ТЭК-Торг

Практический семинар
«Логистика и управление запасами»

Даты проведения: 2 – 4 декабря 2026

Формат: очный

Адрес проведения: г. Москва, отель «Холидей Таганский», ул. Симоновский Вал, 2, зал «Крутицкий»

Спикеры:



Левяков Олег Михайлович
Бизнес-консультант. Тренер.
Кандидат экономических наук, MBA, сертифицированный эксперт, специалист по операционному менеджменту, ВЭД, логистике, управлению качеством, управлению контрактами, бизнес-планированию и управлению изменениями.



Дубовик Сергей Владимирович
Бизнес-тренер практик. Ведущий эксперт по управлению коммерческими закупками в России. Ведущий программ MBA по закупкам и управлению. Генеральный директор Компании «ЭТО5».

ПРОГРАММА

1-й день 02.12.2026. Трек «Логистика»

Спикер – Левяков Олег Михайлович

09:30 – 10:00	Регистрация участников семинара. Приветственный кофе
10:00 – 10:05	Открытие семинара
10:05 – 10:15	Вступительное слово модератора. Представление гостей. Обзор программы семинара
10:15 – 10:45	**Функциональная логистика. Логистический микст и логистика мирового уровня**
10:45 – 11:30	**От функциональной к потоковой логистике.** **Потоковая логистика и управление цепями поставок, интралогистика и интерлогистика. От 1 PL до 5 PL**
11:30 – 11:45	Кофе-брейк
11:45 – 13:00	**Модель SCOR и SCCT (Supply Chain Control Tower)**

13:00 – 14:00	Обед
14:00 – 15:00	**Цифровизация логистики - от электронного документооборота к цифровым двойникам**
15:00 – 16:00	**IT и логистика: от TMS - и WMS-систем до клиентских порталов и сервисов аналитики Logistics as a Service, LaaS**
16:00 – 16:15	Кофе-брейк
16:15 – 17:45	**Управление рисками и комплаенс в логистике**
17:45 – 18:00	Подведение итогов 1-го дня семинара

2-й день 03.12.2026. Тренинг «Управление поставками и запасами». Часть 1.

Тренер – Дубовик Сергей Владимирович

09:30 – 10:00	Сбор участников семинара. Приветственный кофе
10:00 – 10:05	Вступительное слово модератора. Обзор программы 2-го дня семинара
10:05 – 11:30	**Модуль 1. Цена ошибки управления товарными запасами** Расчеты и примеры того, сколько денег компания теряет на неэффективном управлении товарными запасами.
11:30 – 11:45	Кофе-брейк
11:45 – 13:00	**Модуль 2. Аналитический инструментарий управления запасами специалиста и руководителя** Подробнейший разбор всех затрат, сопровождающих закупки: затраты пополнения и затраты размещения заказов. Поэтапный расчет их влияния на итоговую стоимость продукции**.**
13:00 – 14:00	Обед
14:00 – 15:30	**Модуль 3. Практика применения ABC и XYZ анализов** • ABC и XYZ анализы. Распределение товаров на 9 квадрантов в зависимости от степени их значимости для компании и предсказуемости планирования. Пошаговая технология реализации и практического применения. • Анализ трендов сезонности и периодичности спроса для корректного заказа. • Погрешности периода изготовления заказов и товаров в пути.
15:30 – 15:45	Кофе-брейк
15:45 –17:00	**Модуль 4. Оптимизация оборачиваемости запасов**

	Подходы по увеличению (либо, при необходимости, снижению) оборачиваемости запасов для достижения максимальной прибыли. ● Какова норма оборачиваемости для вашей компании по различным товарным группам? Рассчитаем целевые значения. ● Формулы для вычисления оборачиваемости и сравнение с нормами оборачиваемости. Проблемы при высокой и низкой оборачиваемости. ● Поиск резервов и рекомендации по достижению целевой оборачиваемости в разрезе: формализации резервирования, методов планирования, ответственности и мотивации участников процесса.
17:00 – 17:45	**Модуль 5. Планирование и прогнозирование** Прогнозирование спроса и подходы в планировании запасов для повышения точности в управлении закупками. ● Практически применимые методы прогнозирования – статистические и экспертные. ● Формирование прогнозных значений на основании данных прошедших периодов. ● Подходы в планировании продукции с неустойчивым и нерегулярным сбытом / применением. Сезонное и цикличное прогнозирование.
17:45 – 18:00	Подведение итогов 2-го дня семинара

3-й день 04.12.2026. Тренинг «Управление поставками и запасами». Часть 2.

Тренер – Дубовик Сергей Владимирович

09.30 – 10.00	Сбор участников семинара. Приветственный кофе
10.00 – 10.05	Вступительное слово модератора. Обзор программы 3-го дня семинара
10.05 – 11.45	**Модуль 6. Расчет запасов** ● Расчет оптимального страхового запаса – значимого источника капитальных затрат. Пути возможного сокращения и инструменты мониторинга. ● Управление запасами в зависимости от ABC-XYZ категории. ● Необходимые инвестиции в запасы. Сколько товара экономически оправдано держать на складе?
11.45 – 12.00	Кофе-брейк
12.00 – 13.30	**Модуль 7. Расчет заказов** Экономически оправданные подходы для определения размеров заказа у поставщика.

	● Инструменты расчета заказов: точка заказа, страховой и максимальный запас, плечо заказа. ● 5 моделей размещения заказов: временные, количественные, прогнозные. ● Оптимальный размер заказа у поставщика с учетом стоимости хранения и размещения заказа.
13.30 – 14.30	Обед. Нетворкинг
14.30 – 16.30	**Модуль 8. Работа с неликвидами и дефицитом** Пути сокращения затрат и оптимизации оборачиваемости от неликвидных и недостающих позиций. ● Предупреждение неликвидов – 4 подхода, чтобы излишков стало в несколько раз меньше. Инструменты борьбы с неликвидами, имеющимися на складе.
16.30 – 16.45	Подведение итогов семинара. Завершение мероприятия
16.45 – 17.30	Нетворкинг