



## XXIII ВСЕРОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

### ДИРЕКТОР ПО ЗАКУПКАМ 2024:

#### СТРАТЕГИЯ – ТАКТИКА – ПРАКТИКА. УСПЕШНЫЙ РОСТ

Конференция пройдет при поддержке Минпромторга РФ

---

**Место проведения:** Москва, МонАрх Отель

**Дата:** 6-7 июня 2024

**На конференции Вы узнаете:**

- Стратегия закупок 2024 - 2025 гг: Как оптимизировать функцию?
- Цифровизация закупок в фокусе: На что делать ставку?
- Персонал в фокусе: Где искать, чем привлекать, как развивать?
- NEW! Отраслевые круглые столы: Мастер-майнд группы: спроси эксперта
- NEW! Инсайт сессия: Как меняются риски в закупках? Сессия в формате публичных дебатов
- Партнеры в фокусе
- ВЭД в фокусе: Стабильные поставки по новым правилам
- Круглые столы по странам: Аналитика+кейс+обсуждение по указанной стране

### Программа конференции

#### ДИРЕКТОР ПО ЗАКУПКАМ 2024

**6 июня (ДЕНЬ 1)**

**9:00-10:00 УТРЕННИЙ КОФЕ.** Регистрация участников, приветственный кофе

**09:50-10:00 ОТКРЫТИЕ КОНФЕРЕНЦИИ:** Освещение регламента работы

Модератор 1 дня: Георгий СУХАДОЛЬСКИЙ, руководитель Аналитического центра,  
**«ИНТЕРФАКС-ПРОЗАКУПКИ»**

**10:00-11:45 ПАНЕЛЬ: СТРАТЕГИЯ ЗАКУПОК 2024-2025 ГГ: КАК ОПТИМИЗИРОВАТЬ ФУНКЦИЮ?**

**10:00-10:30 АНАЛИТИЧЕСКИЙ ДОКЛАД:** Закупки “зашли не в ту дверь”: что произошло и куда двигаться дальше?

- Глобальная эволюция системы закупок до 2023 года
- Тренды развития закупок в РФ в 23-30 гг
- Настольная игра для СРО: цифровая карта развития технологий в закупках

**Денис БЕЛЬСКИЙ**, исполнительный директор практики закупок и управления цепями поставок, **ТЕХНОЛОГИИ ДОВЕРИЯ (ex. PWC)**

**10:30-11:00 КЕЙС:** Сокращение сроков закупочных процедур за счет грамотной оптимизации бизнес-процессов

- Сколько времени объективно занимает закупка?
- Кто “затягивает” закупочный процесс?
- Извечный вопрос: “Что делать?”
- Опыт внедрения изменений на предприятии в контуре ГК “Ростех”

**Александр ЧУЖАВСКИЙ**, директор по импортозамещению, **ГАЗПРОМ ШЕЛЬФПРОЕКТ** (ех. директор дирекции по организации и правовому сопровождению конкурентных процедур, АО ТУПОЛЕВ)

**11:00-11:30 КЕЙС:** Как трансформировать закупки и сделать их современными на заводах с советской историей? Как применить этот опыт современным закупщикам?

**Ольга ЕГОРОВА**, заместитель генерального директора по закупкам, **РЕМИТ**

**11:30-11:45** Обсуждение участниками полученного опыта в своем круглом столе: Какая стратегия развития закупок будет максимально эффективна в 2024-25 гг?

**11:45-12:15 КОФЕ-БРЕЙК**

**12:15-14:30 ПАНЕЛЬ: ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЗАКУПОК В ФОКУСЕ**

**12:15-12:50 ИНТЕРВЬЮ СО СЦЕНЫ:** Цифровизация в закупках: на что сделали ставку?

- Как выбирали, что автоматизировать в первую очередь?
- По каким критериям выбирали решения по автоматизации? Почему пошли в эту сторону и почему именно этого поставщика выбрали?
- Какую проблему решали с помощью автоматизации?
- Какие выученные уроки получили?

