LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP)

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

fisip tri dharma untuk negeri

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR …….. **iv**
IKHTISAR EKSEKUTIF …….. **vi**
BAB 1 PENDAHULUAN 1
a. Gambaran Umum …….. 1
b. Dasar Hukum …….. 4
c. Tugas Pokok dan Fungsi serta Struktur Organisasi …….. 5
d. Permasalahan Utama yang dihadapi Organisasi …….. 11
BAB II PERENCANAAN KINERJA …….. 12
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA …….. 16
a. Capaian Kinerja Organisasi …….. 17
a.1. Pendidikan …….. 19
a.2. Penelitian …….. 23
a.3. Pengabdian …….. 24
a.4. Kerjasama …….. 25
b. Realisasi Anggaran …….. 28
b.1. Anggaran FISIP USU Tahun 2021 …….. 28
b.2. Realisasi Anggaran FISIP USU Tahun 2021 …….. 37

BAB IV PENUTUP …….. 47

Daftar Gambar

Struktur Organisasi FISIP USU ……. 10

Daftar Tabel

KATA PENGANTAR

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sumatera Utara (FISIP USU) Tahun 2021 merupakan laporan pelaksanaan kegiatan yang disampaikan kepada pimpinan universitas sekaligus sebagai sumber informasi dan evaluasi kinerja dari berbagai kegiatan yang dilakukan pimpinan fakultas. Informasi tersebut berkaitan tentang keadaan dan kemajuan yang telah dicapai selama tahun 2021 di FISIP USU yang dapat diberikan kepada seluruh *stakeholder* yang membutuhkannya.

Acuan yang digunakan dalam penyusunan LAKIP ini adalah hasil implementasi dari dokumen Rencana Strategis Tahun 2020–2024, Rencana Kerja Tahun 2021, dan Rencana/Realisasi Anggaran FISIP USU Tahun 2021. Uraian dalam laporan ini secara ringkas menjelaskan tentang capaian dari tugas Tri Dharma Perguruan Tinggi yang ada di FISIP USU yaitu kegiatan pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat. Capaian produktivitas Tri Dharma di FISIP USU dilakukan dengan penetapan kinerja dosen (berikut tentang penghargaan dan hukuman), meningkatkan kemampuan pelayanan bagi tenaga kependidikan (mempertegas tugas dan fungsinya), membantu mahasiswa dalam meraih prestasi (bidang akademik, olah raga, seni, dan bidang lainnya), dan

memperbaiki, menambah sarana dan prasarana mendukung terciptanya *academic environment*.

Capaian pelaksanaan program kerja tahun 2021 secara umum selama tahun 2021 telah terjadi perbaikan produktivitas dosen, tenaga kependidikan, prestasi mahasiswa, dan pembenahan infrastruktur FISIP USU. Capaian detail dari pelaksanaan program kerja tersebut dituliskan dalam LAKIP FISIP Tahun 2021 serta analisis keberhasilan, hambatan, dan kegagalan pelaksanaan program kerja.

Pimpinan FISIP USU mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah bekerja dengan baik sehingga beberapa program prioritas telah memberikan hasil yang maksimal. Sementara program prioritas lainnya masih belum tercapai sesuai harapan yang telah dituliskan dalam perencanaan disebabkan karena kurangnya pemahaman, koordinasi, pendanaan, aturan yang belum memadai, serta dukungan dari pihak luar yang belum maksimal. Segala kekurangan dan kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan program kerja tahun 2021 menjadi rujukan pimpinan fakultas agar meminimalisasi kekurangan tersebut. Semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan dan berkah dari usaha, kerja keras, dan pengabdian ikhas untuk meningkatkan kinerja FISIP USU tahun-tahun berikutnya.

LAKIP Tahun 2021 yang telah ditulis dapat memberi manfaat berupa bahan evaluasi, penyempurnaan dokumen perencanaan, pelaksanaan program, dan berbagai kebijakan yang diperlukan pimpinan Universitas Sumatera Utara dan

para pemangku kepentingan serta pihak-pihak lain yang memerlukannya. FISIP, Tri Dharma untuk Negeri.

Medan, 16 Desember 2021

Wakil Dekan II,

Dr. Hatta Ridho, S.Sos., MSP
NIP 197105132006041001

IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Tahun 2021 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sumatera Utara (FISIP USU) berisi informasi tentang capaian dan sasaran program kerja FISIP USU Tahun 2021. Penyusunan LAKIP mengacu pada dokumen Rencana Strategis FISIP USU 2020-2024, Rencana Kerja Tahun 2021, capaian kinerja dan realisasi anggaran FISIP USU Tahun 2021. Informasi yang disajikan menjelaskan tentang upaya yang dilakukan pimpinan Fakultas untuk merealisasikan program kerja selama tahun 2021 berikut keberhasilan yang dicapai maupun kegagalan yang dialami.

LAKIP disusun dengan mengacu pada dokumen Rencana Strategis dan Rencana Operasional dalam mencapai sasaran dan tujuan organisasi untuk

mewujudkan visi dan misi FISIP USU dalam jangka waktu tertentu. Prioritas Rencana Kerja Tahun 2021 di FISIP USU adalah memperbaiki kinerja Tri Dharma Perguruan Tinggi yaitu pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat dengan memaksimalkan potensi dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, dan alumni.

Realisasi dari penyusunan borang akreditasi Program Studi adalah perbaikan data produktivitas sumber daya dosen dan tenaga kependidikan, pembenahan infrastruktur (perbaikan gedung dan ruang kantor, ruang terbuka hijau, ruang belajar, dan sarana maupun prasarana perkuliahan lainnya di FISIP USU), prestasi mahasiswa, dan efektivitas penggunaan anggaran.

Aktivitas peningkatan akreditasi program studi mengharuskan pimpinan fakultas melaksanakan peningkatan kualitas sumber daya manusia yaitu dosen maupun tenaga kependidikan. Peningkatan kualifikasi dosen dilakukan dengan mendorong dan membantu fasilitas yang dibutuhkan agar memiliki gelar Doktor (S3), kenaikan pangkat secara berkala menuju Lektor Kepala dan Guru Besar. Sedangkan untuk tenaga kependidikan diberikan pelatihan singkat untuk meningkatkan kemampuan memberikan pelayanan kepada mahasiswa, dosen, dan masyarakat yang membutuhkan. Perbaikan dan penambahan infrastruktur yang dilakukan selama tahun 2021 di antaranya adalah menambah Ruang Terbuka Hijau (RTH), Memperindah Lapangan, memperbaiki kamar mandi mahasiswa dan melengkapi setiap ruang kelas dengan *Air Conditioner* dan LCD, renovasi gedung dan ruangan kantor, dan kegiatan lainnya.

Program jangka panjang yang sangat memerlukan perencanaan tahapan kegiatan adalah meningkatkan lulusan yang mampu bersaing di tingkat global. Secara internal, peningkatan kemampuan mahasiswa dan lulusan dilakukan dengan cara memantau pelaksanaan proses belajar mengajar, reviu kurikulum secara berkala dengan pengguna lulusan, dan mengaktifkan kembali fungsi dosen wali serta program konseling bagi mahasiswa.

Sedangkan secara eksternal, menjalin kerjasama dengan pemerintah daerah di tingkat provinsi maupun kabupaten/kota untuk program akademik dan non akademik. Kerjasama dengan pihak industri terkait *brand image*, kepuasan pelanggan, dan aspek sosial lainnya. Kerjasama dengan lembaga non pemerintah lainnya untuk meningkatkan kualifikasi mahasiswa dan dosen. Bentuk kerjasama yang dilakukan seperti riset bersama, pemagangan mahasiswa, survei, pelatihan advokasi, dan merancang pendampingan program yang dibutuhkan pihak eksternal.

LAKIP FISIP USU Tahun 2021 menjelaskan capaian kinerja atau keberhasilan yang dicapai yang meliputi kegiatan Tri Dharma yaitu pendidikan (seperti proses belajar mengajar), penelitian (luaran yang dicapainya seperti publikasi), pengabdian masyarakat. Peningkatan sarana dan prasarana sebagai cara menstimulasi *academic environment* seperti sarana pendukung, bahan-bahan kelengkapan/barang habis pakai, biaya operasional perkantoran yang semuanya merupakan factor pendukung yang tidak terpisahkan dalam proses pendidikan dan pengajaran di FISIP USU Tahun 2021.

Capaian program kerja selama tahun 2021 dapat dibaca dalam laporan ini begitu juga beberapa program yang belum mencapai sasaran, misalnya pada program Penelitian dan Pengabdian Masyarakat yang belum mencapai target/sasaran yang telah ditetapkan, publikasi dosen yang masih rendah terutama untuk skala internasional, dan lain sebagainya. Untuk perbaikan pada tahun berikutnya, prioritas program menjadi penting diupayakan secara maksimal agar target capaian dapat direalisasikan.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Gambaran Umum.

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sumatera Utara (FISIP USU) berdiri pada tahun 1980. Pendirian FISIP USU diprakarsai dari beberapa dosen dalam bidang Ilmu Sosial, Administrasi dan Manajemen dari Fakultas Ekonomi dan Fakultas Hukum USU pada tahun 1979. Atas prakarsa tersebut pada tahun 1980 terbentuklah Jurusan Ilmu Pengetahuan Masyarakat di bawah naungan Fakultas Hukum USU. Pada tahun 1982, terbitlah Surat Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 36 Tahun 1982, tanggal 7 September 1982 Tentang Susunan Organisasi Universitas Sumatera Utara, dimana dalam surat keputusan tersebut dicantumkan bahwa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sumatera Utara merupakan Fakultas kesembilan di USU.

Pada awalnya (1980/1981), FISIP-USU hanya membuka dua jurusan, yaitu 1) Jurusan Ilmu Administrasi Negara; dan 2) Jurusan Ilmu Komunikasi. Pembukaan dua jurusan ini didasarkan pada pertimbangan bahwa kedua jurusan tersebut sesuai dengan kebutuhan masyarakat; dan ketersediaan staf pengajar (dosen) saat itu. Pada Tahun Ajaran 1983/1984, FISIP-USU kembali membuka dua jurusan baru yaitu 1) Jurusan Sosiologi; dan 2) Jurusan Kesejahteraan Sosial; serta menerima perpindahan Jurusan Antropologi dari Fakultas Sastra Universitas Sumatera Utara sesuai SK Mendikbud RI No. 0535/0/83 tahun 1983 tentang jenis

dan jumlah jurusan pada fakultas di lingkungan Universitas Sumatera Utara, FISIP USU mempunyai 6 (enam) jurusan, yaitu:

1. Jurusan Sosiologi
2. Jurusan Kesejahteraan Sosial
3. Jurusan Antropologi Sosial
4. Jurusan Ilmu Kesejahteraan Sosial
5. Jurusan Ilmu Komunikasi
6. Jurusan Mata Kuliah Dasar Umum (MKDU)

Jurusan MKDU kemudian diserahkan pengelolaannya di luar FISIP USU dengan pertimbangan bahwa jurusan tersebut bukan suatu disiplin Ilmu yang berdiri sendiri, melainkan mengelola mata kuliah yang termasuk pada kelompok Mata Kuliah Dasar Umum.

Sejalan dengan perkembangannya serta kebutuhan masyarakat dan Pemerintah Daerah dan didukung oleh ketersediaan staf pengajar yang dibutuhkan, FISIP USU kembali membuka Program Studi D3 Administrasi Perpajakan pada tahun 1996 dengan SK Dikti No. 105/Dikti/Kep/1996 tanggal 18 April 1996 dan membuka progrram S1 untuk Program Studi Ilmu Politik dengan SK Dikti No. 108/Dikti/Kep/2001 tanggal 30 April 2001. Pada Tahun 2009 FISIP-USU kembali membuka Program Studi baru yaitu Administrasi Bisnis dengan SK Rektor USU No. 920/H5.1.R/SK/PRS/2009, tanggal 11 Mei 2009. Selain Program S1 dan D3, FISIP USU juga telah membuka program S2 untuk Program Studi Magister Studi Pembangunan pada tahun 2009 dengan SK Rektor USU No.17019/H5.1.R/SK/SPB/2009, serta Program Studi Magister Ilmu

Komunikasi tahun 2011 dengan SK Rektor USU No.980/H5.1.R/SK/PRS/2011, dan program Studi Magister (S2) Sosiologi dengan SK Rektor USU No.2356/UN5.1.R/SK/PRS/2011. Setelah itu, di tahun yang sama FISIP USU juga membuka Program Doktor (S-3) yaitu Program Studi Ilmu Studi Pembangunan dengan SK Rektor USU No.3122/UN5.1.R/SK/PRS/2011 pada tanggal 31 Desember 2011.

