

UNITÉ PRODUCTION PARPAINGS

Fiche de Définition / Charte de projet

Si vous avez des questions ou des suggestions, rendez-vous sur le forum whatsapp du projet [mandji_btp](#) ou sur la **FAQ**.

Table des matières

Mandji BTP : [Check-list de validation](#)

[Étape 1 : Ouverture de la fiche de définition](#)

[Étape 2 : Finalisation de la fiche de définition](#)

[Étape 3 : Lancement du projet](#)

[Étape 4 : Clôture du projet](#)

[Fiche de définition du projet / charte de projet](#)

[Titre abrégé du projet](#)

[Titre long du projet](#)

[Résumé](#)

[Finalités du projet](#)

[Contexte](#)

[Résultats attendus](#)

[Vérification préliminaire - Objectif SMART](#)

[Principaux risques](#)

[Moyens et ressources](#)

[Savoirs à mettre en oeuvre](#)

[Membres de l'équipe](#)

[Règles de fonctionnement de l'équipe](#)

[Lien vers vos autres documents de travail](#)

[Étape "Rejoindre l'équipe" : Documents](#)

[Étape "Cadrage de projet" : Documents](#)

[Étape "Montage de projet" : Documents](#)

[Étape "Clôture de projet" : Document](#)

[Autres documents et outils utilisés par le projet](#)

[GdP-Lab : Clôture du projet](#)

[Heures travaillées par les membres de l'équipe](#)

[Suivi des évaluations par les pairs réalisées](#)

[GdP-Lab : Suivi des réunions](#)

[Réunion 1](#)

[Réunion 2](#)

Mandji BTPB - UPPI:

Check-list de validation

La Check-list est à compléter en plusieurs étapes. Les points des étapes 1 et 2 doivent tous être "OK" pour valider le projet avant son lancement. Les étapes 3 et 4 servent à valider la suite du projet jusqu'à son terme.

Étape 1 : Ouverture de la fiche de définition

Point à valider	OK ou pas
Fiche de définition de projet a été créée avec le nom MANDJI BTP Fiche de définition du projet MANDJI BTP <i>Le fichier est modifiable par les membres de l'équipe et consultable et commentable par les lecteurs disposant du lien.</i>	OK
Les rubriques : • Résumé • Finalité • Contexte • Résultat attendus	OK

• Vérification SMART • Risques (préliminaires) sont remplies (<i>ces sections seront ensuite revues et approfondies avec le reste de l'équipe quand celle-ci sera constituée</i>)	
Un début d'équipe est en cours de constitution (le porteur du projet + 2 à 9 équipiers). Les noms et mails sont renseignés dans le tableau "membres de l'équipe" en bas de ce document.	OK
Lorsque vous estimez que cette fiche est finalisée, envoyez un mail à moocgdp.lab@gmail.com avec comme titre [titre du projet] <i>définition étape 1</i> <i>Un code sera attribué au projet, il faudra alors renommer la fiche avec ce code</i>	OK

Etape 2 : Finalisation de la fiche de définition

Point à valider	OK ou pas
Le groupe comporte entre 5 et 10 membres	OK
Les membres de l'équipe ont déjà pu se rencontrer au moins une fois physiquement ou via un google hangout , zoom , gotomeeting ...	OK
A l'issue des premières réunions de l'équipe, un compte-rendu a été produit (ajouté à la fin de ce document)	OK
Le document "Conditions d'obtention du projet" est lu et accepté	OK
Un rythme de réunion régulier de l'équipe a été fixé	OK
Les équipiers ont pris le temps de faire connaissance : motivation pour le projet, capacité de travail, compétences.	OK
Les rubriques Résumé / Finalités / Résultats attendus / Moyens et ressources ont été finalisées avec la collaboration de toute l'équipe	OK
Tous les membres de l'équipe sont inscrits sur PROJET Mandji BTP	OK

Le dossier google doc partagé est convenablement configuré : accès pour l'équipe, commentaires pour tous ainsi qu'avec votre référent	OK
Les règles de fonctionnement de l'équipe sont fixées et tous les membres du groupe les ont acceptées (p.e. "réunion tous les Jeudi soir à 21h30")	OK
Le tableau de suivi des heures travaillées ci-dessous a été rempli par chacun pour la colonne "définition" (et en fin de projet pour toutes les étapes)	OK
En fin de projet : la partie "Suivi des évaluation de participation des membre	OK
Lorsque vous estimez que cette fiche est finalisée, envoyez un mél à mandjibtp@gmail.com avec comme titre <i>[Projet Mandji BTP] définition prête</i>	OK

