



TERMES DE RÉFÉRENCE (TdR)

Recrutement d'un(e) consultant(e)/bureau d'étude expert (e) pour l'étude de faisabilité relative à la mise en place d'une structure porteuse du volet financement de la Gestion Intégrée des Ressources en Eau- Lac Itasy (GIRE)

1. Contexte et justification

Le Comité de Gestion du Lac Itasy a été créé et est régi sous un arrêté régional n°011-2019/REG/ITS du 06 Février 2019. Cet espace de concertation, dépourvu de statut, a permis d'élaborer une vision très large de la GIRE à l'horizon de 2030, le « Contrat lac », véritable projet territorial conciliant les enjeux économiques, sociaux, environnementaux et la professionnalisation du monde agricole. Une large réflexion sur l'amélioration de la mise en œuvre dudit document a été menée. Ainsi, la pérennisation de la démarche GIRE, et plus précisément sa mise en œuvre reste toujours un défi à relever. Afin de rendre concrètes les dynamiques de concertation, l'idée de mettre en place une structure support de la mise en œuvre opérationnelle de la GIRE a été identifiée comme piste d'action.

En effet, la gestion intégrée des ressources en eau (GIRE) constitue un cadre stratégique visant à assurer la durabilité, l'équité et l'efficacité dans l'utilisation des ressources en eau. Cependant, la mise en œuvre effective de la GIRE est souvent entravée par l'insuffisance de mécanismes stables permettant d'assurer la pérennité financière, le suivi et le financement durable des actions dans divers secteurs.

Dans cette perspective, il est envisagé de réaliser une étude de faisabilité en vue de la mise en place d'une structure porteuse sur l'aspect opérationnel (fonds, mécanisme de financement, mobilisation et responsabilisation des acteurs, etc.) dédiée à la GIRE Lac Itasy.

Cette étude devra permettre d'identifier les options viables sur les plans institutionnel, juridique, financier et opérationnel.

2. Objectif général

L'objectif général de la mission est de **réaliser une étude de faisabilité complète** pour la mise en place d'une structure porteuse durable permettant de soutenir la planification, la coordination et le financement des initiatives liées à la GIRE Lac Itasy.

3. Objectifs spécifiques

- Analyser le contexte institutionnel, juridique et financier actuel lié à la GIRE ;
- Identifier les besoins et les contraintes des acteurs clés liés à la GIRE ;
- Étudier les modèles existants de structures financières similaires au niveau national, régional et international ;
- Proposer au maximum 2 scénarios de création et de fonctionnement de la structure porteuse (une attention particulière devra être portée sur les modèles de gestion financière de la structure) ;



- Évaluer la faisabilité (technique, juridique, économique et institutionnelle) de chaque scénario ;
- Formuler des recommandations et proposer un modèle optimal, y compris un plan de mise en œuvre de cette structure.

4. Résultats attendus

À l'issue de la mission, le consultant devra fournir :

1. Un rapport de diagnostic du contexte actuel (institutionnel, juridique et financier) ;
2. Une analyse comparative des modèles de structures financières existantes ;
3. Des scénarios de mise en place de la structure porteuse ;
4. Une analyse de faisabilité complète (technique, économique, institutionnelle et environnementale) ;
5. Un modèle de structure proposé, accompagné d'un plan opérationnel et d'un mécanisme de financement durable ;
6. Un rapport d'atelier et rapport final validés par les parties prenantes.

5. Méthodologie

Le consultant proposera une méthodologie claire et participative comprenant :

- Un entretien préalable avec les principaux partenaires afin de cadrer précisément l'étude
- Revue documentaire (textes légaux, politiques, rapports antérieurs) ;
- Entretiens et consultations avec les acteurs clés (ministères, ANDEA, ONG, partenaires techniques et financiers, usagers) ;
- Restitution
- Élaboration du livrable final.

La méthodologie devra démontrer une approche intégrée prenant en compte les dimensions économiques, sociales, environnementales et de gouvernance.

6. Profil du consultant

Le consultant (individuel ou cabinet) devra avoir :

- Un diplôme universitaire (au moins Master) en gestion des ressources en eau, économie, finance, environnement, ingénierie hydraulique ou équivalent ;
- Au moins 10 ans d'expérience dans la mise en œuvre de la GIRE, la décentralisation ;
- Une expertise avérée en études institutionnelles et financières ;
- Une bonne connaissance du contexte national et régional du secteur GIRE ;



- Une expérience dans la création ou l'évaluation de fonds/mécanismes de financement environnementaux (PSE, crédit carbone, économie bleue)

Financement du Consultant :

La mission sera portée financièrement par l'ONG Initiative et Développement, en charge du pilotage du Programme PAGLI 2.

Suivi, encadrement et validation :

- Le Consultant travaillera avec la Région Itasy/ l'équipe ST COGELI, l'ONG Initiative et Développement
- La validation des livrables finaux sera assurée par une équipe restreinte composée par la Région Itasy, la Région Nouvelle Aquitaine, l'ONG Initiative et Développement, le COGELI (Commission statut et gouvernance du COGELI)

Début de la mission :

La mission commencera en Itasy à partir de 29 Octobre 2025 pour une durée maximale de vingt (20) jours calendaires

Candidatures

Les candidatures devront être soumises sous forme de propositions technique et financière.

La proposition technique devra clairement décrire :

- (i) les antécédents et les qualifications pour effectuer la mission ;
- (ii) la compréhension de la mission et l'approche / méthodologie suggérée ;
- (iii) l'organisation de la mission ;
- (iv) un calendrier provisoire d'exécution de la mission (avec une durée d'un mois au max).

La proposition financière devra indiquer un budget estimatif pour la mission.

Une preuve de réalisation de mandats similaires et un ou des CV de personnes à impliquer sont exigées en annexe.

Pour candidater, merci d'envoyer votre candidature à appuigire@eatrna.onmicrosoft.com ou d'envoyer/déposer votre dossier complet à l'Hôtel de Région de Miarinarivo Porte 101, Hôtel de Région, 117 Miarinarivo auprès de :

Madame RAKOTONIANA Sylvie

REF : Recrutement Consultant(e) / Bureau d'étude pour l'étude de faisabilité relative à la mise en place d'une structure porteuse du volet financement de la Gestion Intégrée des Ressources en Eau- Lac Itasy (GIRE)



- Date limite de candidature : **24 Octobre 2025** à 17h00mn