Tahun 2015 dibuka Program Magister (S2) Ilmu Politik yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Pejabat Rektor Universitas Sumatera Utara No: 1427/UN5.1.R/SK/PRS/2015 Tanggal 03 September 2015. Saat ini FISIP USU mengelola 1 program studi D3 (Imu Perpajakan), 7 program studi S1 (Ilmu Administrasi Negara, Ilmu Komunikasi, Ilmu Kesejahteraan Sosial, Sosiologi, Antropologi, Ilmu Politik, Ilmu Administrasi Bisnis), dan 4 program studi S2 (Magister Studi Pembangunan, Magister Ilmu Komunikasi, Magister Sosiologi, Magister Ilmu Politik) serta 1 Program Studi Doktor (S3) (Program Doktor Studi Pembangunan) yang semuanya berada di bawah naungan FISIP USU. Selain itu, FISIP USU telah berhasil meluluskan ribuan mahasiswa menjadi sarjana dan ratusan magister serta mampu meningkatkan kualitas SDM staf pengajar yang ditandai dengan semakin bertambah persentase dosen dengan kualifikasi pendidikan S2 dan S3 serta terus bertambahnya dosen yang menjabat sebagai Guru Besar (Profesor).

Sejalan dengan perkembangan dan dinamika masyarakat Indonesia, khususnya yang terkait dengan otonomi daerah, demokratisasi, globalisasi dan lain sebagainya, FISIP-USU dituntut untuk dapat berkontribusi bagi upaya-upaya

pencapaian masyarakat Indonesia yang lebih sejahtera melalui kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi (Pengajaran, Pengabdian, Penelitian dan Kerjasama), maka VISI FISIP USU sebagai berikut:

> "*Menjadi Fakultas yang Memiliki Keunggulan Akademik dan Mampu Bersaing dalam Pengembangan Ilmu dan Riset Terapan Kebijakan Publik Bidang Sosial dan Politik Pada Tataran Global Tahun 2024".*

B. Dasar Hukum

FISIP USU merupakan salah satu fakultas di USU sesuai dengan Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 36 Tahun 1982 sedangkan untuk penetapan jurusan di FISIP USU sesuai dengan keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 0535/0/1983.

Di bawah ini urutan rangkaian peraturan yang menjadi dasar/landasan hukum adalah sebagai berikut:

1. Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945;
2. Undang-Undang No. 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
3. Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
4. Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
5. Peraturan Presiden RI No. 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
6. PP No. 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
7. Peraturan Pemerintah No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Pendidikan Tinggi;

8. Peraturan Pemerintah RI No. 16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara;
9. Peraturan Pemerintah RI No. 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN BH);
10. Peraturan Menpan No. 09/M.PAN/05/2007 tentang Pedoman Penyusunan IKU di Lingkungan Instansi Pemerintah;
11. Peraturan Menpan No. 20/M.PAN/11/2008 tentang Petunjuk Penyusunan IKU di Lingkungan Instansi Pemerintah;
12. Peraturan Menteri Negara Pendayaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi No. 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
13. Peraturan Menteri Keuangan No. 53/PMK.02/2014 tentang Standar Biaya Masukan Tahun 2015;
14. Permendikbud No. 88 Tahun 2015 tentang Perubahan PTN menjadi PTN-BH;
15. Peraturan MWA USU No. 16 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kelola USU;
16. Peraturan MWA USU No. 17 Tahun 2016 tentang Kebijakan Umum USU Periode 2016-2021.

C. Tugas Pokok dan Fungsi serta Struktur Organisasi

C.1. Tugas Pokok Dan Fungsi:

Tugas Pokok dan Fungsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik sesuai dengan Surat Keputusan Majelis Wali Amanat Nomor 16/SK/MWA/IV/2007, tanggal 25 April 2007 adalah **sebagai unsur pelaksana akademik yang melaksanakan dan mengembangkan Tri Dharma Perguruan Tinggi dan Pembinaan sivitas akademika serta melaksanakan urusan tata usaha fakultas.** Sedangkan urusan administrasi / pengelolaan ketata usahaan dilaksanakan oleh Bagian Tata Usaha yang terdiri dari:

a) Sub Bagian Akademik;
b) Sub Bagian Kepegawaian dan Keuangan;
c) Sub Bagian Umum, Aset dan Perlengkapan;
d) Sub Bagian Kemahasiswaan;
e) Sub Bagian Penelitian, Pengabdian dan Kerjasama.

Dalam pelaksanaan (proses administrasi) di FISIP USU dipimpin oleh Kepala Bagian Tata Usaha (Kabag TU) dan dibantu oleh Kepala Sub Bagian (Kasubbag) pada masing-masing bagian. Secara eselonisasi Kabag TU adalah eselon III a sedangkan Kasubbag-kasubbag adalah eselon IV a.

C.2. Struktur Organisasi

Berdasarkan pasal 42 Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2014 Tentang Statuta Universitas Sumatera Utara disebutkan bahwa fakultas dipimpin oleh Dekan dan beberapa Wakil Dekan serta memiliki Dewan Pertimbangan Fakultas (DPF). Ketentuan mengenai fakultas diatur dalam peraturan Rektor. Saat ini peraturan tentang fakultas sebagaimana yang dimaksud tersebut belum

ditetapkan oleh Rektor karena terjadi masa transisi akibat berubahnya status USU dari PT BHMN menjadi PTN BH. Oleh karena masa transisi tersebut, struktur organisasi fakultas masih mengikuti SK MWA Nomor 16/SK/MWA/IV/2007 tanggal 25 April 2007 tentang Struktur Organisasi Universitas Sumatera Utara. Sebutan Dekan dan Wakil Dekan diatur dalam Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2014 Tentang Statuta Universitas Sumatera Utara tetapi struktur Program Studi dan Tenaga Kependidikan masih mengikuti SK MWA tersebut.

Struktur organisasi di fakultas terdiri dari Pimpinan Fakultas (Dekan, Wakil Dekan I Bidang Akademik, Bidang Kemahasiswaan, Wakil Dekan II Bidang Kepegawaian dan Keuangan, Bidang Umum dan Perlengkapan, Wakil Dekan III Bidang Penelitian, Pengabdian pada Masyarakat dan Kerjasama. Pimpinan Program Studi (Ketua dan Sekretaris), yang membawahi Laboratorium dan dosen. Unsur pimpinan di tingkat fakultas dan prodi dipilih (dijaring) dari kalangan dosen. Kriteria, prosedur dan prosesnya serta penetapan/pengangkatan dan pemberhentian diatur berdasarkan Peraturan Rektor. Struktur Organisasi Fakultas dan pejabatnya adalah sebagai berikut:

Pimpinan Fakultas Periode 2016-2021:

Dekan	: Dr. Muryanto Amin, S.Sos., M.Si
Wakil Dekan I	: Husni Thamrin, S.Sos., MSP
Wakil Dekan II	: Muhammad Arifin Nasution, S.Sos., MSP
Wakil Dekan III	: Drs. Hendra Harahap, M.Si., Ph.D

Pimpinan Program Studi Periode 2016-2021:

S1 Ilmu Administrasi Publik

Ketua : Dr. Tunggul Sihombing, MA

Sekretaris : Dra. Asima Yanty Sylvania Siahaan, MA., Ph.D

S1 Ilmu Komunikasi

Ketua : Dra. Dewi Kurniawati, MA., Ph.D

Sekretaris : Emilia Ramadhani, S.Sos., MA

S1 Kesejahteraan Sosial

Ketua : Agus Suriadi, S.Sos., M.Si

Sekretaris : Dr. Bengkel Ginting, M.Si

S1 Sosiologi

Ketua : Dr. Harmona Daulay, S.Sos., M.Si

Sekretaris : Drs. T. Ilham Saladin, MSP

S1 Antropologi Sosial

Ketua : Dr. Fikarwin Zuska, M.Si

Sekretaris : Drs. Agustrisno, MSP

S1 Ilmu Politik

Ketua : Warjio, MA., Ph.D

Sekretaris : Husnul Isa Harahap, S.Sos., M.Si

S1 Administrasi Bisnis

Ketua : Prof. Dr. Marlon Sihombing, MA.

Sekretaris : Dr. Beti Nasution, M.Si

D3 Administrasi Perpajakan

Ketua : Drs. Rasudyn Ginting, M.Si

Sekretaris : Drs. Kariono, M.Si

S2 Ilmu Komunikasi

Ketua : Prof. Lusiana Andriana Lubis, M.Si., Ph.D

Sekretaris : Drs. Syafruddin Pohan, M.Si., Ph.D

S2 Sosiologi

Ketua : Prof..Rizabuana, M.Phil. ,Ph.D

Sekretaris : Drs. Henry Sitorus, M.Si

S2 Studi Pembangunan

Ketua : Prof. Dr. Badaruddin, M.Si

Sekretaris : Prof. Dr. R. Hamdani Harahap, M.Si

S3 Studi Pembangunan

Ketua : Prof. Dr. Badaruddin, M.Si

Sekretaris : Prof. Humaizi, MA., Ph.D

S2 Ilmu Politik

Ketua : Prof. Dr. M. Arif Nasution, M.Si

Sekretaris : Drs. Heri Kusmanto, MA., Ph.D

Bidang Administrasi

Kabag Tata Usaha : Jumani, SE

Kasubbag Akademik : Khairunnisa, SE

Kasubbag Kepegawaian & Keuangan : Cut Hayatun Wardani, S.Sos

Kasubbag Kemahasiswaan : Dra. Sofiana

Kasubbag Umum & Perlengkapan : Ngatiyo

Kasubbag PKM & Kerjasama : Salmiah Hasibuan, S.Sos

Pimpinan Fakultas Periode 2021-2026:

Dekan : Drs. Hendra Harahap, M.Si., Ph.D

Wakil Dekan I : Husni Thamrin, S.Sos., MSP

Wakil Dekan II : Dr. Hatta Ridho, S.Sos., MSP

Wakil Dekan III : Dr. Harmona Daulay, S.Sos., M.Si

Pimpinan Program Studi Periode 2016-2021:

S1 Ilmu Administrasi Publik

Ketua : Dra. Februati Trimurni, M.Si., Ph.D

Sekretaris : Dra. Dara Aisyah, M.Si., Ph.D

S1 Ilmu Komunikasi

Ketua : Dra. Mazdalifah, M.Si., Ph.D.

Sekretaris : Yovita Sabarina Sitepu, S.Sos., M.Si

S1 Kesejahteraan Sosial

Ketua : Agus Suriadi, S.Sos., M.Si

Sekretaris : Fajar Utama Ritonga, S.Sos., M.Kesos

S1 Sosiologi

Ketua : Drs. T. Ilham Saladin, MSP

Sekretaris : Dra. Linda Elida, M.Si

S1 Antropologi Sosial

Ketua : Dr. Drs Irfan, M.Si

Sekretaris : Dra. Rytha Tambunan, M.Si

S1 Ilmu Politik

Ketua : Indra Fauzan, SHI., M.Soc.Sc., Ph.D

Sekretaris : Adil Arifin, S.Sos., MA.

