



Євтушенко Ксенія Володимирівна

Гуманітарно-педагогічний факультет

(<https://nubip.edu.ua/structure/gpf>)

Кафедра: Кафедра міжнародних відносин і суспільних наук

(<https://nubip.edu.ua/node/2065>)

Спеціальність: Міжнародні відносини, суспільні

комунікації та регіональні студії (<https://nubip.edu.ua/node/91298>)

Освітня програма: Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії

Тема магістерської роботи: Гібридні технології росії проти України у військово-політичній сфері

Керівник: Кравченко Наталія Борисівна, кандидат історичних наук, доцент кафедри міжнародних відносин і суспільних наук НУБіП України



ПУБЛІКАЦІЇ

Роботу апробовано на Міжнародній науково-практичній конференції «Україна та світ в умовах російської збройної інтервенції (з 2014 р.)» (06 червня 2024р., м. Київ). Євтушенко К. Гібридні технології росії проти України у військово-політичній сфері. С. 66-67.

ПОСТЕР

https://drive.google.com/file/d/17qEnqsStm9TpA22CjDsAtL4A330vSMVq/view?usp=drive_link



РЕФЕРАТ

РЕФЕРАТ

**магістерської роботи
студента магістратури гуманітарно-педагогічного факультету
спеціальності 291 «Міжнародні відносини, суспільні комунікації та
регіональні студії»,
освітньо-професійної програми «Міжнародні відносини, суспільні
комунікації та регіональні студії»
Національного університету біоресурсів і природокористування України
Євтушенко Ксенії Володимирівни
на тему: «Гібридні технології росії проти України у військово-політичній
сфері»**

Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг роботи складає 91 сторінку, з яких 75 сторінок основного тексту, який містить 5 таблиць та 12 рисунків. Список використаних джерел налічує 87 найменувань.

Робота присвячена дослідженню гібридних технологій, що використовуються росією проти України у військово-політичній сфері. Обрана тема є надзвичайно актуальною з огляду на тривалу агресію росії проти України, яка переважно почалася в 2014 році і продовжується по сьогоднішній день. Гібридна війна є новою формою агресії, що поєднує класичні військові дії з нетрадиційними методами, такими як кібератаки, інформаційні кампанії та економічний тиск.

У кваліфікаційній роботі було використано загальнонаукові (системний, логічний, статистичний, порівняльний аналіз) та спеціальні (історичний, генетичний аналіз, контент-аналіз) методи, що дозволило всебічно проаналізувати гібридні технології як новий інструмент ведення конфліктів.

У першому розділі розглянуто теоретичні засади гібридної війни, включаючи її історичне становлення та відмінності від традиційних воєн. Проаналізовано теоретичні підходи до визначення гібридної війни та її відмінності від асиметричних конфліктів.

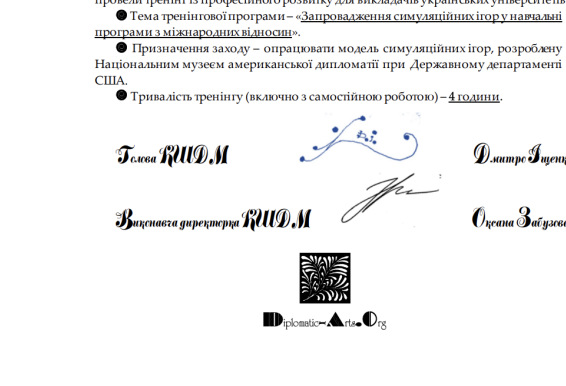
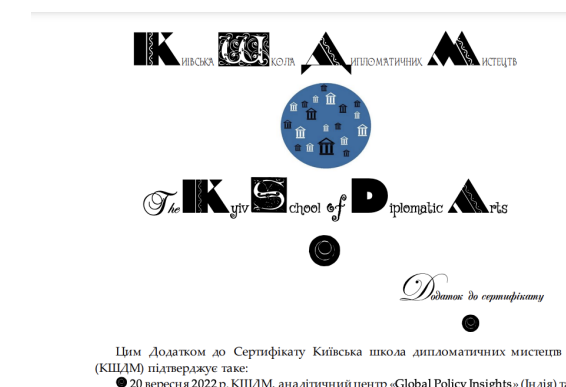
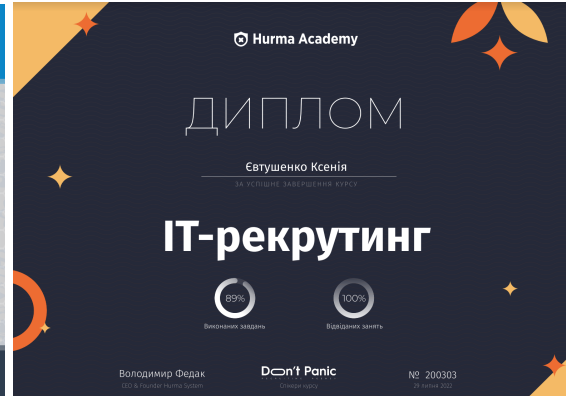
Другий розділ присвячений дослідженню особливостей застосування гібридних технологій росією проти України з 2014 року, включаючи анексію Криму, військові дії на Донбасі та інші форми агресії. Вивчено інструменти, які застосовувалися росією для дестабілізації ситуації в Україні, зокрема інформаційні кампанії, кібератаки та економічний тиск.

