

**ЗВІТ КЕРІВНИКА
ЗАКЛАДУ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ
МЕЛЬНИК Людмили Іванівни**

**про свою діяльність за 2022-2023 навчальний рік
перед педагогічним колективом та громадністю**

Згідно Положення про дошкільний навчальний заклад керівник навчального закладу має щороку протягом червня - серпня місяця звітувати про свою діяльність на загальних зборах педагогічного колективу, батьків, громадськості.

Положення про порядок звітування керівників навчальних закладів про свою діяльність затверджене наказом Міністерства освіти і науки України від 23.03.2005 р. №178.

Звітування керівників здійснюється з метою подальшого утвердження відкритої і демократичної державно – громадської системи управління освітою, поєднання державного і громадського контролю за прозорістю прийняття і виконання управлінських рішень, запровадження колегіальної етики управлінської діяльності в навчальних закладах.

Завдання звітування: забезпечити прозорість , відкритість і демократичність управління навчальним закладом.

Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) № 8 Вараської міської ради відкритий 15 жовтня 1987 року. Головною метою дошкільного закладу є забезпечення реалізації права на здобуття дошкільної освіти, задоволення потреб у нагляді, догляді та оздоровленні дітей, створення умов для її фізичного, розумового і духовного розвитку. Діяльність дошкільного закладу направлена на реалізацію основних завдань дошкільної освіти: збереження та зміцнення фізичного і психічного здоров'я дітей; формування їх особистості, розвиток творчих здібностей та нахилів.

Вважаю, що у дошкільному закладі № 8 створені всі необхідні умови для здобуття якісної дошкільної освіти всім дітям, які мають бажання відвідувати наш дошкільний заклад.

Протягом 2022-2023 навчального року педагогічний колектив дошкільного навчального закладу у своїй роботі керувався Конституцією України, Законами України «Про освіту», «Про дошкільну освіту», Конвенцією про права дитини, Інструкціями і наказами Міністерства освіти і науки України, Міністерства охорони здоров'я, наказами обласного управління освіти і науки, наказами управління освіти виконавчого комітету Вараської міської ради, рішеннями і розпорядженнями виконавчого комітету Вараської міської ради.

На виконання ст. 19 Закону України «Про дошкільну освіту» та відповідно до освітніх запитів населення міста, та з метою створення умов для здобуття громадянами дошкільної освіти було проведено облік дітей дошкільного віку на закріплений за ДНЗ № 8 території. Всі діти 5- річного віку на закріплений за закладом території охоплені дошкільною освітою. У дошкільному закладі діє електронна черга для зарахування дітей у дошкільний заклад. Станом на 29.08.2023 року вже завершено набір дітей у групи з 2-до-3 років на 2023-2024навчальний рік .

У дошкільному навчальному закладі № 8 у 2022-2023н.р. функціонувало 13 вікових груп, з них 3 групи дітей раннього віку з 2 до 3 років та 10 груп дітей садкового віку . Групи у дошкільному закладі укомплектовані за віковими ознаками. Наповнюваність груп становила: у групах раннього віку – до 20 дітей, а в садкових – до 20-22 дітей. Всього у дошкільному закладі 259 дітей.

Відповідно до Закону України «Про дошкільну освіту» від 11.07.2001 р.№2628 зміст дошкільної освіти визначають Базовий компонент дошкільної освіти і реалізують за освітніми програмами та іншою навчальною літературою, затвердженою Міністерством освіти і науки України.

Утім є загроза перевантаження змісту дошкільної освіти на догоду часто завищеним запитам батьків вихованців щодо змісту освітніх впливів у дошкільних закладах, їх надмірної інтелектуалізації (раннє читання й навіть письма, оволодіння комп'ютером, вивчення математики, іноземних мов тощо). Звісно, нині є цікаві сучасні, науково виважені й перевірені експериментально методики і технології раннього розвитку. Однак, доволі часто у практиці родинного і суспільного дошкільного виховання їх поспішають запроваджувати не зважаючи на доцільність супроводу, за їх допомогою, індивідуальної траєкторії розвитку особистості.

