



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PIAUÍ - UFPI
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO
DIRETORIA DE GOVERNANÇA



Campus Universitário “Ministro Petrônio Portella” – Bairro Ininga

Telefone: (86) 86-3215-1104; E-mail: dgov@ufpi.edu.br

CEP 64049-550 – Teresina-PI

MONITORAMENTO PDU-2020-2022

O monitoramento do PDU acontece anualmente em duas etapas:

Uma de acompanhamento dos resultados do ano anterior (2020) e outra de elaboração do Plano Operacional do ano corrente (2021).

CENTRO DE CIÊNCIAS DA NATUREZA - CCN

ETAPA DE ACOMPANHAMENTO DOS RESULTADOS DE 2020

1. Preencher o painel conforme objetivos e metas estabelecidas para o ano de 2020 e na coluna ACOMPANHAMENTO informar o andamento da meta e evidenciar com link para artefato que prove que a meta foi alcançada. O link de evidência pode ser para um arquivo localizado em uma pasta no Drive do Google ou, preferencialmente, para um arquivo postado na página institucional da unidade. Qualquer que seja o arquivo de evidência deverá ser salvo com a identificação do *idPDE*.

PAINEL DE ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE METAS DE 2020										
UNIDADE				CENTRO DE CIÊNCIAS DA NATUREZA - CCN						
1		TEMA ESTRATÉGICO			ENSINO: PROMOVER UMA EDUCAÇÃO DE EXCELÊNCIA E PRINCÍPIOS INOVADORES					
OBJETIVO			MELHORAR OS INDICADORES DE QUALIDADE DE CURSO							
ITEM	IdPDE¹	META	CENÁRIO		SITUAÇÃO 2020	RESPONSÁVEL²	ACOMPANHAMENTO		APOIO³	ORIGEM⁴
			ATUAL (2020)	2022			CONCLUÍD A (Sim/Não/P arcial)	EVIDENCIAR (Informar links para documentos que comprovem que a meta foi alcançada)		
1	1.1.2	Atingir no mínimo 50% dos cursos com CPC FAIXA igual a 4 (Modalidade Presencial)	DC:0% DQ: 3%	DC: 100% DQ: 100%	Devido à pandemia COVID 19, o edital ENADE sofreu atraso no seu lançamento, inviabilizando a execução desta meta.	Depto. de Computação (DC)/ Depto. de Química (DQ) e PREG	Não		PREG	Depto. de Computação (DC)/ Depto. de Química (DQ) e PREG
2	1.1.3	Atingir no mínimo 5% dos cursos com CPC FAIXA igual a 5 (Modalidade Presencial) - Curso de Biologia	LIC: 3 BAC: 4	LIC: 5 BAC: 5	Devido à pandemia COVID 19, o edital ENADE sofreu atraso no seu lançamento, inviabilizando a execução desta meta.	Depto. de Biologia/CCN	Não		PROPLAN DEP. BIOLOGIA	Depto. de Biologia/CCN

3	1.1.6	Atingir no mínimo 43% dos cursos com conceito ENADE igual a 4 (Modalidade Presencial)	DC: 0 DM: 3 e 2 DQ: LIC=3 BAC=3	4	Devido à pandemia COVID 19, o edital ENADE sofreu atraso no seu lançamento, inviabilizando a execução desta meta.	Depto. de Computação (DC); Depto. de Matemática (DM); Depto. de Química (DQ) e respectivas coordenações	Não		PREG	Depto. de Computação (DC) Depto. de Matemática (DM) Depto. de Química (DQ) e respectivas coordenações e a PREG
OBJETIVO			MELHORAR OS INDICADORES DE DESEMPENHO DO CURSO							
4	1.2.1	Reduzir em no mínimo 30% a Taxa de Evasão nos cursos de graduação (Modalidade Presencial)	De 12,70% a 34,50%	Abaixo de 30%	Não realizado em função da suspensão das atividades acadêmicas presenciais provocada pela pandemia da COVID-19. As aulas remotas evidenciaram um quadro de dificuldades de diversas ordens por parte dos alunos que está implicando diretamente no avanço dos estudantes no curso. Esta meta será trabalhada no Plano Operacional de 2021 e 2022.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	Não		PREG	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN
5	1.2.2	Reduzir em no mínimo 30% a Taxa de Retenção nos cursos de graduação (Modalidade Presencial) - Bacharelado em Ciências Biológicas.	De 10,30% a 23,42%	De 8% a 4%	.Não realizado em função da suspensão das atividades acadêmicas presenciais provocada pela pandemia da COVID-19. Esta meta será trabalhada no Plano Operacional de 2021 e 2022.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	Não		PREG	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN
6	1.2.3	Aumentar em no mínimo 5% a taxa de ocupação nos cursos de graduação (Modalidade Presencial) Bacharelado em Ciências Biológicas.	De 79,38% a 98,75%	Maior que 83,35%	Não realizado em função da suspensão das atividades acadêmicas presenciais provocada pela pandemia da COVID-19. Esta meta será trabalhada no Plano Operacional de 2021 e 2022.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	Não		PREG	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN

