Курс “Проектирование бизнес-архитектуры компании в Business Studio”

Коммерческое предложение

—

Контактное лицо по предложению
Жиляева Марина,
Ассистент генерального директора Business Set,
✉ m.zhilyaeva@busset.ru
✆ +7 (950) 030-30-93
✆ +7 (812) 643-20-46

Санкт-Петербург, 2024

Цели курса

1. Дать представление о методологии построения бизнес-архитектуры компании в системе Business Studio;
2. Сформировать практические навыки по построению бизнес-архитектуры компании;
3. Сформировать навыки работы в Business Studio;
4. Дать представление о возможностях Business Studio.

Формат обучения

1. Обучение проводится в очном режиме или в формате вебинара. Индивидуальный и корпоративный варианты курсов могут быть проведены с выездом преподавателя на территорию Заказчика. Затраты на трансфер и проживание преподавателя в месте оказания услуг несет Заказчик.
2. Длительность курса составляет 3 дня (см. программу).
3. Курс содержит теоретические блоки, демонстрацию приемов работы в Business Studio, разбор примеров и домашние задания на закрепление пройденного в рамках курса материала.

Программа курса

День 1

Проектирование бизнес-архитектуры компании:

- основные элементы бизнес-архитектуры компании;

принципы формирования системы целей и показателей;

понятие функций и процессов;

- последовательность разработки модели функций и процессов;

- выделение функций верхнего уровня посредством определения объектов управления;

- подходы к выбору конфигурации модели функций и процессов;

- структура модели функций и процессов, нотации моделирования, используемые в Business Studio;

- принцип формирования регламентирующей документации в Business Studio.

Обзор среды моделирования:

- формирование новой базы данных, загрузка/выгрузка баз данных, удаление баз данных, знакомство с интерфейсом Business Studio.

Формализация стратегии в соответствии с методологией Balanced ScoreCard (BSC):

- формирование дерева целей;
- формирование показателей достижения целей;
- построение стратегической карты.

Моделирование функций и процессов:

- нотации моделирования, поддерживаемые Business Studio;
- построение диаграммы верхнего уровня в нотации VAD (Value added chain diagram).

Проектирование организационной структуры:

- формирование организационной структуры компании;

построение организационной диаграммы;

-назначение владельцев и исполнителей функций и процессов;

формирование списка сотрудников.

День 2

Отображение движения материальных и информационных потоков объектов (данных):

- формирование перечня объектов, классификация объектов;
- заполнение параметров объектов (прикрепление файла);

Отображение ресурсов, оргединиц и других данных на диаграмме процесса в нотации VAD.

Моделирование процессов нижнего уровня с использованием нотации FAD (Function Allocation Diagram):

- правила моделирования нотации FAD;
- построение диаграммы в нотации FAD.

Моделирование процессов нижнего уровня с использованием нотации EPC (Event-Driven Process Chain):

- правила моделирования нотации EPC;
- построение диаграммы в нотации EPC.

День 3

Моделирование процессов нижнего уровня с использованием нотации BPMN (Business Process Model and Notation):

- правила моделирования нотации BPMN;
- построение диаграммы в нотации BPMN.

Контроль выполнения стратегии:

- определение ключевых показателей эффективности KPI (Key Performance Indicators) процессов;
- определение целевого, плановых и фактических значений показателей;
- сбор значений показателей (Business Studio Portal);
- расчет значений показателей при помощи формул;
- отчеты по целям и показателям.

Формирование регламентирующей документации:

- заполнение параметров функций и процессов, параметров должности и подразделения;
- просмотр автоматически формируемой регламентирующей документации: регламент процесса, должностная инструкция, положение о подразделении;
- HTML-публикация;
- внесение изменений в оформление шаблонов регламентирующих документов.

Экзамен

После прохождения обучения слушателям курса предоставляется возможность сдачи экзамена для получения сертификата и включения в единый реестр аттестованных специалистов. Экзамен можно пройти в течение двух недель после предоставления доступа к экзаменационному порталу. Сертификат о сдаче экзамена высылается по почте.

Стоимость

1. Корпоративный формат (до 7 слушателей): 240 000 рублей.
2. Групповой формат: 35 100 рублей за 1 человека.