успех неизбежен
Quorum
conference

XXIII ВСЕРОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

ДИРЕКТОР ПО ЗАКУПКАМ 2024:

СТРАТЕГИЯ – ТАКТИКА – ПРАКТИКА. УСПЕШНЫЙ РОСТ

Конференция пройдет при поддержке Минпромторга РФ

Место проведения: Москва, МонАрх Отель

Дата: 6-7 июня 2024

На конференции Вы узнаете:

- Стратегия закупок 2024 - 2025 гг: Как оптимизировать функцию?
- Цифровизация закупок в фокусе: На что делать ставку?
- Персонал в фокусе: Где искать, чем привлекать, как развивать?
- NEW! Отраслевые круглые столы: Мастер-майнд группы: спроси эксперта
- NEW! Инсайт сессия: Как меняются риски в закупках? Сессия в формате публичных дебатов
- Партнеры в фокусе
- ВЭД в фокусе: Стабильные поставки по новым правилам
- Круглые столы по странам: Аналитика+кейс+обсуждение по указанной стране

Программа конференции

ДИРЕКТОР ПО ЗАКУПКАМ 2024

6 июня (ДЕНЬ 1)

9:00-10:00 УТРЕННИЙ КОФЕ. Регистрация участников, приветственный кофе

09:50-10:00 ОТКРЫТИЕ КОНФЕРЕНЦИИ: Освещение регламента работы

Модератор 1 дня: **Георгий СУХАДОЛЬСКИЙ,** руководитель Аналитического центра, **«ИНТЕРФАКС-PROЗАКУПКИ»**

10:00-11:45 ПАНЕЛЬ: СТРАТЕГИЯ ЗАКУПОК 2024-2025 ГГ: КАК ОПТИМИЗИРОВАТЬ ФУНКЦИЮ?

10:00-10:30 АНАЛИТИЧЕСКИЙ ДОКЛАД: Закупки “зашли не в ту дверь”: что произошло и куда двигаться дальше?

- Глобальная эволюция системы закупок до 2023 года
- Тренды развития закупок в РФ в 23-30 гг
- Настольная игра для СРО: цифровая карта развития технологий в закупках

Денис БЕЛЬСКИЙ, исполнительный директор практики закупок и управления цепями поставок, **ТЕХНОЛОГИИ ДОВЕРИЯ (ex. PWC)**

10:30-11:00 КЕЙС: Сокращение сроков закупочных процедур за счет грамотной оптимизации бизнес-процессов

- Сколько времени объективно занимает закупка?
- Кто “затягивает” закупочный процесс?
- Извечный вопрос: “Что делать?”
- Опыт внедрения изменений на предприятии в контуре ГК “Ростех”

Александр ЧУЖАВСКИЙ, директор по импортозамещению, **ГАЗПРОМ ШЕЛЬФПРОЕКТ** (ex. директор дирекции по организации и правовому сопровождению конкурентных процедур, АО ТУПОЛЕВ)

11:00-11:30 КЕЙС: Как трансформировать закупки и сделать их современными на заводах с советской историей? Как применить этот опыт современным закупщикам?

Ольга ЕГОРОВА, заместитель генерального директора по закупкам, **РЕМИТ**

11:30-11:45 Обсуждение участниками полученного опыта в своем круглом столе: Какая стратегия развития закупок будет максимально эффективна в 2024-25 гг?

11:45-12:15 КОФЕ-БРЕЙК

12:15-14:30 ПАНЕЛЬ: ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЗАКУПОК В ФОКУСЕ

12:15-12:50 ИНТЕРВЬЮ СО СЦЕНЫ: Цифровизация в закупках: на что сделали ставку?

- Как выбирали, что автоматизировать в первую очередь?
- По каким критериям выбирали решения по автоматизации? Почему пошли в эту сторону и почему именно этого поставщика выбрали?
- Какую проблему решали с помощью автоматизации?
- Какие выученные уроки получили?