Étape 3 : Lancement du projet

Point à valider	OK ou pas
Le nom de ce fichier a été changé en <i>[code-projet] Fiche de définition du projet "quelques mots sur votre sujet"</i>	OK

Étape 4 : Clôture du projet

Point à valider	OK ou pas
En fin de projet : la partie "Suivi des évaluation par les pairs réalisées" a été remplie par chacun	OK

Fiche de définition du projet / charte de projet

Titre abrégé du projet

UNITÉ PRODUCTION PARPAINGS
(UPPI)

Titre long du projet

UNITÉ DE PRODUCTION DE PARPAINGS INDUSTRIELS

L'usine doit pouvoir produire:

- Des parpaings du type recommandé par la technologie de l'investisseur (Entreprise Canadienne).
- Une mini-centrale à béton cellulaire.
- Service de contrôle qualité des produits (QSHE)
- Bloc administratif (une direction de pilotage des chantiers pour le service après vente)

Finalités du projet

À quel(s) besoin(s) le projet répond-il ?:

Le projet a pour but de permettre l'introduction d'une nouvelle technologie de construction plus rapide, résistante et très écologique par ses caractéristiques.

Qui sont les bénéficiaires cibles ?:

Ici les bénéficiaires sont:

- Dans un premier temps l'investisseur; pour lui permettre de réaliser son projet de construction avec les éléments répondant à sa technologie.
- Nous avons les différents entrepreneurs du BTP qui auront désormais l'accès à une nouvelle technologie plus rapide pour gagner en temps dans leur livrable.
- Nous avons aussi les potentiels bénéficiaires de ces futurs logements qui l'auront à des prix raisonnables et pour une hygiène de vie saine vu leur caractère écologique.

Ces logements seront destinés à toutes les couches sociales

- Historique/contexte, projets précédents, concurrents...:

Le projet part d'une envie entrepreneuriale dans le domaine du BTP proposant une gamme complète de services bien coordonnés. Vu le manque de financement, plusieurs opportunités d'affaire n'ont pas été saisies. C'est ainsi que vient l'idée du partenariat et la révision de la re-définition du projet initial, en élargissant le périmètre du projet pour l'installation d'une usine de production de parpaings industriels. Cette nouvelle orientation est une réelle opportunité d'affaire dans le contexte socio-économique actuel du Gabon. MANDJI - BTP (Usine de production de parpaings) sera la première à s'installer au Gabon et dans la sous-région Afrique centrale.

- Quel(s) client(s), quel(s) partenaire(s), quelle(s) utilité(s) pour chacun d'eux ?:

Parmi nos clients on compte:

- Les investisseurs de l'immobilier convaincus par cette nouvelle technologie.
- Les ménages non propriétaires de logement ou personnes en logement insalubre désireuses de s'approprier un logement moderne et écologique.
- Et en grosse partie l'Etat pour la construction des administrations et des logements administratifs pour les agents de l'administration.

Contexte

D'après la Conférence des Nations Unies sur le logement et le développement urbain durable, Habitat III, tenue en octobre 2016 dans la capitale de l'Équateur, à l'occasion de l'adoption du Nouveau Programme pour les villes, le « champ de bataille » de la lutte contre la pauvreté s'est déplacé vers les villes. Elle fait savoir également que 66% de la population mondiale vivra en ville d'ici à 2050.

C'est certainement dans cette perspective que le président Gabonais, SE. Ali BONGO ONDIMBA a autorisé à Libreville, le mardi 8 novembre 2016, une conférence de presse donné par son Vice-Premier Ministre,

Ministre de l'Urbanisme, de l'Habitat Social et du Logement ayant pour thème : Nouvel ordre urbanistique et de l'habitat.

