СИЛАБУС
«КРЕДИТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Тип	*вибіркова*	
Рівень вищої освіти	*другий (магістерський)*	
Рік навчання	*денна форма*	*заочна форма*
	1	1
Семестр	*денна форма*	*заочна форма*
	2	2
Кількість кредитів	*5*	
Мова викладання	*українська*	

Викладачі	*к.е.н., доцент Няньчук Н.Ю.*
Контактна інформація	

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНУ ДИСЦИПЛІНУ

Вивчимо	Програма навчальної дисципліни передбачає вивчення сутності, цілей і засад кредитного менеджменту в банку, вивчення організаційної побудови та системи управління кредитною діяльністю банку; узагальнення сучасних підходів та методів щодо оцінки та управління кредитним ризиком; набуття вмінь розробки обгрунтованих висновків та прийняття ефективних управлінських рішень в організації та здійсненні кредитної діяльності банку.
Навчимося	1. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності (ПРН03). 2. Відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів та банківської справи (ПРН04). 3. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях (ПРН06). 4. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів та банківської справи (ПР09). 5. Здійснбвати моделювання і діагностику фінансової діяльності субєктів господарювання (ПРН10). 6. Обгрунтовувати та використовувати науковий, аналітичний та методичний інструментарій для розвязання складних

	задач й прийняття управлінських рішень у сфері фінансового, інфвестиційного та кредитного менеджменту банків (ДПРН 1).		
Кількість годин за видами занять	*Види занять*	*Денна форма*	*Заочна форма*
	Лекції	12	8
	Практичні заняття	34	8
	Індивідуально-консультативна робота	8	10
	Самостійна робота	96	124
	УСЬОГО:	150	150
Методи викладання	лекції, індивідуальні завдання, кейсовий метод.		
Пререквізити	Базові знання з навчальних дисциплін: «Банківські операції», «Аналіз банківської діяльності», «Банківський менеджмент»		

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ТЕМА	ЗМІСТ
Тема 1. КРЕДИТНИЙ РИНОК ТА ЙОГО РОЛЬ В ЕКОНОМІЦІ	Теоретичні основи організації кредитного ринку. Субєкти кредитного ринку. Роль банків у функціонуванні кредитного ринку. Проблеми розвитку кредитного ринку в умовах інтеграції банківської системи України у світовий фінансовий ринок.
Тема 2. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ КРЕДИТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ БАНКУ	Кредитний менеджмент банку: необхідність, сутність та основні складові елементи. Кредитна політика, як основа управління кредитною діяльністю банку. Система та методи планування кредитної діяльності. Стратегічне управлвління кредитними ризиками банку.
Тема 3. ТЕХНОЛОГІЯ КРЕДИТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	Технологічний інструментарій кредитного менеджменту. Забезпечення як захист позичок від кредитного ризику. Діяльність кредитного підрозділу та кредитних менеджерів. Прийняття рішень при організації кредитного менеджменту.
Тема 4. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ КРЕДИТНОГО РИЗИКУ БАНКУ	Сутність та фактори кредитного ризику банку. Функції і пинципи кредитного ризик-менеджменту. Формування стратегії кредитного ризик-менеджменту. Регулювання НБУ кредитних ризиків банківських установ.
Тема 5. ОЦІНЮВАННЯ КРЕДИТОСПРОМОЖНОСТІ ПОЗИЧАЛЬНИКА	Методи оцінки кредитоспроможності потенційного позичальника. Грошовий потік як метод оцінки кредитоспроможності. Система визначення кредитного рейтингу позичальників банку.

Тема 6. **МЕНЕДЖМЕНТ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ**	Сутніть менеджменту кредитного портфеля. Аналіз складу кредитного портфеля та оцінка його якості. Методи управління кредитним портфелем. Створення та використання резерву для покриття можливих втрат за кредитними операціями. Рекомендації Базельського Комітету по управлінню кредитними ризиками банку. Сучасні методи моделювання ризиків кредитного потфелю банку.
Тема 7. **УПРАВЛІННЯ ПРОБЛЕМНОЮ ЗАБОРГОВАНІСТЮ БАНКУ**	Сутність проблемних позик та причини їх виникнення. Кредитний моніторинг. Реструктуризація кредитної забогованості. Практичні аспекти роботи кредитних менеджерів банку з проблемними позичками. Діяльінсть кредитрих бюро та колекторських організацій.

ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА ТА НАВЧАЛЬНІ МАТЕРІАЛИ

1. Няньчук Н.Ю., Шевченко О. Ю. Управління проблемними активами в банківській системі України: виклики та шляхи вирішення. Науковий вісник Одеського національного економічного університету. – 2025. - № 6 (331), С. 45-51. https://doi.org/10.32680/2409-9260-2025-6-331-45-51.
2. Няньчук Н.Ю. Теоретико-методологічні аспекти системи кредитного ризик-менеджменту в банках. Розділ 5. Сучасні детермінанти управління банківськими ризиками: колективна монографія / За ред. В.В. Коваленко. Одеса, ОНЕУ, 2022. 331 с. URL: https://fileview.fwdcdn.com/?url=https%3A%2F%2Fmail.ukr.net%2Fapi%2Fpublic%2Ffile_view%2Flist%3Ftoken%3DcY7hnHiUj1E2yb_h46ovmGWdkD-7PPsUpCL86-8XxyWDwBeF9bK6ZrzoE3E3sfLDSTIBU1mp-riAivDHh9N3G4PVCnxdbeuw_cGKPqWiwIGHqbw%253ADagXfD57gHZv1vac%26r%3D1655453911704&default_mode=view&lang=uk#start=0.
3. Няньчук Н.Ю. Аналіз підходів до оцінки репутаційного ризику діяльності банку. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Економіка і менеджмент». 2020. № 45/2020. С.166-174.
4. Ділова репутація банків в умовах цифрової трансформації фінансового ринку/за ред. Л.В. Кузнєцова, А.І. Христін, Н.Ю. Няньчук та ін. Харків: «Диса Плюс», 2020, 320 с.
5. Банківське кредитування корпоративного сектору економіки в умовах циклічності/Л.В. Кузнєцова, Л.В. Жердецька, Д.Ю. Кретов, Н.Ю. Няньчук та ін. Харків: «Диса Плюс», 2018, 280 с.
6. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Кредитний менеджмент» для магістрантів 1 року навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»(Укл. Н.Ю. Няньчук – Одеса: ОНЕУ, ротапринт, 2021 р., 87 с.)
7. Методичні вказівки до виконання індивідуального завдання «Методичні підходи до стрес-тестування кредитного ризику банків України» з дисципліни «Кредитний менеджмент» для магістрантів 1 року навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»(Укл. Н.Ю. Няньчук – Одеса: ОНЕУ, ротапринт, 2021 р., 53 с.)
8.

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Загальна політика	Здобувач освіти зобов'язаний відвідувати всі заняття згідно з розкладом. Дотримуватися етики поведінки. Працювати з навчальною літературою, з літературою на електронних носіях та в інтернеті. У разі пропуску лекційних занять проводиться усна співбесіда за темою. Відпрацьовувати практичні заняття. Виконати індивідуальне завдання.
Політика щодо дедлайнів та перескладання	Роботи, які здаються із порушенням термінів, не зараховуються.
Політика щодо академічної доброчесності	Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату й допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше ніж 20 %. Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час онлайн тестування.

ОЦІНЮВАННЯ

(форма контролю – іспит)

Нарахування балів		
Види робіт	**Бали**	
	денна	**заочна**
Обов'язкові		
Активна участь у роботі на практичних заняттях	10	10
Підготовка та виконання контрольної роботи № 1 за темами 1-3 дисципліни	15	15
Підготовка та виконання контрольної роботи № 2 за темами 4-6 дисципліни	15	15
Виконання 2-х індивідуальних завдань за темами 1-7	60	60
Вибіркові		
Написання наукової статті з актуальних проблем кредитного менеджменту менеджменту	30	30
Підготовка доповіді на студентську конференцію університетського, регіонального або міжрегіонального рівня	20	20
Підготовка аналітичної записки за результатами аналізу нестандартної, складної ситуації з кредитного менеджменту з описом проблеми, яка склалася, оцінкою її причин, переліком варіантів розвитку можливих подій, пропозицій шляхів рішення проблеми.	20	20
Усього балів у семестрі	макс. 100	макс. 100
Підсумковий контроль – залік	мін 60	мін 60