7	1.2.4	Aumentar em no mínimo 39% a Taxa de Sucesso nos cursos de graduação (Modalidade Presencial)	De 4% a 35%	De 6% a 48%	Não realizado em função da suspensão das atividades acadêmicas presenciais provocada pela pandemia da COVID-19. Esta meta será trabalhada no Plano Operacional de 2021 e 2022	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	Não		PREG	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN
OBJETIVO			INSTITUCIONALIZAR E SISTEMATIZAR PROGRAMA DE ACOMPANHAMENTO DE EGRESSOS							
8	1.4.1	Normatizar programa de acompanhamento de egresso mediante publicação de portaria.	Não há ações de acompanhamento de egressos	Estratégias de acompanhamento de egressos elaboradas e executadas	Não realizado em função da suspensão das atividades acadêmicas presenciais provocada pela pandemia da COVID-19. Esta meta será trabalhada no Plano Operacional de 2021 e 2022	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	Não		PREG	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN
9	1.4.3	Implantar programa de acompanhamento de egressos em 100% dos cursos de graduação.	Não existe	Acompanhamento de egressos em 100% dos cursos de graduação	Não realizado em função da suspensão das atividades acadêmicas presenciais provocada pela pandemia da COVID-19. Esta meta será trabalhada no Plano Operacional de 2021 e 2022.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	Não		PREG	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN
OBJETIVO			INSTITUCIONALIZAR PRÁTICA DE ATUALIZAÇÃO PERIÓDICA DOS PROJETOS PEDAGÓGICOS CURRICULARES (PPC) COM BASE EM METODOLOGIAS ATIVAS E DIRETRIZES DO GOVERNO FEDERAL							
10	1.5.2	Aprovar 100% dos PPCs dos Cursos de Graduação com a inserção das atividades de extensão como componente curricular obrigatório, adequando-se às Resoluções n.7/2018/CNE-MEC e n. 53 CEPEX/UFPI.	Em fase de adequação/atualização	Inserção das atividades de extensão como componente curricular obrigatório nos novos PPCs.	Alguns cursos do CCN já atingiram essa meta (Ex: Lic. em Ciências da Natureza) e outros cursos estão em fase de implantação (Ex: Química). Esta meta continuará a ser trabalhada no Plano Operacional de 2021 e 2022.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	Parcialmente	Disponível no SIGAA com acesso restrito à PREG, PREXC e coordenações de cursos.	PREG/PREXC	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN

11	1.5.3	Implementar 100% as atividades curriculares de extensão como componente obrigatório nos cursos de graduação da UFPI, conforme Resolução n. 53/2019 -CEPEX/UFPI.	De 2 a 5 programas e projetos de extensão em andamento.	Acima de 10 programas e projetos de extensão em execução.	Lic. Em Ciências da Natureza: Foram implementados: 01 Programa, 01 Projeto e 01 Curso de Extensão.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	Parcialmente	Disponível no SIGAA: Portal do Docente > Ações de Extensão.	PREG/ PREXC	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN
----	-------	---	---	---	--	----------------------------------	--------------	---	-------------	----------------------------------

NOTA: A Coordenação de Biologia/CCN realizou reuniões individuais com Deptos do CCS para atualização das disciplinas ofertadas aos curso de Biologia (para atualização do PPC); 02 Reuniões de NDE para reformulação curricular e propostas para melhorar os indicadores do INEP (CPC e ENADE).

OBJETIVO			FORTALECER A INTEGRAÇÃO COM O MERCADO DE TRABALHO POR MEIO DE PARCERIAS PARA ESTÁGIO							
12	1.6.1	Realizar pelo menos 1 seminário anual por campus com finalidade fortalecer a integração com o mercado de trabalho por meio de parcerias para estágio.	Levantamento de parcerias para realização de estágio	Até 03 seminários realizados	Não realizado em função da suspensão das atividades acadêmicas presenciais provocada pela pandemia da COVID-19. Esta meta será trabalhada no Plano Operacional de 2021 e 2022.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	Não		CEO/ PREG/ PREXC	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN
OBJETIVO			IMPLEMENTAR E/OU REESTRUTURAR PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU (ESPECIALIZAÇÕES E RESIDÊNCIAS EM SAÚDE) E STRICTO SENSU (MESTRADO E DOUTORADO ACADÊMICO E PROFISSIONAL) EM ÁREAS PRIORITÁRIAS E ESTRATÉGICAS, CONSIDERANDO DEMANDAS SOCIAIS, ECONÔMICAS, AMBIENTAIS E EDUCACIONAIS EMERGENTES NA REALIDADE LOCAL E REGIONAL							
13	1.7.2	Aprovar, no mínimo, 04 programas de pós-graduação stricto sensu em áreas estratégicas e prioritárias da CAPES e não contempladas na UFPI.	Nenhum programa de pós-graduação stricto sensu em Biologia e em Ensino de Ciência	Pelo menos um programa de pós-graduação stricto sensu em Biologia e em Ensino de Ciências Naturais e Matemática	Primeira versão da APCN e do Regimento do Programa de Pós-Graduação em Ensino de Ciências foi elaborada e estão em fase de aprimoramento; Foi também realizada uma reunião com integrantes da Pró-Reitoria de Pós-graduação.	DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA/CCN e CURSO DE GRAD. LIC. PLENA EM CIÊNCIAS DA NATUREZA/CCN	Parcialmente	APCN está sendo aprimorado para passar nas instâncias da UFPI.	PRPG	DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA/CCN e CURSO DE GRAD. LIC. PLENA EM CIÊNCIAS DA NATUREZA/CCN

