

 PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS	UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE 	 Escola de Governança em Gestão Pública
PLANO DE CURSO DE CAPACITAÇÃO 2021		

CURSO: Gestão de Riscos no Setor Público -2021

Realização: UFF	Linha: Gerencial
Modalidade: Remoto - EaD	Carga Horária: 24h (encontros síncronos) + 8h (atividades assíncronas).
Período do curso: 09/06 a 24/06/2021	Dias e horários dos encontros síncronos: 09/06 e 10/06 de 8 às 12h 16/06 e 17/06 de 8 às 12h 23/06 e 24/06 de 8 às 12h
Local: EAD – Plataforma Microsoft Teams	
Público alvo: Servidores em exercício na UFF, que fazem parte do GT Gestão de Risco ou que participaram da primeira edição do curso em 2019; Demais servidores interessados em atuar na área.	
Pré-requisitos: Ter um computador ou smartphone com acesso à internet. Possuir e-mail institucional @id.uff.br	

Dados do(a) Instrutor(a)

Tiago de Alencar Viana- UFCA

Objetivos do Curso

<ul style="list-style-type: none"> - Definir os objetivos e a hierarquia dos objetivos na organização e os cenários de atuação; - Identificar riscos, causas e consequências para cada cenário, relacionando-os aos objetivos definidos e aos processos; - Analisar os riscos, construir a matriz de probabilidade e impacto e priorizar eventos de risco pelos níveis de criticidade; - Definir a forma de tratamento dos eventos de riscos; - Levantar possíveis ações preventivas e contingenciais para tratamento dos riscos; - Analisar suas decisões com base em riscos, melhorando o seu processo decisório; - Trabalhar com a planilha documentadora, adaptando-a às necessidades do órgão; - Ter noções de operação do sistema ForRiscos; - Desenvolver visão de mapeamento de riscos com base em processos; - Identificar possíveis barreiras e oportunidades para implementação da Gestão de Riscos em IFES.

Conteúdo programático do curso

Breve revisão do conceito de risco, gestão de riscos e utilização do conceito de risco no processo decisório;
Breve revisão e discussão da gestão de riscos, formação de cenários, mapeamento, análise de riscos e construção de matriz de riscos;
Métodos e técnicas de identificação e análise de risco. Estudo de caso sobre o mapeamento de riscos e processos da UFF;
Discussão e análise de barreiras e oportunidades para implementação da Gestão de Riscos utilizando estudos de caso;
Breve análise das ferramentas de gerenciamento de riscos: Planilha documentadora e ForRiscos.

Metodologia

O curso será realizado de forma remota pela plataforma Teams e adotará metodologias ativas de aprendizagem, como sala de aula invertida e aprendizagem baseada em projetos. Os encontros síncronos contarão com aulas expositivas e atividades práticas para discussão dos conceitos relacionados à Gestão de Riscos. Também serão utilizados textos e vídeos que abordarão exemplos práticos para aplicação no trabalho. As atividades práticas serão realizadas por meio de ferramentas de gerenciamento e estudos de caso para aplicação das técnicas, com maior segurança, nas unidades e setores da universidade.

Recursos

Plataforma de ensino à distância (Teams);
Atividades postadas e compartilhadas na plataforma;
Planilha documentadora compartilhada na plataforma;
Processos mapeados dos setores dos participantes;
Slides;
Textos e estudos de caso postados na plataforma.

Avaliação

A avaliação se dará através da participação nos estudos de caso, discussões em sala virtual, apresentação de seminários e envio de trabalhos pela plataforma.

Certificação

Obterá a certificação no curso quem tiver 75% ou mais de presença nas reuniões síncronas (comparecer a cinco ou mais reuniões online) e entregar as atividades propostas durante o curso.