S1 Administrasi Bisnis

Ketua : Onan Marakali Siregar, S.Sos., M.Si

Sekretaris : Nana Dyki Dirbawanto, SE., M.A.B

D3 Administrasi Perpajakan

Ketua : Drs. Muhammad Husni Thamrin, M.Si

Sekretaris : Faisal Eriza, S.Sos., MSP

S2 Ilmu Komunikasi

Ketua : Dr. Iskandar Zulkarnain, M.Si

Sekretaris : Dra. Dewi Kurniawati, MA., Ph.D

S3 Ilmu Komunikasi

Ketua : Dr. Iskandar Zulkarnain, M.Si

Sekretaris : Prof. Humaizi, MA., Ph.D

S2 Sosiologi

Ketua : Prof. Dr. Badaruddin, M.Si

Sekretaris : Dr. Dra Hadriana Marhaeni Munthe, M.Si

S2 Studi Pembangunan

Ketua : Prof. Subhilhar, MA., Ph.D

Sekretaris : Dr. Tengku Irmayani, M.Si

S3 Studi Pembangunan

Ketua : Prof. Subhilhar, MA., Ph.D

Sekretaris : Drs. Heri Kusmanto, MA., Ph.D

S2 Ilmu Politik

Ketua : Drs. Tonny Pangihutan Situmorang, M.Si

Sekretaris : Dr. Bengkel Ginting, M.Si

S2 Ilmu Administrasi Publik

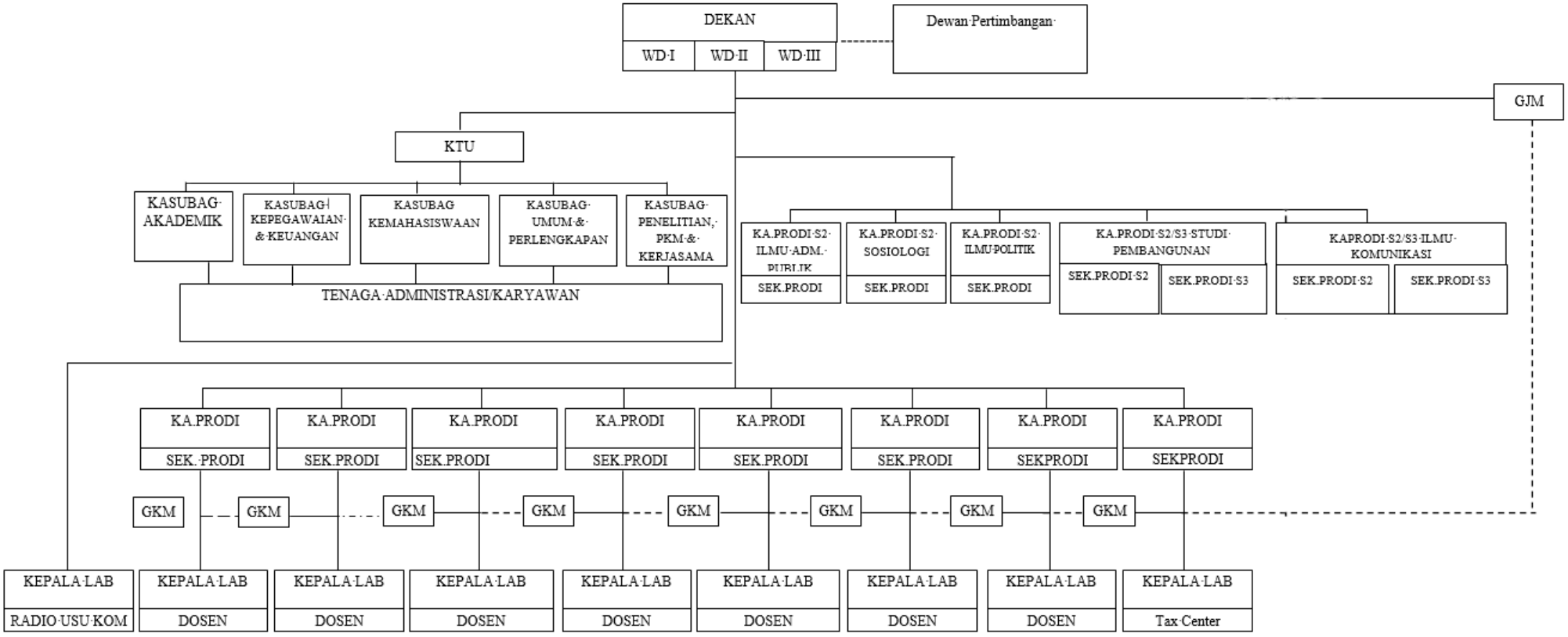
Ketua : Dr. Tunggul Sihombing, MA

Sekretaris : Dra. Asima Yanty Sylvania Siahaan, MA., Ph.D

Bidang Administrasi

Kabag Tata Usaha	: Syamsul Rizal, SE
Kasubbag Akademik	: Khairunnisa, SE
Kasubbag Kepegawaian & Keuangan	: Amar Rinanda Lubis, SE., M.Si
Kasubbag Kemahasiswaan	: Abdul Hafiz Harahap, S.Sos
Kasubbag Umum & Perlengkapan	: Walidi, SE., M.Si
Kasubbag PKM & Kerjasama	: Dra. Sofiana

Secara sederhana, struktur organisasi yang dilaksanakan di lingkungan FISIP USU dapat dijelaskan melalui gambar sebagai berikut:



D. **Permasalahan Utama Organisasi**

Saat ini yang menjadi permasalahan yang dihadapi FISIP USU secara garis besar sebagai berikut:

1. **Sumber Daya Manusia**
    a) Belum tercapainya Standar rasio dosen dan mahasiswa yang ideal berdasarkan acuan Kemenristek Dikti Nomor 105/M/IV/2015 perihal Pangkalan Data Pendidikan Tinggi (PD Dikti) yaitu 1:30 untuk ilmu sosial dengan toleransi 50%. Rasio perbandingan antara dosen dan mahasiswa S1 FISIP USU saat ini adalah 1:31.
    b) Masih kurangnya jumlah dosen yang memiliki pendidikan S3 (Doktoral). Saat ini baru 48 dosen dari 99 Dosen PNS yang memiliki pendidikan S3 (47,5%)
    c) Kinerja dosen Antara beban mengajar, meneliti dan pengabdian sehingga dosen sulit membagi waktu untuk kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi.
    d) Tidak tidak terbiasa bekerja sesuai standard profesinya.
    e) Sulitnya memahami perubahan metode pengajaran manual ke digital dan penyesuaian bahan ajar.
2. **Sistem Prosedur Pelayanan**
    a) Pemahaman manual mutu pendidikan yang belum utuh dari pelaksanaan oleh Prodi.
    b) Budaya kerja yang masih belum produktif berkaitan dengan manual mutu pelayanan.
3. **Alumni**

    Belum maksimalnya alumni dalam ikut mengembangkan fakultas, meskipun telah ada berupa bantuan pembangunan gedung musholla, namun hal ini masih dirasakan kurang.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

Telah dilaksanakan Evaluasi Renstra 2016-2021 ini merupakan ringkasan dari hasil Evaluasi Diri FISIP 2020. Hasil evaluasi ini sangat penting untuk menetapkan revisi dan desain FISIP USU 2020-2024. Desain FISIP USU ini akan berfungsi sebagai pedoman dalam penyusunan program, kegiatan dan alokasi sumber daya untuk periode 2020-2024. Beberapa program dan kegiatan-kegiatan relevan pada Renstra 2016-2021 namun belum tercapai/terlaksana dengan baik akan tetap diadaptasi dan dielaborasi pada Renstra 2020-2024 ini.

Untuk tahun 2021, perencanaan kinerja diprioritaskan pada program sebagai berikut:

1. Meningkatkan kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan.
2. Meningkatkan relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan.
3. Penataan sarana dan prasarana yang dibutuhkan dalam menciptakan *academic environment.*
4. Merevitalisasi Jurnal Prodi yang ada di Lingkungan FISIP USU.
5. Menjalin kerjasama dengan Mitra atau Instansi lain.

Adapun deskripsi rencana kerja fakultas tahun 2021 yang merupakan kontrak kerja pihak Fakultas yang dalam hal ini diwakili oleh Dekan diturunkan menjadi program kerja Fakultas selanjutnya rencana kerja fakultas tahun 2021 itu diturunkan di tingkat prodi berupa kontrak kinerja prodi dengan Dekan.

Tabel 2.1. Penetapan Kinerja Tahunan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik USU Tahun 2021

Sasaran	Indikator	Terget Fakultas
Terbangunnya komitmen yang kuat untuk mewujudkan visi	Persentase pemahaman pemangku kepentingan terhadap visi	100
	Peringkat di QS *University Rankings by Subject*	-
	Persentase Program Studi terakreditasi unggul (A)	53
	Persentase Program Studi terakreditasi internasional	0
	Persentase implementasi *branding* USU	85
Terselenggaranya penelitian dan penulisan hasil kerja sama internasional serta pemerolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) di berbagai negara	Persentase penelitian melibatkan mahasiswa	70
	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian dosen	235
	Jumlah publikasi internasional	100
	Jumlah sitasi karya ilmiah internasional	2000
	Jumlah kekayaan intelektual yang didaftarkan	66
	Jumlah kekayaan intelektual yang diberikan (*granted*)	0
	Jumlah judul riset melibatkan peneliti PT Luar Negeri per tahun	1
	Jumlah implementasi kerja sama melibatkan ABG&C	4
	Persentase dosen pemakalah konferensi internasional	35%
Terlaksananya sistem pembelajaran berkelas dunia yang berakar pada keunggulan lokal yang semakin baik	Jumlah Program Studi yang memiliki program internasional (*joint degree, double degree, credit transfer*)	0
	Persentase mata kuliah yang mengintegrasikan hasil penelitian	15

	Persentase mata kuliah yang mengintegrasikan hasil pengabdian kepada masyarakat	15
	Persentase mata kuliah yang memanfaatkan *virtual classroom*	10
	Persentase mata kuliah dengan dukungan *e-learning*	60
	Jumlah skema sertifikasi profesi	0

Sasaran	**Indikator**	**Terget Fakultas**
Terciptanya keunggulan kompetitif berbasis TALENTA yang berstandar internasional	Persentase situs web departemen/program studi berorientasi internasional, terpelihara, dan memiliki *newsletter*	60
	Jumlah judul publikasi internasional, buku/*book chapter*	0
	Jumlah mahasiswa asing	2
	Jumlah Program Studi memiliki mahasiswa asing	2
	Jumlah mahasiswa asing yang memperoleh beasiswa dari USU	0
Terciptanya kampus hijau yang aman, nyaman, dan sehat	Persentase dosen dengan ruang kerja sendiri	40
	Indeks kepuasan pelayanan	85%
Terinternalisasinya karakter BINTANG pada seluruh sivitas akademika dan tenaga kependidikan	Persentase *civitas academica* dan Tendik yang mengimplementasikan tata nilai BINTANG	85
	Jumlah Program Studi S1 dan D3 mengintegrasikan tata nilai BINTANG dan TALENTA	2
	Persentase kurikulum yang sesuai dengan kebutuhan Revolus Industri 4.0	40
	Persentasi Program Studi menyediakan mata kuliah lintas disiplin (kampus merdeka)	25
	Persentase penelitian yang hasilnya diintegrasikan ke dalam bahan ajar	30
	Persentase PkM yang hasilnya diintegrasikan ke dalam bahan ajar	30

Terinternalisasinya budaya empati dan pengabdian kepada masyarakat	Jumlah lokasi sasaran PkM (desa/kota/ kabupaten binaan dan Kawasan mitra)	1
	Persentase dosen terlibat PkM nasional	1
	Jumlah mahasiswa terlibat PkM	5
	Jumlah mahasiswa asing terlibat PkM nasional	0
Terciptanya sivitas akademika dan tenaga kependidikan yang mampu bersaing dalam tataran global	Persentase dosen berkualifikasi doctor	35
	Persentase dosen dengan jabatan guru besar	10
	Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala	25
	Jumlah dosen bersertifikat keahlian bertaraf internasional	6

Sasaran	Indikator	Terget
Terciptanya sivitas akademika dan tenaga kependidikan yang mampu bersaing dalam tataran global	Persentase dosen yang memiliki pengalaman yang bekerja di industri minimal 1 tahun dan/atau bekerja di luar negeri minimal 1 tahun	10
	Persentase dosen mengikuti kegiatan mobilitas internasional	0
	Persentase Tendik bersertifikat keahlian	14
	Persentase Tendik fungsional mengikuti magang/pelatihan (kumulatif)	4
	Jumlah Tendik mengikuti kegiatan magang/ pelatihan (kumulatif)	1
	Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	5
	Persentase lulusan langsung bekerja dalam 6 bulan	50
	Jumlah judul kegiatan mahasiswa dibiayai Kementerian	0
	Jumlah kelompok kepesertaan kompetisi diselenggarakan Kementerian	5
	Jumlah mahasiswa S-1 berwirausaha	5
	Jumlah mahasiswa yang berhasil menjadi wirausaha	1
	Jumlah prestasi mahasiswa tingkaty nasional	23
	Jumlah prestasi mahasiswa tingkat internasional	2

	Jumlah mahasiswa yang mengikuti merdeka belajar	165
	Jumlah peserta *international student exchange-outbound*	1
	Jumlah peserta *international student exchange-inbound*	1
	Jumlah mahasiswa dari daerah 3T memperoleh beasiswa USU	0

BAB III
AKUNTABILITAS KINERJA

Sebagai penjabaran dari Rencana Strategis (RENSTRA) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik 2020-2024, maka disusun rencana jangka pendek untuk satu tahun berjalan yang merupakan bagian perencanaan yang terintegritas dengan Renstra. Dalam rencana operasional ini diuraikan sasaran dan hasil yang lebih spesifik dalam tahun 2020-2024 yang semuanya dimaksudkan untuk memberikan arah pengembangan Tridharma Perguruan Tinggi untuk mendukung penyelenggaraan dan pembinaan sivitas akademika serta melaksanakan urusan tata usaha fakultas yang sejalan dengan arah dan kebijakan universitas.

a. Capaian Sasaran dan Indikator Kinerja

Berdasarkan rencana kinerja tahun 2021 maka telah dapat disimpulkan bahwa realisasinya sesuai dengan target yang telah ditetapkan pada lembar penetapan kinerja.