**Елена ТАСКИНА**, руководитель направления по цифровой трансформации Дирекции развития снабжения и инвестиций, **НЛМК**

**Ирина ЕЖОВА**, руководитель направления автоматизации и оптимизации процессов Дирекции по закупкам, **ГК РУСАГРО**

**Анна МАЛЬЦЕВА**, директор по закупкам, **ОБЪЕДИНЕННЫЕ ПИВОВАРНИ-ХОЛДИНГ**

**12:50-13:10 ДОКЛАД:** Повышение стойкости цепей поставок промышленных предприятий. Новая ступень в цифровизации закупок

- Какие инструменты помогут добиться финансовой, операционной и организационной стойкости российским промышленным предприятиям в краткосрочной перспективе?
- Что поможет обеспечить цифровую и технологическую стойкость в долгосрочных приоритетах промышленным компаниям?
- B2B-маркетплейсы или SAAS решения, какой вариант выбрать для трансформации функции закупок в 2024 году?

**Александр ХУСЯИНОВ**, менеджер по работе с партнёрами, **ЦЕНТР ПРОМЫШЛЕННЫХ ЗАКУПОК**

**13:10-13:30 КЕЙС:** Автоматизация закупочной деятельности: Как минимизировать внутреннюю бюрократию и оптимизировать бизнес-процессы по согласованию внутри компании для быстрого и успешного запуска автоматизации?

- Как оценить готовность компании к внедрению масштабной автоматизации?
- Как создать среду в компании для эффективного внедрения автоматизации?
- Как мобилизовать внутренние ресурсы?
- Как трансформировать систему закупок, чтобы автоматизация стартовала?

**Юлия ИВАНОВА**, руководитель программ, Цифровое развитие и поддержка процессов закупок, **СИБУР ДИДЖИТАЛ**

**13:30-13:50 КЕЙС:** Автоматизация рутинных процессов в закупках на примере программных роботов

- Автоматизация формирования очереди, распределения и выполнения отгрузок поступающих материалов
- Автоматизация аналитики заказов поставщикам и их согласование

**Юрий НЕВОСТРУЕВ**, руководитель отдела по закупкам расходных и химических материалов, **БИОКАД**

**13:50-14:10 КЕЙС:** Как с помощью цифровизации повысить производительность закупщиков?

- Создание структуры рабочего места закупщика по принципу единого окна
- Как гармонично встроить каждого сотрудника с его уникальными способностями и спецификой работы в единый механизм обеспечения потребности предприятия в ТМЦ с максимальной производительностью

**Сергей РЕЗВОВ**, директор департамента Дирекции по закупкам, **АПАТИТ** (Череповецкий химический кластер Группы «ФосАгро»)

**14:10-14:30** Обсуждение участниками полученного опыта в своем круглом столе: На что будем делать ставку в цифровизации в 2024 г?

**14:30-15:30 ОБЕД**

**15:30-17:00 ПАНЕЛЬ: ПЕРСОНАЛ В ФОКУСЕ: ГДЕ ИСКАТЬ, ЧЕМ ПРИВЛЕКАТЬ, КАК РАЗВИВАТЬ?**

**15:30-16:00 ДИСКУССИЯ:** Профиль правильного закупщика: какими софт скилами мы должны обладать, чтобы быть эффективными?

Вопросы для обсуждения:

- Профиль правильного закупщика: Какими софт скилами мы должны обладать, чтобы быть эффективными?
- Как и где брать закупщиков? Какие есть курсы?
- Как развивать персонал для эффективной работы службы закупок в современных условиях?
- Как сохранить и как перенести полезные практики в закупках и работе с персоналом лучших иностранных компаний на российские компании?
- Какой есть опыт привлечения рабочих кадров из других стран - какие решения, схемы нашли? В чем роль закупщика?

