



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS SEBELAS MARET

Jalan Insinyur Sutami Nomor 36A Ketingan Surakarta 57126

Telepon (0271) 646994, Faksimile (0271) 646655

Laman <http://uns.ac.id>

---

**SURAT REKOMENDASI**

Nomor /UN27/KP/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Prof. Dr. Bandi, M.Si., Ak.  
NIP : 196411201991031002  
Pangkat, golongan ruang : Pembina Tingkat I, IV/b  
Jabatan : Wakil Rektor Umum dan Sumber Daya Manusia  
Unit Kerja : Universitas Sebelas Maret

dengan ini memberikan rekomendasi kepada Saudara '**Nama Pegawai TB**' tenaga dosen pada Fakultas Keolahragaan Universitas Sebelas Maret yang telah mengikuti tugas belajar program Doktor dalam bidang Ilmu Keolahragaan pada Universitas Negeri Surabaya, mulai bulan September 2015 sampai dengan bulan Agustus 2018, untuk memperpanjang penyelesaian tugas belajarnya mulai bulan September 2018 sampai dengan bulan Agustus 2019, sesuai ketentuan yang berlaku karena '**Alasan kenapa ybs. membutuhkan perpanjangan TB**'.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surakarta,  
a.n. Rektor  
Wakil Rektor Umum dan Sumber Daya Manusia,

Prof. Dr. Bandi, M.Si., Ak.  
NIP 196411201991031002