			s Naturais e Matemá tica.							
OBJETIVO			MELHORAS OS CONCEITOS DOS PROGRAMAS NA AVALIAÇÃO DA CAPES E O DESEMPENHO DA UFPI NAS AVALIAÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS							
14	1.8.2	Atingir 80% dos programas stricto sensu com notas acima ou igual 4 na avaliação da CAPES.	50%	80%	PPG-Arqueologia: Avaliação quadrienal da CAPES em andamento. PPG-Física: nota 4 (Mestrado e Doutorado) PPG-Matemática: Acadêmico: 4 e Profissional: 5	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO /CCN	Parcialmente	Disponíveis na Plataforma Sucupira: https://sucupira.capes.gov.br/sucupira/public/consultas/avaliacao/consultaFichaAvaliacao.jsf	PRPG	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO /CCN
2		TEMA ESTRATÉGICO:			PESQUISA E INOVAÇÃO: FORTALECER A PESQUISA E INOVAÇÃO ACADÊMICA					
OBJETIVO			AMPLIAR OS PROGRAMAS DE INCENTIVO À PESQUISA DA UFPI.							
15	2.1.1	Ampliar a produção científica da UFPI indexados na Web of Science - WOS em 58%.	Média de 1,2 artigos publicados por ano por docente	Média de 1,8 artigos publicados por ano por docente.	PPG-Física: Média de 3,4 artigos publicados por ano por docente.	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO /CCN	Parcialmente	http://leg.ufpi.br/fisicaposgrad/index/pagina/id/3766	PROPESQ I PRPG ASSINTER	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO /CCN
16	2.1.2	Aumentar para 70% o total das produções científicas classificadas nos estratos A1, A2 e B1 (ou equivalentes) nas áreas de atuação dos docentes.	De 40% a 57% de produções científicas classificadas nos estratos A1, A2	De 58% a 80% de produções científicas classificadas nos estratos A1, A2 e B1 (ou equivalentes) publicadas	PPG-FÍSICA: 69% das produções científicas classificadas nos estratos A1, A2 e B1 (ou equivalentes) publicadas por docentes vinculados ao Programa de Pós-Graduação em Física PPG-Matemática (Acadêmico+Profissional): 67,6%	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO /CCN	Parcialmente	PPG-FÍSICA: http://leg.ufpi.br/fisicaposgrad/index/pagina/id/3766 PPG-MATEMÁTICA: https://sigaa.ufpi.br/sigaa/public/programa/equipe.jsf?lc=pt_BR&id=366	PROPESQ I PRPG ASSINTER	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO /CCN

			e B1 (ou equivalentes) publicadas por docentes vinculados ao Programa de Pós-Graduação do CCN.	por docentes vinculados ao Programa de Pós-Graduação do CCN.						
17	2.1.3	Aumentar para 36 o número de bolsas PQ/CNPq anuais (ou bolsa equivalente), que corresponde a um aumento de 50% se comparado ao ano de 2019.	3 A 9 bolsas	5 a 15 bolsas	PPG-FÍSICA: 14 bolsas PQ/CNPq (ou bolsa equivalente), que corresponde a um aumento de 16% se comparado ao ano de 2019. PPG-Matemática: 7 bolsistas	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO /CCN	Parcialmente	Dados de acesso restrito: https://sucupira.capes.gov.br/sucupira/public/index.jsf	PROPESQ I PRPG ASSINTER CNPq	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO /CCN
18	2.1.5	Ampliar o número de citações por artigos publicados no período de 5(cinco) anos em 100%.	Média de 5 citações por artigos publicados nos últimos 5 anos (2015-2019) por docentes vinculados aos Programas de Pós-Graduação do CCN.	Pelo menos 10 citações por artigos publicados nos últimos 5 anos (2015-2019) por docentes vinculados aos Programas de Pós-Graduação do CCN.	PPG-Física: Média de 5 citações por artigos publicados nos últimos 5 anos (2016-2020) por docentes vinculados aos Programas de Pós-Graduação em Física: $905/163 = 5,6$.	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO /CCN	Parcialmente	PPG-FÍSICA: http://leg.ufpi.br/fisicaposgrad/index/pagina/id/3766	PROPESQ I PRPG	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO /CCN

4		TEMA ESTRATÉGICO:			GESTÃO E GOVERNANÇA: APERFEIÇOAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA					
OBJETIVO:			FORTALECER AS BOAS PRÁTICAS DE GOVERNANÇA, TRANSPARÊNCIA DA INFORMAÇÃO E GESTÃO ORIENTADO A RESULTADO							
19	4.5.3	Elaborar o Regimento interno da Unidade	0%	100%	O Regimento do CCN foi elaborado e enviado para apreciação nos Conselhos Superiores da UFPI, mas retornou ao CCN, a pedido, para adequação ao Decreto nº 10.139/2019 – Atos normativos.	CCN DGOV	Parcialmente	Processo eletrônico nº .23111.048742/2020-28	PROPLAN	CCN
20	4.5.4	Elaborar e atualizar o Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU) durante a vigência do PDI 2020/2024 por Unidade Hierárquica.	0%	PDU publicado	O PDU CCN 2020-2022 foi elaborado e publicado na página do CCN e da PROPLAN.	CCN DGOV	Concluída	https://ufpi.br/transparencia-ccn	PROPLAN	CCN
21	4.5.9	Possuir página eletrônica e realizar atualizações frequentes (no mínimo uma vez por mês) e ter aba específica para acompanhamento do PDI e PDU.	O CCN já possui página eletrônica, mas não possui aba específica para dados do PDI/PDU.	PDI e PDU disponíveis no site da Unidade/CCN com atualizações mensais.	Foi criado o submenu TRANSPARÊNCIA, dentro do menu CONHEÇA O CCN, na página do CCN (www.ufpi.br/ccn) Neste submenu estão publicados: Resolução nº 003/2020-CD-CCN - Dá ciência e concordância ao Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU) do Centro de Ciências da Natureza (CCN), referente ao período de 2020-2022. Plano anual de contratações de bens, serviços, obras e TIC's (PAC 2021) Painel de Estratégias e Tarefas (Planejamento de alocação de recursos para execução da estratégia) Planejamento de Desenvolvimento Tático - Painel de Metas.	CCN DGOV	Concluída	https://ufpi.br/transparencia-ccn	STI	CCN