У освітньому процесі закладу реалізується зміст інваріантної та варіативної складової Базового компоненту дошкільної освіти за комплексними та парціальними програмами.

Комплексна: Програма розвитку дитини дошкільного віку «Українське дошкілля»/ О. І. Білан. - Тернопіль: ТОВ «Мандрівець».
Лист ІМЗО від 06.12.2021 №1/12-Г-751.

Парціальні

Парціальна програма для закладів дошкільної освіти «Дошкільнятам - освіта сталого розвитку»/ Л. В. Макаренко, - Вчителі за демократію та партнерство, Лист ІМЗО від 12.02.2019 №22.1/12-Г - 46;

Програма хореографічної діяльності дітей від 3 до 7 років «Дитяча хореографія»/ А. С. Шевчук - Тернопіль: Мандрівець, Лист ІМЗО від 18.05.2020 №22.1/12-Г – 282.

Планування роботи дошкільного навчального закладу було підпорядковане річному плану роботи на навчальний рік та місячними планами роботи. Освітній процес у дошкільному навчальному закладі здійснювався за програмою розвитку дитини дошкільного віку «Українське дошкілля» з використанням інноваційних технологій:

У дошкільному навчальному закладі впроваджується інноваційна освітня діяльність:

№ з/п	Інноваційні педагогічні технології	ПП педагога вікова група
1	Методика навчання дітей читати Л. Шелестової	Вихователі старшої групи №5 Лютко О. І., Лопанчук К. В.; №7 Коханська Т. А., Аврамишин Г. А.

2	Система музичного виховання К.Орфа	Керівники музичні Беленкова Л. Г., Филонич Є. В., Басараба Н. В.
3	Дидактичний матеріал палички Кюізенера	Вихователі І молодшої групи №2 Михалюк Т. Ф., Горбачевська Г. В., ІІ молодшої групи №11 Мельник Н. І., Ступак Л. К., Аксьонова Ю. І., Скібчик М. М., середньої групи №4 Герус Н. В., Ковальчук К. В., старшої гр.. №8 Нашутинська В. І., Грушевська М. М.
4	Дидактичний матеріал блоки Дьєнєша	Вихователі старшої групи №6 Громяк Л. І., Портяник М. С., ІІ молодшої групи №9 Ткачук Л. А., Вороніна І. О.
5	Навчально розвивальна технологія «Логіки світу»	Вихователі старшої групи №5 Лютко О. І., Лопанчук К. В.
6	«Методика використання коректурних карт» Н. Гавриш	Вихователі старших гр №6 Громяк Л. І., Портяник М. С.
7	Навчання дітей описовим розповідям з використанням схем – моделей за методикою Т. Ткаченко	Вихователі старшої групи №7 Аврамішин Г. А., Коханська Т. А.
8	Технологія гри з піском, піскотерепія	Практичний психолог Лукша Т. І.
9.	Казкотерапія	Практичний психолог Лукша Т. І.
10.	Мнемотехніка	Вихователі ІІ молодших, середніх, старших груп

Річний план роботи виконувався в різних формах роботи з дітьми, педагогами, батьками, був орієнтований на дитину, її самопочуття, потреби і інтереси. Робота велась через різні форми роботи з дітьми: проведення занять, дидактичних ігор, сюжетно-рольових ігор, розігрування сюжетних ситуацій, читання художніх творів, пошуково-дослідницької діяльності.

Війна внесла свої корективи у освітній процес закладу, тому педагоги закладу розпочали дистанційне навчання дошкільників через інтернет ресурси (вайбер групи, сторінки у соціальних мережах).

Основною формою керівництва і контролю за навчально-виховною роботою у дошкільному навчальному закладі було безпосереднє спостереження

педагогічного процесу в групах та надання відповідної методичної допомоги вихователям.