Елена ТАСКИНА, руководитель направления по цифровой трансформации Дирекции развития снабжения и инвестиций, **НЛМК**

Ирина ЕЖОВА, руководитель направления автоматизации и оптимизации процессов Дирекции по закупкам, **ГК РУСАГРО**

Анна МАЛЬЦЕВА, директор по закупкам, **ОБЪЕДИНЕННЫЕ ПИВОВАРНИ-ХОЛДИНГ**

12:50-13:10 ДОКЛАД: Повышение стойкости цепей поставок промышленных предприятий. Новая ступень в цифровизации закупок

- Какие инструменты помогут добиться финансовой, операционной и организационной стойкости российским промышленным предприятиям в краткосрочной перспективе?
- Что поможет обеспечить цифровую и технологическую стойкость в долгосрочных приоритетах промышленным компаниям?
- B2B-маркетплейсы или SAAS решения, какой вариант выбрать для трансформации функции закупок в 2024 году?

Александр ХУСЯИНОВ, менеджер по работе с партнёрами, **ЦЕНТР ПРОМЫШЛЕННЫХ ЗАКУПОК**

13:10-13:30 КЕЙС: Автоматизация закупочной деятельности: Как минимизировать внутреннюю бюрократию и оптимизировать бизнес-процессы по согласованию внутри компании для быстрого и успешного запуска автоматизации?

- Как оценить готовность компании к внедрению масштабной автоматизации?
- Как создать среду в компании для эффективного внедрения автоматизации?
- Как мобилизовать внутренние ресурсы?
- Как трансформировать систему закупок, чтобы автоматизация стартовала?

Юлия ИВАНОВА, руководитель программ, Цифровое развитие и поддержка процессов закупок, **СИБУР ДИДЖИТАЛ**

13:30-13:50 КЕЙС: Автоматизация рутинных процессов в закупках на примере программных роботов

- Автоматизация формирования очереди, распределения и выполнения отгрузок поступающих материалов
- Автоматизация аналитики заказов поставщикам и их согласование

Юрий НЕВОСТРУЕВ, руководитель отдела по закупкам расходных и химических материалов, **БИОКАД**

13:50-14:10 КЕЙС: Как с помощью цифровизации повысить производительность закупщиков?

- Создание структуры рабочего места закупщика по принципу единого окна
- Как гармонично встроить каждого сотрудника с его уникальными способностями и спецификой работы в единый механизм обеспечения потребности предприятия в ТМЦ с максимальной производительностью

Сергей РЕЗВОВ, директор департамента Дирекции по закупкам, **АПАТИТ** (Череповецкий химический кластер Группы «ФосАгро»)

14:10-14:30 Обсуждение участниками полученного опыта в своем круглом столе: На что будем делать ставку в цифровизации в 2024 г?

14:30-15:30 ОБЕД

15:30-17:00 ПАНЕЛЬ: ПЕРСОНАЛ В ФОКУСЕ: ГДЕ ИСКАТЬ, ЧЕМ ПРИВЛЕКАТЬ, КАК РАЗВИВАТЬ?

15:30-16:00 ДИСКУССИЯ: Профиль правильного закупщика: какими софт скилами мы должны обладать, чтобы быть эффективными?

Вопросы для обсуждения:

- Профиль правильного закупщика: Какими софт скилами мы должны обладать, чтобы быть эффективными?
- Как и где брать закупщиков? Какие есть курсы?
- Как развивать персонал для эффективной работы службы закупок в современных условиях?
- Как сохранить и как перенести полезные практики в закупках и работе с персоналом лучших иностранных компаний на российские компании?
- Какой есть опыт привлечения рабочих кадров из других стран - какие решения, схемы нашли? В чем роль закупщика?

Участники дискуссии:

Вероника СЕЛЕЗНЕВА, директор по ИТ закупкам, **X5**

Юлиана РУКАВИШНИКОВА, директор по управлению цепями поставок, **Tele2**

Алексей ЗЕЛЕНСКИЙ, руководитель отдела закупок вспомогательных материалов и услуг, **ТРАКС ВОСТОК РУС (ранее Даймлер Камаз Рус)**

Мария ЗАЙЦЕВА, руководитель программ развития компетенций функции закупок, **РЭУ им. Г.В. ПЛЕХАНОВА**

16:00-16:10 ДОКЛАД: Развитие в снабжении для сотрудников нового поколения

Артем ХАРИТОНОВ, директор проектов, **АТК+**

16:10-16:40 КЕЙС: Построение закупочной команды: развиваем экспертизу сотрудников собственными силами

Евгения МОЛЧАНОВА, руководитель направления «Инвестиционные и технические закупки», **СВЕЗА**

16:40-17:00 КЕЙС: Как выявлять сильные компетенции у закупщиков и максимально их использовать? Как за счет этого оптимизировать службу закупок?