6		TEMA ESTRATÉGICO:		SUSTENTABILIDADE CONSOLIDAR A POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE						
OBJETIVO:			ATENDER ÀS METAS DEFINIDAS NO PLANO DE SUSTENTABILIDADE DA UFPI							
22	6.2.1	Reduzir no mínimo em 50% o CONSUMO com material de expediente: Folha A4. Referência ano 2019.	5%	redução de 30%	Consumo 2019: 935 resmas. Consumo 2020: 407 resmas. Redução de 56,48%, porém deve-se considerar essa redução devido à suspensão das atividades presenciais provocadas pela pandemia Covid 19.	CCN	Concluída	Relatório de Atividades CCN 2020: https://ufpi.br/arquivos/CCN/CONS ELHO/RELAT%C3%93RIO_DE_ATIVIDADES_CCN_20_v2.pdf	PRAD	CCN
23	6.2.2.	Reduzir no mínimo em 50% o CONSUMO com material de cozinha: Copos plásticos (Água e Café). Referência ano 2019	5%	redução de 30%	Consumo 2019 2020 Copos água: 362 119 Copos café: 263 16 Redução de 67,13%, porém deve-se considerar essa redução devido à suspensão das atividades presenciais provocadas pela pandemia Covid 19.	CCN	Concluída	Relatório de Atividades CCN 2020: https://ufpi.br/arquivos/CCN/CONS ELHO/RELAT%C3%93RIO_DE_ATIVIDADES_CCN_20_v2.pdf	PRAD	CCN
7		TEMA ESTRATÉGICO:		TECNOLOGIA E COMUNICAÇÃO: PROMOVER GESTÃO DE TECNOLÓGICA DA INFORMAÇÃO E DINAMIZAR A COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA						
OBJETIVO:			IMPLANTAR PROCESSO ELETRÔNICO E GESTÃO ELETRÔNICA DE DOCUMENTOS							
24		Implantar 100% Processo Eletrônico na gestão de documentos da UFPI, conforme específico e exigido no Decreto n. 8.539/2015.	0%	100%	Com a suspensão das atividades presenciais provocada pela pandemia Covid 19 todos os documentos (memorandos, processos, portarias, atas etc) passaram a tramitar eletronicamente via SIPAC.	CCN	Concluída	Uso exclusivo dos sistemas SIG nas atividades administrativas.	PROTOCOLO GERAL	CCN

2. Conclusões

Das 24 metas estratégicas propostos no PDU CCN 2020-2022, 20,83% foram realizadas integralmente; 37,5% foram realizadas parcialmente e 41,67% não foram realizadas.

Devido à pandemia COVID 19, deflagrada em março/2020, todas as atividades presenciais foram suspensas, especialmente as atividades acadêmicas, impossibilitando o alcance das metas propostas. As metas não realizadas serão trabalhadas no Plano Operacional de 2021 ou quando forem retomadas as atividades presenciais.

Buscando alternativas para viabilizar o ensino remoto e o contato com o corpo docente e discente, o CCN promoveu a “I Jornada de Cursos Remotos do Centro de Ciências da Natureza (CCN)” de 22/06/2020 a 26/06/2020. O evento contou com a participação de 186 membros da comunidade acadêmica e comunidade externa e teve como objetivo capacitar os participantes no uso das tecnologias digitais de ensino remoto, como: Google Classroom, Google Meet, Google Forms, Zoom, Sigaa e OBS Studio.

A Coordenação de Biologia promoveu 04 palestras abordando os instrumentos de avaliação do INEP e ENADE e 01 palestra sobre as Atividades Complementares para os cursos de graduação da UFPI. A participação foi aberta a todos os cursos do CCN.

Os cursos de Biologia e Química promoveram um ciclo de palestras sobre o ENADE 2021, SINAES e Indicadores dos Cursos: <https://drive.google.com/file/d/1mZl9hcypPPkzJP1p7r2FTEeljoaowbd-/view?usp=sharing>

ETAPA DE ELABORAÇÃO DO PLANO OPERACIONAL DE 2021

1. Informar os objetivos e metas definidas para 2021, conforme Plano de Desenvolvimento da Unidade 2020-2022.

PAINEL DE PLANO OPERACIONAL DE METAS DE 2021								
UNIDADE		CENTRO DE CIÊNCIAS DA NATUREZA - CCN						
1		TEMA ESTRATÉGICO:			ENSINO: PROMOVER UMA EDUCAÇÃO DE EXCELÊNCIA E PRINCÍPIOS INOVADORES			
OBJETIVO			MELHORAR OS INDICADORES DE QUALIDADE DE CURSO					
ITEM	IdPDE¹	META	CENÁRIO		SITUAÇÃO	RESPONSÁVEL²	APOIO³	ORIGEM⁴
			ATUAL	2022	2021			
1	1.1.2	Atingir no mínimo 50% dos cursos com CPC FAIXA igual a 4 (Modalidade Presencial)	DC:0% DQ: 3%	DC: 100% DQ: 100%	O edital ENADE Foi lançado em agosto de 2021. A fase de inscrição dos alunos participantes, bem como trabalhos de informação e conscientização, iniciou por meio de um Seminário ENADE promovido pelos Departamentos de Biologia e Química.	Depto. de Computação (DC)/ Depto. de Química (DQ) e PREG	PREG	DC DQ
2	1.1.3	Atingir no mínimo 5% dos cursos com CPC FAIXA igual a 5 (Modalidade Presencial) - Curso de Biologia	LIC: 3 BAC: 4	LIC: 5 BAC: 5	IDEM ACIMA.	Depto. de Biologia/CCN	PROPLAN D.BIOLOGIA	DB
3	1.1.6	Atingir no mínimo 43% dos cursos com conceito ENADE igual a 4 (Modalidade Presencial)	DC: 0 DM: 3 e 2 DQ: LIC=3 BAC=3	4	IDEM ACIMA.	Depto. de Computação (DC); Depto. de Matemática (DM); Depto. de Química (DQ) e respectivas coordenações	PREG	DC DM DQ