Вивчення стану освітньо - виховного процесу (до військового стану) здійснювалось у формі комплексних та тематичних перевірок, а також оглядово-оперативного, епізодичного контролю за дотриманням режиму дня, інструкції з охорони життя і здоров'я дітей, проведенням фізкультурних занять, спортивних розваг, музичних свят, організації та проведенням прогулянок, організацією харчування дошкільників, готовністю вихователів до занять, режимних моментів на протязі дня, планування та проведення роботи з дошкільниками, ведення документації на групах, медичної документації, виконання ухвали педрад, виробничих нарад. Ці види контролю забезпечували вивчення діяльності всіх педагогів, помічників вихователів, злагожденість, систематичність роботи всього колективу дошкільного навчального закладу. Результати перевірок оголошувалися у вигляді довідок, наказів, з наступним обговоренням на педрадах, педгодинах, виробничих нарадах.

У нинішньому навчальному році 64 дитини старшого дошкільного віку стануть першокласниками(3 дітей за бажанням батьків залишаються у старшій групі закладу). Сподіваємось, що наші дошкільнята стануть справжніми першокласниками, адже мають хороший багаж знань, умінь та навичок.

У відповідності до наказу Державної служби якості освіти України від 30.11. 2020 №01-11-71 «Про затвердження методичних рекомендацій з питань формування внутрішньої системи забезпечення якості освіти у закладах дошкільної освіти», Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти дошкільного навчального закладу (ясел-садка) №8, наказу дошкільного навчального закладу (ясел- садка) №8 від 20.09.2022 №31 «Про проведення комплексного вивчення та само оцінювання якості освітньої діяльності за чотирма напрямками у закладі дошкільної освіти у 2022-2023 навчальному році», з метою розбудови внутрішньої системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості освіти у закладі, використання системного підходу до здійснення моніторингу на всіх етапах освітнього процесу, впродовж 2022-2023 навчального року у закладі дошкільної освіти створеними робочими групами було проведено комплексне вивчення й само оцінювання якості освітньої діяльності за чотирма напрямками у такі терміни:

- Освітнє середовище закладу дошкільної освіти- квітень. Травень 2023;
- Здобувачі освіти. забезпечення всебічного розвитку дитини дошкільного віку. Набуття нею життєвого соціального досвіду- жовтень, листопад 2022, квітень, травень 2023 ;
- Фахова діяльність педагогічних працівників закладу освіти – лютий, березень 2023;
- Управлінські процеси закладу дошкільної освіти – грудень 2022, січень 2023.

Члени робочих груп впродовж 2022-2023 навчального року проводили опитування. Анкетування учасників освітнього процесу. Заповнювали форми спостереження, вивчали документацію закладу та результати анкетування учасників освітнього процесу (батьків, педагогічних працівників).

Результати само оцінювання за чотирма напрямками було узагальнено у Висновках та розглянуто на засіданні педагогічної ради у травні місяці.

Одним з найважливіших питань, що стояло на контролі постійно є організація харчування дітей у дошкільному навчальному закладі.

Харчування дітей у дошкільному навчальному закладі здійснювалося у відповідності до постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 №305 «Про затвердження норм та Порядку організації харчування у закладах освіти та дитячих закладах оздоровлення та відпочинку», наказу Міністерства охорони здоров'я України від 05.11.2021 №2441 «Про затвердження рекомендованого примірного чотиритижневого сезонного меню рекомендованого для організації триразового харчування дітей від 1 до 6 (7) років у закладах освіти».

У відповідності до рішення виконавчого комітету Вараської міської ради від 09.01.2023 № 4-РВ-23 « Про організацію харчування учнів та вихованців закладів загальної середньої та дошкільної освіти Вараської міської територіальної громади на 2023 рік» затверджено вартість харчування на 1 дитину в день дітям до 4 років - до 54.08 грн. з 4 до 6(7) років – 70.11 грн. Встановлено батьківську плату за харчування дітей в дошкільних навчальних закладах в розмірі 60% від вартості харчування на 1 день: батьки - 60%, бюджет - 40%. Від плати за харчування дитини звільняються діти-сироти, діти – напівсироти; діти позбавлені батьківського піклування; діти із сімей, які отримують допомогу відповідно до Закону України «Про державну соціальну допомогу малозабезпеченим сім'ям», діти, батьки яких є учасниками бойових дій; діти учасників бойових дій АТО та ООС, діти із сімей військовослужбовців, померлих під час проходження військової служби; діти із сімей переселенців; діти із числа внутрішньо переміщених осіб, що зареєстровані в районі проведення воєнних(бойових) дій або які перебувають в тимчасовій окупації, оточенні згідно переліку, затвердженого Міністерством з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України від 25 квітня 2022 року №75.