Участники дискуссии:

**Вероника СЕЛЕЗНЕВА**, директор по ИТ закупкам, **X5**

**Юлиана РУКАВИШНИКОВА**, директор по управлению цепями поставок, **Tele2**

**Алексей ЗЕЛЕНСКИЙ**, руководитель отдела закупок вспомогательных материалов и услуг, **ТРАКС ВОСТОК РУС (ранее Даймлер Камаз Рус)**

**Мария ЗАЙЦЕВА**, руководитель программ развития компетенций функции закупок, **РЭУ им. Г.В. ПЛЕХАНОВА**

**16:00-16:10 ДОКЛАД:** Развитие в снабжении для сотрудников нового поколения

**Артем ХАРИТОНОВ**, директор проектов, **АТК+**

**16:10-16:40 КЕЙС:** Построение закупочной команды: развиваем экспертизу сотрудников собственными силами

**Евгения МОЛЧАНОВА**, руководитель направления «Инвестиционные и технические закупки», **СВЕЗА**

**16:40-17:00 КЕЙС:** Как выявлять сильные компетенции у закупщиков и максимально их использовать? Как за счет этого оптимизировать службу закупок?

- Какрастить персонал внутри компании? Как их обучать? Каким скилам обучать? Какие программы для стажеров эффективны?
- Как научить своих сотрудников строить продуктивный диалог с поставщиками-монополистами?
- Как построить внутренний консалтинг в закупках?

**Мария ЗАЙЦЕВА**, руководитель программ развития компетенций функции закупок, **РЭУ им. Г.В. ПЛЕХАНОВА**

17:00-17:20 Перерыв на чай/кофе. Подготовка зала к работе в группах

**17:20-18:30 ОТРАСЛЕВЫЕ КРУГЛЫЕ СТОЛЫ: МАСТЕР-МАЙНД ГРУППЫ: СПРОСИ ЭКСПЕРТА**

<p><b>Металлургия</b></p> <p>Вопросы для обсуждения:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Как меняются закупки в отрасли?</li><li>• Какие есть риски?</li><li>• Какие нашли пути решения?</li><li>• Как решается задача с оптимизацией "хвостовых" сейчас? Отвечают ли запросам текущие решения? Могут ли помочь в решении b2b-маркетплейсы?</li><li>• Кейс «Северстали» показывает целесообразность передачи «хвостовых» закупок на b2b-маркетплейсы: сохраняется контроль над процессом и минимальная цена.</li></ul> <p>Ведущий: <b>Дмитрий КНЯЗЕВ</b>, менеджер по работе с ключевыми клиентами, <b>ЦЕНТР ПРОМЫШЛЕННЫХ ЗАКУПОК</b></p>	<p><b>Телеком, финансовые и страховые компании</b></p> <p>Вопросы для обсуждения:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Как меняются закупки в отрасли?</li><li>• Какие есть риски?</li><li>• Какие нашли пути решения?</li></ul> <p>Ведущий: <b>Юлиана РУКАВИШНИКОВА</b>, директор по управлению цепями поставок, <b>Tele2</b></p>
<p><b>Строительство</b></p> <p>Вопросы для обсуждения:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Как меняются закупки в отрасли?</li><li>• Какие есть риски?</li><li>• Какие нашли пути решения?</li></ul> <p>Ведущий: <b>Сергей МАКОВЕЕВ</b>, Вице-президент, <b>СОЮЗ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ</b> по вопросам конкурентных процедур в области проектирования и строительства</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Есть ли проблема с неэффективностью "хвостовых"</li></ul>	<p><b>ТЭК</b></p> <p>Ведущий: <b>Дмитрий ВАШУРКИН</b>, заместитель генерального директора по МТО, <b>АТОМКОМПЛЕКТ</b> (предприятие Госкорпорации РОСАТОМ)</p>