Il convient de préciser que le ton avait déjà été donné en Septembre 2011 en droite ligne de sa politique dans le secteur de l'Habitat dont "l'objectif stratégique 20" du Plan Stratégique Gabon Emergent (PSGE), garantissant un accès au logement pour tous, avec la signature le 17 septembre 2011 à Libreville, par le gouvernement gabonais et le consortium américain,

International Development Corporation (IDC), ont signé, un accord de financement d'un montant de 600 milliards de francs CFA (environ 1.2 milliards de dollars) pour le projet de viabilisation des terrains et la construction de 5000 logements sociaux au Nord de Libreville et en face de la Zone économique spéciale de Nkok qui devra être exécuté en deux ans. S'en est suivi le mercredi 15 Novembre 2016, à la signature d'un protocole d'accord, par le biais du vice-Premier ministre SE. Bruno Ben Moubamba, avec les consortiums chinois, Link Holding Group Limited, et sud-africain, Housing africa management, pour la construction de plus de 200 000 logements au Gabon. Pour Bruno Ben Moubamba, la matérialisation de ces projets, qui n'impacteront jamais la dette publique de l'État et ne feront jamais appel à des garanties souveraines, car financés sur fonds propres, sont à mettre à l'actif du président de la République, Ali Bongo Ondimba, lors de sa visite en 15 novembre 2016 en Chine.

C'est dans le but de s'inscrire dans cet élan du gouvernement Gabonais que MANDJI BTP s'engage dans des partenariats gagnant-gagnant avec une entreprise Canadienne, dans le domaine du bâtiment et une autre Turque, dans le domaine de la construction industrielle.

- Périmètre et limites du projet (secteurs géographiques, fonctionnalités, clauses contractuelles ... qu'il n'est pas possible de couvrir). Contraintes (externes et internes à l'organisation):

La première phase d'exploitation du projet concernant la capital économique Libreville. Puis suivra la prochaine phase dans les villes cibles telles que la capital économique Port-Gentil (sous-sol riche en pétrole), Franceville (ville minière) et Oyeme (zone agricole). L'objectif à long terme étant de conquérir les autres grandes villes voisines, clients potentiels du projet. L'accompagnement de l'Etat facilitera l'acquisition des parcelles avec titres fonciers et l'obtention des permis de construire.

- Certaines conditions de démarrage sont-elles nécessaires ? :

Garantie bancaire pour le préfinancement de la construction de l'usine. L'appui de l'Etat gabonais dans la participation au projet.

- Relations et interfaces avec les autres acteurs et parties prenantes.

La collaboration entre les parties prenantes et autres acteurs du projet se fait globalement dans de bonnes conditions, malgré les conditions et garanties élevées exigées par ces acteurs.

Résultats attendus

Le principal livrable d'un parcours en équipe est un dossier de montage. Mais le contenu de celui-ci est très

variable en fonction de la finalité du projet, des bénéficiaires cibles et de l'utilisation possible de ce dossier :

Le résultat attendu par les bénéficiaires cibles : un produit, un service, un rapport d'expertise... ? :

- Le résultat attendu par le projet est d'obtenir une unité de production pouvant répondre à la demande de l'investisseur à savoir une production de plus de 2500 exemplaires de parpaings emboîtés au quotidien et une mini-centrale contrôlée par un laboratoire pour la qualité.
- Mini-centrale à béton cellulaire

Vérification préliminaire - Objectif SMART

	Critère	définition du critère	Notre projet (faire un commentaire argumenté)
S	Spécifique (cadré)	L'objectif est bien cadré et clair	Construction de l'usine de production de parpaings et et d'une mini-centrale à béton cellulaire.
M	Mesurable	Il doit être mesurable, par des indicateurs chiffrés ou des livrables	Production de 2500 parpaings par jour Xm ³ de béton cellulaire produite par jour
A	Atteignable « <i>Ambitieux</i> » « <i>Approprié</i> » « <i>Attirant</i> »	Un challenge motivant qui demande, certes, des efforts, mais qui apporte un plus par rapport à la situation initiale.	Cet objectif de 2500 parpaings résulte de l'expertise conjointe des partenaires engagés et des besoins exprimés par les potentiels clients.
R	Réaliste	L'objectif est réaliste dans le contexte du parcours en équipe-projet (durée, nombre d'heures de travail, compétences)	1- Garantie du respect du contrat de partenariat. 2-Personnel formé en Gdp disposant des compétences requises. 3- Proximité et disponibilité des matières premières 4-L'expertise et l'expérience des partenaires rassurent sur le respect des délais fixés.