Misalnya akreditasi 7 (tujuh) program studi S1 mendapat nilai A, penambahan prasarana perkuliahan seperti Pendopo Mahasiswa FISIP USU, renovasi ruang dosen FISIP USU, membuat taman dan Ruang Terbuka Hijau (RTH) di FISIP USU. Dimana dananya pembangunannya berasal dari anggaran FISIP Universitas Sumatera Utara.

Begitu juga dengan melengkapi setiap ruang kuliah dengan *air conditioner* dan LCD, pengecatan gedung induk, gedung kuliah, renovasi gedung, ruang kantor dan perbaikan ruang terbuka hijau dan lapangan. Sedangkan untuk keberhasilan kinerja lainnya dikategorikan berhasil, namun ada beberapa rencana yang belum terealisasi dan akan dimasukan ke dalam rencana kinerja tahun 2021. Jumlah Anggaran Tahun 2021 untuk mencapai sasaran strategis adalah **Rp**. 18.505.768.546 sedangkan realisasi penggunaan anggaran s.d. bulan November adalah **Rp.** 14.954.732.048

A. Capaian Kinerja Organisasi

Tabel 3.1. Pengukuran Kinerja
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik USU Tahun 2021

Sasaran	Indikator	Target USU	Target FISIP	Realisasi FISIP
Terbangunnya komitmen yang kuat untuk mewujudkan visi	Persentase pemahaman pemangku kepentingan terhadap visi	100	100	100
	Peringkat di QS *University Rankings by Subject*	-	-	-
	Persentase Program Studi terakreditasi unggul (A)	60	53	53
	Persentase Program Studi terakreditasi internasional	15	0	0
	Persentase implementasi *branding* USU	85	85	85
Terselenggaranya penelitian dan penulisan hasil kerja sama internasional serta pemerolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) di berbagai negara	Persentase penelitian melibatkan mahasiswa	70	70	70
	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian dosen	3500	235	190
	Jumlah publikasi internasional	1500	100	39
	Jumlah sitasi karya ilmiah internasional	35000	2000	3000
	Jumlah kekayaan intelektual yang didaftarkan	1000	66	10
	Jumlah kekayaan intelektual yang diberikan (*granted*)	70	0	0
	Jumlah judul riset melibatkan peneliti PT Luar Negeri per tahun	30	1	2

	Jumlah implementasi kerja sama melibatkan ABG&C	40	4	30
	Persentase dosen pemakalah konferensi internasional	35%	35%	39
Terlaksananya sistem pembelajaran berkelas dunia yang berakar pada keunggulan lokal yang semakin baik	Jumlah Program Studi yang memiliki program internasional (*joint degree, double degree, credit transfer*)	2	0	0
	Persentase mata kuliah yang mengintegrasikan hasil penelitian	15	15	17
	Persentase mata kuliah yang mengintegrasikan hasil pengabdian kepada masyarakat	15	15	10
	Persentase mata kuliah yang memanfaatkan *virtual classroom*	10	10	85
	Persentase mata kuliah dengan dukungan *e-learning*	60	60	12
	Jumlah skema sertifikasi profesi	3	0	0
Terciptanya keunggulan kompetitif berbasis TALENTA yang berstandar internasional	Persentase situs web departemen/program studi berorientasi internasional, terpelihara, dan memiliki *newsletter*	60	60	56
	Jumlah judul publikasi internasional, buku/*book chapter*	3	0	0
	Jumlah mahasiswa asing	340	2	2
	Jumlah Program Studi memiliki mahasiswa asing	8	2	2
	Jumlah mahasiswa asing yang memperoleh beasiswa dari USU	4	0	0
Terciptanya kampus hijau yang aman, nyaman, dan sehat	Persentase dosen dengan ruang kerja sendiri	40	40	40
	Indeks kepuasan pelayanan	95%	85%	85

Sasaran	Indikator	**Target USU**	**Target FISIP**	**Realisasi FISIP**
Terinternalisasinya karakter BINTANG pada seluruh sivitas akademika dan tenaga kependidikan	Persentase *civitas academica* dan Tendik yang mengimplementasikan tata nilai BINTANG	85	85	85
	Jumlah Program Studi S1 dan D3 mengintegrasikan tata nilai BINTANG dan TALENTA	24	2	8
	Persentase kurikulum yang sesuai dengan kebutuhan Revolus Industri 4.0	40	40	53
	Persentasi Program Studi menyediakan mata kuliah lintas disiplin (kampus merdeka)	25	25	53
	Persentase penelitian yang hasilnya diintegrasikan ke dalam bahan ajar	30	30	30
	Persentase PkM yang hasilnya diintegrasikan ke dalam bahan ajar	30	30	30

Terinternalisasinya budaya empati dan pengabdian kepada masyarakat	Jumlah lokasi sasaran PkM (desa/kota/ kabupaten binaan dan Kawasan mitra)	2	1	1
	Persentase dosen terlibat PkM nasional	12	1	0
	Jumlah mahasiswa terlibat PkM	140	5	5
	Jumlah mahasiswa asing terlibat PkM nasional	10	0	0
Terciptanya sivitas akademika dan tenaga kependidikan yang mampu bersaing dalam tataran global	Persentase dosen berkualifikasi doctor	45	35	36
	Persentase dosen dengan jabatan guru besar	13	10	9
	Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala	31	25	31
	Jumlah dosen bersertifikat keahlian bertaraf internasional	100	6	10
Terciptanya sivitas akademika dan tenaga kependidikan yang mampu bersaing dalam tataran global	Persentase dosen yang memiliki pengalaman yang bekerja di industri minimal 1 tahun dan/atau bekerja di luar negeri minimal 1 tahun	32	10	22
	Persentase dosen mengikuti kegiatan mobilitas internasional	2	0	0
	Persentase Tendik bersertifikat keahlian	14	14	3
	Persentase Tendik fungsional mengikuti magang/pelatihan (kumulatif)	4	4	13
	Jumlah Tendik mengikuti kegiatan magang/ pelatihan (kumulatif)	10	1	8
	Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	70	5	5
	Persentase lulusan langsung bekerja dalam 6 bulan	50	50	70
	Jumlah judul kegiatan mahasiswa dibiayai Kementerian	42	0	0
	Jumlah kelompok kepesertaan kompetisi diselenggarakan Kementerian	700	5	5
	Jumlah mahasiswa S-1 berwirausaha	75	5	5
	Jumlah mahasiswa yang berhasil menjadi wirausaha	20	1	3
	Jumlah prestasi mahasiswa tingkaty nasional	383	23	24
	Jumlah prestasi mahasiswa tingkat internasional	87	2	7
	Jumlah mahasiswa yang mengikuti merdeka belajar	2500	165	494
	Jumlah peserta *international student exchange-outbound*	15	1	0
	Jumlah peserta *international student exchange-inbound*	15	1	0
	Jumlah mahasiswa dari daerah 3T memperoleh beasiswa USU	4	0	0

Capaian kinerja organisasi FISIP USU disesuaikan dengan Tri Dharma Perguruan Tinggi, hal tersebut dilihat dari capaian kinerja yang dilakukan FISIP USU dalam bidang pendidikan, penelitian pengabdian, dan kerja sama sebagai berikut:

A.1. Pendidikan

a. **Penerimaan Mahasiswa Baru FISIP USU Tahun 2021.**

Penerimaan mahasiswa baru program sarjana (S1) di FISIP USU pada tahun 2021 berjumlah 807 orang. Jumlah ini mengalami penurunan dari tahun sebelumnya. Hal ini tidak terlepas dari masih mewabahnya pandemi Covid-19 di tanah air. Berikut daftar lengkap mahasiswa baru FISIP USU tahun 2021 menurut program studi:

Tabel 3.2. Jumlah mahasiswa baru Program Sarjana (S1) FISIP USU tahun 2021

No	H a l		Jumlah Mahasiswa pada PS							Total Mhs pada Fakultas
			PS1	PS2	PS3	PS4	PS5	PS6	PS7	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
1	Program reguler	1. Mhs baru bukan transfer	118	117	120	112	113	110	117	807
		2. Mhs baru transfer	0	0	0	0	0	0	0	0
		3. Total mhs. regular (*Student Body*)	…	…	….	….	….	…	…	….

Catatan:
(1) PS1 = Ilmu Administrasi Publik
(2) PS2 = Ilmu Komunikasi
(3) PS3 = Kesejahteraan Sosial
(4) PS4 = Sosiologi
(5) PS5 = Antropologi Sosial
(6) PS6 = Ilmu Politik
(7) PS7 = Administrasi Bisnis

b. **Lulusan**

1. Lulusan Mahasiswa Program Studi Sarjana

Rata-rata masa studi lulusan mahasiwa program studi sarjana (S1) FISIP USU tahun 2021 adalah 4.4 tahun dengan Program Studi Ilmu Politik dan Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis yang memiliki masa waktu tercepat yaitu 4.1 tahun.

Sedangkan untuk rata-rata indeks prestasi mahasiswa adalah 3.4 dan Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis memiliki IPK rata-rata tertinggi yaitu 3.5 lebih tinggi dari rata-rata Fakultas.

Tabel.3.3. Lulusan mahasiswa Prodi Sarjana (S1) FISIP USU Tahun 2021

No	Program Studi	Rata-rata Masa Studi (tahun) dan Rata-rata IPK Lulusan					
		TS-2 (2019)		TS-1 (2020)		TS-(2021)	
		R-MS	R-IPK	R-MS	R-IPK	R-MS	R-IPK
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	PS 1: Ilmu Administrasi Publik	4,2 Thn	3,33	5.1 Thn	3.28	4,4 Thn	3.25
2	PS 2: Ilmu Komunikasi	3,9 Thn	3,3	3.7 Thn	3.24	4,3 Thn	3.25
3	PS3: Ilmu Kesejahteraan Sosial	4,0 Thn	3,4	4.9 Thn	3.34	4,4 Thn	3.45
4	PS4: Sosiologi	4,6 Thn	3,3	4.6 Thn	3.31	5 Thn	3.3
5	PS5: Antropologi Sosial	4,4 Thn	3,3	5.2 Thn	3.26	4,6 Thn	3.39
6	PS6: Ilmu Politik	4,5 Thn	3,3	4.9 Thn	3.26	4,1 Thn	3.3
7	PS7: Administrasi Bisnis	4,2 Thn	3,2	4.5 Thn	3.54	4,1 Thn	3.5
Rata-rata di Fakultas		4,25 Thn	3,30	4.2 Thn	3.28	4,4 Thn	3.4

Hasil dari table menunjukkan bahwa IP lulusan FISIP pada tahun 2021 terjadi kenaikan dari yang rata-rata 3.28 menjadi 3.4 sedangkan terjadi penurunan dengan lamanya mahasiswa menyelesaikan kuliahnya di FISIP USU, pada tahun 2020 rata-rata tahun tamat 4,2 tahun namun pada tahun 2021 lama tamat mahasiswa FISIP rata-rata 4.4 Tahun.