<p>закупок в сегменте “Строительство” и как она решается сейчас?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Отвечают ли запросам строителей b2b-маркетплейсы?</li> </ul> <p>Ведущий: <b>Леонид СОТНИКОВ</b>, менеджер по работе с ключевыми клиентами, <b>ЦЕНТР ПРОМЫШЛЕННЫХ ЗАКУПОК</b></p>	
<p><b>Производственные компании</b></p> <p>Вопросы для обсуждения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Как меняются закупки в отрасли?</li> <li>• Какие есть риски?</li> <li>• Какие нашли пути решения?</li> </ul> <p>Ведущий: <b>Екатерина КОВЕНЬ</b>, ех.директор по закупкам, <b>МУРОМСКИЙ СТРЕЛОЧНЫЙ ЗАВОД</b></p>	<p><b>Ритейл</b></p> <p>Вопросы для обсуждения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Как меняются закупки в отрасли?</li> <li>• Какие есть риски?</li> <li>• Какие нашли пути решения?</li> </ul> <p>Ведущий: <b>Андрей БЕХТЕРЕВ</b>, эксперт по закупкам (ех.директор по закупкам и маркетингу “Магнит”, “Верный”, “Лента”, “О’кей”)</p>
<p><b>Пищевая отрасль</b></p> <p>Вопросы для обсуждения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Как меняются закупки в отрасли?</li> <li>• Какие есть риски?</li> <li>• Какие нашли пути решения?</li> </ul> <p>Ведущий: <b>Дмитрий ВОРОБЬЕВ</b>, управляющий партнер, <b>ЛИГА НЕЗАВИСИМЫХ ЭКСПЕРТОВ</b> (Опыт работы в закупках: MARS, DIAGEO, KFC, EUROPEAN MEDICAL CENTER)</p>	<p><b>Другие отрасли</b></p> <p>Вопросы для обсуждения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Какие новые тренды в закупках?</li> <li>• Какие ключевые риски в закупках?</li> <li>• Какие вызовы?</li> </ul> <p><b>Составление чек-листа по итогам первого дня конференции</b></p> <p>Ведущий: <b>Георгий СУХАДОЛЬСКИЙ</b>, руководитель Аналитического центра, <b>«ИНТЕРФАКС-ПРОЗАКУПКИ»</b></p>

**18:30 Завершение 1 дня конференции. Подведение итогов**

## Программа конференции

### **ДИРЕКТОР ПО ЗАКУПКАМ 2024**

**7 июня (ДЕНЬ 2)**

**09:00-10:00 УТРЕННИЙ КОФЕ.** Регистрация участников

Модератор 2 дня: **Дмитрий ВОРОБЬЕВ**, управляющий партнер, **ЛИГА НЕЗАВИСИМЫХ ЭКСПЕРТОВ** (Опыт работы в закупках: MARS, DIAGEO, KFC, EUROPEAN MEDICAL CENTER)

**10:00-10:20 АНАЛИТИЧЕСКИЙ ДОКЛАД:** Как меняются риски в закупках? Как меняются скоринговые модели?

**Наталия ВОЛЕЙНИК**, head of Supply Chain Drinkit, **DODO BRANDS**

**10:20-15:00 ПАНЕЛЬ: КАК ВЫСТРОИТЬ РАБОТУ С РОССИЙСКИМИ ПАРТНЕРАМИ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАКУПОК?**

**10:20-10:50 КЕЙС:** Развитие экосистемы поставщиков как фактор повышения эффективности закупочной деятельности. Опыт компании

- Основные подходы к формированию и укреплению деловых отношений с поставщиками
- Развитие экосистемы поставщиков
- Формирование экосистемы за счет реализации комплекса мероприятий по развитию поставщиков, их обучение и увеличение производственного потенциала, направленных на формирование ценностно-ориентированного партнерства с заказчиком

**Валерия АЛФЕРОВА**, начальник отдела планирования и контроля конкурсных закупок, **ИРКУТСКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ**

**Анна АДАМЕЦ**, главный специалист отдела планирования и контроля конкурсных закупок, **ИРКУТСКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ**