У третьому розділі досліджено військовий та політичний виміри гібридної війни. Зокрема, було проаналізовано класичні військові дії, діяльність диверсійно-розвідувальних груп, кібератаки, а також спроби підриву легітимності української влади та розколу суспільства через використання дипломатичних каналів для дезінформації та пропаганди.

Ключові слова за темою кваліфікаційної роботи: гібридна війна, гібридні технології, інформаційна війна, кібератаки, російська агресія, Україна, військово-політичний вимір.



ОСОБИСТІ ДОСЯГНЕННЯ





РЕЗЮМЕ

KSENIA YEVTUSHENKO

IT Technical Recruiter / Operations
Manager at HireTop

Kyiv, Ukraine
+380961044746 ksen.wrk@gmail.com
LinkedIn Telegram



Career Objective

A proactive and motivated professional with a solid background in recruitment, complemented by experience in copywriting and teaching. Hard-working and quick to learn, I thrive in both independent and team-oriented environments. My excellent communication skills and open-minded approach enable me to effectively assess individuals and their motivations, while successfully promoting company opportunities or services to engage and attract talent.

Languages

- Ukrainian - native
- English - C1
- French - B1+
- German - B1
- Polish - A2
- Chinese - A1

Work Experience

May 2022 - present
HireTop

Operations Manager

- Developing and implementing operational strategies to achieve business goals.
- Optimizing workflows and processes to enhance efficiency and productivity.
- Overseeing resource allocation and budget management for operational needs.
- Mentoring and guiding teams to meet performance targets and foster growth.
- Monitoring key performance indicators to ensure alignment with objectives.

Middle Technical Recruiter / Account Manager

- Sourcing and screening of potential IT candidates from Trainee to Principal level positions;
- Conducting interviews, preparing feedbacks and cover letters for clients;
- Providing effective communication with clients, gathering briefs and necessary information for project success, monitoring candidates' progress and coordinating results with the recruitment team;
- Creating comprehensive technical job descriptions;
- Communication with candidates and clients during the full hiring process;
- Conducting consistent follow-ups with clients to gauge satisfaction levels;
- Mentoring junior recruiters.

March 2022 - May 2022
Datarob IT Services
Provider

IT Recruiter

- Providing a full cycle of recruitment for technical and non-technical vacancies from Junior to Principal levels, meeting deadlines;
- Searching with recruiting tools (Boolean Search, X-Ray, etc.) and selecting relevant candidates on the right resources (dou, djinni, LinkedIn, TH, GitHub etc.);
- Creating attractive JDs for different job platforms and pitch-messages for manual search;
- Analyzing from a technological point of view, and understanding hard skills to correctly guide candidates for technical and non-technical positions;
- Working with a wide variety of technologies (JS, Java, PHP, C, C#, C++, Android and iOS for mobile, blockchain, Rust, Solidity and much more);
- Conducting interviews and assessments to identify competencies and motivation, and forming an assessment of the candidate.