OBJETIVO			MELHORAR OS INDICADORES DE DESEMPENHO DE CURSO					
4	1.2.1	Reduzir em no mínimo 30% a Taxa de Evasão nos cursos de graduação (Modalidade Presencial)	De 12,70% a 34,50%	Abaixo de 30%	Lic. Ciências da Natureza: Fazer diagnóstico dos fatores que pesam na decisão do estudante de permanecer ou não no curso. Matemática: De 275 matriculados em 2020 houve 45 cancelamentos de matrículas, correspondendo a 16,6% (levar em conta a pandemia sanitária). Até 31/08/2021, de 330 matriculados houve 11 cancelamentos de matrículas: 3,33%. Química: Em fase do levantamento dos principais problemas relacionados a evasão do curso.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CN	PREG	CCN
5	1.2.2	Reduzir em no mínimo 30% a Taxa de Retenção nos cursos de graduação (Modalidade Presencial) - Bacharelado em Ciências Biológicas.	De 10,30% a 23,42%	De 8% a 4%	Lic. Ciências da Natureza: Fazer diagnóstico dos fatores que ocasionam a retenção do estudante no curso. Química: Em fase do levantamento dos principais problemas relacionados a retenção do curso.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CN	PREG	CCN
6	1.2.3	Aumentar em no mínimo 5% a taxa de ocupação nos cursos de graduação (Modalidade Presencial) Bacharelado em Ciências Biológicas.	De 79,38% a 98,75%	Maior que 83,35%	Em fase do levantamento dos principais problemas relacionados a retenção dos cursos.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CN	PREG	CCN
7	1.2.4	Aumentar em no mínimo 39% a Taxa de Sucesso nos cursos de graduação (Modalidade Presencial)	De 4% a 35%	De 6% a 48%	Lic. Ciências da Natureza: Relacionar os fatores identificados no diagnóstico da taxa de evasão e retenção; Elaborar ações no sentido de combater as causas identificadas nos diagnósticos das taxas de evasão e retenção. Matemática: Em 2020, 31 alunos se formaram, num total de 150 que ingressaram – 20,06%; Até 31/08/2021 26 alunos se formaram, num total de 150 que ingressaram – 17,33%. Devido a pandemia do COVID-19 as colações de grau ocorreram posterior ao período normal, podendo estes dados	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CN	PREG	CCN

					não trazerem uma realidade precisa. Química: Em fase do levantamento dos principais problemas relacionados ao insucesso do curso.			
OBJETIVO			INSTITUCIONALIZAR E SISTEMATIZAR PROGRAMA DE ACOMPANHAMENTO DE EGRESSOS					
8	1.4.1	Normalizar programa de acompanhamento de egresso mediante publicação de portaria.	Não há ações de acompanhamento de egressos	Estratégias de acompanhamento de egressos elaboradas e executadas	Lic. Ciências da Natureza: Realizar estudos e efetivar estratégias de coleta de dados e acompanhamento de egressos. Química: Em fase de levantamento das IES que utilizam essa ação para tomada de modelo.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PREG	CCN
9	1.4.3	Implantar programa de acompanhamento de egressos em 100% dos cursos de graduação.	Não existe	Acompanhamento de egressos em 100% dos cursos de graduação	Lic. Ciências da Natureza: Listar os egressos do curso de Licenciatura em Ciências da Natureza e estabelecer programa de acompanhamento contínuo dos egressos. Química: Em fase de levantamento das IES que utilizam essa ação para tomada de modelo.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PREG	CCN
OBJETIVO			INSTITUCIONALIZAR PRÁTICA DE ATUALIZAÇÃO PERIÓDICA DOS PROJETOS PEDAGÓGICOS CURRICULARES (PPC) COM BASE EM METODOLOGIAS ATIVAS E DIRETRIZES DO GOVERNO FEDERAL					
10	1.5.2	Aprovar 100% dos PPCs dos Cursos de Graduação com a inserção das atividades de extensão como componente curricular obrigatório, adequando-se às Resoluções n.7/2018/CNE-MEC e n. 53 CEPEX/UFPI.	Em fase de adequação/atualização	Inserção das atividades de extensão como componente e curricular obrigatório nos novos PPCs.	Lic. Ciências da Natureza: Resolução de aprovação da reformulação do PPC: nº 092/19-CEPEX-UFPI. Matemática: Em processo de formação. Química: PPC do curso de Química está em fase final de atualização e as atividades de extensão se encontram prevista no PPC.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PREG PREXC	CCN