Раціональне харчування в дошкільному навчальному закладі передбачає обов'язкове складання меню. Для дошкільників міста дієтичною сестрою складені нові примірні чотирьох тижневі сезонні меню, які погоджені санітарно-епідеміологічною службою та затверджені начальником управління освіти. Меню складене з урахуванням забезпечення сезонними продуктами, свіжими або консервованими і квашеними овочами, фруктами або сухофруктами.

Щодня на кожен наступний день дієтичною сестрою складалося меню-розкладка відповідно до примірного меню і наявності продуктів харчування у коморі днз. Страви готуються на харчоблоці згідно картотеки страв. Видача готових страв здійснювалася лише після зняття проби сестрою медичною старшою . Протягом навчального року режим харчування дітей не порушувався. Кухар у присутності сестри медичної старшої своєчасно відбирали добові проби які зберігалися дві доби. Кухарі відповідали за високоякісне і своєчасне приготування їжі та дотримання технологічних вимог.

Сестри медичні старші щоденно здійснювали контроль за організацією харчування дошкільників в закладі освіти.

Продукти харчування та продовольчої сировини постачалися централізовано відповідно до договорів, укладених управлінням освіти з постачальниками. Комірник своєчасно подавала заявки на продукти. Аналіз виконання заявок показав, що продукти завозилися в основному згідно замовлень. Комірником приймалися якісні продукти. Випадків завозу продуктів без супровідних документів, які підтверджують їх походження, безпечність і якість не було. Зберігалися продукти у спеціально обладнаній коморі, де забезпечено дотримання товарного сусідства, температурний режим. У дошкільному закладі достатньо технологічного обладнання для забезпечення якісного зберігання продуктів харчування, тому умови їх зберігання відповідають нормам. Комірник слідувала за дотриманням термінів реалізації продуктів. Випадків зберігання продуктів з простроченим терміном не зафіксовано.

Протягом 2022-2023 навчального року спеціалістами лабораторії санітарно-епідемічної служби перевірялась робота закладу по дотриманню санітарно епідемічного та гігієнічного режимів, а також робота харчоблоку, відбиралися проби готової продукції на калорійність. Порушень в дотриманні вимог під час організації харчування дітей не зафіксовано.

Систематично сестрами медичними старшими, керівником закладу здійснювався контроль за організацією харчування дошкільників, забезпеченню асортименту продуктів відповідно до перспективного меню, закладкою продуктів харчування, технологією та якістю приготування страв, організацією харчування дітей на групах, згідно встановлених норм харчування. Зауважень не виявлено.

В організації харчування дітей у закладі беруть участь і помічники вихователів та вихователі. Кожен з цих людей відповідально ставиться до цього питання, адже розуміє, що воно надважливе. Які б новітні методики та технології у нас не використовували, все нівелюється, коли поступає сигнал про харчові отруєння або кишкову інфекцію когось із дітей, але карантину по кишковій групі у закладі у 2022-2023 році не було.

На виконання постанови МОЗ №25 від 21.05.2020 року «Про затвердження Тимчасових рекомендацій щодо організації протиепідемічних заходів у закладах дошкільної освіти на період карантину у зв'язку з поширенням корона вірусної хвороби» були закуплені миючі, дезінфікуючі, антисептичні засоби, одноразові маски та рукавички для персоналу, паперові рушники, відра з кришками для збору використаних паперових рушників та ЗІЗ.

У закладі дошкільної освіти був розроблений графік прогулянок з метою недопущення змішування груп. У санвузлах наявне рідке мило та паперові рушники. Проводилася дезінфекція поверхонь, вологе прибирання з використанням миючих та дезінфекційних засобів, провітрювання приміщень.

Заклад дошкільної освіти був забезпечений пірометрами, засобами індивідуального захисту, дезінфекційними засобами для обробки рук та

обробки поверхонь. На період карантину у закладі було встановлено місце для обробки рук антисептиком на вході до всіх приміщень, збір використаних масок і рукавичок в окремі контейнери, провітрювання приміщень, очищення поверхонь дверних ручок, столів, стільців, перил тощо. На сьогоднішній день карантинні заходи зняті у зв'язку з відміною карантину по ковід -19 з 01.07.2023 року.