January 2022 - March 2022
Freelance

IT Recruiter Assistant

- Coordinates hiring processes within mail, Google Meet, Skype, LinkedIn etc.; answered emails and drafting offer letters
- Helped with resume screening on the job sites as Bambo, DOU, Work.ua etc.
- Maintained candidate databases (Google Sheets, Docs)
- Conducted interviews with candidates, wrote short reviews

2020 - 2021
MediaPlatforma

Journalist/Copywriter

- Conducted research to find interesting and significant news topics
- Gathered and interpreted data and media resources
- Interviewed key persons to obtain more information and quotes

2019 - 2021
Freelance

Designer-Illustrator

- Combined hand-drawing and painting with digital media; created complete illustrations
- Refined designs with illustration software
- Used various colors, graphics and effects

2019 - 2020
Cafe

Barista

- Prepared drinks following recipes
- Served beverages and prepared food, like cookies, pastries and muffins
- Received and processed payments (cash and cards)
- Kept the bar area clean

2017 - now
Self-employed

English teacher

- Planned course material and activities
- Assessed the students' progress
- Built trusting relationships with students and parents
- Prepared students to exams, tests etc.

Education

2019 - 2023
NULES

Bachelor of International Relations

2023 - 2024
NULES

Master of International Relations

Technologies

- Google Services
- Adobe Photoshop, Lightroom, Premiere Pro
- LinkedIn, Bambo
- Slack, Notion, Asana, Canva

Additional Skills

- Design, illustrating
- English teaching, translating
- Copywriting, text editing
- Communicating, interviewing
- Photography

ДОСВІД РОБОТИ

Operations Manager

Травень 2022 – дотепер
HireTop

- Розробка та впровадження операційних стратегій для досягнення бізнес-цілей.
- Оптимізація робочих процесів для підвищення ефективності та продуктивності.
- Контроль за розподілом ресурсів і управлінням бюджетом для операційних потреб.
- Наставництво та керівництво командами для досягнення цілей і стимулювання професійного зростання.
- Моніторинг ключових показників ефективності для забезпечення відповідності бізнес-цілям.



IT Recruiter

Березень 2022 – травень 2022

HireTop

- Повний цикл підбору персоналу для технічних і нетехнічних вакансій рівнів від Junior до Principal у встановлені терміни.
 - Використання рекрутингових інструментів (Boolean Search, X-Ray тощо) та пошук відповідних кандидатів на платформах (DOU, Djinni, LinkedIn, GitHub).
 - Створення привабливих описів вакансій і пітч-повідомлень для ручного пошуку.
 - Аналіз з технологічної точки зору та розуміння hard skills для правильного підбору кандидатів.
 - Робота з широким спектром технологій (JS, Java, PHP, C++, Android, iOS, блокчейн, Rust, Solidity тощо).
 - Проведення інтерв'ю, оцінка компетенцій і мотивації кандидатів, формування висновків.
-

Middle Technical Recruiter / Account Manager

Березень 2022 – травень 2022

Datarob | IT Services Provider

- Пошук і скринінг кандидатів на позиції від Trainee до Principal.
 - Проведення інтерв'ю, написання відгуків і супровідних листів для клієнтів.
 - Забезпечення комунікації з клієнтами, збір брифів і важливої інформації для успіху проєкту.
 - Створення детальних технічних описів вакансій.
 - Комунікація з кандидатами та клієнтами на всіх етапах процесу найму.
 - Наставництво молодших рекрутерів.
-

Журналіст/Копірайтер

2020 – 2021 (Фріланс)

- Проведення досліджень для знаходження актуальних і важливих тем.
 - Збір та інтерпретація даних із медіаресурсів.
 - Проведення інтерв'ю з ключовими особами для отримання інформації та цитат.
-



Викладач англійської мови

2017 – тепер (Самозайнятість)

- Планування навчальних матеріалів і заходів.
 - Оцінка прогресу учнів.
 - Підготовка учнів до іспитів і тестів.
-

Barista

2019 – 2020

- Приготування напоїв за рецептами.
 - Обслуговування клієнтів і підготовка закусок.
 - Обробка платежів і підтримка чистоти робочої зони.
-

Designer-Illustrator

2019 – 2021

- Створення ілюстрацій, поєднуючи ручні ескізи та цифрові технології.
 - Розробка дизайнів за допомогою ілюстраційного програмного забезпечення.
-