- Как растить персонал внутри компании? Как их обучать? Каким скилам обучать? Какие программы для стажеров эффективны?
- Как научить своих сотрудников строить продуктивный диалог с поставщиками-монополистами?
- Как построить внутренний консалтинг в закупках?

Мария ЗАЙЦЕВА, руководитель программ развития компетенций функции закупок, **РЭУ им. Г.В. ПЛЕХАНОВА**

17:00-17:20 Перерыв на чай/кофе. Подготовка зала к работе в группах

17:20-18:30 ОТРАСЛЕВЫЕ КРУГЛЫЕ СТОЛЫ: МАСТЕР-МАЙНД ГРУППЫ: СПРОСИ ЭКСПЕРТА

<table>
<tr>
<td>

Металлургия

Вопросы для обсуждения:

- Как меняются закупки в отрасли?
- Какие есть риски?
- Какие нашли пути решения?
- Как решается задача с оптимизацией “хвостовых” сейчас? Отвечают ли запросам текущие решения? Могут ли помочь в решении b2b-маркетплейсы?
- Кейс «Северстали» показывает целесообразность передачи «хвостовых» закупок на b2b-маркетплейс: сохраняется контроль над процессом и минимальная цена.

Ведущий: **Дмитрий КНЯЗЕВ,** менеджер по работе с ключевыми клиентами, **ЦЕНТР ПРОМЫШЛЕННЫХ ЗАКУПОК**

</td>
<td>

Телеком, финансовые и страховые компании

Вопросы для обсуждения:

- Как меняются закупки в отрасли?
- Какие есть риски?
- Какие нашли пути решения?

Ведущий: **Юлиана РУКАВИШНИКОВА,** директор по управлению цепями поставок, **Tele2**

</td>
</tr>
<tr>
<td>

Строительство

Вопросы для обсуждения:

- Как меняются закупки в отрасли?
- Какие есть риски?
- Какие нашли пути решения?

Ведущий: **Сергей МАКОВЕЕВ,** Вице-президент, **СОЮЗ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ** по вопросам конкурентных процедур в области проектирования и строительства

- Есть ли проблема с неэффективностью “хвостовых”

</td>
<td>

ТЭК

Ведущий: **Дмитрий ВАШУРКИН,** заместитель генерального директора по МТО, **АТОМКОМПЛЕКТ** (предприятие Госкорпорации РОСАТОМ)

</td>
</tr>
</table>

закупок в сегменте “Строительство” и как она решается сейчас? ● Отвечают ли запросам строителей b2b-маркетплейсы? Ведущий: **Леонид СОТНИКОВ,** менеджер по работе с ключевыми клиентами, **ЦЕНТР ПРОМЫШЛЕННЫХ ЗАКУПОК**	
Производственные компании Вопросы для обсуждения: ● Как меняются закупки в отрасли? ● Какие есть риски? ● Какие нашли пути решения? Ведущий: **Екатерина КОВЕНЬ,** ex.директор по закупкам, **МУРОМСКИЙ СТРЕЛОЧНЫЙ ЗАВОД**	**Ритейл** Вопросы для обсуждения: ● Как меняются закупки в отрасли? ● Какие есть риски? ● Какие нашли пути решения? Ведущий: **Андрей БЕХТЕРЕВ,** эксперт по закупкам (ex.директор по закупкам и маркетингу “Магнит”, “Верный”, “Лента”, “О’кей”)
Пищевая отрасль Вопросы для обсуждения: ● Как меняются закупки в отрасли? ● Какие есть риски? ● Какие нашли пути решения? Ведущий: **Дмитрий ВОРОБЬЕВ**, управляющий партнер, **ЛИГА НЕЗАВИСИМЫХ ЭКСПЕРТОВ** (Опыт работы в закупках: MARS, DIAGEO, KFC, EUROPEAN MEDICAL CENTER)	**Другие отрасли** Вопросы для обсуждения: ● Какие новые тренды в закупках? ● Какие ключевые риски в закупках? ● Какие вызовы? **Составление чек-листа по итогам первого дня конференции** Ведущий: **Георгий СУХАДОЛЬСКИЙ,** руководитель Аналитического центра, **«ИНТЕРФАКС-PROЗАКУПКИ»**