T	Temporellement défini	Il doit être inscrit dans le temps, avec une date de fin et éventuellement des points intermédiaires	Le projet durera le temps de construction de l'usine à parpaings et de la mini-centrale à béton cellulaire. Temps estimé 6 mois.
----------	------------------------------	--	---

Principaux risques

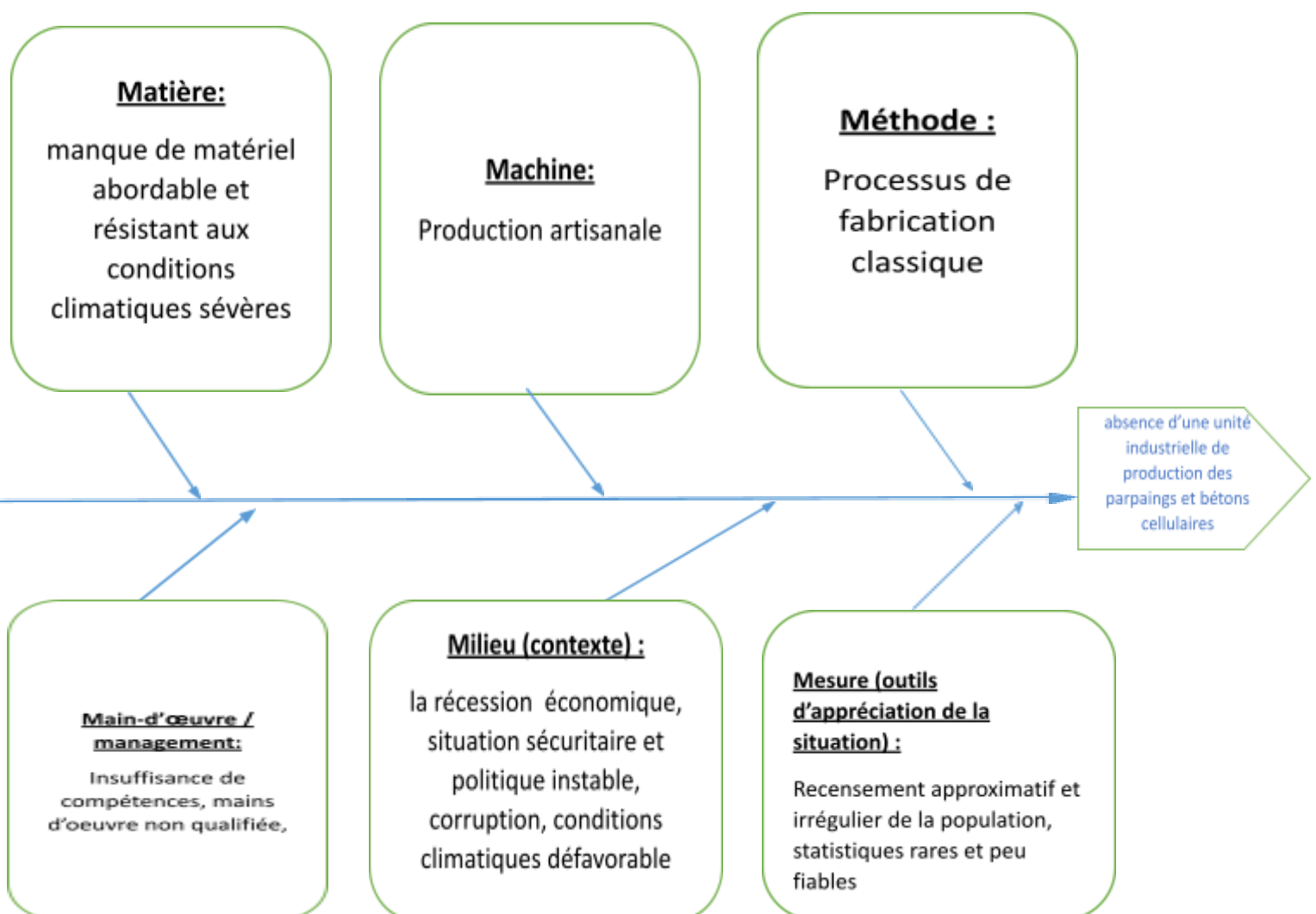
Approche succincte avec au moins trois risques immédiatement identifiables ou scénarios défavorables qui feraient échouer le projet.

