

# **Соглашение о сотрудничестве Варвары и Андрея**

## **ШАГИ:**

- 1.** Пригласить Андрея и Варвару к обсуждению условий, чтобы неявные договорённости стали явными.
- 2.** Определить видение нашего взаимодействия после первого этапа запуска проекта: критерии и показатели успеха.
- 3.** Обсудить, что является важным для каждого из нас в работе: ценности, правила, допустимые и недопустимые аспекты.
- 4.** Конкретизировать ответственность каждого участника: кто, что и когда будет делать.
- 5.** Установить правила коммуникации: предпочтительные каналы (мессенджер, электронная почта), формат общения, время ответов.
- 6.** Обговорить потенциальные трудности и стратегии их преодоления.
- 7.** Определить действия в случае невыполнения кем-либо из участников договорённостей.
- 8.** Рассмотреть худшие сценарии (например, непредвиденные обстоятельства, форс-мажор) и план действий в таких случаях.
- 9.** Установить промежуточные цели проекта.
- 10.** Предусмотреть возможность пересмотра соглашения на дополнительных встречах в течение всего периода сотрудничества.

## **1. ШАГ: Установление рамок сотрудничества**

Приглашение Варвары Андреем к обсуждению условий для преобразования неформальных договорённостей в официальные соглашения.

- Андрей приглашает Варвару обсудить цели проекта и правила их достижения, чтобы сделать наше взаимодействие максимально эффективным.
- Это позволит нам избежать негативных последствий, таких как конфликты, обиды, потерю энергии, времени и финансовых ресурсов. Также мы получим ряд преимуществ:
  - Проверить нашу способность к сотрудничеству;
  - Совместно зарабатывать деньги;
  - Преобразовать неясные ожидания и предположения в чётко оформленное соглашение;
  - Следовать единой стратегии и направлению в действиях;
  - Экономить время и финансовые ресурсы, работая по чёткому плану;
  - Сохранять энергию, предотвращая ненужные споры и разногласия.

## **Условия соглашения**

Андрей присоединяется к работе над проектом Варвары «Рожаем Вместе» в качестве продюктора-продюсера. Его участие не предполагает

наставничество или сопровождение, а полноценное погружение в процессы и работу внутри проекта.

**Срок участия Андрея:** 2 месяца, с 15 марта по 18 мая 2024 г.

**Организация работы:** Андрей и Варвара выполняют некоторые задачи сами, в то время как другие задачи возлагаются на команду или подрядчиков. Детали распределения обязанностей будут уточнены далее.

#### **Условия оплаты:**

- Фиксированная сумма Андрею от Варвары: XXXX ₽.
- Доли от прибыли: После вычета всех расходов и налогов с выручки от продажи курса «Рожаем Вместе Летом», Варвара получает 50%, а Андрей – 50% чистой прибыли. Затраты на оплату Андрея не учитываются как вложения в проект при расчете прибыли.

**Создание и права на продукты:** Все инфопродукты, настройки сервисов, и онлайн-школа, созданные в ходе сотрудничества, принадлежат Варваре.

#### **Пример расчёта прибыли:**

- Выручка: +1,000,000 ₽.
- Расходы, налоги, комиссии: -280,000 ₽.
- Чистый доход: 720,000 ₽.
- Распределение: 50/50.

**План дальнейшего сотрудничества:** В случае продолжения сотрудничества, условия пересматриваются, и заключается новое соглашение.

**Оплата работы Андрея:** Варвара вносит оплату на доверительной основе, осуществляя перевод на ....

#### **График оплаты:**

- Первый платёж (предоплата XXXX ₽) до 16 марта 2024.
- Второй платёж по результатам, описанным в пункте 4 "ШАГ - РЕЗУЛЬТАТ", в конце апреля 2024 года.

**Риски:** Основной риск – репутационный. Предусмотрены шаги соглашения для решения возможных вопросов в ходе сотрудничества.

