confirmação da participação aos selecionados a partir de 23/6 até dia 27/6, antes do início da capacitação
 - Aqueles que estiverem na lista de espera poderão ser chamados para participar neste período, conforme desistência dos selecionados

Conteúdo e ementa

03/07	10/07	17/07	24/07	31/07	07/08	14/08	21/08
quinta-feira 13h30-16h	quinta-feira 13h30-16h	quinta-feira 13h30-16h	quinta-feira 13h30-16h	quinta-feira 13h30-16h	quinta-feira 13h30-16h	quinta-feira 13h30-16h	quinta-feira 13h30-16h
PRESENCIAL	PRESENCIAL	PRESENCIAL	PRESENCIAL	PRESENCIAL	PRESENCIAL	ONLINE	PRESENCIAL
Local: InovaHC	Local: InovaHC	Local: InovaHC	Local: InovaHC	Local: InovaHC	Local: InovaHC		Local: InovaHC
Introdução e onboarding	Mapeamento de problemas	Definição do problema	Aprofundamento do problema	Ideação da solução	Prototipagem da solução	Preparação das apresentações	Apresentações finais
Atividade assíncrona	Atividade assíncrona	Atividade assíncrona	Atividade assíncrona	Atividade assíncrona	Atividade assíncrona	Atividade assíncrona	
Mentoria opcional 30min	Mentoria obrigatória 60min	Mentoria opcional 60min	Mentoria obrigatória 60min	Mentoria opcional 60min	Mentoria obrigatória 60min	Mentoria obrigatória 60min	

Semana 1	
Encontro 1	Formato: Presencial
	Objetivo: Introdução e onboarding
	Local: InovaHC - 4º andar do Prédio do CEAC (R. Dr. Ovídio Pires de Campos, 75 - Cerqueira César, São Paulo)
	Data: 3/7 (quinta-feira)
	Hora: 13h30 às 16h (duração: 2h30)
	<ul style="list-style-type: none"> • Introdução ao programa e combinados • O que é inovação em saúde e exemplos • Tempestade de problemas ou “brainstorm” • Matriz de Impacto e Esforço: avaliando o esforço e impacto dos problemas
Semana 2	
Encontro 2	Formato: Presencial
	Objetivo: Mapeamento de problemas

	Local: InovaHC - 4º andar do Prédio do CEAC (R. Dr. Ovídio Pires de Campos, 75 - Cerqueira César, São Paulo)
	Data: 10/7 (quinta-feira)
	Hora: 13h30 às 16h (duração: 2h30)
	<ul style="list-style-type: none"> • Árvore de problemas: entendendo causas e consequências de problemas • Mapa de atores: quem está envolvido no problema • Coleta de dados e entrevistas
Semana 3	
Encontro 3	Formato: Presencial
	Objetivo: Definição do problema
	Local: InovaHC - 4º andar do Prédio do CEAC (R. Dr. Ovídio Pires de Campos, 75 - Cerqueira César, São Paulo)
	Data: 17/7 (quinta-feira)
	Hora: 13h30 às 16h (duração: 2h30)
<ul style="list-style-type: none"> • Mapa de experiência: entendendo a experiência de quem vive o problema • Entrevistas e análise de dados 	
Semana 4	
Encontro 4	Formato: Presencial
	Objetivo: Aprofundamento do problema
	Local: InovaHC - 4º andar do Prédio do CEAC (R. Dr. Ovídio Pires de Campos, 75 - Cerqueira César, São Paulo)
	Data: 24/7 (quinta-feira)
	Hora: 13h30 às 16h (duração: 2h30)
<ul style="list-style-type: none"> • Usuário-necessidade-insight e Como podemos?: qual o problema que estamos olhando e como podemos resolver • Tempestade de ideias ou “brainstorm” • Matriz de Impacto e Esforço: avaliando o esforço e impacto das soluções 	

