

**PLANO DE CURSO DE CAPACITAÇÃO 2021****CURSO: Gestão de Riscos no Setor Público -2021**

<b>Realização:</b> UFF	<b>Linha:</b> Gerencial
<b>Modalidade:</b> Remoto - EaD	<b>Carga Horária:</b> 24h (encontros síncronos) + 8h (atividades assíncronas).
<b>Período do curso:</b> 09/06 a 24/06/2021	<b>Dias e horários dos encontros síncronos:</b> 09/06 e 10/06 de 8 às 12h 16/06 e 17/06 de 8 às 12h 23/06 e 24/06 de 8 às 12h
<b>Local:</b> EAD – Plataforma Microsoft Teams	
<b>Público alvo:</b> Servidores em exercício na UFF, que fazem parte do GT Gestão de Risco ou que participaram da primeira edição do curso em 2019; Demais servidores interessados em atuar na área.	
<b>Pré-requisitos:</b> Ter um computador ou smartphone com acesso à internet. Possuir e-mail institucional @id.uff.br	

**Dados do(a) Instrutor(a)**

Tiago de Alencar Viana- UFCA

**Objetivos do Curso**

- Definir os objetivos e a hierarquia dos objetivos na organização e os cenários de atuação;
- Identificar riscos, causas e consequências para cada cenário, relacionando-os aos objetivos definidos e aos processos;
- Analisar os riscos, construir a matriz de probabilidade e impacto e priorizar eventos de risco pelos níveis de criticidade;
- Definir a forma de tratamento dos eventos de riscos;
- Levantar possíveis ações preventivas e contingenciais para tratamento dos riscos;
- Analisar suas decisões com base em riscos, melhorando o seu processo decisório;
- Trabalhar com a planilha documentadora, adaptando-a às necessidades do órgão;
- Ter noções de operação do sistema ForRiscos;
- Desenvolver visão de mapeamento de riscos com base em processos;
- Identificar possíveis barreiras e oportunidades para implementação da Gestão de Riscos em IFES.

## **Conteúdo programático do curso**

Breve revisão do conceito de risco, gestão de riscos e utilização do conceito de risco no processo decisório; Breve revisão e discussão da gestão de riscos, formação de cenários, mapeamento, análise de riscos e construção de matriz de riscos; Métodos e técnicas de identificação e análise de risco. Estudo de caso sobre o mapeamento de riscos e processos da UFF; Discussão e análise de barreiras e oportunidades para implementação da Gestão de Riscos utilizando estudos de caso; Breve análise das ferramentas de gerenciamento de riscos: Planilha documentadora e ForRiscos.

## **Metodologia**

O curso será realizado de forma remota pela plataforma Teams e adotará metodologias ativas de aprendizagem, como sala de aula invertida e aprendizagem baseada em projetos. Os encontros síncronos contarão com aulas expositivas e atividades práticas para discussão dos conceitos relacionados à Gestão de Riscos. Também serão utilizados textos e vídeos que abordarão exemplos práticos para aplicação no trabalho. As atividades práticas serão realizadas por meio de ferramentas de gerenciamento e estudos de caso para aplicação das técnicas, com maior segurança, nas unidades e setores da universidade.

## **Recursos**

Plataforma de ensino à distância (Teams);  
Atividades postadas e compartilhadas na plataforma;  
Planilha documentadora compartilhada na plataforma;  
Processos mapeados dos setores dos participantes;  
Slides;  
Textos e estudos de caso postados na plataforma.

## **Avaliação**

A avaliação se dará através da participação nos estudos de caso, discussões em sala virtual, apresentação de seminários e envio de trabalhos pela plataforma.

## **Certificação**

Obterá a certificação no curso quem tiver 75% ou mais de presença nas reuniões síncronas (comparecer a cinco ou mais reuniões online) e entregar as atividades propostas durante o curso.