2. Mahasiswa Magister (S2) di FISIP USU.

Rata-rata masa studi untuk mahasiswa Magister (S2) FISIP USU adalah 2 tahun 4 bulan, dengan Program Studi Magister Ilmu Politik yang memiliki masa studi tercepat yaitu 2 tahun 2 bulan. Sedangkan untuk rata-rata indeks prestasi mahasiwa Magister (S2) adalah 3.67 dan Program Studi Magister Sosiologi memiliki rata-rata IPK tertinggi yaitu 3.73.

Tabel 3.4. Lulusan Mahasiswa Prodi Magister (S2) FISIP USU Tahun 2021

Nama Program Studi Magister	Aspek			
	Jumlah Mahasiswa	Banyaknya Lulusan	Rata-Rata IPK	Rata-Rata Lama Studi (tahun)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
PS 1: Magister Studi Pembangunan	116	30	3.64	2 Tahun 7 Bulan
PS 2: Magister Ilmu Komunikasi.	109	26	3.7	3 Tahun 7 Bulan
PS 3: Magister Sosiologi	33	6	3.73	2 Tahun 6 Bulan
PS 4: Magister I.Politik	73	14	3.61	2 Tahun 2 Bulan
PS 5 : Magister Ilmu Administrasi Publik	19	-	-	-
Unit Pengelola				

3. Mahasiswa Doktor (S3) FISIP USU

Rata-rata masa studi untuk mahasiswa program studi doktor (S3) FISIP USU adalah 4 Tahun 1 Bulan dengan rata-rata indeks prestasi mahasiswa 3.9.

Tabel 3.5. Lulusan Mahasiswa Prodi Doktor (S3) FISIP USU Tahun 2021

Nama Program Studi Doktor	Aspek			
	Jumlah Mahasiswa	**Banyaknya Lulusan**	**Rata-Rata IPK**	**Rata-Rata Lama Studi (tahun)**
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
PS 1: Doktor Studi Pembangunan	76	8	3.9	4 Tahun 1 Bulan
PS 2 : Doktor Ilmu Komunikasi	16	-	-	-
Unit Pengelola				

Rata-Rata IPK:
Rata-rata Lama Studi:

A.2. Penelitian.

Pada tahun 2021 jumlah penelitian dosen di lingkungan FISIP USU pada tahun 2021 terdiri dari 53 penelitian TALENTA USU 2021, 11 penelitian DRPM dan 1 penelitian kerjasama World Class University sehingga total keseluruhan penelitian dosen di tahun 2021 berjumlah 65 penelitian dengan jumlah dana keseluruhan adalah Rp. 3.007.070.000 . Jumlah penelitian tahun ini naik 15% dari tahun 2020.

NO	PRODI	JUMLAH PENELITIAN	JUMLAH DANA
1	Sosiologi	5	308.270.000
2	Ilmu Adm Publik	7	258.000.000
3	Kesos	5	128.000.000
4	Komunikasi	7	384.000.000
5	Antropologi	3	102.000.000
6	Politik	4	142.000.000
7	Ilmu Adm Bisnis	5	128.000.000
8	D3 Perpajakan	2	80.000.000
9	S2 stupeng	4	192.000.000
10	S2 Kom	2	80.000.000
11	S2 Sosiologi	4	288.420.000
12	S2 politik	3	271.690.000
13	S2 IAP	6	180.660.000
14	S3 Stupeng	6	343.290.000
15	S3 Kom	2	155.430.000
Total		**65**	**3.041.760.000**

A.3. Pengabdian Kepada Masyarakat

Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat tahun 2021 meningkat 22% dibandingkan dari tahun 2020 yangn berjumlah 33 kegiatan abdimas menjadi 40 kegiatan abidmas pada tahun 2021. Pengabdian Kepada Masyarakat pada tahun 2021 terdiri dari:

1. Skema Mono Tahun Reguler = 20
2. Skema Multi Tahuh = 1
3. Skema Profesor Mengabdi = 5
4. Skema Dosen Muda = 10
5. Skema Dosen Mengabdi = 4

NO	PRODI	JUMLAH ABDIMAS	JUMLAH DANA
1	Sosiologi	3	45.000.000
2	Ilmu Adm Publik	4	80.000.000
3	Kesos	5	115.500.000
4	Komunikasi	4	107.000.000
5	Antropologi	4	77.000.000
6	Politik	2	40.800.000
7	Ilmu Adm Bisnis	3	64.500.000
8	D3 Perpajakan	1	20.000.000
9	S2 stupeng	4	98.000.000
10	S2 Kom	-	-
11	S2 Sosiologi	4	99.000.000
12	S2 politik	-	-
13	S2 IAP	-	-
14	S3 Stupeng	4	103.000.000
15	S3 Kom	1	23.750.000
Total			**873.550.000**

A.4. Kerjasama

Dalam rangkap mencapai IKU Universitas Sumatera Utara, maka pada tahun 2021 FISIP USU gencar melakukan kerjasama dengan instansi lainnya walaopun jumlahnya masih di bawah jumlah kerjasama sebelum pandemi. FISIP USU tetap melakukan usaha-usaha jalinan kerjasama diantara kerjasama riset, tenaga ahli, beasiswa dan MBKM mahasiswa.

No	Jenis Kerjasama	Instansi	Biaya	Ketua Pelaksana
1	Swakelola penelitian Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Partisipasi Politik Masyarakat Pada Pilkada Serentak Kota Medan 2020	KPU Kota Medan	98.000.000	Hendra Harahap
2	Riset Pelaksanaan Pemilihan Serentak Tahun 2020	KPU Kab.Karo	30.000.000	Hendra Harahap
3	Riset Indeks Kualitas Program Siaran Televisi	KPI RI	bersifat honorarium langsung dari KPI	Hendra Harahap
4	Asesmen Dalam Pengisian Jabatan Administrator dan Lurah Pemerintah Kota Medan	BKD Kota Medan	252.000.000	Hendra Harahap
5	Penataan Organisasi Sub Kegiatan Fasilitasi Pelayanan Publik Melalui Penyusunan Survey Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik di Kota medan	Ortala Sekda kota medan	150.000.000	Hendra Harahap
6	Jasa Transportasi Pariwisata dan Pengiriman Barang	Gelora Indah Lestari Travel	0	-

7	Penyusunan Akademis dan Draft RANPERDA Pendirian BUMD PDAM MUAL NA TIO dan BUMD Aneka Usaha Kabupaten Tapanuli Utara	Bagian Perekonomian dan Sumber Daya Alam Setdakab Tapanuli Utara	51.000.000	Muba Simanihuruk
8	Uji Kelayakan dan Kepatutan Calon Direksi Perusahaan umum Daerah Pasar, Perusahaan Umum Daerah Pembangunan dan Perusahaan Umum Daerah Rumah Potong Hewan Kota Medan	PEMKO MEDAN	326.625.000	Hendra Harahap
9	Penelitian dan Pengembangan Model Kebijakan Komunikasi Publik Dalam Penanganan Pandemi Covid 19 di Kabupaten Batubara	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Batubara	99.999.452	Lusiana Andriani Lubis
10	Pelaksanaan Pengkajian dan Penelitian Dalam Rangka Penataan Kecamatan di Wilayah Kabupaten Batubara	PEMKAB BATUBARA	100.000.000	Husni Thamrin
11	Beasiswa S2 Ilmu Komunikasi	KOMINFO RI	313.600.000	S2 Ilmu Komunikasi
12	Beasiswa S2 Ilmu Politik	KPU RI	87.750.000	S2 Ilmu Politik
13	Pelaksanaan Pemajuan dan Penegakan Hak Asasi Manusia Melaui Tri Dharma Perguruan Tinggi	KOMNASHAM RI	-	Dekan
14	MBKM	Prodi Sosiologi Universitas Jember	-	Kaprodi Sosiologi FISIP USU
15	Penyusunan Peraturan Daerah RPJMD Kota Medan Tahun 2021-2026	BAPPEDA Kota Medan	-	Dekan

16	Survey RKP dan RPL SOL	Sarulla Operation Ltd	72.407.500	Muba Simanihuruk

17	Kerjasama Tri Darma Perguruan Tinggi meliputi: Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	FISIP Sultan Ageng Tirtayasa	0	Dekan
18	MBKM	Prodi Ilmu Komunikasi Sultan Ageng Tirtayasa	-	Kaprodi Ilmu Komunikasi FISIP USU
19	MBKM	Prodi Administrasi Publik Sultan Ageng Tirtayasa	-	Kaprodi Administrasi Publik FISIP USU
20	MBKM	Prodi Ilmu Pemerintahan Sultan Ageng Tirtayasa		Kaprodi Ilmu Politik Publik FISIP USU
21	MBKM	Prodi Magister Ilmu Komunikasi Sultan Ageng Tirtayasa		Kaprodi Magister Ilmu Komunikasi FISIP USU
22	Penyusunan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Tapanuli Utara Tahun 2019-2024	Pemkab Tapanuli Utara	75.000.000	Tenaga Ahli a.n. : Hendra Harahap, Agus Suriadi
23	MBKM	Prodi Sosiologi Univ Bengkulu	-	Kaprodi
24	Penyelenggaraan Tridarma Perguruan Tingi	FISIP Univ Bengkulu	-	Dekan
25	MBKM	Prodi Ilmu Komunikasi Univ Bengkulu	-	Kaprodi
26	MBKM	Prodi Jurnalistik Univ Bengkulu	-	Kaprodi

27	Adendum Kerjasama Bantuan Covid Beasiswa S2 Ilmu Komunikasi Tahun 2019`	KOMINFO RI	56.350.000	Dekan
		TOTAL	**1.612.732.500**	

B. **Realisasi Anggaran Tahun 2021**

B.1. Anggaran FISIP USU Tahun 2021

Anggaran (Sumber Pembiayaan) FISIP USU Pada Tahun Anggaran 2021 adalah sebesar Rp. 16.972.301.347,- yang bersumber dari Non Penerimaan Bukan Pajak (Non PNBP) untuk pembiayaan proses berlangsungnya Tri Dharma Perguruan Tinggi Negeri, operasional dan pengembangan sarana serta prasarana pada FISIP USU, untuk Anggaran yang bersumber dari Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTNBH) sebesar Rp. 1.533.467.199,- guna pembayaran Gaji dan Tunjangan Tenaga Kependidikan Tetap Non PNS dan Tenaga Kependidikan Tidak Tetap Non PNS FISIP USU dengan rincian sebagai berikut :

Tabel B.1. Anggaran FISIP USU Tahun Anggaran 2021

No	Uraian	Non PNBP	%	BPPTNBH	%	Total	%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Belanja Gaji dan tunjangan	13.386.548.690	**72**	1.297.017.199	7	14.683.565.839	**79**
2	Belanja Barang	359.909.252	**1.9**	0	0	359.909.252	**1.9**
3	Langganan Daya dan Jasa	17.300.000	**0.09**	0	0	17.300.000	**0.09**
4	Belanja Pemeliharaan	329.827.000	**1.6**	0	0	329.827.000	**1.6**
5	Belanja Perjalanan Biasa	55.000.000	**0.2**	0	0	55.000.000	**0.2**
6	Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya	549.466.205	**2.9**	236.450.000	1.2	785.916.205	**4.2**
7	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	664.250.200	**3.5**	0	0	664.250.200	**3.5**
8	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	1.610.000.000	**8.6**	0	0	1.610.000.000	**8.6**
9	Belanja Modal Fisik Lainnya		**0**	0	0	0	**0**
	TOTAL	**16.972.301.347**	**91.7**	**1.533.467.199**	**8.3**	**18.505.768.546**	**100**