18:30 Завершение 1 дня конференции. Подведение итогов

Программа конференции

ДИРЕКТОР ПО ЗАКУПКАМ 2024

7 июня (ДЕНЬ 2)

09:00-10:00 УТРЕННИЙ КОФЕ. Регистрация участников

Модератор 2 дня: **Дмитрий ВОРОБЬЕВ**, управляющий партнер, **ЛИГА НЕЗАВИСИМЫХ ЭКСПЕРТОВ** (Опыт работы в закупках: MARS, DIAGEO, KFC, EUROPEAN MEDICAL CENTER)

10:00-10:20 АНАЛИТИЧЕСКИЙ ДОКЛАД: Как меняются риски в закупках? Как меняются скоринговые модели?

Наталия ВОЛЕЙНИК, head of Supply Chain Drinkit, **DODO BRANDS**

10:20-15:00 ПАНЕЛЬ: КАК ВЫСТРОИТЬ РАБОТУ С РОССИЙСКИМИ ПАРТНЕРАМИ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАКУПОК?

10:20-10:50 КЕЙС: Развитие экосистемы поставщиков как фактор повышения эффективности закупочной деятельности. Опыт компании

- Основные подходы к формированию и укреплению деловых отношений с поставщиками
- Развитие экосистемы поставщиков
- Формирование экосистемы за счет реализации комплекса мероприятий по развитию поставщиков, их обучение и увеличение производственного потенциала, направленных на формирование ценностно-ориентированного партнерства с заказчиком

Валерия АЛФЕРОВА, начальник отдела планирования и контроля конкурсных закупок, **ИРКУТСКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ**
Анна АДАМЕЦ, главный специалист отдела планирования и контроля конкурсных закупок, **ИРКУТСКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ**

10:50-11:00 БЛИЦ-ДОКЛАД: Практика создания справочника цен и номенклатуры для ведения централизованных закупок

- Единый справочник без нормализации всех активов
- Подходы к проведению централизованных закупок с использованием нормализованных и ненормализованных позиций
- Справочник для ведения актуальных цен

Инна БОРСОВА, руководитель проектного офиса, **ЦИФРОВЫЕ ЗАКУПОЧНЫЕ СЕРВИСЫ**

11:00-11:20 КЕЙС: Три интересных закупочных кейса нового времени

- Удивительные результаты переторжек
- Закупки ИТ-разработки: как исключить трудозатраты на тендеры, но закупать конкурентно
- Российское ИТ-оборудование VS импортное

Анна ЕРМАКОВА, директор по закупкам, **Группа МОЕХ (Московская Биржа)**, кандидат юридических наук (лучший докладчик 2023г.)

11:20-11:40 ДОКЛАД: Внедрение корпоративного интернет-магазина: ожидание и реальность

Сергей ЧЕКУЛАЕВ, директор департамента по материально-техническому обеспечению, **ТВЭЛ**
Андрей БОЙКО, коммерческий директор, **B2B-Center**

11:40-12:00 КЕЙС: Открывая двери в новую эру эффективных закупок: опыт применения ИИ помощников

- Опыт внедрения цифровых помощников в закупках промышленной компании: подход, конкретные примеры и реальные результаты применения в процессах закупок
- Рекомендации и уроки из практики: как преодолевать возможные препятствия и обеспечить успешное внедрение?

Анастасия ГОЛОВИНА, руководитель группы отчетности, дирекция по продажам сырья и закупкам, **СЕВЕРСТАЛЬ** (лучший докладчик 2023г.)

12:00-12:20 ДОКЛАД: Актуальные цифровые инструменты в закупках: спрос и предложение

- Что сейчас применяют компании, какие инструменты более не являются эффективными?
- Что сейчас предлагают российские поставщики?
- Какие компании адаптируют новые инструменты для бизнеса?
- Какие цифровые инструменты позволяют обеспечить скорость закупок?
- Как меняют стратегию закупок для обеспечения нужд бизнеса?