11	1.5.3	Implementar 100% as atividades curriculares de extensão como componente obrigatório nos cursos de graduação da UFPI, conforme Resolução n. 53/2019 -CEPEX/UFPI.	De 2 a 5 programas/projetos de extensão em andamento.	Acima de 10 programas e projetos de extensão em execução.	Lic. Ciências da Natureza: Um programa, um projeto e um evento de extensão cadastrados como ACE. Química: As ações de extensão estão previstas no PPC do curso de Química que se encontra em fase final de atualização.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PREG PREXC	CCN
OBJETIVO			FORTALECER A INTEGRAÇÃO COM O MERCADO DE TRABALHO POR MEIO DE PARCERIAS PARA ESTÁGIO					
12	1.6.1	Realizar pelo menos 1 seminário anual por campus com finalidade fortalecer a integração com o mercado de trabalho por meio de parcerias para estágio.	Levantamento de parcerias para realização de estágio	Até 03 seminários realizados	Química: Em fase de levantamento de parcerias cujo atraso ocorreu devido a pandemia COVID 19. Esta meta será trabalhada no Plano Operacional de 2022.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	CEO PREG PREXC	CCN
OBJETIVO			IMPLEMENTAR E/OU REESTRUTURAR PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU (ESPECIALIZAÇÕES E RESIDÊNCIAS EM SAÚDE) E STRICTO SENSU (MESTRADO E DOUTORADO ACADÊMICO E PROFISSIONAL) EM ÁREAS PRIORITÁRIAS E ESTRATÉGICAS, CONSIDERANDO DEMANDAS SOCIAIS, ECONÔMICAS, AMBIENTAIS E EDUCACIONAIS EMERGENTES NA REALIDADE LOCAL E REGIONAL					
13	1.7.2	Aprovar, no mínimo, 04 programas de pós-graduação stricto sensu em áreas estratégicas e prioritárias da CAPES e não contempladas na UFPI.	Nenhum programa de pós-graduação stricto sensu em Biologia e em Ensino de Ciências Naturais	Pelo menos um programa de pós-graduação stricto sensu em Biologia e em Ensino de Ciências Naturais e Matemática	Lic. Ciências da Natureza: Efetivação da comissão de elaboração da APCN do Mestrado em Ensino de Ciências e Matemática pela Diretoria do Centro de Ciências da Natureza, por meio da Portaria nº 10/2021-CCN/UFPI, de 08 de abril de 2021; Primeira versão da APCN e do Regimento do Programa de Pós-Graduação em Ensino de Ciências elaborada, as quais estão em fase de aprimoramento; Foi também realizada uma reunião com a nova equipe da Pró-Reitoria de Pós-graduação.	DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA/CCN e CURSO DE GRAD. LIC. PLENA EM CIÊNCIAS DA NATUREZA/CCN	PRPG	DB CINAT

			e Matemá tica.					
OBJETIVO			MELHORAS OS CONCEITOS DOS PROGRAMAS NA AVALIAÇÃO DA CAPES E O DESEMPENHO DA UFPI NAS AVALIAÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS					
14	1.8.2	Atingir 80% dos programas stricto sensu com notas acima ou igual 4 na avaliação da CAPES.	50%	80%	Avaliação quadrienal da CAPES em andamento. Esta meta será trabalhada no Plano Operacional de 2021 e 2022.	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO/CCN	PRPG	CCN
2		TEMA ESTRATÉGICO:		PESQUISA E INOVAÇÃO: FORTALECER A PESQUISA E INOVAÇÃO ACADÊMICA				
OBJETIVO			AMPLIAR OS PROGRAMAS DE INCENTIVO À PESQUISA DA UFPI.					
15	2.1.1	Ampliar a produção científica da UFPI indexados na Web of Science - WOS em 58%.	Média de 1,2 artigos publicados os por ano por docente	Média de 1,8 artigos publicados por ano por docente.	Esta meta será trabalhada no Plano Operacional de 2021 e 2022.	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO/CCN	PROPESQI PRPG ASSINTER	CCN
16	2.1.2	Aumentar para 70% o total das produções científicas classificadas nos estratos A1, A2 e B1 (ou equivalentes) nas áreas de atuação dos docentes.	De 40% a 57% de produções científicas classificadas nos estratos A1, A2 e B1 (ou equivalentes) publicadas	De 58% a 80% de produções científicas classificadas nos estratos A1, A2 e B1 (ou equivalentes) publicadas por docentes vinculados ao Programa	PPG-Matemática: (Acadêmico+Profissional): 67,6%. Continuar o incentivo à produção científica para manter ou melhorar os índices.	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO/CCN	PROPESQI PRPG ASSINTER	CCN

			as por docente s vinculad os ao Progra ma de Pós-Gra duação do CCN.	de Pós-Gradu ação do CCN.				
17	2.1.3	Aumentar para 36 o número de bolsas PQ/CNPq anuais (ou bolsa equivalente), que corresponde a um aumento de 50% se comparado ao ano de 2019.	3 A 9 bolsas	5 a 15 bolsas	PPG-Matemática: 7 bolsistas. Continuar o incentivo à produção científica para manter ou melhorar os índices.	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇ ÃO /CCN	PROPESQI PRPG ASSINTER CNPq	CCN
18	2.1.5	Ampliar o número de citações por artigos publicados no período de 5(cinco) anos em 100%.	Média de 5 citações por artigos publicad os nos últimos 5 anos (2015-2 019) por docente s vinculad os aos Progra mas de Pós-Gra duação do CCN.	Pelo menos 10 citações por artigos publicados nos últimos 5 anos (2015-2019) por docentes vinculados aos Programas de Pós-Gradu ação do CCN.	Continuar o incentivo à produção científica para manter ou melhorar os índices.	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇ ÃO /CCN	PROPESQI PRPG	CCN

2. Definir o Plano Operacional 2021 a partir dos desdobramentos dos objetivos e metas definidas para ano de 2021 no PDU 2020-2022 da unidade. O plano Operacional consiste em especificar um plano de ação com estratégias para alcance das metas.