**10:50-11:00 БЛИЦ-ДОКЛАД:** Практика создания справочника цен и номенклатуры для ведения централизованных закупок

- Единый справочник без нормализации всех активов
- Подходы к проведению централизованных закупок с использованием нормализованных и ненормализованных позиций
- Справочник для ведения актуальных цен

**Инна БОРСОВА**, руководитель проектного офиса, **ЦИФРОВЫЕ ЗАКУПОЧНЫЕ СЕРВИСЫ**

**11:00-11:20 КЕЙС:** Три интересных закупочных кейса нового времени

- Удивительные результаты переторжек
- Закупки ИТ-разработки: как исключить трудозатраты на тендера, но закупать конкурентно
- Российское ИТ-оборудование VS импортное

**Анна ЕРМАКОВА**, директор по закупкам, **Группа МОЕХ (Московская Биржа)**, кандидат юридических наук (лучший докладчик 2023г.)

**11:20-11:40 ДОКЛАД:** Внедрение корпоративного интернет-магазина: ожидание и реальность

**Сергей ЧЕКУЛАЕВ**, директор департамента по материально-техническому обеспечению, **ТВЭЛ**

**Андрей БОЙКО**, коммерческий директор, **B2B-Center**

**11:40-12:00 КЕЙС:** Открывая двери в новую эру эффективных закупок: опыт применения ИИ помощников

- Опыт внедрения цифровых помощников в закупках промышленной компании: подход, конкретные примеры и реальные результаты применения в процессах закупок
- Рекомендации и уроки из практики: как преодолевать возможные препятствия и обеспечить успешное внедрение?

**Анастасия ГОЛОВИНА**, руководитель группы отчетности, дирекция по продажам сырья и закупкам, **СЕВЕРСТАЛЬ** (лучший докладчик 2023г.)

**12:00-12:20 ДОКЛАД:** Актуальные цифровые инструменты в закупках: спрос и предложение

- Что сейчас применяют компании, какие инструменты более не являются эффективными?
- Что сейчас предлагают российские поставщики?
- Какие компании адаптируют новые инструменты для бизнеса?
- Какие цифровые инструменты позволяют обеспечить скорость закупок?
- Как меняют стратегию закупок для обеспечения нужд бизнеса?

**Елена СУХОВЕЙ**, Генеральный директор цифровой платформы быстрых закупок, **МАКСМАРТ**

**12:20-12:50 КОФЕ-БРЕЙК**

**12:50-13:10 ИНТЕРВЬЮ СО СЦЕНЫ:** 100% импортозамещение в закупках. Пути решения

- Как отбирать поставщика? Какие критерии?
- Как развивать поставщиков в условиях дефицита поставок? Какие решения нашли?
- Как управлять поставщиком в рамках операционной деятельности?
- Как кооперироваться с поставщиком и его локальными поставщиками?
- Как построить бесперебойное обслуживание сложного санкционного оборудования в рамках импортозамещения?

**Мария КРАВЦОВА**, директор подразделения “Закупки”, **БАНК ДОМ.РФ**

**13:10-14:00 ПАНЕЛЬ:** Новые продукты от российских вендоров. Что сегодня они могут предложить закупщикам?

**ДОКЛАД:** Маркетплейс металлопроката Платферрум: автоматизация поиска клиентов и поставщиков

Как b2b маркетплейс от “Северстали” улучшает клиентский опыт на рынке металлопроката?

- Что такое маркетплейс металлопроката и кому он нужен?
- Как устроен продукт (какие IT-решения используются)?
- Какие сервисы позволяют облегчить закупочный процесс малому и среднему бизнесу?
- Какие финансовые инструменты готов предложить маркетплейс?