## **2. ШАГ: Визуализация взаимодействия после двух месяцев сотрудничества**

- Каким мы видим наше взаимодействие, как если бы прошли два месяца сотрудничества (критерии, показатели)? Каждый участник может представить и описать своё видение.

### **Мнение Андрея:**

- Мы успешно следовали заранее спланированному плану, эффективно корректируя действия по ходу работы.
- Осуществили X продаж по цене XXXX ₽ за каждую, достигнув общей выручки XXXX ₽.
- Соблюдали условия соглашения: фиксированная оплата и распределение чистой прибыли в соотношении 50% Варваре и 50% Андрею.
- Чистая прибыль рассчитывалась с использованием таблицы ДДС (Движение Денежных Средств).
- Минимизировали вложения в проект, ожидаемый объём вложений – около 280,000 ₽ (с возможным отклонением).
- Согласовывали вложения и выбирали надёжных подрядчиков.
- Отслеживали финансовые потоки проекта в ДДС, демонстрируя прозрачность и честность в отношениях.
- Открыто обсуждали возникающие чувства и проблемы в процессе сотрудничества.
- Достигли полного удовлетворения Варвары от результата сотрудничества.

### **Мнение Варвары:**

- ...
- ...

## **3. ШАГ: Определение ключевых ценностей и правил работы**

- Что для каждого из нас является важным в работе (ценности и правила, что допустимо, а что нет)?

### **Андрей:**

- Открытое обсуждение любых проблем: честно выражать свои опасения и недовольство в любой момент, особенно при возникновении напряжения.
- Ответственное выполнение взятых на себя задач в установленные сроки.
- Совместное принятие решений о вложениях: обсуждать и согласовывать все финансовые решения перед их осуществлением.

- Прозрачность в финансовых вопросах: открытое и честное отслеживание всех денежных потоков в проекте.

Варвара:

- ...
- ...

## 4. ШАГ: Распределение обязанностей и план работы

### ► Конкретное распределение ответственности:

#### СТРАТЕГИЯ РАБОТЫ

##### ➤ Регулярные Встречи:

- Мы планируем проводить встречи в Zoom два раза в неделю, каждая длится от одного до двух часов. Эти встречи запланированы на понедельник и четверг для обсуждения и фиксации задач и их выполнения. Все встречи в Zoom будут записываться для последующего анализа и отслеживания прогресса.

##### ➤ Анализ и Планирование:

- Андрей берет на себя анализ возможностей и ресурсов Варвары, а также различных вариантов действий, чтобы вместе, согласно установленному сроку, успешно выполнить план продаж.
- Оба партнера учитывают минимальные возможные вложения, временные рамки и степень вовлеченности друг друга в проект, а также учитывают взаимные пожелания.

##### ➤ Распределение Обязанностей:

- Андрей отвечает за разработку общего плана запуска, организацию работы команды и подрядчиков. Он также занимается разбивкой общего плана на конкретные действия по дням, которые фиксируются в Календаре проекта.
- Варвара отвечает за создание контента в соответствии с общим планом.
- Андрей также берет на себя ответственность за финансовое управление и подготовку учета всех финансовых движений в системе ДДС (Движение Денежных Средств).
- Ответственность за разработку маркетинговой стратегии также ложится на Андрея. Он предлагает стратегию и согласовывает ее с Варварой.

##### ➤ Ответственность за Продажи:

- На начальном этапе Андрей и Варвара вместе берут на себя ответственность за продажи. Они планируют попробовать продавать самостоятельно, но при необходимости рассмотрят возможность привлечения менеджера по продажам.

## **ТАКТИКА РАБОТЫ:**

### **➤ Целеполагание и Реализация Задач:**

- Утверждение целей по продажам и выручке.
- Задачи, поставленные Андреем, реализуются Андреем, командой/подрядчиками и Варварой.