Cronograma de atividades do curso

DATA	CONTEÚDOS	ATIVIDADES	PREVISÃO DE HORAS-AULA
09/06//2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	<p>Conceito de objetivo e sua relação com o Planejamento e a Gestão de Riscos.</p> <p>Conceito de risco. Utilização do conceito de risco no processo decisório.</p> <p>Elementos da Gestão de Riscos. Cenários. Mapeamento e Análise de Risco. Matriz de Risco. Apetite a risco. Métodos e técnicas de identificação e análise e priorização dos riscos.</p>	<p>Para a realização do primeiro encontro (Atividade síncrona), serão enviados, com 12 dias de antecedência, materiais para leitura (Textos com perguntas para serem discutidas em aula e estudos de caso). O primeiro dia se dará com abordagem conceitual e debate com os participantes utilizando os textos enviados e estudos de caso. Ao término do primeiro dia, os participantes formarão equipes de trabalho (grupos de seis pessoas).</p>	4 horas
10/06//2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	<p>Atividade prática de construção de cenários e mapeamento de riscos utilizando matriz SOWT, brainstorming, processos mapeados, objetivos e planilha documentadora.</p> <p>Discussão sobre a relação dos objetivos táticos e operacionais com os estratégicos.</p>	<p>O segundo dia de curso terá início com duas horas de explicações sobre a metodologia e ferramentas para mapeamento de riscos. Após o intervalo, os participantes irão dividir-se em grupos e passar para salas separadas onde realizarão as atividades em equipe. (Atividades síncronas)</p> <p>Ao término do segundo dia, os participantes receberão orientações para continuidade de seus trabalhos em equipe, os quais deverão ser produzidos durante a semana seguinte, de acordo com o material disponibilizado (planilha documentadora e instruções técnicas). Essa atividade será assíncrona e as atividades síncronas terão continuidade no dia 16/06.</p>	4 horas
16/06/2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	<p>Continuidade da atividade prática de construção de cenários e mapeamento de riscos utilizando matriz SOWT, brainstorming, processos mapeados, objetivos e planilha documentadora.</p>	<p>Retomada dos trabalhos das equipes em salas separadas para finalizar exercício prático de mapeamento de riscos com uma hora para discussão em grupos e para tirar dúvidas com o instrutor. Atividade Síncrona.</p> <p>Após isso, retornarão à sala principal para apresentações das equipes com os mapeamentos construídos. Serão</p>	4 horas

	Levantamento e discussão de barreiras e oportunidades para implementação da gestão de riscos.	<p>disponibilizados 20 minutos para cada uma das cinco equipes.</p> <p>Após as apresentações, será realizada discussão final sobre barreiras e oportunidades para implementação da gestão de riscos.</p> <p>Ao término, serão postados na plataforma os materiais para leitura (textos com questões para reflexão) e estudos de caso que deverão ser lidos pelas equipes para apresentação e discussão no dia 17/06/2021. (Atividade assíncrona).</p>	
17/06/2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	Discussão sobre a gestão de riscos nos três níveis organizacionais e estudo de caso sobre seleção de áreas prioritárias para iniciar o gerenciamento.	<p>Abordagem pelo instrutor sobre o processo de gestão de riscos nos três níveis organizacionais com duas horas de aula com discussão.</p> <p>Apresentação dos textos e estudos de caso pelos grupos e posterior discussão. 10 minutos para cada equipe.</p> <p>Em seguida, discussão geral. Atividade síncrona.</p> <p>Postagem de atividades na plataforma para serem entregues até o dia 23/06/2021 na própria plataforma para avaliação pelo instrutor. Atividade assíncrona.</p>	4 horas
23/06/2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	Discussão sobre a gestão de riscos nos três níveis organizacionais e estudo de caso sobre seleção de áreas prioritárias para iniciar o gerenciamento.	Abordagem pelo instrutor sobre o processo de gestão de riscos nos três níveis organizacionais em 2 horas de aula com discussão. Após o intervalo, discussão com os participantes divididos em duas equipes para realização de debate.	4 horas
24/06/2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	Noções de operação com o ForRiscos.	Operacionalização do ForRiscos pelo instrutor e alimentação do sistema para exemplificação com os participantes. Apresentação das características do sistema de possíveis estratégias para implementação.	4 horas

REFERÊNCIAS

ABNT NBR ISO 31000. Gestão de riscos —Princípios e diretrizes. Risk management – Principles and guidelines.Primeira edição. Rio de Janeiro. Nov. 2009.

COSO.Gerenciamento de Riscos na Empresa – Estrutura Integrada: Sumário Executivo e Estrutura e Gerenciamento de Riscos na Empresa – Integrated Framework: Application Techniques, 2 vol. set,2013.

LOTTA, G. Teorias e Análises sobre Implementação de Políticas Públicas no Brasil. Enap Escola Nacional de Administração Pública, 2019.

MARQUES, M. C. C. Aplicação dos Princípios da Governança Corporativa Aplicação dos Princípios da Governança Corporativa ao Sector Público. RAC, v. 11, n. 2, Abr./Jun. 2007: 11-26.

NUNES, N. T. S.; MOTA, S. C.; CABRAL, A. C. A.; SANTOS, S. M. A produção científica brasileira sobre gestão de riscos no setor público: uma análise bibliométrica. DOI: <https://doi.org/10.21874/rsp.v71i4.4292> | E- ISSN: 2357-8017 [Artigo recebido em 31 de janeiro de 2020 e aceito em 19 de março de 2020.]

OLIVEIRA, J. C. M. Gestão de riscos como ferramenta para promoção da integridade pública: estudo com comissões de ética do Poder Executivo federal, 2018.

PEREIRA, J. M. 2010.A governança corporativa aplicada no setor público brasileiro. APGS, Viçosa, v.2, n.1, pp. 109-134, jan./mar. 2010 J.

SOUZA, K. ; BRASIL, F.Gestão de Riscos na Administração Pública, 2016.

TCU.Referencial Básico De Governança: Aplicável a Órgãos e Entidades da Administração Pública. Brasília, 2013.