Éventuellement une rapide analyse [Analyse SWOT](#) initiale du projet (tableau Forces, Faiblesses, Opportunités, Menaces) qui sera ensuite approfondi lors de la phase de cadrage du projet.

FORCES: 1- Équipe constituée de professionnels pour la plupart qui maîtrisent le sous secteur du BTP. 2- Connaissance des différentes procédures administratives en la matière 3- Proximité de l'entreprise aux matières premières (sable, ciment, gravier, etc) 4- Facilité d'acquisition de propriété foncière 5- Structure MANDJI BTP déjà créée 6- Accès facile aux équipements (eau, électricité, téléphone, etc) 7- Personnels compétents au métier de Gdp, dévoués, motivés et ayant une bonne connaissance du climat des affaires au Gabon 8- Certification de la gamme de produit	FAIBLESSES: 1- Nouvelle technologie pas évidente à maîtriser 2- Moyens financiers limités 3-
OPPORTUNITÉS: 1- Disponibilité des matières premières bon marché 2- Disponibilité de la main d'oeuvre bon marché 3- Absence de concurrence 4- Code d'investissement favorable et attractif 5- Partenaires disponibles 6- Projet favorable à un partenariat de la Cop	MENACES: 1- Conjoncture économique et politique défavorable 2- Mauvaise connaissance de l'environnement (PESTEL) par les partenaires du projet. 3- Frilosité des banques 4- Partenariats incertains 5- Nouvel entrant d'un concurrent sur le marché

Remonter aux causes racines

Nous procéderons ici à l'élaboration d'un diagramme causes-effet (ou 6M ou fishbon diagram), puis à un classement et une représentation graphique des causes.



QQOQCP

Questions	Sous-questions	Application au projet
Qui ?	De qui, avec qui, pour le compte de qui : <i>responsables, acteurs, cible.</i>	1-Les principales cibles sont constituées par les investisseurs en charges de la construction de logements sociaux (les canadiens) et de la construction de l'usine (les turques) ; tous les entrepreneurs BTP ; les potentiels bénéficiaires de ces logements sociaux. 2- pour les acteurs et les responsables, merci de bien vouloir consulter le tableau des acteurs
Quoi ?	Quoi, avec quoi, en relation avec quoi : <i>outils, objet, le cadre des objectifs.</i>	L'objectif du projet est la mise sur pied d'une usine de production de 2500 exemplaires de parpaings emboîtés par jour, accessoires de construction (pavés, poutrelles, hourdis, etc) et d'une mini-centrale à béton cellulaire. Usine équipée d'un laboratoire de contrôle qualité.
Où ?	Où, par où, vers où : <i>le lieu</i>	Pour la phase expérimentale, le projet sera réalisé dans la capitale politique du Gabon (à Libreville) et puis il va s'étendre à Port-Gentil, à Franceville et à Oyeme.
Quand ?	A partir de quand, jusqu'à quand, dans quel délais : <i>date, périodicité, durée.</i>	La durée du projet correspond à celle nécessaire à la construction de l'usine de production de parpaings. Ce qui dépasse le cadre du GdP-Lab11.

Comment ?	De quelle façon, dans quelle condition, par quel procédé : <i>procédure technique, action, moyen, matériel.</i>	Usine de production, sable, eau, énergie électrique, gravier, technologie, main d'oeuvre, compétences, foncier (terrains), autorisations de l'Etat Gabonais, financement, partenariats et convention, maintenance, plans, équipements de l'usine, logistiques, essais, fournisseurs, management.
Combien ?	Dans quelle mesure, valeur en cause : <i>quantité, budget</i>	1- La capacité de production journalière est de 2500 parpaings emboîtés dont le budget reste à définir. 2- Coût de production d'un parpaings 3- Chiffre d'affaires prévisionnel..... 4- Coût d'investissement (montage de l'usine, foncier, main d'oeuvre, etc)..... 5- Résultat prévisionnel..... 6- etc
Pourquoi ?	Causes, facteurs déclenchant : <i>la justification</i>	Le projet trouve sa justification dans le déficit criard observé dans l'accès à un logement décent pour la plupart des ménages gabonais mais surtout à un logement qui répondrait aux exigences de durabilité.