Anggaran FISIP USU Tahun Anggaran 2021 dialokasikan pada jenjang Program Diploma III Adm. Perpajakan, Sarjana (S1), Magister (S2) dan Doktor (S3) Ilmu Komunikasi, Magister (S2) Sosiologi, Magister (S2) Ilmu Politik, Magister (S2) Ilmu Adm. Publik, Magister (S2) dan Doktor (S3) Studi Pembangunan dengan rincian sebagai berikut :

Tabel B.1.1. Anggaran Program Studi Diploma III Adm. Perpajakan FISIP USU Tahun Anggaran 2021

No	Uraian	Non PNBP	%	BPPTNBH	%	Total	%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	**Belanja Gaji dan Tunjangan**	**507.687.675**	**56**	**118.767.250**	**83**	**626.454.125**	**59**
	Rutin	*341.329.700*	**67**	*118.767.250*	**100**	*460.096.950*	*73*

	Pengembangan	*166.357.975*	*33*	*0*	*0*	*166.357.175*	*36*
2	**Belanja Barang**	**5.894.950**	**1**	**0**	**0**	**5.894.950**	**1**
	Rutin	*5.894.950*	*100*	*0*	*0*	*5.894.950*	*100*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	
3	**Langganan Daya dan Jasa**	**600.000**	**0**	**0**	**0**	**600.000**	**0,1**
	Rutin	*600.000*	*100*	*0*	*0*	*600.000*	*100*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	
4	**Belanja Pemeliharaan**	**55.050.000**	**6**	**0**	**0**	**55.050.000**	**5**
	Rutin	*55.050.000*	*100*	*0*	*0*	*55.050.000*	*100*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	
5	**Belanja Perjalanan Dinas Biasa**	**25.000.000**	**3**	**0**	**0**	**25.000.000**	**2**
	Rutin	0	**0**	0	**0**	0	**0**
	Pengembangan	*25.000.000*	*100*	0	**0**	*25.000.000*	**100**
6	**Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya**	**0**	**0**	**23.600.000**	**17**	**23.600.000**	**2**
	Rutin	*0*	**0**	*0*	*0*	*0*	*0*
	Pengembangan	*0*	**0**	*23.600.000*	*100*	*23.600.000*	*100*
7	**Belanja Modal Peralatan dan Mesin**	**100.000.000**	**11**	**0**	**0**	**100.000.000**	**9**
	Rutin	*0*	**0**	*0*	*0*	*0*	*0*
	Pengembangan	*100.000.000*	*100*	*0*	*0*	*100.000.000*	*100*
8	**Belanja Modal Gedung dan Bangunan**	**220.000.000**	**24**	**0**	**0**	**220.000.000**	**21**
	Rutin	*0*	**0**	*0*	*0*	*0*	*0*
	Pengembangan	*220.000.000*	*100*	*0*	*0*	*220.000.000*	*100*
	TOTAL	**914.232.625**	**100**	**142.367.250**	**100**	**1.056.599.875**	**100**
	Rutin	***402.874.650***	**44**	***142.367.250***	*100*	***545.241.900***	*52*
	Pengembangan	***511.357.975***	**56**	***0***	*0*	***511.357.975***	*48*

Tabel B.1.2. Anggaran Program Sarjana (S1) FISIP USU Tahun Anggaran 2021

No	Uraian	Non PNBP	%	BPPTNBH	%	Total	%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	**Belanja Gaji dan Tunjangan**	**9.732.603.095**	77	**932.465.160**	85	**10.665.068.255**	78
	Rutin	*7.786.352.980*	*80*	932.465.160	*100*	*8.718.818.140*	*82*
	Pengembangan	*1.946.250.115*	*25*	*0*	*0*	*1.946.250.115*	*22*
2	**Belanja Barang**	**282.507.527**	2	**0**	0	**282.507.527**	2
	Rutin	*282.507.527*	*100*	*0*	*0*	*282.507.527*	*100*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
3	**Langganan Daya dan Jasa**	**12.000.000**	0	**0**	0	**12.000.000**	0
	Rutin	*12.000.000*	*100*	*0*	*0*	*12.000.000*	*0*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
4	**Belanja Pemeliharaan**	**240.000.000**	2	**0**	0	**240.000.000**	2
	Rutin	*240.000.000*	*100*		*0*	*240.000.000*	*100*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
5	**Belanja Perjalanan Biasa**	**30.000.000**	0	**0**	0	**30.000.000**	0
	Rutin	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
	Pengembangan	*30.000.000*	*100*	*0*	*0*	*30.000.000*	*100*
6	**Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya**	**548.466.205**	4	**170.975.000**	15	**719.441.205**	5
	Rutin	*483.716.205*	*88*	*0*	*0*	*483.716.205*	*67*
	Pengembangan	*64.750.000*	*12*	*170.975.000*	*0*	*235.725.000*	*33*
7	**Belanja Modal Peralatan dan Mesin**	**370.000.000**	3	**0**	0	**370.000.000**	3
	Rutin	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*

	Pengembangan	*370.000.000*	*3*	*0*	*0*	*370.000.000*	*10*
8	**Belanja Modal Fisik Lainnya**	**1.390.000.000**	**10**	**0**	**0**	**1.390.000.000**	**10**
	Rutin	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
	Pengembangan	*1.390.000.000*	*100*	*0*	*0*	*1.390.000.000*	*100*
	TOTAL	**12.605.576.827**	**100**	**1.103.440.160**	**100**	**13.709.016.987**	**100**
	Rutin	***8.804.576.712***	***70***	***932.465.160***	***85***	***9.737.041.872***	***71***
	Pengembangan	***3.801.000.115***	***30***	***170.975.000***	***15***	***3.971.975.115***	***29***

Tabel B.1.3. Anggaran Program Magister (S2) Ilmu Komunikasi FISIP USU Tahun Anggaran 2021

No	Uraian	Non PNBP	%	BPPTNBH	%	Total	%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	**Belanja Gaji dan Tunjangan**	**869.082.970**	**88**	**67.766.606**	**7**	**936.849.576**	**95**
	Rutin	*802.671.700*	**81**	*67.766.606*	*7*	*870.438.306*	*88*
	Pengembangan	*66.411.270*	**7**	*0*	*0*	*66.411.270*	*7*
2	**Belanja Barang**	**18.978.775**	**2**	**0**	**0**	**18.978.775**	**2**
	Rutin	*18.978.775*	**-**	*0*	*0*	*18.978.775*	*0*
	Pengembangan	*0*	**-**	*0*	*0*	*0*	*0*
3	**Langganan Daya dan Jasa**	**1.600.000**	**0**	**0**	**0**	**1.600.000**	**0**
	Rutin	*1.600.000*	**0**	*0*	*0*	*1.600.000*	*0*
	Pengembangan	*0*	**-**	*0*	*0*	*0*	*0*
4	**Belanja Pemeliharaan**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

	Rutin	*0*	*-*	*0*	*0*	*0*	*0*
	Pengembangan	*0*	*-*	*0*	*0*	*0*	*0*
5	**Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya**	**1.000.000**	**0**	**11.800.000**	**1**	**12.800.000**	**1**
	Rutin	*0*	*-*	*0*	*0*	*0*	*0*
	Pengembangan	*1.000.000*	**0**	*11.800.000*	*1*	*12.800.000*	*1*
6	**Belanja Modal Peralatan dan Mesin**	**14.800.000**	**2**	**0**	**0**	**14.800.000**	**2**
	Rutin	*0*	*-*	*0*	*0*	*0*	*0*
	Pengembangan	*14.800.000*	**2**	*0*	*0*	*14.800.000*	*2*
7	**Belanja Modal Gedung dan Bangunan**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Rutin	*0*	*-*	*0*	*0*	*0*	*0*
	Pengembangan	*0*	*-*	*0*	*0*	*0*	*0*
	TOTAL	**905.461.745**	**100**	**79.566.606**	**100**	**985.028.351**	**100**
	Rutin	***823.250.475***	**91**	***67.766.606***	***85***	***891.017.081***	***90***
	Pengembangan	***82.211.270***	**9**	***11.800.000***	***15***	***94.011.270***	***10***

Tabel B.1.4. Anggaran Program Magister (S2) Sosiologi **FISIP USU Tahun Anggaran 2021**

No	Uraian	Non PNBP	%	BPPTNBH	%	Total	%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	**Belanja Gaji dan Tunjangan**	**232.962.450**	73	**39.415.176**	12	**272.377.626**	85
	Rutin	*229.743.200*	*72*	*39.415.176*	*12*	*269.158.376*	*84*
	Pengembangan	*3.219.250*	*1*	*0*	*0*	*3.219.250*	*1*
2	**Belanja Barang**	**6.000.000**	2	0	0	***6.000.000***	2
	Rutin	*6.000.000*	*2*	*0*	*0*	*6.000.000*	*2*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
3	**Langganan Daya dan Jasa**	**600.000**	0	0	0	***600.000***	0
	Rutin	*600.000*	*0*	*0*	*0*	*600.000*	*0*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
4	**Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya**	**0**	0	**6.175.000**	2	**6.175.000**	2
	Rutin	*0*	*0*	*6.175.000*	*2*	*6.175.000*	*2*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	-	*0*	*0*
5	**Belanja Modal Peralatan dan Mesin**	**35.100.000**	11	**0**	-	***35.100.000***	11
	Rutin	*0*	*0*	*0*	-	*0*	*0*
	Pengembangan	*35.100.000*	*11*	*0*	-	*35.100.000*	*11*
	TOTAL	**274.662.450**	100	**45.590.176**	100	**320.252.626**	100
	Rutin	*236.343.200*	*86*	*45.590.176*	*100*	*281.933.376*	*88*
	Pengembangan	*38.319.250*	*14*	*0*	*0*	*38.319.250*	*12*

Tabel B.1.5. Anggaran Program Magister (S2) Ilmu Politik FISIP USU Tahun Anggaran 2021

No	Uraian	Non PNBP	%	BPPTNBH	%	Total	%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	**Belanja Gaji dan Tunjangan**	**514.549.725**	**84**	**39.061.932**	**0**	**553.611.457**	**84**
	Rutin	*386.123.200*	*63*	*39.061.932*	*6*	*425.185.132*	*70*
	Pengembangan	*128.426.525*	*21*	*0*	*0*	*128.426.325*	*21*
2	**Belanja Barang**	**13.590.000**	**2**	**0**	**0**	**13.590.000**	**2**
	Rutin	*11.590.000*	*2*	*0*	*0*	*11.590.000*	*2*
	Pengembangan	*2.000.000*	*0*	*0*	*0*	*2.000.000*	*0*
3	**Langganan Daya dan Jasa**	**1.500.000**	**0**	**0**	**0**	**1.500.000**	**0**
	Rutin	*1.500.000*	*0*	*0*	*0*	*1.500.000*	*0*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
4	**Belanja Pemeliharaan**	**14.915.000**	**2**	**0**	**0**	**14.915.000**	**2**
	Rutin	*14.915.000*	*2*	*0*	*0*	*14.915.000*	*2*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
5	**Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya**	**0**	**0**	**6.175.000**	**1**	**6.175.000**	**1**
	Rutin	*0*	*0*	*6.175.000*	*1*	*6.175.000*	*1*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
6	**Belanja Modal Peralatan dan Mesin**	**20.000.000**	**3**	**0**	**0**	**20.000.000**	**3**
	Rutin	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
	Pengembangan	*20.000.000*	*3*	*0*	*0*	*20.000.000*	*3*
	TOTAL	**564.554.725**	**100**	**45.236.932**	**100**	**609.791.657**	**100**
	Rutin	***414.128.200***	*73*	***45.236.932***	*100*	***459.365.132***	*75*
	Pengembangan	***150.426.525***	*27*	***0***	*0*	***150.426.525***	*25*

Tabel B.1.6. Anggaran Program Magister (S2) dan Doktor (S3) Studi Pembangunan FISIP USU Tahun Anggaran 2021