PLANO OPERACIONAL 2021

PAINEL DE ESTRATÉGIAS E PLANO DE AÇÕES 2021					
UNIDADE		CENTRO DE CIÊNCIAS DA NATUREZA - CCN		ANO	2021
IdPDT ¹	META	Atingir no mínimo 50% dos cursos com CPC FAIXA igual a 4 (Modalidade Presencial)			
1		PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO ²	ORIGEM ³
ITEM	ESTRATÉGIA	3º Trimestre	4º Trimestre		
1.1.2	1) Implementar projeto de ensino: Ciclo de Atualização para o ENADE/CPC; 2) Conscientizar os alunos acerca da importância do ENADE; 3) Realizar palestras de sensibilização aos alunos, docentes e técnicos do cursos.	Biologia: Foram realizadas 2 palestras virtuais com alunos.	1) Levantamento e planejamento de ações e atividades; 2) Realizar mais 1 palestra (virtual) até 31/12/2021.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PDI
IdPDT	META	Atingir no mínimo 5% dos cursos com CPC FAIXA igual a 5 (Modalidade Presencial) - Curso de Biologia			
2		PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO ²	ORIGEM ³
ITEM	ESTRATÉGIA	3º Trimestre	4º Trimestre		
1.1.3	Realizar palestras de sensibilização aos alunos, docentes e técnicos do curso.	Biologia: Foram realizadas 2 palestras com alunos.	Realizar mais 1 palestra (virtual) até 31/12/2021.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PDI

IdPDT	META	Atingir no mínimo 43% dos cursos com conceito ENADE igual a 4 (Modalidade Presencial)			
3					
ITEM	ESTRATÉGIA	PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO²	ORIGEM³
		3º Trimestre	4º Trimestre		
1.1.6	1) Implementar projeto de ensino: Ciclo de Atualização para o ENADE/CPC; 2) Conscientizar os alunos acerca da importância do ENADE; 3) Realizar palestras de sensibilização aos alunos, docentes e técnicos do cursos.	Biologia: Foram realizadas 2 palestras virtuais com alunos. Matemática: Foram realizadas 1 palestras virtuais com alunos e 1 com docentes.	1) Levantamento e planejamento de ações e atividades 2) Realizar mais 1 palestra (virtual) até 31/10/2021.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PDI
IdPDT	META	Reduzir em no mínimo 30% a Taxa de Evasão nos cursos de graduação (Modalidade Presencial)			
4					
ITEM	ESTRATÉGIA	PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO²	ORIGEM³
		3º Trimestre	4º Trimestre		
1.2.1	1) Identificar os discentes e sua identidade/ análise sócio econômica; 2) Investigar os motivos que ocasionam a evasão; 3) Elaborar um formulário eletrônico para avaliação da evasão.	1) Aplicação de questionário de identificação de fatores que levam a evasão.	1) Verificação dos diários de disciplinas 2) Produção de um relatório até 31/12/2021.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PDI
IdPDT	META	Reduzir em no mínimo 30% a Taxa de Retenção nos cursos de graduação (Modalidade Presencial)			
5		PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO²	ORIGEM³
	ESTRATÉGIA				

ITEM		3º Trimestre	4º Trimestre		
1.2.2	Investigar os motivos que ocasionam a retenção.	Levantamento dos alunos com prazo de conclusão expirado.	Produção de um relatório até 31/12/2021	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PDI
IdPDT	META	Aumentar em no mínimo 5% a taxa de ocupação nos cursos de graduação (Modalidade Presencial)			
6	ESTRATÉGIA	PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO²	ORIGEM³
ITEM		3º Trimestre	4º Trimestre		
1.2.3	1) Estimular alunos do Ensino Médio por meio de atividades diversas realizadas em parceria com os Conselhos Regionais de área; 2) Promover a divulgação do curso por meio da Feira das Profissões da UFPI.	Realizar contatos com os CR's de área.	Promover uma atividade até 31/12/2021.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PDI
IdPDT	META	Aumentar em no mínimo 39% a Taxa de Sucesso nos cursos de graduação (Modalidade Presencial)			
7	ESTRATÉGIA	PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO²	ORIGEM³
ITEM		3º Trimestre	4º Trimestre		
1.2.4	1) Revisar os currículos dos cursos de Bacharelado e Licenciatura para corrigir inconsistências nas disciplinas referentes à equivalência e pré-requisitos; 2) Criação de canais de divulgação de programas de pós-graduação e/ou carreiras profissionais.	1) Reuniões de NDE's e colegiados; 2) Atuar junto aos Centros Acadêmicos na divulgação das oportunidades de Pós-graduação e/ou vagas de trabalho na área.	1) Produção de um relatório até 31/12/2021; 2) Publicação dos resultados e oportunidades nas redes sociais.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PDI

IdPDT	META	Normatizar programa de acompanhamento de egresso mediante publicação de portaria			
8	ESTRATÉGIA	PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO ²	ORIGEM ³
ITEM		3º Trimestre	4º Trimestre		
1.4.1	Utilizar ferramenta web de acompanhamento de egressos nos cursos de graduação.	Produzir relatório de acompanhamento o ao final de cada período letivo.	Produzir relatório final de acompanhamento até 31/12/2021.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PDI
IdPDT	META	Implantar programa de acompanhamento de egressos em 100% dos cursos de graduação.			
9	ESTRATÉGIA	PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO ²	ORIGEM ³
ITEM		3º Trimestre	4º Trimestre		
1.4.3	Implementar uma subsecretaria de acompanhamento de egressos para monitorar os egressos por tempo indeterminado.	*	Subsecretarias implantadas até 31/12/2021.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PDI
IdPDT	META	Aprovar 100% dos PPCs dos Cursos de Graduação com a inserção das atividades de extensão como componente curricular obrigatório, adequando-se às Resoluções n.7/2018/CNE-MEC e n. 53 CEPEX/UFPI.			
10	ESTRATÉGIA	PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO ²	ORIGEM ³
ITEM		3º Trimestre	4º Trimestre		
1.5.2	1) Agendar reuniões com o Núcleo Docente Estruturante (NDE) dos Cursos; 2) Discussão sobre a implementação do novo PPC.	Matemática: Reunião usando meios virtuais.	Matemática: Promover reunião virtual com discentes até 31/12/2021.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PDI