Охорона здоров'я є пріоритетним обов'язком держави, що визначено Конвенцією ООН з прав дитини, Законами України «Про освіту», «Про дошкільну освіту» і регулюється наказом Міністерства охорони здоров'я України «Про затвердження порядку медичного обслуговування дітей у дошкільному навчальному закладі» від 14.06.2002 р. №826 та Санітарним регламентом для дошкільних навчальних закладів, затвердженим МОЗ від 24.03.2016 №234.

Для виконання обов'язків з охорони здоров'я дітей у дошкільному закладі згідно штатного розпису передбачено 2.5 ставки медичного персоналу. Медичне обслуговування дітей в закладі здійснюють сестри медичні старші Бондаренко Г.І., Ловин Л.П.. Робота медичного персоналу здійснюється відповідно до плану санітарно-освітніх, профілактичних та оздоровчих заходів (річного плану роботи).

Аналіз захворюваності проводиться на основі даних річного статистичного звіту, що базується на матеріалах медичної документації, яка ведеться щоденно. Щорічно аналіз захворюваності дітей відображається у наказі керівника закладу.

Згідно штатного розпису у ДНЗ № 8 – 78,50 штатних одиниць. З них 34 педагогічні працівники решта - молодший обслуговуючий персонал. Дошкільний заклад повністю укомплектований кваліфікованими педагогічними кадрами. При розстановці кадрів на групи перед початком нового навчального року, враховуємо психологічну сумісність, професійну компетентність, бажання батьків та все робимо для того, щоб було затишно і комфортно нашим дітям.

Однією з форм стимулювання зразкової роботи та виконання своїх посадових обов'язків є, звичайно, моральне та матеріальне заохочення. Вже стало доброю традицією у нашому закладі нагороджувати кращих працівників грамотами управління освіти та дошкільного навчального закладу : за сумлінну працю з нагоди Дня педагогічного працівника, преміями від профспілкового комітету закладу, а також щорічно кожний працівник отримує матеріальну допомогу на оздоровлення в розмірі посадового окладу до щорічної основної відпустки, педагогічні працівники отримують винагороду згідно ст. 57 Закону України «Про освіту». При звільненні працівника з роботи у зв'язку з виходом на пенсію виплачується премія у розмірі одного посадового окладу згідно Колективного договору. Звіт по виконанню колективного договору проводжу я, як керівник, спільно з головою первинної профспілкової організації двічі на рік.

Всім працівникам дошкільного навчального закладу на протязі 2022-2023 навчального року надавались соціальні відпустки та щорічні основні відпустки

повної тривалості. Дисциплінарних стягнень до жодного працівника не застосовувалось.

Велика увага в дошкільному закладі приділяється охороні дитинства, техніці безпеки, санітарно-гігієнічним та протипожежним нормам. Протягом року перспективні плани вихователів передбачали заняття з охорони прав дітей, правил поведінки в різних небезпечних ситуаціях, при пожежі і ін. Проводились щомісячно Дні здоров'я, де діти не тільки гартувались фізично, а й вчилися слідкувати за своїм здоров'ям, навчались правилам особистої гігієни. З метою збереження життя та здоров'я дітей, попередження нещасних випадків з працівниками дошкільного закладу систематично проводилися інструктажі по охороні життя і здоров'я дітей, інструктажі та перевірки знань працівників ДНЗ з питань ОП, ППБ, ПТЕ з веденням відповідних журналів інструктажів та перевірки знань. На протязі року випадків дитячого та дорослого виробничого травматизму під час навчально-виховного процесу не було.

Фінансово – господарська діяльність дошкільного навчального закладу здійснюється у відповідності до його кошторису.

Джерелами фінансування днз є:

- Кошти засновника - Вараської міської ради;
- Кошти відповідних бюджетів, що надходять у розмірі, передбаченому нормативами фінансування дошкільних закладів;
- благодійна допомога у вигляді товарів, робіт і послуг від юридичних та фізичних осіб.