### **➤ Коммуникация и Документооборот:**

- Вся коммуникация по проекту ведётся через рабочий чат Telegram.
- Андрей передаёт задачи через чаты Telegram.
- Варвара, после согласования с Андреем, самостоятельно оплачивает услуги подрядчиков, команды и сервисов, фиксируя все оплаты в рабочем чате.

### **➤ Финансовый Учёт:**

- Андрей получает полный доступ к сервисам и платёжным системам проекта.
- В случае использования рекламы, бюджет согласовывается и оплачивается Варварой.
- Все вложения и доходы проекта фиксируются Андреем или его ассистентом в документе ДДС (Движение Денежных Средств).

### **➤ Управление Аккаунтами и Доступами:**

- Деньги с продаж курсов поступают на счёт ИП Варвары.
- Варвара несёт ответственность за налоговые отчисления и может привлекать бухгалтера.
- Варвара создаёт и предоставляет Андрею доступы к новым аккаунтам на Google и Yandex.
- Логины и пароли хранятся в защищённом файле на облачном диске.

### **➤ Разработка и Создание Контента:**

- Андрей ставит конкретные задачи Варваре, указывая сроки и объём работ.
- Варвара занимается написанием текстов для презентаций, статей и постов, а Андрей предоставляет экспертное мнение.
- При необходимости привлекаются подрядчики для помощи в создании контента.
- Ответственность за создание и размещение контента лежит на Варваре или сmm-специалисте.

### **➤ Ответственность за Выполнение Задач:**

- В случае возникновения проблем с выполнением задач, Андрей и Варвара сообщают друг другу о возникших сложностях как можно скорее.

## **РЕЗУЛЬТАТ КОНЦА СОТРУДНИЧЕСТВА (18 МАЯ 2024 ГОДА):**

### **➤ Онлайн-Школа Варвары:**

- К концу сотрудничества у Варвары будет функционирующая, максимально автоматизированная онлайн-школа.
- План курса "Рожаем Вместе Летом" будет полностью разработан и оформлен в Google таблицах.

### **➤ Оформление и Управление Курсом:**

- Школа и курс оформлены в сервисе Геткурс.
- Все платежи и выдача чеков клиентам автоматизированы.
- Автоматизированная система отправки писем для стимулирования оплаты неоплаченных заявок.
- Ученики автоматически получают доступ к личному кабинету с курсом после оплаты.
- В личных кабинетах предусмотрены ссылки для перехода в закрытые чаты Telegram курса.

➤ **Обучение и Управление Системой:**

- Варвара и куратор курса пройдут обучение по управлению системой Геткурс для поддержки учеников в процессе обучения.

➤ **Разработка Сайта и Юридическая Оформленность:**

- Разработан одностраничный сайт на платформе Тильда, состоящий из 10-13 блоков.
- С юристом создана оферта для курса.

➤ **Финансовый Учет:**

- Настроен детальный учёт Движения Денежных Средств в Google таблице.
- Выручка по проекту будет соответствовать плану, описанному в пункте 9 "ШАГ".

## 5. ШАГ: Правила коммуникации

► Установленные каналы и правила коммуникации:

- Основное общение по рабочим вопросам происходит в специально созданном рабочем чате Telegram: [ссылка на чат].
- В случае необходимости срочной связи разрешается звонить друг другу. Контактные номера телефонов:
  - Андрей: 8 921 792 1848
  - Варвара: 8 [номер телефона Варвары].
- Если звонок не был принят, следует отправить сообщение в личный чат с указанием причины звонка.
- Допускается отправка аудиосообщений в рабочем чате для удобства общения.
- Для документооборота используются Google таблицы и документы. Доступ к аккаунту Варвары (XXXX@gmail.com) предоставлен Андрею. Варвара и Андрей имеют равный доступ для редактирования и просмотра документов.