IdPDT	META	Implementar 100% as atividades curriculares de extensão como componente obrigatório nos cursos de graduação da UFPI, conforme Resolução n. 53/2019 -CEPEX/UFPI.			
11	ESTRATÉGIA	PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO ²	ORIGEM ³
ITEM		3º Trimestre	4º Trimestre		
1.5.3	1) Agendar reuniões com o Núcleo Docente Estruturante (NDE) dos Cursos; 2) Discutir e Incentivar a participação do corpo docente do Departamento em projetos de extensão.	Matemática: Reunião usando meios virtuais	Matemática: Promover reunião com discentes até 31/12/2021 2) Levantamento e planejamento de ações e atividades.	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PDI
IdPDT	META	Realizar pelo menos 01 seminário anual no curso com finalidade fortalecer a integração com o mercado de trabalho por meio de parcerias para estágio.			
12	ESTRATÉGIA	PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO ²	ORIGEM ³
ITEM		3º Trimestre	4º Trimestre		
1.6.1	Fortalecer as parcerias existentes entre as empresas e a CGE/PREG.	Levantar as parcerias existentes e elaborar um formulário de perfil profissional pretendido pelos alunos dos cursos.	Produção de um relatório até 31/12/2021	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PDI
IdPDT	META	Aprovar, no mínimo, 04 programas de pós-graduação stricto sensu em áreas estratégicas e prioritárias da CAPES e não contempladas na UFPI.			
13	ESTRATÉGIA	PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO ²	ORIGEM ³

ITEM		3º Trimestre	4º Trimestre		
1.7.2	Criar Grupos de Trabalho para levantar as estatísticas departamentais quanto as competências disponíveis para criação de uma APCN.	*	Apresentar resultados até 31/12/2021	TODOS OS CURSOS DE GRADUAÇÃO/CCN	PDI
IdPDT	META	Atingir 80% dos programas stricto sensu com notas acima ou igual 4 na avaliação da CAPES			
14	ESTRATÉGIA	PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO²	ORIGEM³
ITEM		3º Trimestre	4º Trimestre		
1.8.2	1) Elaborar um plano de estratégico para fortalecer as ações dos PPG's; 2) ofertar uma disciplina optativa para melhorar a qualidade das dissertações.	Ofertar disciplina optativa conf. Calendário acadêmico.	Apresentar plano estratégico até 31/12/2021.	TODOS OS CURSOS DE PÓS GRADUAÇÃO/CCN	PDI
IdPDT	META	Ampliar a produção científica da UFPI indexados na Web of Science - WOS em 58%			
15	ESTRATÉGIA	PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO²	ORIGEM³
ITEM		3º Trimestre	4º Trimestre		
2.1.1	1) Criar Grupos de Ação Interdisciplinares de Apoio à Pesquisa; 2) Fomentar a realização de estágio de Pós-Doutorado no Exterior por parte dos Docentes; 3) Aumentar o número de vagas de Professores Visitantes e de estudantes de Pós-Doutorado; 4) Promover o aumento da Internacionalização.	*	Realizar um levantamento, junto aos Docentes sobre ações que venham a acarretar a ampliação da produção científica em geral e nos estratos A1, A2, B1 e número de citações por artigos publicados.	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO/CCN	PDI

IdPDT	META	Aumentar para 70% o total das produções científicas classificadas nos estratos A1, A2 e B1 (ou equivalentes) nas áreas de atuação dos docentes.			
16	ESTRATÉGIA	PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO ²	ORIGEM ³
ITEM		3º Trimestre	4º Trimestre		
2.1.2	Incentivar os professores dos PPG's/CCN a publicarem artigos em periódicos de grande impacto científico.	*	Realizar reuniões com professores e alunos até 31/12/2021.	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO/CCN	PDI
IdPDT	META	Aumentar para 36 o número de bolsas PQ/CNPq anuais (ou bolsa equivalente), que corresponde a um aumento de 50% se comparado ao ano de 2019.			
17	ESTRATÉGIA	PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO ²	ORIGEM ³
ITEM		3º Trimestre	4º Trimestre		
2.1.3	Incentivar os professores dos PPG's a publicarem artigos em periódicos de grande impacto científico.	*	Realizar reuniões com professores e alunos até 31/12/2021.	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO/CCN	PDI
IdPDT	META	Ampliar o número de citações por artigos publicados no período de 5(cinco) anos em 100%.			
18	ESTRATÉGIA	PLANO DE AÇÕES 2021		ATRIBUÍDO ²	ORIGEM ³
ITEM		3º Trimestre	4º Trimestre		
2.1.5	1) Fomentar a realização de estágio de Pós-Doutorado no Exterior por parte dos Docentes dos PPG's 2) Aumentar o número de vagas de Professores Visitantes e de estudantes de Pós-Doutorado. 3) Promover o aumento da Internacionalização dos PPG's por	*	Realizar ações junto aos docentes dos PPG's para aumentar a produção científica em geral, produção científica nos estratos A1, A2, B1 e do número de citações	TODOS OS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO/CCN	PDI

	meio de colaborações com pesquisadores de instituições estrangeiras.		por artigos publicados.		
--	--	--	-------------------------	--	--

3. Considerações Finais

A elaboração do Regimento Interno do CCN está em fase de conclusão, pois foi necessário adequar o documento às exigências dos Decretos nº 10.139/2019 e nº 9.191/2017 (elaboração e revisão de atos normativos).

Todas as metas não realizadas foram negativamente impactadas pela pandemia COVID 19, que provocou a suspensão das atividades presenciais (acadêmicas e administrativas) desde março/2020.

Espera-se executar e concluir todas as ações propostas a partir da retomada das atividades presenciais, ainda sem previsão de data.

As atividades que foram realizadas remotamente, ou mesmo de forma híbrida, sofreram perda de qualidade e efetividade, pois não houve tempo e condições suficientes para adequação aos novos meios de trabalho e produção.