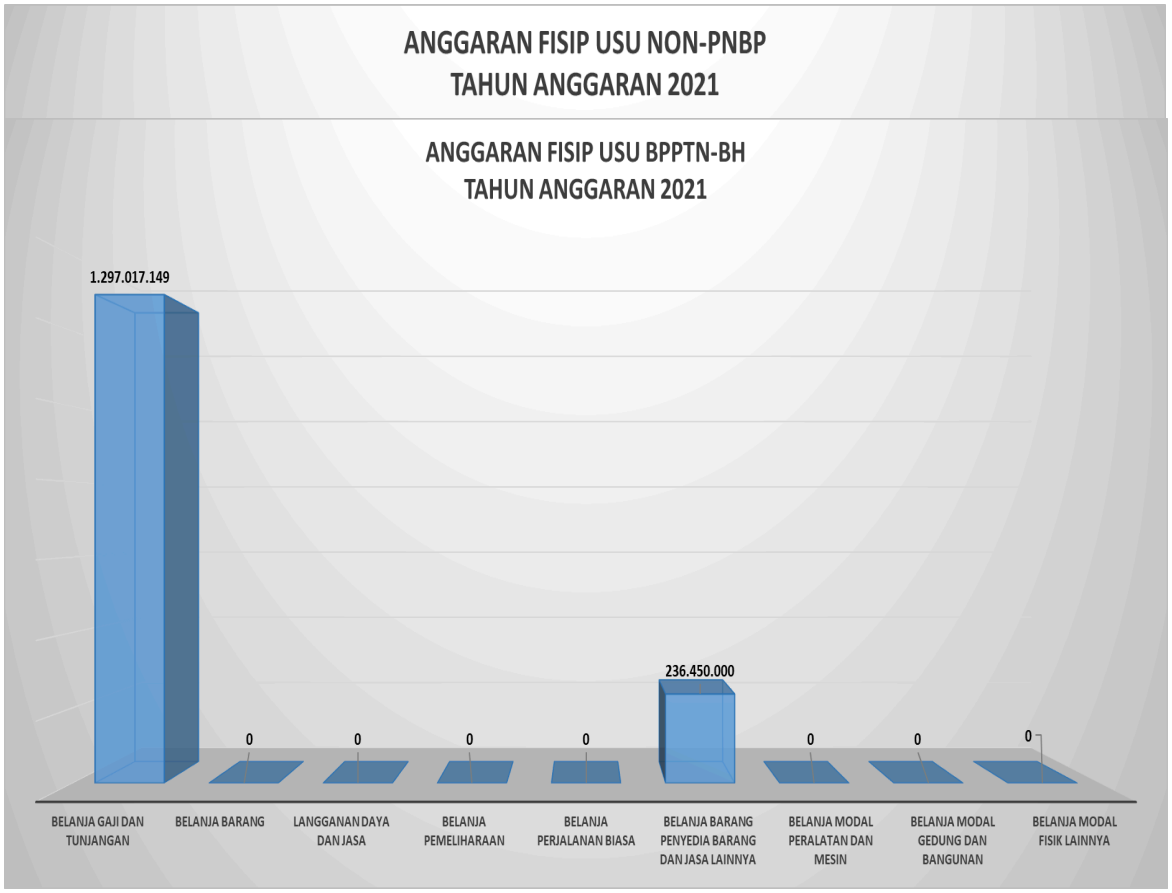
No	Uraian	Non PNBP	%	BPPTNBH	%	Total	%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	**Belanja Gaji dan Tunjangan**	**1.391.269.775**	92	**99.541.075**	85	**1.490.810.850**	91
	Rutin	*1.087.036.200*	*78*	*99.541.075*	*100*	*1.186.577.275*	*80*
	Pengembangan	*304.233.575*	*22*	*0*	*0*	*304.233.575*	*20*
2	**Belanja Barang**	**21.538.000**	1	**0**	0	**21.538.000**	1
	Rutin	*21.538.000*	*1*	*0*	*0*	*21.538.000*	*1*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
3	**Langganan Daya dan Jasa**	**1.000.000**	0	**0**	0	**1.000.000**	0
	Rutin	*1.000.000*	*0*	*0*	*0*	*1.000.000*	*0*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
4	**Belanja Pemeliharaan**	**19.862.000**	1	**0**	0	**19.862.000**	1
	Rutin	*19.862.000*	*1*	*0*	*0*	*19.862.000*	*1*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
5	**Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya**	**0**	0	**17.725.000**	15	**17.725.000**	1
	Rutin	*0*	*0*	*17.725.000*	*100*	*17.725.000*	*1*
	Pengembangan	*0*	*0*	**0**	*0*	*0*	*0*
6	**Belanja Modal Peralatan dan Mesin**	**80.000.000**	5	**0**	0	**80.000.000**	5
	Rutin	*80.000.000*	*5*	*0*	*0*	*80.000.000*	*5*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
7	**Belanja Modal Gedung dan Bangunan**	**0**	0	**0**	0	**0**	0
	Rutin	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
	Pengembangan	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
	TOTAL	**1.513.669.775**	100	**117.266.075**	100	**1.630.935.850**	100
	Rutin	***1.209.436.200***	*80*	***117.266.075***	*100*	***1.326.702.275***	*81*
	Pengembangan	***304.233.575***	*20*	**0**	*0*	***304.233.575***	*19*

Tabel B.1.7. Anggaran Program Magister (S2) Ilmu Adm. Publik FISIP USU Tahun Anggaran 2021

No	Uraian	Non PNBP	%	BPPTNBH	%	Total	%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	**Belanja Gaji dan Tunjangan**	**138.393.000**	**71**	**0**	**0**	**138.392.000**	***71***
	Rutin	*138.393.000*	***100***	*0*	***0***	*138.392.000*	***100***
	Pengembangan	*0*	***0***	*0*	***0***		**5.8**
2	**Belanja Barang**	**11.400.000**	**5.8**	**0**	**0**	**11.400.000**	***5.8***
	Rutin	*11.400.000*	***5.8***	*0*	***0***	*11.400.000*	***0***
	Pengembangan	*0*	***0***	*0*	***0***	*0*	**0**
3	**Langganan Daya dan Jasa**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	***0***
	Rutin	*0*	***0***	*0*	***0***	*0*	***0***
	Pengembangan	*0*	***0***	*0*	***0***	*0*	**0**
4	**Belanja Pemeliharaan**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	***0***
	Rutin	*0*	***0***	*0*	***0***	*0*	***0***
	Pengembangan	*0*	***0***	*0*	***0***	*0*	**0**
5	**Belanja Perjalanan Dinas Biasa**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Rutin	0	**0**	0	**0**	0	**0**
	Pengembangan	0	**0**	0	**0**	0	**0**
6	**Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya**	**44.350.200**	**22.8**	**0**	**0**	**44.350.000**	**22.8**
	Rutin	*44.350.200*	***100***	*0*	*0*	*44.350.000*	***100***
	Pengembangan	*0*	***0***	*0*	*0*	*0*	**0**

7	**Belanja Modal Peralatan dan Mesin**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	***0***
	Rutin	*0*	***0***	*0*	*0*	*0*	***0***
	Pengembangan	*0*	***0***	*0*	*0*	*0*	**0**
8	**Belanja Modal Gedung dan Bangunan**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	***0***
	Rutin	*0*	***0***	*0*	*0*	*0*	***0***
	Pengembangan	*0*	***0***	*0*	*0*	*0*	***100***
	TOTAL	**194.143.200**	***100***	**0**	**0**	**194.143.200**	***100***
	Rutin	***194.143.200***	***100***	***0***	***0***	***194.143.200***	***100***
	Pengembangan	***0***	***0***	**0**	***0***	***0***	***0***

Chart B.1.1 Alokasi Anggaran FISIP USU Tahun Anggaran 2021



No	Uraian	Non PNBP			BPPTNBH		
(1)	(2)	Anggaran	Realisasi	%	Anggaran	Realisasi	%
1	Diploma III Adm.Perpajakan	914.232.625	821.147.230	**89**	142.367.250	142.342.250	**99**
2	Sarjana	12.605.576.827	12.213.445.431	**96**	1.103.440.160	1.102.870.160	**99**
3	S2 Ilmu Komunikasi	905.461.745	857.093.507	**94**	79.566.606	79.566.606	**100**
4	S2 Sosiologi	274.662.450	251.721.415	**91**	45.590.176	45.590.176	**100**
5	S2 Ilmu Politik	564.554.725	498.916.018	**88**	45.236.932	45.236.932	**100**
6	S2 dan S3 Studi Pembangunan	1.513.669.775	1.392.071.588	**91**	117.266.075	117.241.075	**99**
7	S2 Ilmu Adm.Publik	194.142.200	126.708.746	**65**	0	0	**0**
	TOTAL	**16.972.301.347**	**16.761.102.935**	**95**	**1.533.467.199**	**1.532.847.199**	**99**

Tabel B.2.1. Realisasi Anggaran Program Studi Diploma III Adm. Perpajakan FISIP USU Tahun Anggaran 2021

Dana Non PNBP

No	Uraian	Rutin			Pengembangan		
		Anggaran	Realisasi	%	Anggaran	Realisasi	%
1	Belanja Gaji dan Tunjangan	341.329.700	312.030.855	91	166.357.975	107.467.975	64
2	Belanja Barang	5.894.950	4.306.800	73	0	0	0
3	Belanja Pemeliharaan	55.050.000	55.050.000	100	0	0	0
5	Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya	0	0	0	0	0	0
6	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	0	0	0	0	0	0
7	Langganan Daya dan Jasa	600.000	300.000	50	0	0	0
8	Belanja Perjalanan Dinas	0	0	0	25.000.000	24.992.600	99
9	Belanja Modal Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	0	0	0	220.000.000	218.349.000	99
	TOTAL	402.874.650	371.687.655	92	511.357.975	449.459.575	87

Dana BPPTNBH

No	Uraian	Rutin			Pengembangan		
		Anggaran	Realisasi	%	Anggaran	Realisasi	%
1	Belanja Gaji dan Tunjangan	118.767.250	118.767.250	100	0	0	0

2	**Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya**	23.600.000	23.575.000	**99**	0	0	**0**
	TOTAL	**142.367.250**	**142.342.250**	**99**	**0**	**0**	**0**

Tabel B.2.2. Realisasi Anggaran Program Sarjana (S1) FISIP USU Tahun Anggaran 2021

Dana Non PNBP

No	Uraian	Rutin			Pengembangan		
		Anggaran	Realisasi	%	Anggaran	Realisasi	%
1	**Belanja Gaji dan Tunjangan**	7.706.352.980	7.668.550.935	**98**	1.946.250.115	1.720.444.115	**88**
2	**Belanja Barang**	282.507.527	282.195.819	**99**	0	0	**0**
3	**Langganan Daya dan Jasa**	12.000.000	10.851.595	**90**	0	0	**0**
4	**Belanja Pemeliharaan**	240.000.000	237.191.313	**98**	0	0	**0**
5	**Belanja Perjalanan Dinas Biasa**	0	0	**0**	30.000.000	14.766.000	**49**
6	**Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya**	483.716.205	472.443.654	**97**	64.750.000	59.750.000	**92**
7	**Belanja Modal Peralatan dan Mesin**	0	0	**0**	370.000.000	368.200.000	**99**
8	**Belanja Modal Gedung dan Bangunan**	0	0	**0**	1.390.000.000	1.379.051.000	**99**
	TOTAL	**8.804.576.712**	**8.671.233.316**	**98**	**3.801.000.115**	**3.542.211.115**	**93**

Dana BPPTNBH

No	Uraian	Rutin			Pengembangan		
		Anggaran	Realisasi	%	Anggaran	Realisasi	%
1	Belanja Gaji dan Tunjangan	932.465.160	932.145.160	99	0	0	0
2	Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya	170.975.000	170.725.000	99	0	0	0
	TOTAL	1.103.440.160	1.102.870.160	99	0	0	0

Tabel B.2.3. Realisasi Anggaran Program Magister (S2) Ilmu Komunikasi FISIP USU Tahun Anggaran 2021