Tableau des acteurs

MOA	MANDJI BTP
MOE	1- Entreprise Canadienne (BTP) 2- Entreprise Turque (Usine)
Soutien ou s'oppose au projet	Etat, population, Administrations publiques concernées (Ministères, Délégations provinciales et départementales, mairies, chef du village, etc)
Bailleurs de fonds	Institutions financières, Entreprise Canadienne, etc
Partenaires	1- Entreprise Canadienne (BTP) 2- Entreprise Turque (Usine) 3- Etat 4- Institutions financières

Gestions des risques préliminaires: [Lien vers notre Plan de gestion des risques](#)

Description	Gra vité 1-4	Fré que nce 1-4	Crit icit é	Critic ité en pour centa ge	Respons ables	Prévention	Réparation / Plan B	Veille / Détection anticipée
Non respect des délais de construction de l'usine	2,5	3	7,5	9,68 %	Daniel et Sabiri	<i>Anticiper clairement les étapes de réalisation et planifier les séances en atelier</i>	En réflexion	Chaque semaine, vérifier le planning avec l'atelier une semaine à l'avance
Reprise du projet par le constructeur Canadien (client)	3	3	9	11,61 %	Daniel	<i>Veiller à chaque étape de réalisation à intégrer l'ergonomie</i>	Consolider la documentation utilisateur	Confirmer la session de formation
Problème de management de l'équipe projet	2,5	2	5	6,45 %	Daniel et Adrian	<i>Conserver une structure organisationnelle claire, et respecter les schémas établis.</i>	Aborder tous les problèmes, et en reparler tant qu'ils ne sont pas solutionnés	En réflexion
Défaut de collaboration entre le laboratoire de contrôle qualité et la production	2	1	2	2,58 %	Amadou et Arsène	<i>Garder une spécificité pour bien distinguer notre valeur ajoutée de celle du laboratoire, maintenir des relations régulières avec les chercheurs</i>	Renégocier les objectifs/livrables dès que le problème est détecté	En réflexion

Echec des résultats escomptés liés à la qualité des produits (parpaings, béton cellulaire et autres)	3,5	1	3,5	4,52 %	Adrian et Yves	<i>anticiper clairement les étapes de réalisation et planifier les séances en atelier</i>	Refaire les mesures dans des conditions de plus grande précision, réévaluer les performances finales du dispositif	En réflexion
Un incident diplomatique se produit dans nos relations entre partenaires	3	1	3	3,87 %	Daniel et Sabiri	<i>Présenter une attitude cohérente avec l'équipe d'encadrement, s'accorder avec les autres groupes projet qui entretiennent aussi des relations avec la SOGEP</i>	En réflexion	En réflexion
Démission ou retrait de certains acteurs du projet	2,5	2	5	6,45 %	Yves et Arsène	<i>Favoriser l'émulation collective par la mise en commun des avancées réalisées par chaque pôle : stand-up meeting le jeudi matin</i>	En réflexion	En réflexion
Compétences des acteurs engagés	3	2	6	7,74 %	Sabiri	<i>Réactualiser les connaissances nécessaires, et planifier les formations en fonction.</i>	En réflexion	En réflexion
Non collaboration de l'Etat Gabonais	4	3	12	15,48 %	Daniel et Roselin	<i>Communication sur le projet, rencontre des autorités impliqués, parrainage, etc</i>	En réflexion	En réflexion
Echec de financements [banques, bailleurs de fonds, crowdfunding (G-Starters), etc]	4	3,5	14	18,06 %	Adrian et Daniel	<i>Elaboration d'un bon business modèle et business plan, explorer toutes les possibilités de financement existante dans le cadre du projet et au Gabon. Consulter les experts au besoin.</i>	En réflexion	En réflexion

Difficultés d'obtention des autorisations nécessaires	3,5	3	10,5	13,55 %	Daniel et Adrian	Anticiper les procédures et rencontrer les responsables des administrations concernées. Au besoin, solliciter des experts.	En réflexion	En réflexion
	Criticité totale 100%		77,5	100,0 0%				

Risques préliminaires

Il ressort des outils (QQOQCP-SWOT-6M-PARETO) de travail utilisés au long de cette phase, que notre projet (ressources) est menacé par les principaux risques suivants:

- 1- Échec de financements [banques, bailleurs de fonds, crowdfunding (G-Starters), etc]
- 2- Non collaboration de l'Etat Gabonais
- 3- Difficultés d'obtention des différentes autorisations nécessaires
- 4- Reprise du projet par le constructeur Canadien (client)
- 5- Non respect des délais de construction de l'usine
- 6- Incompétences des acteurs membre

Moyens et ressources

Temps, argent, expertise, mise à disposition de matériel

MANDJI BTP est une entreprise qui existe déjà mais doit connaître une réorganisation statutaire dans le but d'élargir le champ de ses activités.