**Оксана ЯРОЦКАЯ**, директор по продукту, **ПЛАТФЕРРУМ**

**ДОКЛАД:** Как решить проблему с данными быстро?

- Современные подходы и инструменты, позволяющие автоматизировать ключевые шаги процесса нормализации данных и внедрения MDM решений

**Роман СТРЕКАЛОВСКИЙ**, управляющий директор по информационным технологиям, **VESNA**

**ДОКЛАД:** Внедрение SRM: ключевые вопросы и вызовы в процессе автоматизации закупок и их решение

**Денис СМИРНОВ**, руководитель Центра компетенций, **НОРБИТ**

**14:00-15:00 ДИСКУССИЯ:** Поставщик-закупщик: что друг другу не хватает для эффективной работы?

**Ведущий: Ксения КУВШИНОВА**, исполнительный директор, **АССОЦИАЦИЯ ДИРЕКТОРОВ ПО ЗАКУПКАМ**

- Какую стратегию выбрали закупщики: замена или поставка оригинального оборудования/сырья?
- С какими новыми рисками в поставке сырья и ПО столкнулись? Какие решения нашли?
- Как сегодня принимается решение о выборе поставщика?
- Как искать, проверять новых поставщиков на фоне отсутствия открытой информации об их работе?
- Как поставщик может влиять на принятие решения о закупке во время конкурса?

Участники дискуссии:

**Алексей ЛУНЕВ**, директор департамента, **МЕТАЛЛОИНВЕСТ** (лучший докладчик 2022г.)

**Наталия ВОЛЕЙНИК**, head of Supply Chain Drinkit, **DODO BRANDS**

**Григорий СЕБЕЛЕВ**, сооснователь клуба поставщиков, **ГЕРМЕС**

**Сергей ЗОЛОТУХИН**, начальник отдела по контролю и методологии закупок, **ТАТНЕФТЬ**

**Денис СОКОЛОВ**, основатель, **ЭКОСРЕДА**

**Гарегин ПАПАЯН**, основатель, **ГРАВИТИНО**

**Любовь РЕПИНА**, директор по работе с клиентами, **БУСТА**

**15:00-16:00 ОБЕД**

**16:00-16:30 КЕЙС:** Реализация мероприятий по импортозамещению материально-технических ресурсов для обеспечения работы производственных активов ПАО «ПОЛЮС»

- Организация корпоративного процесса импортозамещения
- Подходы к реализации задач импортозамещения
- Практическая реализация мероприятий по импортозамещению и
- достигнутые результаты
- Текущий статус реализации мероприятий

**Владимир ВАВИЛОВ**, директор департамента по импортозамещению, **ПОЛЮС**

**16:30-18:00 ПАНЕЛЬ: ВЭД: СТАБИЛЬНЫЕ ПОСТАВКИ ПО НОВЫМ ПРАВИЛАМ**

**При поддержке: АССОЦИАЦИЯ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ**

**16:30-17:00 ИНТЕРВЬЮ СО СЦЕНЫ: ВЭД: СТАБИЛЬНЫЕ ПОСТАВКИ ПО НОВЫМ ПРАВИЛАМ**

Ведущий: **Ирина ЗАСЕДАТЕЛЬ**, вице-Президент, **АССОЦИАЦИЯ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ**, координатор постоянной комиссии эксперто-консультативного совета по реализации таможенной политики при **ФТС России**

- Юридические риски при работе с разными странами: Какие есть решения?
- Инструменты гос. поддержки для снижения рисков участников ВЭД
- Международные расчёты в меняющейся реальности: как сейчас ходят платежи, какие страны и валюты надёжнее?

**Артур ЛЕЕР**, вице-Президент и председатель правового комитета, **АССОЦИАЦИЯ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ** (лучший докладчик 2023г.)