Dana Non PNBP

No	Uraian	Rutin			Pengembangan		
		Anggaran	Realisasi	%	Anggaran	Realisasi	%
1	Belanja Gaji dan Tunjangan	802.671.700	758.468.700	94	66.411.270	64.668.270	97
2	Belanja Barang	18.978.775	17.560.029	92	0	0	0
3	Langganan Daya dan Jasa	1.600.000	896.508	56	0	0	0
4	Belanja Pemeliharaan	0	0	0	0	0	0
5	Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya	0	0	0	1.000.000	1.000.000	100
6	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	0	0	0	14.800.000	14.500.000	97
7	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	0	0	0	0	0	0
	TOTAL	823.250.475	776.925.237		82.211.270	80.168.270	

Dana BPPTNBH

No	Uraian	Rutin			Pengembangan		
		Anggaran	Realisasi	%	Anggaran	Realisasi	%
1	Belanja Gaji dan Tunjangan	67.766.606	67.766.606	100	0	0	0
2	Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya	11.800.000	11.800.000	100	0	0	0
	TOTAL	79.566.606	79.566.606	100	0	0	0

Tabel B.2.4. Realisasi Anggaran Program Magister (S2) Sosiologi FISIP USU Tahun Anggaran 2021

Dana Non PNBP

No	Uraian	Rutin			Pengembangan		
		Anggaran	Realisasi	%	Anggaran	Realisasi	%
1	Belanja Gaji dan Tunjangan	229.743.200	207.760.450	90	3.219.250	3.219.250	100
2	Belanja Barang	6.000.000	5.991.715	99	0	0	0
3	Belanja Pemeliharaan			95	0	0	0
4	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	0	0	0	0	0	0

5	**Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya**	0	0	0	0	0	0
6	**Belanja Modal Peralatan dan Mesin**	0	0	0	35.100.000	34.750.000	99
7	**Langganan Daya dan Jasa**	600.000	0	0	0	0	0
	TOTAL	**236.343.200**	**213.752.165**	**90**	**38.319.250**	**37.969.280**	**99**

Dana BPPTNBH

No	Uraian	Rutin			Pengembangan		
		Anggaran	Realisasi	%	Anggaran	Realisasi	%
1	**Belanja Gaji dan Tunjangan**	39.415.176	39.415.176	100	0	0	0
2	**Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya**	6.175.000	6.175.000	100	0	0	0
	TOTAL	**45.590.176**	**45.590.176**	**100**	**0**	**0**	**0**

Tabel B.2.5. Realisasi Anggaran Program Magister (S2) Ilmu Politik FISIP USU Tahun Anggaran 2021

Dana Non PNBP

No	Uraian	Rutin			Pengembangan		
		Anggaran	Realisasi	%	Anggaran	Realisasi	%

1	**Belanja Gaji dan Tunjangan**	386.123.200	344.923.200	**89**	128.426.525	114.176.525	**88**
2	**Belanja Barang**	11.590.000	10.330.470	**89**	2.000.000	0	**0**
3	**Langganan Daya dan Jasa**	1.500.000	1.015.823	**67**	0	0	**0**
4	**Belanja Pemeliharaan**	14.915.000	9.170.000	**61**	0	0	**0**
5	**Belanja Perjalanan Dinas Biasa**	0	0	**0**	0	0	**0**
6	**Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya**	0	0	**0**	0	0	**0**
7	**Belanja Modal Peralatan dan Mesin**	0	0	**0**	**20.000.000**	**19.300.000**	**96**
	TOTAL	**414.128.200**	**365.439.493**	**88**	**150.426.525**	**133.476.525**	**88**

Dana BPPTNBH

No	Uraian	Rutin			Pengembangan		
		Anggaran	Realisasi	%	Anggaran	Realisasi	%
1	**Belanja Gaji dan Tunjangan**	39.061.932	39.061.932	**100**	0	0	**0**
2	**Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya**	6.175.000	6.175.000	**100**	0	0	**0**
	TOTAL	**45.236.932**	**45.236.932**	**100**	0	0	**0**

Tabel B.2.6. Realisasi Anggaran Program Magister (S2) dan Doktor (S3) Studi Pembangunan FISIP USU Tahun Anggaran 2021

Dana Non PNBP

No	Uraian	Rutin			Pengembangan		
		Anggaran	Realisasi	%	Anggaran	Realisasi	%
1	Belanja Gaji dan Tunjangan	1.087.036.200	991.906.200	91	304.233.575	284.833.575	93
2	Belanja Barang	21.538.000	19.400.846	90	0	0	99
3	Langganan Daya dan Jasa	900.000	855.767	95	0	0	0
4	Belanja Pemeliharaan	19.862.000	16.083.200	94	0	0	0
5	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	0	0	0	0	0	0
6	Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya	0	0	0	0	0	0
7	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	0	0	0	80.000.000	78.992.000	98
8	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	0	0	0	0	0	0
9	Belanja Pengiriman Surat Dinas	100.000	0	0	0	0	
	TOTAL	1.129.436.200	1.028.246.013	91	384.233.575	363.825.575	94

Dana BPPTNBH

No	Uraian	Rutin			Pengembangan		
		Anggaran	Realisasi	%	Anggaran	Realisasi	%
1	Belanja Gaji dan Tunjangan	99.541.075	99.541.275	100	0	0	0

2	**Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya**	17.725.000	17.700.000	**99**	0	0	**0**
	TOTAL	117.266.075	117.241.075	**99**	0	0	**0**

Tabel B.2.6. Realisasi Anggaran Program Magister (S2) Ilmu Adm.Publik FISIP USU Tahun Anggaran 2021

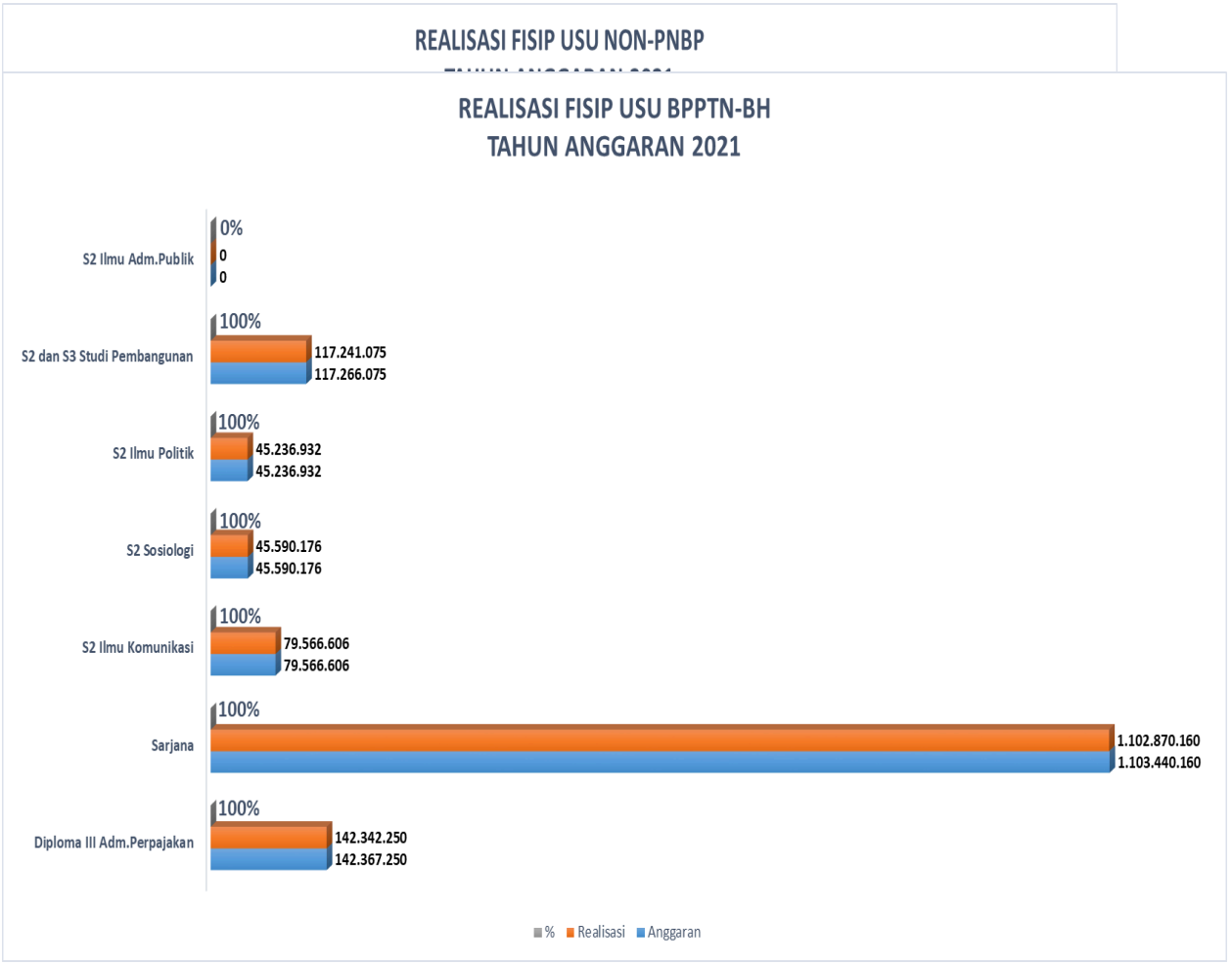
Dana Non PNBP

No	Uraian	Rutin			Pengembangan		
		Anggaran	Realisasi	%	Anggaran	Realisasi	%
1	**Belanja Gaji dan Tunjangan**	138.393.000	115.358.000	**83**	0	0	**0**
2	**Belanja Barang**	11.400.000	1.372.946	**12**	0	0	**0**
3	**Langganan Daya dan Jasa**	0	0	**0**	0	0	**0**
4	**Belanja Pemeliharaan**	0	0	**0**	0	0	**0**
5	**Belanja Perjalanan Dinas Biasa**	0	0	**0**	0	0	**0**
6	**Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya**	0	0	**0**	0	0	**0**
7	**Belanja Modal Peralatan dan Mesin**	0	0	**0**	44.350.200	9.900.000	**0**
8	**Belanja Modal Gedung dan Bangunan**	0	0	**0**	0	0	**0**
	TOTAL	**149.793.000**	**116.808.746**	**77**	**44.350.200**	**9.900.000**	**22**

Dana BPPTNBH

No	Uraian	Rutin			Pengembangan		
		Anggaran	Realisasi	%	Anggaran	Realisasi	%
1	Belanja Gaji dan Tunjangan	0	0	0	0	0	0
2	Belanja Barang Penyedia Barang dan Jasa Lainnya	0	0	0	0	0	0
	TOTAL	0	0	0	0	0	0

Chart B.2.1. Realisasi Anggaran FISIP USU Tahun Anggaran 2021
NON-PNBP



BAB IV

PENUTUP

Dari uraian di atas maka dapat disimpulkan bahwa LAKIP Tahun 2021 FISIP USU telah mengacu Rencana Kinerja dan penetapan kinerja Tahun 2020-2024 yang merupakan bagian (dokumen perencanaan) yang tidak terpisahkan dengan dokumen renstra FISIP USU untuk tahun 2020 – 2024 dimana pada dokumen tersebut mencerminkan atau sebagai parameter keberhasilan FISIP USU dalam membenahi dan mengembangkan fakultas yang bersinerji dengan visi universitas. Dalam beberapa bidang, terjadi penurunan dikarenakan pandemi covid-19 yang melanda dunia sehingga harus mempertimbangkan dan menerapkan protokol kesehatan yang ketat untuk meminimalisir dan meningkatnya penularan virus covid-19.

Dari hasil uraian pada laporan ini maka diharapkan dalam menyusun perencanaan ke depan lebih ditekankan kepada peningkatan keahlian SDM yang spesifik kepada tenaga pendidik (dosen) sesuai dengan bidang ilmu dan keahlian nya masing-masing (linear) dan menyusul yang perlu ditingkatkan adalah sarana/peralatan pendukung perkuliahan yang berbasis *Information Technology* (IT) sehingga dalam penguasaan IT FISIP tidak jauh tertinggal.

Bahwa demi keberhasilan program di fakultas dapat berjalan lancar dan efisien/efektif serta tepat sasaran, diperlukan pengkajian pengkajian terhadap peraturan perundangan- undangan yang khususnya berkaitan dengan penggunaan dana di fakultas sehingga tidak terjadi *mis-interprestasi* dan dana dapat terserap sepenuhnya.