Cependant, elle aura besoin de nombreux autres moyens et ressources, à savoir:

- 1- Personnels compétents
- 2- Propriété foncière et les équipements (eau, électricité, téléphone, accès, matériels de bureau et autres)
- 3- Différentes autorisations nécessaires à obtenir auprès des administrations compétentes
- 4- Logistiques (véhicules de transport, matériel de bureau et autres besoins)
- 5- Conventions et partenariats
- 6- Matières premières
- 7- Usine de production de parpaings
- 8- Mini-centrale à béton cellulaire
- 9-

Savoirs à mettre en oeuvre

- 1- Informatiques
- 2- Management des projets
- 3- Numériques
- 4- Génie civil
- 5- Finance et comptabilité
- 6- Communication
- 7- Marketing
- 8- Management
- 9- QSHE
- 10- Juridiques

Membres de l'équipe

M.	Nom	Prénom	Lien(*) PDF	Adresse e-mail	Rôle(**)	Fonction	Session GdP
M	BOUITI	Bertrand		bouitibertrand@gmail.com		Equipier	GdP11
M	HEUBEUKA	Roselin	Rélévé e (histogra	roselinheubeuka1@gmail.com	Animateur /	Equipier	GdP11

			tronc commun		Secrétaire		
M	KABA	Amadou Tiranke	Relevé d'activités (histogramme) tronc commun GdP11	amadoukaba2004@yahoo.fr	Animateur / Secrétaire	Equipier	GdP11
M	MAMADOU	Bachir thioune		Bouchraanaa92@outlook.fr		Equipier	GdP11
M	MASRABEYE	Bassounda		masrabeye.bassounda@gmail.com			GdP11
M	MOHAMED	SABIRI	Relevé d'activités (histogramme) tronc commun GdP11	sabirimohamedtaouil@gmail.com	Animateur / Secrétaire	Equipier	GdP11
M	NOUEM DONTIEU	Hugue Adrian	Relevé d'activités (histogramme) tronc commun	adriannoudem@gmail.com	Animateur / Secrétaire	Chef d'équipe	GdP10 et 11
M	POATY POATY	Daniel	Relevé d'activités GdP8	danielpoatypoaty@gmail.com	Animateur / Secrétaire	Porteur d'idée	GdP8
M	POUEMO	Yves	file:///C:/pouemo/p/progress20gdp%20fprogress	pouemoyves@yahoo.fr	Animateur / Secrétaire	Equipier	GdP11
M	SIMO FOGANG	Arsène Joël	Relevé d'activités GdP10	joelinformaticien@gmail.com	Animateur / Secrétaire	Adjoint Chef de projet	GdP10 et 11

(*) Insérer lien PDF d'un document de la structure d'appartenance

(**) Rôles : porteur du projet, animateur, équipier, consultant, référent, client.

Règles de fonctionnement de l'équipe

- Combien d'heures hebdomadaires de travail attendues des membres du projet ?
 - 10H à 15H
- Quels créneaux de réunion chaque semaine ?
 - 5 réunions sur hangout et les horaires déterminées par le logiciel framadata
- Quels sont les rôles de chacun ?
 - Tous les membres de l'équipe projet sont affectés aux tâches via une todo list publiée à l'avance. Les travaux se font individuellement ou par petit groupe de 2 à 3 équipiers.
 - L'animation et le secrétariat des réunions se font par un système de rotation entre les équipiers.
- Les heures travaillées sont déterminées par la somme constituée de la durée des réunions, du temps mesuré ou estimé des travaux personnels ou par petit groupe (livrables intermédiaires rendus), et le tout majoré par des recherches et d'autres travaux (animation des différentes plateformes, etc) liés au projet.
- Seul le chef de projet renseigne les heures travaillées dans le tableau dédié.
- Un équipier constaté absentéiste par tous les autres membres du groupe est immédiatement sorti de l'équipe projet et ne fait plus partie l'équipe.