**17:00-18:00 КРУГЛЫЕ СТОЛЫ: УСПЕШНЫЕ ПОСТАВКИ ИЗ ДРУЖЕСТВЕННЫХ СТРАН**

<p><b>Круглый стол: Успешные поставки из Китая</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Что выгодно везти из этой страны?</li><li>• Какие есть трудности и риски в текущей работе с этой страной?</li><li>• Как платить?</li><li>• Вопросы экспертам</li></ul> <p><b>Ведущий:</b></p> <p><b>Андрей КОГАН</b>, председатель комитета <b>АССОЦИАЦИИ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ</b> по работе с Китаем</p>	<p><b>Круглый стол: Успешные поставки из Китая</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Что выгодно везти из этой страны?</li><li>• Какие есть трудности и риски в текущей работе с этой страной?</li><li>• Как платить?</li><li>• Вопросы экспертам</li></ul> <p><b>Ведущий:</b></p> <p><b>Максим КУЗНЕЦОВ</b>, председатель, <b>РУССКО-АЗИАТСКИЙ ДЕЛОВОЙ СОВЕТ</b> (лучший докладчик 2023г.)</p> <p><b>КЕЙС в рамках круглого стола:</b> Оценка и управление рисками при поставках технологического оборудования из Китая Суб-поставщики, сертификация, условия проведения китайским поставщиком работ на площадке Заказчика</p> <p><b>Дарья ПРОХОРЕНКО</b>, начальник отдела обеспечения производства, <b>ПРОМСТРОЙТРЕЙД</b> (ГК СЛАВЯНСК ЭКО)</p>
--	--

<p><b>Круглый стол: Успешные поставки из Турции</b></p> <p>Вопросы для обсуждения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Что выгодно везти из этой страны?</li> <li>● Какие есть трудности и риски в текущей работе с этой страной?</li> <li>● Как платить?</li> <li>● Вопросы эксперту</li> </ul> <p><b>Ведущий:</b></p> <p><b>Адиль АКАВОВ</b>, председатель комитета <b>АССОЦИАЦИИ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ</b> по работе с Турцией, эксперт-практик по бизнесу с Турцией с 1995 года</p>	<p><b>Круглый стол: Успешные поставки из Вьетнама</b></p> <p>Вопросы для обсуждения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Что выгодно везти из этой страны?</li> <li>● Какие есть трудности и риски в текущей работе с этой страной?</li> <li>● Как платить?</li> <li>● Вопросы эксперту</li> </ul> <p><b>Ведущий:</b></p> <p><b>Анастасия САЯНОК</b>, председатель комитета <b>АССОЦИАЦИИ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ</b> по работе с Вьетнамом</p>
<p><b>Круглый стол: Успешные поставки из Индии</b></p> <p><b>КЕЙС в рамках круглого стола:</b> Логистика фармпродукции из Индии сегодня: маршруты и сервисы</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Индия - ключевая роль в мировой фарминдустрии, производство дженериков</li> <li>● Товарооборот РФ – Индия, дисбаланс и перспективы работы с Индией</li> <li>● Биннофарм - опыт работы с Индией и как 22 год повлиял на цепочки поставок?</li> <li>● Наш опыт обеспечения поставок температурных грузов из Индии после событий 22 года, советы и рекомендации</li> </ul> <p><b>Роман ЦЫБУЛЬНИК</b>, менеджер по международной логистике, <b>БИННОФАРМ ГРУПП</b>  <b>Елена ОФИЦЕРОВА</b>, руководитель отдела по аналитике и развитию, <b>БИННОФАРМ ГРУПП</b> (№2 среди российских производителей лекарственных препаратов. В группу входят: ПАО Синтез, АО АЛИУМ, АО Биннофарм, АО Биоком, ООО Ниармедик фарма, ООО Ниармедик Плюс)</p>	<p><b>Круглый стол: Успешные поставки из ОАЭ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ОАЭ - закупки локальных товаров или возможность закупить из любой точки мира</li> <li>● Как правильно закупать в ОАЭ, чтобы не допускать ошибок</li> </ul> <p><b>Ведущий:</b></p> <p><b>Кристина ТАНЦЮРА</b>, председатель комитета <b>АССОЦИАЦИИ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ</b> по работе с ОАЭ и странами Персидского Залива</p>

**18:00 Завершение конференции. Подведение итогов**