Semana 5	
Encontro 5	Formato: Presencial
	Objetivo: Ideação da solução
	Local: InovaHC - 4º andar do Prédio do CEAC (R. Dr. Ovídio Pires de Campos, 75 - Cerqueira César, São Paulo)
	Data: 31/7 (quinta-feira)
	Hora: 13h30 às 16h (duração: 2h30)
	<ul style="list-style-type: none"> • Proposta de valor da solução: funcionalidades, aliviadores de dores e benefícios da solução • Roteiro visual ou “storyboard”: contando como é a solução • Introdução ao pitch e apresentações de impacto
Semana 6	
Encontro 6	Formato: Presencial
	Objetivo: Prototipagem da solução
	Local: InovaHC - 4º andar do Prédio do CEAC (R. Dr. Ovídio Pires de Campos, 75 - Cerqueira César, São Paulo)
	Data: 7/8 (quinta-feira)
	Hora: 13h30 às 16h (duração: 2h30)
	<ul style="list-style-type: none"> • Cartão de teste da solução: planejando como testar a solução • Prototipagem da solução: desenhando a solução • Preparação das apresentações dos grupos
Semana 7	
Encontro 7	Formato: Online
	Objetivo: Preparação das apresentações
	Data: 14/8 (quinta-feira)
	Hora: 13h30 às 16h (duração: 2h30)
	<ul style="list-style-type: none"> • Treinamento das apresentações dos grupos para um ou mais convidados externos

Semana 8	
Encontro 8	Formato: Presencial
	Objetivo: Evento de encerramento
	Local: InovaHC - 4º andar do Prédio do CEAC (R. Dr. Ovídio Pires de Campos, 75 - Cerqueira César, São Paulo)
	Data: 21/8 (quinta-feira)
	Hora: 13h30 às 16h (duração: 2h30)
	<ul style="list-style-type: none"> • Evento de encerramento com as apresentações dos grupos para banca avaliadora e lideranças institucionais • Certificação online

Temáticas a serem trabalhadas por grupos

Os participantes do in.spire serão organizados em 5 grupos, cada um focado em uma temática diferente de desafio, que será trabalhada e aprofundada ao longo do curso. Os grupos serão divididos pelo ICHC, de acordo com o interesse manifestado pelo participante no formulário de inscrição, a sua experiência prévia e área de atuação.

As frentes temáticas por grupo serão:

- **Grupo 1 - Cuidado centrado no paciente:** Prestar assistência humanizada ao paciente de forma integrada e coordenada.
- **Grupo 2 - Cuidado centrado no colaborador:** Desenvolver estratégias de valorização e desenvolvimento profissional.
- **Grupo 3 - Eficiência operacional:** Maximizar a capacidade produtiva mantendo os padrões de qualidade.
- **Grupo 4 - Sustentabilidade financeira:** Fortalecer o equilíbrio financeiro.

- **Grupo 5 - ESG:** Ampliar ações de sustentabilidade ambiental, social e de governança.

Como os grupos serão formados?

No formulário de inscrição do programa, há três perguntas relacionadas ao interesse nos grupos temáticos. Ao se inscrever, o colaborador deverá indicar sua primeira e segunda opção de grupo, além de informar se há algum grupo no qual não gostaria de participar.

Com base nessas informações, a equipe do ICHC realizará a formação dos grupos. Dessa forma, os participantes já estarão alocados em seus respectivos grupos de trabalho desde o primeiro encontro do programa.

Sobre o programa in.spire

O programa in.spire visa fortalecer o ecossistema de inovação do hospital e fomentar a cultura de inovação em saúde através da capacitação dos profissionais e do mapeamento de problemas. A capacitação do in.spire é focada na resolução de problemas reais utilizando metodologias e ferramentas de inovação em saúde.

O in.spire é uma iniciativa do Inova HC, o Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT) do HCFMUSP, em parceria com os Institutos do complexo hospitalar. A primeira edição do programa foi realizada no IMREA e no IRLM, entre agosto e setembro de 2024. Na sequência, a segunda edição ocorreu no ICr, seguida pela terceira edição, realizada no IPer entre março e abril de 2025. Agora, o programa chega à sua quarta edição, no ICHC.

Em caso de dúvidas e esclarecimentos, acesse a [FAQ](#) ou envie um email para o endereço: inova@hc.fm.usp.br

Acompanhe os canais de comunicação do ICHC

Portal ICHC: hc.fm.usp.br/ichc/portal/

Instagram ICHC: [instagram.com/institutocentral_hc_fmusp](https://www.instagram.com/institutocentral_hc_fmusp)

Acompanhe os canais de comunicação do InovaHC

Site: inovahc.com.br

Instagram: [instagram.com/inovahcfmusp](https://www.instagram.com/inovahcfmusp)

LinkedIn: [linkedin.com/company/inovahcfmusp](https://www.linkedin.com/company/inovahcfmusp)