D'autres points peuvent être précisés...

Lien vers vos autres documents de travail

Tous ces documents livrables doivent être paramétrés de manière à être lisibles pour l'évaluation par le cabinet comptable :

- **notre fiche-projet est le "point nodal du projet"** : elle doit contenir des liens vers tous les documents livrables de du projet, c'est à partir d'elle que l'on doit tout retrouver.
- **pour l'équipe-projet** : partage des documents avec accès en modification.
- **pour tous** partage des documents avec accès en **commentaire** à toute personne disposant du lien. Les personnes qui les lisent doivent pouvoir faire des commentaires et poser des questions.

Étape "Rejoindre l'équipe" : Documents

- lien vers le fil de proposition du projet sur le tableau de suivi général des projets

Étape " Fiche de définition" : Documents

1- [Lien vers notre Plan de gestion des risques - \(UPPI\)](#)

Étape “Cadrage de projet” : Documents

- lien vers le **dossier de cadrage**
 - en suivant [les questions auxquelles il doit répondre](#) et en utilisant ce [modèle de document](#)
- (exemple) diagramme d'environnement au format [LucidChart](#),

Étape “Montage de projet” : Documents

- lien vers le **dossier de montage**
 - [check-list de contenu](#), et le [modèle de document](#) à utiliser
- (exemple) Tableau de [Gestion des risques](#)
- (exemple) Plan de [valorisation du projet](#)

Étape “Clôture de projet” : Document

- lien vers la [fiche de clôture aussi nommé Post-Mortem](#)

Autres documents et outils utilisés par le projet

- (exemple) groupe Facebook, Doodle...

MANDJI BTP: Clôture du projet

Heures travaillées par les membres de l'équipe

L'objet de ce tableau est de valider que le retour sur investissement est versé aux membres de l'équipe qui ont contribué notablement au projet. Chaque colonne doit être remplie avant de valider une étape.

*On compte ici les heures travaillées **sur le projet** : temps passé en réunion, en recherche d'informations en rédaction des dossiers, évaluation et commentaires aux autres projets etc.. le temps de suivi des cours et des autres certificats n'est pas compté dans celui-ci ! Pour valider ce certificat, on attend d'un participant un total de 25 heures de travail au minimum et 4 heures au minimum dans les colonnes définition, cadrage, montage.*

Mm e /M.	Nom	Prénom	heures définition	heures Eval pairs	heures cadrage	heures Eval pairs	heures montage	heure Eval. pairs
M	BOUITI	Bertrand	01H	00H	01H	0H	00H	00H
M	HEUBEUKA	Roselin	10H'	02H	15H	2H	15H	02H
M	KABA	Amadou Tiranke	12H	01H	10H	01H	3H	01H
M	MAMADOU	Bachir thioune	00H	00H	00H	00H	00H	00H
M	MASRABEYE	Bassounda	00H	00H	00H	00H	00H	00H
M	MOHAMED	SABIRI	11H	02H	15H	01H	15H	01H
M	NOUEM DONTIEU	Hugue Adrian	18H	04H	15H	02H	15H	02H
M	POATY POATY	Daniel	19H	03H	15H	01H	15H	01H
M	POUEMO	Yves	06H	01H	6H	01H	10H	01H
M	SIMO FOGANG	Arsène Joël	06H00'	01H	12H	01H	10H	01H

MANDJI BTP: Suivi des réunions

Le suivi est fait directement dans cette fiche ou sinon insérer des liens vers les comptes rendus de chaque réunion.

Réunion 1

Date/heure/durée/participants/informations échangées/tableau d'action.

[Ordre du jour de la réunion tenue le 30/04/2018](#)

[Compte rendu réunion 1](#)

Réunion 2

[Ordre du jour de la réunion tenue le 02/05/2018](#)

[Compte rendu réunion 2](#)

Réunion 3

[Ordre du jour de la réunion tenue le 04/05/2018](#)

[Compte rendu réunion 3](#)

Réunion 4

[Ordre du jour de la réunion tenue le 05/05/2018](#)

[Compte rendu réunion 4](#)

Réunion 5

[Ordre du jour de la réunion tenue le 06/05/2018](#)

[Compte rendu réunion 5](#)