## Cronograma de atividades do curso

DATA	CONTEÚDOS	ATIVIDADES	PREVISÃO DE HORAS-AULA
09/06/2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	<p>Conceito de objetivo e sua relação com o Planejamento e a Gestão de Riscos.</p> <p>Conceito de risco. Utilização do conceito de risco no processo decisório.</p> <p>Elementos da Gestão de Riscos. Cenários.</p> <p>Mapeamento e Análise de Risco. Matriz de Risco. Apetite a risco. Métodos e técnicas de identificação e análise e priorização dos riscos.</p>	<p>Para a realização do primeiro encontro (Atividade síncrona), serão enviados, com 12 dias de antecedência, materiais para leitura (Textos com perguntas para serem discutidas em aula e estudos de caso). O primeiro dia se dará com abordagem conceitual e debate com os participantes utilizando os textos enviados e estudos de caso. Ao término do primeiro dia, os participantes formarão equipes de trabalho (grupos de seis pessoas).</p>	4 horas
10/06/2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	<p>Atividade prática de construção de cenários e mapeamento de riscos utilizando matriz SOWT, brainstorming, processos mapeados, objetivos e planilha documentadora.</p> <p>Discussão sobre a relação dos objetivos táticos e operacionais com os estratégicos.</p>	<p>O segundo dia de curso terá início com duas horas de explicações sobre a metodologia e ferramentas para mapeamento de riscos. Após o intervalo, os participantes irão dividir-se em grupos e passar para salas separadas onde realizarão as atividades em equipe. (Atividades síncronas)</p> <p>Ao término do segundo dia, os participantes receberão orientações para continuidade de seus trabalhos em equipe, os quais deverão ser produzidos durante a semana seguinte, de acordo com o material disponibilizado (planilha documentadora e instruções técnicas). Essa atividade será assíncrona e as atividades síncronas terão continuidade no dia 16/06.</p>	4 horas
16/06/2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	Continuidade da atividade prática de construção de cenários e mapeamento de riscos utilizando matriz SOWT, brainstorming, processos mapeados, objetivos e planilha documentadora.	<p>Retomada dos trabalhos das equipes em salas separadas para finalizar exercício prático de mapeamento de riscos com uma hora para discussão em grupos e para tirar dúvidas com o instrutor. Atividade Síncrona.</p> <p>Após isso, retornarão à sala principal para apresentações das equipes com os mapeamentos construídos. Serão</p>	4 horas

	<p>Levantamento e discussão de barreiras e oportunidades para implementação da gestão de riscos.</p>	<p>disponibilizados 20 minutos para cada uma das cinco equipes.</p> <p>Após as apresentações, será realizada discussão final sobre barreiras e oportunidades para implementação da gestão de riscos.</p> <p>Ao término, serão postados na plataforma os materiais para leitura (textos com questões para reflexão) e estudos de caso que deverão ser lidos pelas equipes para apresentação e discussão no dia 17/06/2021. (Atividade assíncrona).</p>	
17/06/2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	<p>Discussão sobre a gestão de riscos nos três níveis organizacionais e estudo de caso sobre seleção de áreas prioritárias para iniciar o gerenciamento.</p>	<p>Abordagem pelo instrutor sobre o processo de gestão de riscos nos três níveis organizacionais com duas horas de aula com discussão.</p> <p>Apresentação dos textos e estudos de caso pelos grupos e posterior discussão. 10 minutos para cada equipe.</p> <p>Em seguida, discussão geral. Atividade síncrona.</p> <p>Postagem de atividades na plataforma para serem entregues até o dia 23/06/2021 na própria plataforma para avaliação pelo instrutor. Atividade assíncrona.</p>	4 horas
23/06/2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	<p>Discussão sobre a gestão de riscos nos três níveis organizacionais e estudo de caso sobre seleção de áreas prioritárias para iniciar o gerenciamento.</p>	<p>Abordagem pelo instrutor sobre o processo de gestão de riscos nos três níveis organizacionais em 2 horas de aula com discussão. Após o intervalo, discussão com os participantes divididos em duas equipes para realização de debate.</p>	4 horas
24/06/2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	<p>Noções de operação com o ForRiscos.</p>	<p>Operacionalização do ForRiscos pelo instrutor e alimentação do sistema para exemplificação com os participantes.</p> <p>Apresentação das características do sistema de possíveis estratégias para implementação.</p>	4 horas

## **REFERÊNCIAS**

**ABNT NBR ISO 31000. Gestão de riscos —Princípios e diretrizes. Risk management – Principles and guidelines.** Primeira edição. Rio de Janeiro. Nov. 2009.

**COSO.Gerenciamento de Riscos na Empresa – Estrutura Integrada: Sumário Executivo e Estrutura e Gerenciamento de Riscos na Empresa – Integrated Framework: Application Techniques, 2 vol. set,2013.**

**LOTTA, G. Teorias e Análises sobre Implementação de Políticas Públicas no Brasil. Enap Escola Nacional de Administração Pública, 2019.**

**MARQUES, M. C. C. Aplicação dos Princípios da Governança Corporativa Aplicação dos Princípios da Governança Corporativa ao Sector Público. RAC, v. 11, n. 2, Abr./Jun. 2007: 11-26.**

**NUNES, N. T. S.; MOTA, S. C.; CABRAL, A. C. A.; SANTOS, S. M. A produção científica brasileira sobre gestão de riscos no setor público: uma análise bibliométrica. DOI: <https://doi.org/10.21874/rsp.v71i4.4292> | E- ISSN: 2357-8017 [Artigo recebido em 31 de janeiro de 2020 e aceito em 19 de março de 2020.]**

**OLIVEIRA, J. C. M. Gestão de riscos como ferramenta para promoção da integridade pública: estudo com comissões de ética do Poder Executivo federal, 2018.**

**PEREIRA, J. M. 2010.A governança corporativa aplicada no setor público brasileiro. APGS, Viçosa, v.2, n.1, pp. 109-134, jan./mar. 2010 J.**

**SOUZA, K. ; BRASIL, F.Gestão de Riscos na Administração Pública, 2016.**

**TCU.Referencial Básico De Governança: Aplicável a Órgãos e Entidades da Administração Pública. Brasília, 2013.**