Матеріально-технічна база закладу включає будівлі, споруди, землю, комунікації та інші матеріальні цінності. Майно належить закладу на правах оперативного управління відповідно до чинного законодавства і Статуту закладу.

Фінансування дошкільного навчального закладу, його матеріально-технічне забезпечення, надання необхідних будівель з обладнанням і матеріалами, будівництво і ремонт приміщень, їх господарське обслуговування забезпечує Вараська міська рада через централізовану бухгалтерію управління освіти. Щороку, разом із заступником директора з господарства, каштелянкою, медичним персоналом дошкільного закладу, враховуючи побажання працівників та за погодженням з представником батьківської громадськості дошкільного навчального закладу складаємо кошторис на поповнення – матеріально технічної бази закладу та організацію поточних ремонтних робіт на наступний календарний рік. У зв'язку з воєнним станом в Україні коштів на придбання основних засобів не було виділено.

Зокрема, за рахунок бюджетного фінансування для закладу на 2023 рік були передбачені кошти на:

- заробітну плату – 9 190 570 грн.
- нарахування на заробітну плату – 2 021 925 тис. грн.
- на продукти харчування дітей – 546 437– тис. грн.,
- медикаменти – 3 210 грн.
- на підписку газет і журналів – 0000 грн.

- придбання господарчих товарів, м'якого інвентарю, спецодягу- 82 778 грн.
- оплата комунальних послуг та енергоносіїв – 1 348 060 грн.
- поточний ремонт санітарно-технічних систем – 000 грн.
- плата за інтернет -5 592 грн.
- вивезення листя та снігу - 000 грн.
- дезінсекція та дератизація – 12 411 грн.
- поточний ремонт холодильного і прального обладнання - 000 грн.
- перезарядка вогнегасників – 5 503 грн.
- поточний ремонт комп'ютерної техніки – 5 214 грн.
- заміри опору ізоляції - 000 грн.
- поточний ремонт приміщень - 000 грн.
- підготовка до озп – 4000 грн.
- техобслуговування і ремонт системи відео нагляду - 4 320
- Повірка лічильників обліку води - 3200.
- Повірка лічильників тепла – 000.
- Проведення лабораторних досліджень сес – 4 748.52.
- Кронування та зрізування дерев – 16 000.
- Оплата теплопостачання – 227 645
- Оплата водопостачання та водовідведення – 306 482.
- Оплата електроенергії – 637 723.
- Вивезення сміття – 20 210.
- Придбання предметів довгострокового користування - 000.
- Всього – 13 815 300 гривень.

У 2023 році заклад придбав : - мило дитяче рідке , мило господарче, пральний порошок, сода, чистячий засіб-100шт. , засіб для миття вікон-5 шт., посуд столовий дитячий – чашки- 50шт, тарілки- 150 шт , придбано дитячу постільну білизну – простирадла - 34шт, рушники махрові- 50шт, халати жіночі -50 шт, посуд -відра емальовані- 3шт, відра пластмасові-3 шт, мішковина -10м, полотнетканне- 20м .

Протягом літнього періоду у закладі було проведено косметичний ремонт групових приміщень № 6,7, фарбування МАФ на всіх ігрових майданчиках, фарбування на харчоблоці, пральні працівниками закладу. За кошти засновника було проведено ревізію сантехнічних систем, системи опалення по підготовці закладу до ОЗП.

Заклад дошкільної освіти в 2022-23 році був повністю забезпечений коштами на оплату за енергоносії та комунальні послуги, інтернет та телефон, на харчування дітей, на заробітну плату, придбання медикаментів.

Всього на утримання закладу дошкільної освіти на 2023 рік було виділено 13 815 300 гривень.

Однак, у зв'язку з початком повномасштабної війни з росією у нашій країні 24.02.2022 року, було призупинено фінансування кошторису закладу на 2022-23 поточний рік для матеріально – технічного забезпечення закладу (для придбання шафи холодильної, ноутбука, електрокип'ятильника), окрім аварійних ремонтних робіт, заробітної плати , комунальних платежів.