Елена СУХОВЕЙ, Генеральный директор цифровой платформы быстрых закупок, **МАКСМАРТ**

12:20-12:50 КОФЕ-БРЕЙК

12:50-13:10 ИНТЕРВЬЮ СО СЦЕНЫ: 100% импортозамещение в закупках. Пути решения

- Как отбирать поставщика? Какие критерии?
- Как развивать поставщиков в условиях дефицита поставок? Какие решения нашли?
- Как управлять поставщиком в рамках операционной деятельности?
- Как кооперироваться с поставщиком и его локальными поставщиками?
- Как построить бесперебойное обслуживание сложного санкционного оборудования в рамках импортозамещения?

Мария КРАВЦОВА, директор подразделения “Закупки”, **БАНК ДОМ.РФ**

13:10-14:00 ПАНЕЛЬ: Новые продукты от российских вендоров. Что сегодня они могут предложить закупщикам?

ДОКЛАД: Маркетплейс металлопроката Платферрум: автоматизация поиска клиентов и поставщиков
Как b2b маркетплейс от “Северстали” улучшает клиентский опыт на рынке металлопроката?

- Что такое маркетплейс металлопроката и кому он нужен?
- Как устроен продукт (какие IT-решения используются)?
- Какие сервисы позволяют облегчить закупочный процесс малому и среднему бизнесу?
- Какие финансовые инструменты готов предложить маркетплейс?

Оксана ЯРОЦКАЯ, директор по продукту, **ПЛАТФЕРРУМ**

ДОКЛАД: Как решить проблему с данными быстро?

- Современные подходы и инструменты, позволяющие автоматизировать ключевые шаги процесса нормализации данных и внедрения MDM решений

Роман СТРЕКАЛОВСКИЙ, управляющий директор по информационным технологиям, **VESNA**

ДОКЛАД: Внедрение SRM: ключевые вопросы и вызовы в процессе автоматизации закупок и их решение

Денис СМИРНОВ, руководитель Центра компетенций, **НОРБИТ**

14:00-15:00 ДИСКУССИЯ: Поставщик-закупщик: что друг другу не хватает для эффективной работы?

Ведущий**: Ксения КУВШИНОВА,** исполнительный директор, **АССОЦИАЦИЯ ДИРЕКТОРОВ ПО ЗАКУПКАМ**

- Какую стратегию выбрали закупщики: замена или поставка оригинального оборудования/сырья?
- С какими новыми рисками в поставке сырья и ПО столкнулись? Какие решения нашли?
- Как сегодня принимается решение о выборе поставщика?
- Как искать, проверять новых поставщиков на фоне отсутствия открытой информации об их работе?
- Как поставщик может влиять на принятие решения о закупке во время конкурса?

Участники дискуссии:

Алексей ЛУНЕВ, директор департамента, **МЕТАЛЛОИНВЕСТ** (лучший докладчик 2022г.)

Наталия ВОЛЕЙНИК, head of Supply Chain Drinkit, **DODO BRANDS**

Григорий СЕБЕЛЕВ, сооснователь клуба поставщиков, **ГЕРМЕС**

Сергей ЗОЛОТУХИН, начальник отдела по контролю и методологии закупок, **ТАТНЕФТЬ**

Денис СОКОЛОВ, основатель, **ЭКОСРЕДА**

Гарегин ПАПАЯН, основатель, **ГРАВИТИНО**

Любовь РЕПИНА, директор по работе с клиентами, **БУСТА**

15:00-16:00 ОБЕД

16:00-16:30 КЕЙС: Реализация мероприятий по импортозамещению материально-технических ресурсов для обеспечения работы производственных активов ПАО «ПОЛЮС»

- Организация корпоративного процесса импортозамещения
- Подходы к реализации задач импортозамещения
- Практическая реализация мероприятий по импортозамещению и
- достигнутые результаты
- Текущий статус реализации мероприятий

Владимир ВАВИЛОВ, директор департамента по импортозамещению, **ПОЛЮС**

16:30-18:00 ПАНЕЛЬ: ВЭД: СТАБИЛЬНЫЕ ПОСТАВКИ ПО НОВЫМ ПРАВИЛАМ

При поддержке: АССОЦИАЦИЯ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ

16:30-17:00 ИНТЕРВЬЮ СО СЦЕНЫ: ВЭД: СТАБИЛЬНЫЕ ПОСТАВКИ ПО НОВЫМ ПРАВИЛАМ

Ведущий: **Ирина ЗАСЕДАТЕЛЬ,** вице-Президент, **АССОЦИАЦИЯ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ**, координатор постоянной комиссии экспертно-консультативного совета по реализации таможенной политики при **ФТС России**

- Юридические риски при работе с разными странами: Какие есть решения?
- Инструменты гос. поддержки для снижения рисков участников ВЭД
- Международные расчёты в меняющейся реальности: как сейчас ходят платежи, какие страны и валюты надёжнее?