## 6. ШАГ: Определение потенциальных трудностей и план действий при их возникновении

► Возможные трудности и стратегии их решения:

- **Вопрос совместности в рабочем процессе:**
  - Неизвестно, насколько хорошо мы сработаемся вместе.
  - План действий: Быть открытыми к любым результатам взаимодействия и готовыми к адаптации. Принимать непредвиденные обстоятельства как часть процесса и работать над их улучшением.
- **Несоответствие продаж ожиданиям:**
  - Может случиться, что результаты продаж не будут соответствовать нашим ожиданиям.
  - План действий: Поддерживать спокойствие и конструктивный подход независимо от результатов. Анализировать причины возможных несоответствий и принимать обоснованные решения о дальнейших действиях, чтобы улучшить ситуацию.

## 7. ШАГ: Решение проблем, связанных с неисполнением договорённостей

- ▶ **План действий в случае неисполнения договорённостей:**
  - **Обсуждение проблемы:**
    - В случае возникновения проблем с выполнением договорённостей, мы организуем совместную встречу в Zoom с целью открытого обсуждения и выявления проблемы. Встреча проводится с записью.
    - Мы зафиксируем решение по урегулированию ситуации, установим сроки на исправление и критерии оценки достижения желаемых результатов.
  - **Привлечение сторонних экспертов:**
    - В случае категорического несогласия, мы можем привлечь сторонних экспертов для нейтральной оценки ситуации. Эксперты могут быть предложены как со стороны Варвары, так и со стороны Андрея.
  - **Санкции за неисполнение обязательств:**
    - Если Андрей не выполняет свыше 50% своих обязательств, он не получает оставшуюся часть оплаты за свою работу от Варвары.
    - Если Андрей полностью не выполняет свои обязательства, он делает возврат предоплаты Варваре.
    - Если Варвара решает отказаться от первоначального плана создания онлайн-школы без объективных причин, она обязуется выплатить Андрею полную согласованную сумму оплаты.

## 8. ШАГ: План действий в случае крайних обстоятельств

- ▶ Сценарии и действия для наихудших вариантов событий (непредвиденные обстоятельства, такие как смерть, пропажа из связи, форс-мажор):

- **В случае пропажи Варвары:**
  - Если Варвара, как ключевой эксперт и лицо проекта, внезапно пропадёт, Андрей берёт на себя ответственность за закрытие обязательств перед подрядчиками и командой.
  - Ответственность перед учениками, включая возврат денег или согласование приемлемых условий, остаётся на Варваре.
- **В случае пропажи Андрея:**
  - Если Андрей внезапно пропадёт из связи, Варвара продолжает проект своими силами, обеспечивая выполнение обязательств перед клиентами.
  - В этом случае Андрей не получает и не претендует на свою долю прибыли или фиксированную оплату.

## 9. ШАГ: Определение промежуточных целей

### ► Установка промежуточных целей для проекта:

- **Цель по продажам:**
  - Реализовать XX продаж с ценой за продукт XXX ₽ каждая.
  - Общая ожидаемая выручка: XXXXX ₽.
- **Цель по вложениям:**
  - Предполагаемые вложения составляют 50% от выручки, то есть около 280,000 ₽.
  - Мы стремимся минимизировать эту сумму, стараясь вложить как можно меньше.
- **Распределение прибыли:**
  - Ожидаемая прибыль составляет XXXX ₽.
  - Доля Варвары: 50% (XXXXX ₽).
  - Доля Андрея: 50% (XXXX ₽).
- **Первый запуск:**
  - Запланирован с 15 Апреля по 6 Мая 2024 года.
  - После первого опыта и анализа результатов мы примем решение о дальнейшем сотрудничестве и условиях.

## 10. ШАГ: Пересмотр соглашения

### ► Условия для пересмотра соглашения:

- Пересмотр соглашения возможен в рамках дополнительных встреч, которые могут быть организованы в любой момент в течение периода сотрудничества.
- Все изменения в соглашение должны происходить на основе взаимного согласия обеих сторон. Правила не могут быть изменены односторонне.

- Любые предложения по изменению или дополнению соглашения обсуждаются совместно, и принимаются только после достижения общего согласия обеих сторон.