Колектив закладу докладає максимум зусиль для збереження матеріальної бази. В обов'язки заступника директора з господарства входить щотижневе збирання інформації про дрібні недоліки в господарстві від усіх працівників, які відповідають за санітарний стан приміщень ДНЗ.

В ДНЗ ведеться чіткий облік усіх матеріальних цінностей, які отримує дошкільний заклад. Для збереження і своєчасного обліку майна в днз щорічно створюється комісія з списання та оприбуткування матеріальних цінностей.

Звіти та інформація про планування, надходження та використання бюджетного фінансування систематично обговорюються на засіданнях ради закладу, загальних зборах працівників, батьків та громадськості. Вся інформація про фінансування закладу освіти розміщена на сайті закладу. При формуванні бюджетних запитів на наступний рік адміністрація обов'язково враховує прохання та пропозиції батьків та батьківського комітету закладу.

Я прагну співпрацювати з колективом та батьками, рішення, які потребують колегіальності приймаються не мною одноосібно, а на педагогічній раді, виробничій нараді, раді закладу, колективно, погоджуються з головою профспілки.

Хочу відмітити, що наші батьки є нашими найкращими помічниками. Постійно відчутна допомога дошкільному закладу завжди з боку батьків наших вихованців. Вони завжди йдуть нам на допомогу, найбільше нас розуміють і постійно підтримують. Хочу подякувати всім батькам дошкільного навчального закладу за розуміння, підтримку та посильну допомогу.

Завдяки нашим небайдужим меценатам завезено пісок для заміни у пісочницях для організації ігор дітей, придбано канцтовари, надано трактор для вивезення обрізаних кущів та дерев на території закладу освіти, придбано фарбу для фарбування МАФ на ігрових майданчиках, придбано драбину алюмінієву, придбано лави для сидіння вуличні -3 шт.

Аналізуючи роботу з розвитку закладу, створення сприятливих умов для дітей, оцінюючи результати досягнень і рейтинг дошкільного закладу у місті, можна зробити такий висновок: у нашому дошкільному закладі сформовано цілісний освітній простір, у якому дітям надають якісні освітні послуги, піклуються про фізичне та психічне здоров'я кожної дитини.

Аналіз звернень батьків з питань діяльності навчального закладу, говорить про те, що з боку батьків зауважень, скарг не було, всі питання, які виникали на протязі року вирішувались у робочому порядку, з будь яких питань навчально-виховного процесу або господарської діяльності закладу стараюся реагувати відразу та вирішувати питання на користь дітей. Адже, я і кожен, хто працює в закладі: педагоги, обслуговуючий персонал, працюємо лише для наших вихованців.

Щодо звернень громадян, з журналу обліку особистого прийому громадян, видно, що всі звернення громадян стосувалися питання працевлаштування.

Разом з тим, говорячи про позитивне зроблене за минулий рік, не можу не сказати про плани на майбутнє. Вимогою часу є :

- будівництво наземного укриття на території дошкільного закладу;
- встановлення системи протипожежного захисту у закладі;
- потребує ремонту приміщення харчоблоку закладу;
- потребують ремонту дитячі умивальні та туалетні кімнати по групах;
- потребує ремонту вуличне освітлення території закладу;
- потребують заміни бордюри та ремонту асфальтового покриття на території закладу;
- ремонт фасаду закладу (цоколь);
- заміна технологічного обладнання на харчоблоці (електрокип'ятильника, шафи холодильної), на пральні (професійної пральної машини з сушильним барабаном);
- придбання ноутбуків педагогам для організації освітнього процесу онлайн. Однак, для вирішення цих питань потрібно значних коштів. Сподіваюсь, що після закінчення війни в Україні ми все це придбаємо і зробимо.

Вважаю, що колектив закладу працює з розумінням свого морального обов'язку перед прийдешнім, живе в атмосфері постійного пошуку нового, кращого, досконалішого, духовно - творчого єднання педагогів, вихованців та їх батьків, а я, як керівник закладу, допомагаю їм у всьому. Знаю і вірю, що після нашої перемоги України в війні з росією, в майбутньому нам вдасться вирішити всі наші намічені завдання. Все буде Україна!