Артур ЛЕЕР, вице-Президент и председатель правового комитета, **АССОЦИАЦИЯ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ** (лучший докладчик 2023г.)

17:00-18:00 КРУГЛЫЕ СТОЛЫ: УСПЕШНЫЕ ПОСТАВКИ ИЗ ДРУЖЕСТВЕННЫХ СТРАН

Круглый стол: Успешные поставки из Китая • Что выгодно везти из этой страны? • Какие есть трудности и риски в текущей работе с этой страной? • Как платить? • Вопросы экспертам **Ведущий:** **Андрей КОГАН,** председатель комитета **АССОЦИАЦИИ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ** по работе с Китаем	**Круглый стол: Успешные поставки из Китая** • Что выгодно везти из этой страны? • Какие есть трудности и риски в текущей работе с этой страной? • Как платить? • Вопросы экспертам **Ведущий:** **Максим КУЗНЕЦОВ,** председатель, **РУССКО-АЗИАТСКИЙ ДЕЛОВОЙ СОВЕТ** (лучший докладчик 2023г.) **КЕЙС в рамках круглого стола:** Оценка и управление рисками при поставках технологического оборудования из Китая Суб-поставщики, сертификация, условия проведения китайским поставщиком работ на площадке Заказчика **Дарья ПРОХОРЕНКО,** начальник отдела обеспечения производства, **ПРОМСТРОЙТРЕЙД** (ГК СЛАВЯНСК ЭКО)

Круглый стол: Успешные поставки из Турции Вопросы для обсуждения: ● Что выгодно везти из этой страны? ● Какие есть трудности и риски в текущей работе с этой страной? ● Как платить? ● Вопросы эксперту **Ведущий:** **Адиль АКАВОВ,** председатель комитета **АССОЦИАЦИИ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ** по работе с Турцией, эксперт-практик по бизнесу с Турцией с 1995 года	**Круглый стол: Успешные поставки из Вьетнама** Вопросы для обсуждения: ● Что выгодно везти из этой страны? ● Какие есть трудности и риски в текущей работе с этой страной? ● Как платить? ● Вопросы эксперту **Ведущий:** **Анастасия САЯНОК,** председатель комитета **АССОЦИАЦИИ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ** по работе с Вьетнамом
Круглый стол: Успешные поставки из Индии **КЕЙС в рамках круглого стола:** Логистика фармпродукции из Индии сегодня: маршруты и сервисы ● Индия - ключевая роль в мировой фарминдустрии, производство дженериков ● Товарооборот РФ – Индия, дисбаланс и перспективы работы с Индией ● Биннофарм - опыт работы с Индией и как 22 год повлиял на цепочки поставок? ● Наш опыт обеспечения поставок температурных грузов из Индии после событий 22 года, советы и рекомендации **Роман ЦЫБУЛЬНИК,** менеджер по международной логистике, **БИННОФАРМ ГРУПП** **Елена ОФИЦЕРОВА,** руководитель отдела по аналитике и развитию, **БИННОФАРМ ГРУПП** (№2 среди российских производителей лекарственных препаратов. В группу входят: ПАО Синтез, АО АЛИУМ, АО Биннофарм, АО Биоком, ООО Ниармедик фарма, ООО Ниармедик Плюс)	**Круглый стол: Успешные поставки из ОАЭ** ● ОАЭ - закупки локальных товаров или возможность закупить из любой точки мира ● Как правильно закупать в ОАЭ, чтобы не допускать ошибок **Ведущий:** **Кристина ТАНЦЮРА,** председатель комитета **АССОЦИАЦИИ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ** по работе с ОАЭ и странами Персидского Залива

18:00 Завершение конференции. Подведение итогов